

BAB II

GAMBARAN UMUM SEJARAH DAN PERKEMBANGAN

2.1 Public Investment Fund

Badan investasi yang dimiliki oleh Kerajaan Arab Saudi adalah *Public Investment Fund* (PIF), menjadi mesin penggerak transformasi perekonomian, bersemangat untuk memimpin pembangunan ekonomi, melokalisasi teknologi dan pengetahuan, PIF memperluas portofolio aset internasionalnya, berinvestasi di sektor dan pasar global dengan membangun kemitraan strategis, dan meluncurkan inisiatif untuk berkontribusi pada tujuan Visi 2030. Investasi Dana Publik mempercepat inovasi, menciptakan kembali industri, menciptakan lapangan kerja, dan menumbuhkan perekonomian Arab Saudi.⁴¹ Di bawah kepemimpinan dan bimbingan Pangeran Mohammed bin Salman bin Abdulaziz Al Saud, bertanggung jawab untuk mengawasi strategi jangka panjang, kebijakan investasi, dan kinerja PIF.⁴² *Public Investment Fund* (PIF) merupakan *Sovereign Wealth Fund* (SWF) atau dana kekayaan negara milik Kerajaan Arab Saudi. *Sovereign Wealth Fund* (SWF) merupakan dana investasi milik negara yang sumber dananya berasal dari uang negara seperti keuntungan dari hasil sumber daya alam, surplus pendapatan pemerintah, penjualan asset negara, dengan tujuan mengelola pendapatan yang kemudian bisa diinvestasikan ke dalam aset-aset yang luas dan beragam.⁴³ Dana ini

