

**STRATEGI BERTAHAN HIDUP KELUARGA KORBAN PEMUTUSAN  
HUBUNGAN KERJA (PHK)**

**(Studi Di Desa Golokan, Kec. Sidayu, Kab. Gresik, Jawa Timur)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang  
Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana (S-1) Kesejahteraan Sosial**



**Oleh :**

**ISWATIN NAFI'AH**

**201910030311023**

**PROGRAM STUDI ILMU KESEJAHTERAAN SOSIAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2023**

**STRATEGI BERTAHAN HIDUP KELUARGA KORBAN PEMUTUSAN  
HUBUNGAN KERJA (PHK)**

**(Studi Di Desa Golokan, Kec. Sidayu, Kab. Gresik, Jawa Timur)**

Diajukan Oleh :

**ISWATIN NAFI'AH**  
201910030311023

Telah disetujui

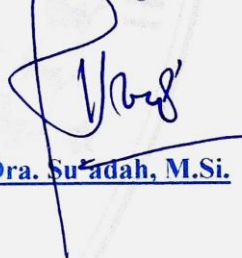
Pada hari / tanggal, *Jum'at* / 27 Oktober 2023

Pembimbing I



**Prof. Dr. Oman Sukmana, M.Si.**

Pembimbing II



**Dra. Sutadah, M.Si.**

Wakil Dekan I  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Nasrullah Kabirur Rijal, M.Hub.Int.**

Ketua Program Studi  
Kesejahteraan Sosial



**Dr. Fauzik Lendrivono, M.Si.**

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**ISWATIN NAFI'AH**

**201910030311023**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

**LULUS**

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar

Sarjana (S-1) Kesejahteraan Sosial

Pada hari Jum'at, 27 Oktober 2023

Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Zaenal Abidin, S. Sos., M.Si.**
2. **Hesti Puspitosari, S.Sos., M.Si.**
3. **Prof. Dr. Oman Sukmana, M.Si.**
4. **Dra. Su'adah, M.Si.**

()  
()  
()  
()

Mengetahui  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Najafuddin Khatir Rijal, M.Hub.Int.**

Mengetahui,  
Ketua Prodi Kesejahteraan Sosial

  
*[Signature]*  
M. Fauzik Lendriyono, M.Si.

| Tanggal Bimbingan | Pembimbing                                                                          |                                                                                     | Keterangan Bimbingan |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                   | I                                                                                   | II                                                                                  |                      |
| 03 April 2023     |   |   | Pengajuan Proposal   |
| 30 Mei 2023       |  |  | ACC Bab I, II, III   |
| 05 Juni 2023      |  |  | Seminar Proposal     |
| 05 Oktober 2023   |  |  | ACC BAB IV           |
| 05 Oktoer 2023    |  |  | ACC BAB V            |

Pembimbing I



## Pembimbing II

**Dra. Su'adah, M.**

**Dra. Su'adah, M.Si.**

Mengetahui,  
Kepala Desa



Fauzilo Lendriyono, M.Si.



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



## FAKULTAS ILMU SOSIAL & ILMU POLITIK

KESEJAHTERAAN SOSIAL  
kesos.umm.ac.id | kesos@umm.ac.id

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Iswatin Nafi'ah  
NIM : 201910030311023  
Jurusan : Kesejahteraan Sosial  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
"Strategi Bertahan Hidup Keluarga Korban PHK (Studi Di Desa Golokan, Kec. Sidayu, Kab. Gresik)" adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSCLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 14 Oktober 2023

Yang Menyatakan,

Iswatin Nafi'ah



Kampus I  
Jl. Bendung 1 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 253 (Hunting)  
F. +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutani No 188 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 140 (Hunting)  
F. +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 404 318 (Hunting)  
F. +62 341 460 435  
E. webmaster@umm.ac.id

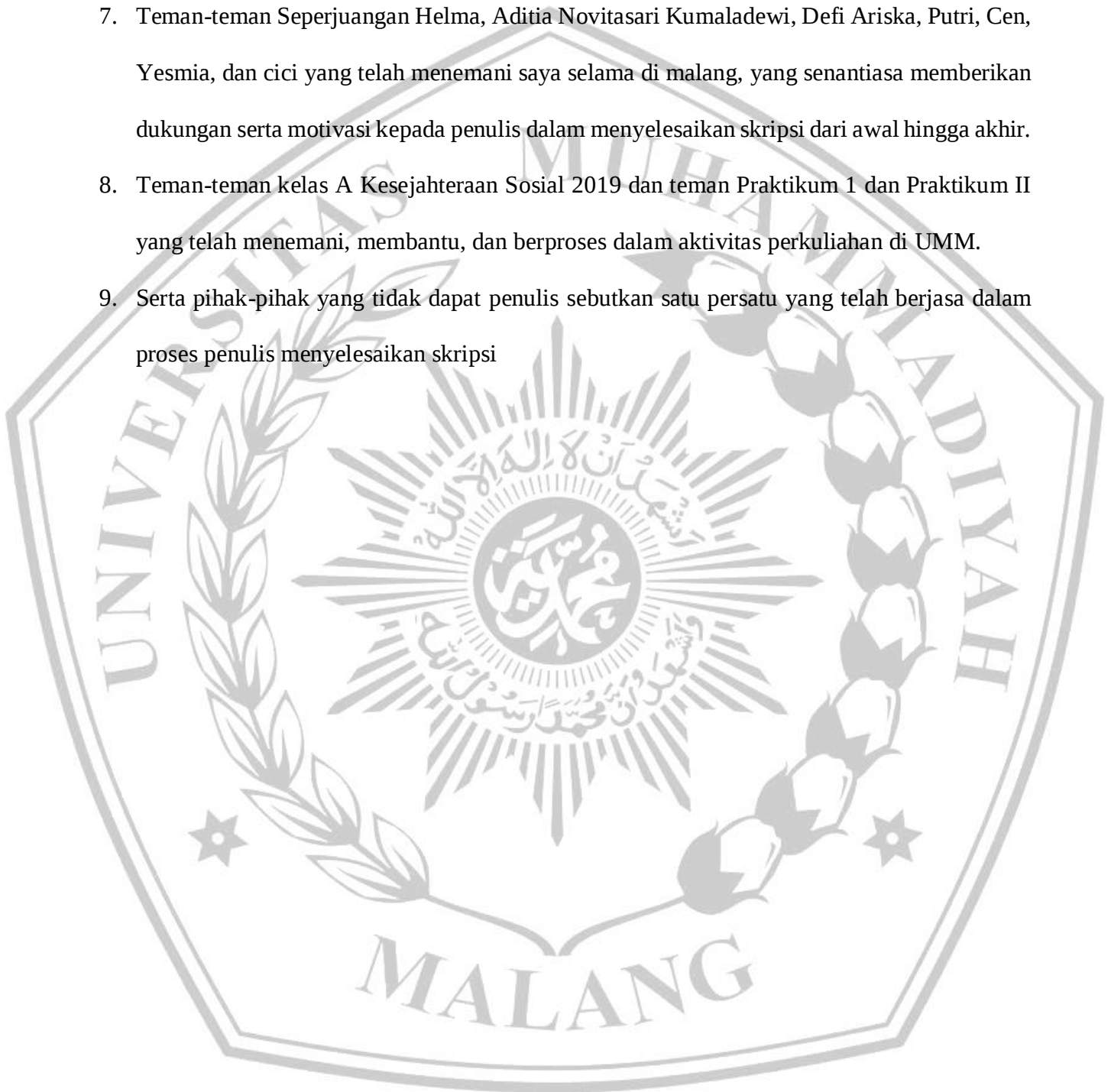
## LEMBAR PERSEMBAHAN

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat serta karunia-Nya kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Keberhasilan dan kesuksesan penulis skripsi ini tentu tidak lepas dari bantuan orang - orang disekitarnya, motivasi bimbingan dan kerjasama yang baik dari beberapa pihak. Maka dari itu penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya dan atas rasa syukur penulis ingin mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Diri pribadi peneliti yang telah masih bertahan serta mampu melewati segala proses dari semester awal sampai tiba dalam penyusunan skripsi di akhir semester 9 ini.
2. Kepada Alm. Nenek saya, saya ucapkan maaf dan terimakasih. Semoga nenek bangga dengan pencapaian yang tak seberapa ini. Semoga nenek melihat cucunya memakai toga dengan senyum termanisnya.
3. Kedua orang tua tercinta penulis, Bapak Mundhori dan Ibu Siti Syafi'ah, dan adik saya M. Afzal Fakhri beserta keluarga besar terimakasih atas dukungan dan doa-doa terbaiknya yang senantiasa dipanjatkan dalam setiap langkah penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada kepala desa Golokan yang telah memberikan izin penelitian skripsi dan subjek peneliti yang telah bersedia menjadi subjek dalam penelitian ini, saya ucapkan terimakasih.
5. Kepada Choi Seungchol, Terimakasih babeh atas supportnya, atas motivasi yang mengharuskan "carat" mendapatkan gelar pendidikan tertingginya, dan akhirnya memberikan motivasi kepada saya di dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Teruntuk Mbak ku tercinta, Mbak hebat ku, Mbak cantik ku, Mbak kuat ku. Mbak May, terimakasih sudah mau berjuang, dan bertahan untuk tidak menyerah pada keadaan tersulit

dalam proses kuliah ini. Terimakasih atas semua dukungan, kata kata manis, dan motivasi terhebat yang selalu diberikan dalam proses kuliah sampai tahap penulisan skripsi ini.

7. Teman-teman Seperjuangan Helma, Aditia Novitasari Kumaladewi, Defi Ariska, Putri, Cen, Yesmia, dan cici yang telah menemani saya selama di malang, yang senantiasa memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi dari awal hingga akhir.
8. Teman-teman kelas A Kesejahteraan Sosial 2019 dan teman Praktikum 1 dan Praktikum II yang telah menemani, membantu, dan berproses dalam aktivitas perkuliahan di UMM.
9. Serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah berjasa dalam proses penulis menyelesaikan skripsi



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikumWr.Wb

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penyusunan skripsi yang berjudul **“Strategi Bertahan Hidup Keluarga Korban Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) (Studi Di Desa Golokan, Kec. Sidayu, Kab. Gresik, Jawa Timur)”**.

Penulisan skripsi ini dibuat dengan tujuan untuk memenuhi syarat kelulusan gelar S-1 Kesejahteraan Sosial, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang melalui judul **“Strategi Bertahan Hidup Keluarga Korban Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) (Studi Di Desa Golokan, Kec. Sidayu, Kab. Gresik, Jawa Timur)”** Penulis menyadari bahwa skripsi masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap dapat belajar lebih banyak lagi dalam mengimplementasikan ilmu yang didapatkan. Skripsi ini tentunya tidak lepas dari bimbingan, masukan, dan arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Fauzan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dr. Fauzik Lendriyono, M.Si. selaku Ketua Program Studi Kesejahteraan Sosial, Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Ibu Dra. Juli Astutik, M.Si. selaku dosen wali yang selalu mendorong untuk menyelesaikan skripsi tepat waktu.
4. Bapak Prof. Dr. Oman Sukamana, M.Si selaku dosen Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan dalam penulisan skripsi.
5. Ibu Dra. Su'adah, M.Si selaku dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan masukan dalam penulisan skripsi.

6. Seluruh dosen Program Studi Kesejahteraan Sosial, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.
7. Bapak Muslikan, selaku Kepala Desa Golokan yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian. Juga kepada subjek-subjek penelitian yang bersedia untuk diwawancara dalam penelitian ini.

Semoga apa yang telah di berikan pada peneliti, akan mendapatkan balasan dari Allah SWT. Akhir kata, penulis mengharapkan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Malang, 27 Oktober 2023

Peneliti

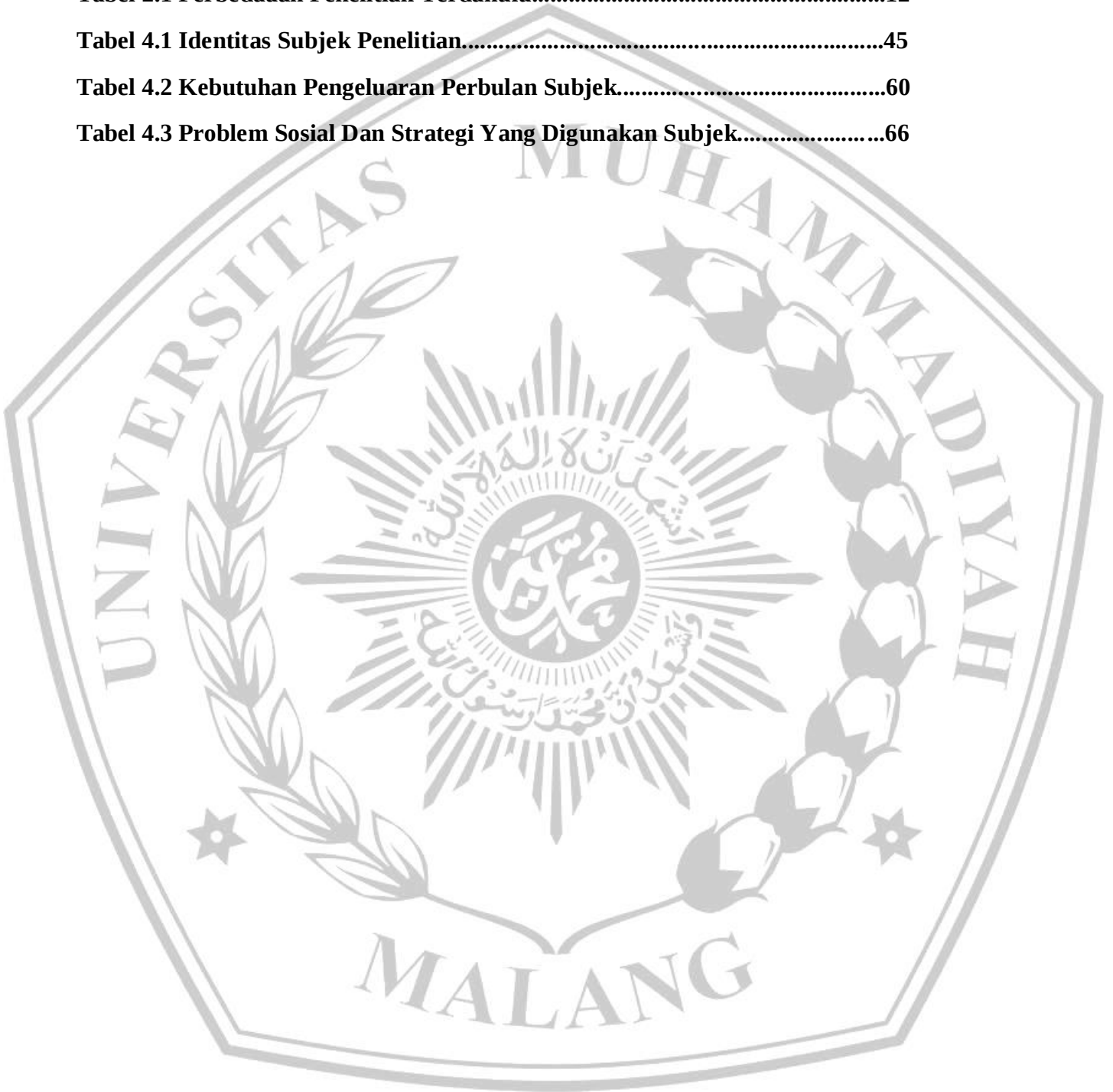
## DAFTAR ISI

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| LEMBAR PERSETUJUAN .....                | i    |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                 | ii   |
| BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI.....     | iii  |
| SURAT PERNYATAAN .....                  | iv   |
| LEMBAR PERSEMBAHAN .....                | v    |
| KATA PENGANTAR .....                    | vii  |
| DAFTAR ISI.....                         | ix   |
| DAFTAR TABEL .....                      | xi   |
| DAFTAR BAGAN.....                       | xii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                     | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                   | xiv  |
| ABSTRAK .....                           | xv   |
| ABSTRACT .....                          | xvi  |
| BAB I PENDAHULUAN.....                  | 1    |
| A. Latar Belakang.....                  | 1    |
| B. Rumusan Masalah .....                | 6    |
| C. Tujuan Penelitian.....               | 6    |
| D. Manfaat Penelitian.....              | 6    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....           | 8    |
| A. Penelitian Terdahulu .....           | 8    |
| B. Konsep Hubungan Kerja.....           | 12   |
| C. Pemutusan Hubungan kerja.....        | 14   |
| D. Konsep Problem Sosial.....           | 15   |
| E. Konsep Strategi Bertahan Hidup ..... | 15   |
| F. Teori Kebutuhan Dasar .....          | 17   |
| G. Konsep Keluarga .....                | 22   |

|                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| H. Konsep Kesejahteraan Sosial.....                                       | 27        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>                                     | <b>32</b> |
| A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian .....                                  | 32        |
| B. Lokasi Penelitian .....                                                | 33        |
| C. Subjek Penelitian .....                                                | 34        |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....                                           | 35        |
| E. Teknik Analisa Data.....                                               | 37        |
| F. Teknik Keabsahan Data.....                                             | 40        |
| <b>BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN.....</b>                        | <b>42</b> |
| A. Deskripsi Wilayah Penelitian.....                                      | 42        |
| B. Identitas Subjek Penelitian.....                                       | 45        |
| C. Problem Sosial keluarga korban PHK.....                                | 46        |
| D. Strategi Bertahan Hidup keluarga korban PHK.....                       | 52        |
| E. Pemasukan sebelum dan sesudah subjek mengalami PHK.....                | 60        |
| F. Pembahasan.....                                                        | 61        |
| 1. Pembahasan kategori Subjek Ter-PHK.....                                | 61        |
| 2. Pembahasan problem sosial yang dialami subjek ter-PHK.....             | 62        |
| 3. Pembahasan strategi bertahan hidup.....                                | 63        |
| 4. Pembahasan peran kelauarga dalam menghadapi permasalahan PHK.....      | 67        |
| 5. Pembahasan kebutuhan dasar.....                                        | 68        |
| 6. Pembahasan dampak kesejahteraan suubjek dan keluarga pasca di PHK..... | 69        |
| 7. Keterkaitan dengan penelitian terdahulu.....                           | 70        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>                                                 | <b>71</b> |
| A. Kesimpulan.....                                                        | 71        |
| B. Saran.....                                                             | 72        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                | <b>73</b> |

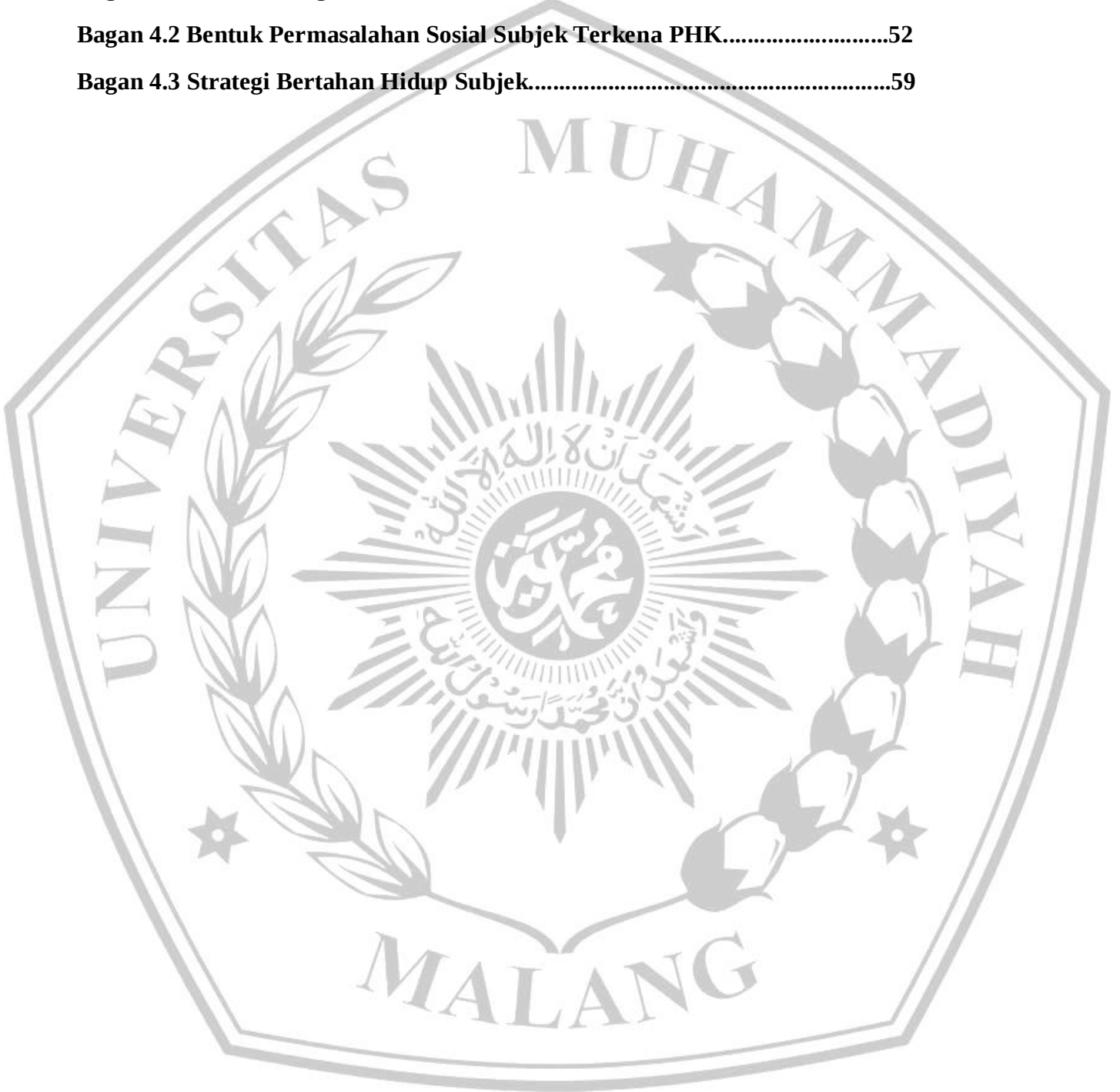
## DAFTAR TABEL

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Perbedaan Penelitian Terdahulu.....                    | 12 |
| Tabel 4.1 Identitas Subjek Penelitian.....                       | 45 |
| Tabel 4.2 Kebutuhan Pengeluaran Perbulan Subjek.....             | 60 |
| Tabel 4.3 Problem Sosial Dan Strategi Yang Digunakan Subjek..... | 66 |



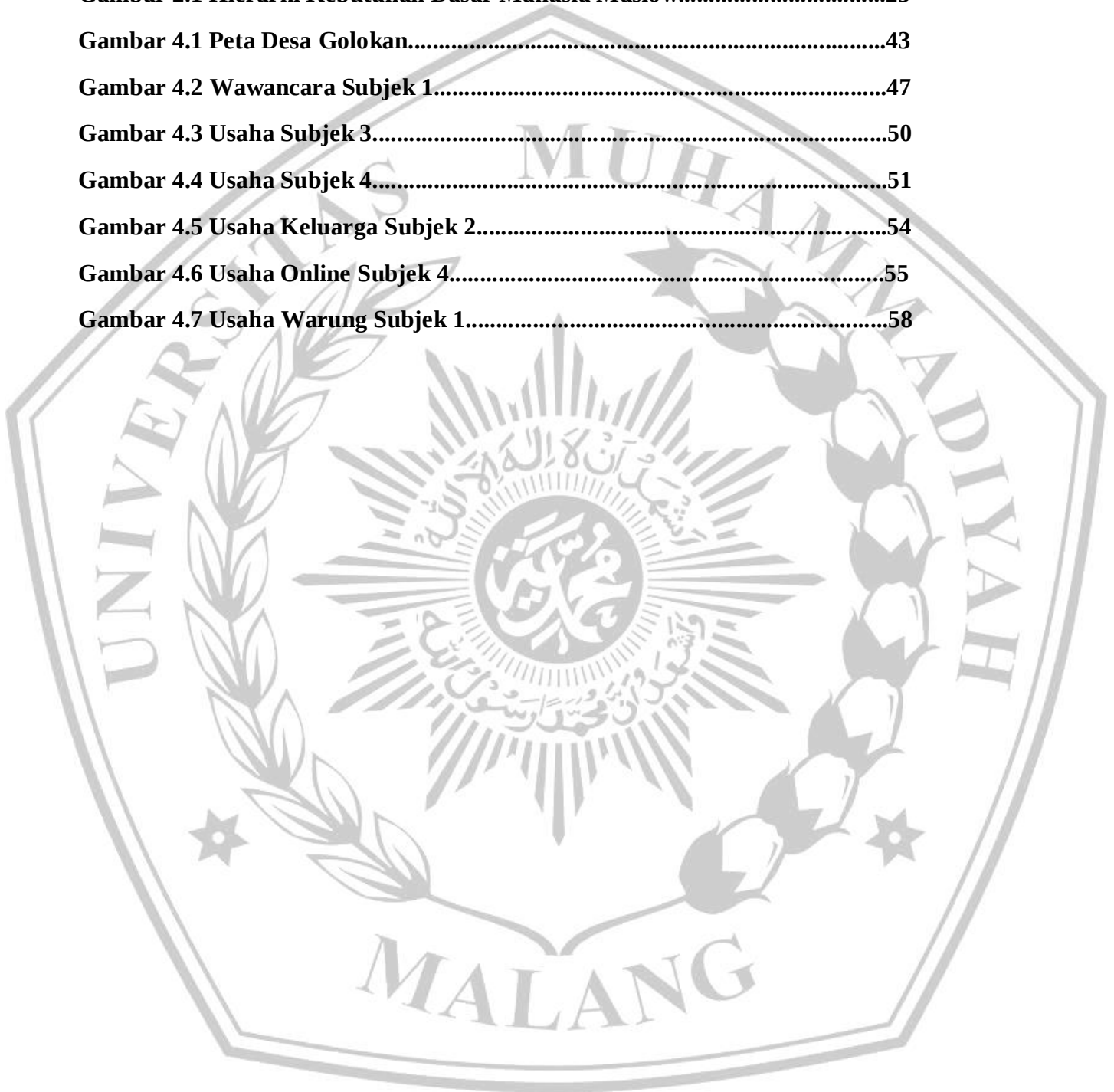
## DAFTAR BAGAN

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| Bagan 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Golokan..... | 44 |
| Bagan 4.2 Bentuk Permasalahan Sosial Subjek Terkena PHK..... | 52 |
| Bagan 4.3 Strategi Bertahan Hidup Subjek.....                | 59 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Hierarki Kebutuhan Dasar Manusia Maslow..... | 23 |
| Gambar 4.1 Peta Desa Golokan.....                       | 43 |
| Gambar 4.2 Wawancara Subjek 1.....                      | 47 |
| Gambar 4.3 Usaha Subjek 3.....                          | 50 |
| Gambar 4.4 Usaha Subjek 4.....                          | 51 |
| Gambar 4.5 Usaha Keluarga Subjek 2.....                 | 54 |
| Gambar 4.6 Usaha Online Subjek 4.....                   | 55 |
| Gambar 4.7 Usaha Warung Subjek 1.....                   | 58 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1 : Surat Keterangan Cek Plagiasi..... | 77 |
|-------------------------------------------------|----|



## DAFTAR PUSTAKA

### Sumber Buku :

- Halili Toha, dkk. (1987). *Hubungan Majikan Dan Buruh*. Jakarta: PT Rineka CIPTA.
- Hamidi, A. (2004). *Metode Penelitian Kualitatif: Aplikasi Praktis Pembuatan Proposal dan Laporan Penelitian Malang*.
- Herdiansyah, H. (2010). *Metodologi penelitian kualitatif untuk ilmu-ilmu sosial*.
- Irsan, K. (2016). *Hukum Tenaga Kerja: Suatu Pengantar*. Penerbit Erlangga, Jakarta.
- Lendriyono, F. (2007). *Beberapa Pemikiran Tentang Pembangunan Kesejahteraan Sosial*. Malang: UMM Pres.
- Mubarak, W. I., & Chayatin, N. (2007). *Buku ajar kebutuhan dasar manusia*. EGC.
- Nurdin, I., & Hartati, S. (2019). *Metodologi penelitian sosial*. Media Sahabat Cendekia.
- Sugiyono. (2003). *Metodologi Penelitian Administratif*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D (23rd ed.)*. CV. Alfabeta.
- Sukmana, Oman. (2022). *Dasar-dasar kesejahteraan sosial dan pekerjaan sosial*. Malang: Universitas Muhammadiyah Malang.

### Sumber Jurnal :

- Armandita, R. S. (2011). *Pemberdayaan Masyarakat Miskin Melalui Fasilitas Simpan Pinjam Oleh Credit Union Cindelaras Tumangkar Di Dusun Puluhan Sumberarum Moyudan Sleman Yogyakarta*.  
<https://www.semanticscholar.org/paper/PEMBERDAYAAN-MASYARAKAT-MISKIN-MELALUI-PINJAM-OLEH-Armandita/1dab142e7aed9a2e37e5a3c1ebc001a25dd38288>. (Diakses pada 13 April 2023, pukul 22:02).
- Best, J. (2017). *Social Problem* (S. Levitt (ed.); Thrid). W.W. Norton & Company.
- Damayanti, N. (2021). *Strategi Bertahan Pengemudi Ojol di Masa Pandemi Covid-19 di Kota Makassar*. Emik, 4(1), 70–83. <https://doi.org/10.46918/emik.v4i1.853>
- Eukaristia. (2013). *Hakekat Keluarga*.  
<http://animenekoi.blogspot.com/2013/01/hakekat-keluarga.html>. (Diakses pada 13 April 2023, pukul 22:02).
- Hasibuan, F. S. (2022). *Strategi Bertahan Hidup Perempuan Single parent Korban Pemutusan Hubungan Kerja Selama Masa Pandemi COVID-19 di Kabupaten Padang Lawas* (Doctoral dissertation, UNIMED).

- Ian Robertson.(1997).Sociology (second edition). Worth publishers, INC.
- Lestari, D. S. (2023). Analisis Kebijakan Pemerintah dalam Mengatasi Masalah Simorangkir, C. (2022). *Coping Strategy Tenaga Kerja Pasca Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) di Kabupaten Bekasi* (Doctoral dissertation).
- Lestari, Isnaini Putri (2022) *Strategi Bertahan Hidup Keluarga Terdampak Pandemi Covid-19 (Studi pada Keluarga Buruh Korban PHK Pabrik Rokok Bentoel Malang)*.
- Litra, E. (2022). *Strategi Adaptasi Bertahan Hidup Mantan Karyawan Pasca Phk (Studi Di Pt. Asia Citra Kecamatan Tanah Putih Tanjung Melawan Kabupaten Rokan Hilir)*.
- Pengagguran di Indonesia Pasca Pandemi Covid-19. *Journal of Economics and Social Sciences (JESS)*, 2(1), 12-19.
- Rahmanudin, D. *Analisis Ketahanan Keluarga Korban Pemutusan Hubungan Kerja Buruh Pabrik Di Masa Transisi Pandemi Covid-19 Desa Cibolang Kabupaten Sukabumi* (Bachelor's thesis, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta).
- Rochma, E. D. N., & Anshori, I. (2021). Ekonomi Buruh Industri Pada Masa Pandemi Covid-19. *Jurnal Ilmu Ekonomi & Sosial*, 12(1), 26-40.
- Simanjuntak, A., & Amal, B. K. (2018). Strategi Bertahan Hidup Penghuni Pemukiman Kumuh. *Buddayah: Jurnal Pendidikan Antropologi*, 1(1), 57. <https://doi.org/10.24114/bdh.v1i1.8557>
- Sukmana, O., & Abidin, Z. (2020). The role of social workers in social work practices by using information technology during the Covid-19 pandemic: Study in East Java Province, Indonesia. *International Journal of Advanced Science and Technology*, 29(8), 1316-1325.
- Soekanto, Soerjono.(2012).*sosiologi suatu pengantar*, Jakarta:Rajawali Pers. Halm. 312.
- Ulfiah. (2016). Psikologi Keluarga: Pemahaman Hakikat Keluarga & Penanganan Problematika Keluarga (Jamaludin & Y. Sartika (eds.); 1st ed.). Ghalia Indonesia.
- Winarno, R. F. (2016). Strategi Bertahan Hidup Mantan Karyawan Pt. Kertas Nusantara Di Desa Pilsanjau Kabupaten Berau (Studi Tentang Karyawan Yang di Nonaktifkan di PT. Kertas Nusantara). *Sosiologi*, 4(4), 1–18. [https://ejournal.sos.fisip-unmul.ac.id/site/wpcontent/uploads/2016/11/Rifki Fandi W \(11-08-16-08-27-47\).pdf](https://ejournal.sos.fisip-unmul.ac.id/site/wpcontent/uploads/2016/11/Rifki Fandi W (11-08-16-08-27-47).pdf)

## Lampiran 1 : Surat Keterangan Cek Plagiasi



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



### FAKULTAS ILMU SOSIAL & ILMU POLITIK

KESEJAHTERAAN SOSIAL  
kesos.umm.ac.id | kesos@umm.ac.id

#### SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI KESEJAHTERAAN SOSIAL FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan Peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Iswatin Nafi'ah  
NIM : 201910030311023  
Judul TA/Skripsi : Strategi Bertahan Hidup Keluarga Korban PHK (Studi  
Di  
Desa Golokan, Kec. Sidayu, Kab. Gresik)  
Pembimbing I : Prof. Dr. Oman Sukmana, M.Si  
Pembimbing II : Dra. Su'adah, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Kesejahteraan Sosial dengan hasil sebagai berikut:

| No | Bab I | Bab II | Bab III | Bab IV | Bab V |
|----|-------|--------|---------|--------|-------|
| 1  | 11%   | 11%    | 23%     | 7%     | 2%    |

Malang, 14 Oktober 2023

Diketahui;  
K. Kesej. Sosial,  
  
Dr. Fauzik Lendrivono, M.Si.

Administrator,

Muh. Kholis, A.Md.



Kampus I  
Jl. Bandung I Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 253 (Hunting)  
F. +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutani No 188 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 149 (Hunting)  
F. +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 464 318 (Hunting)  
F. +62 341 460 435  
E. webmaster@umm.ac.id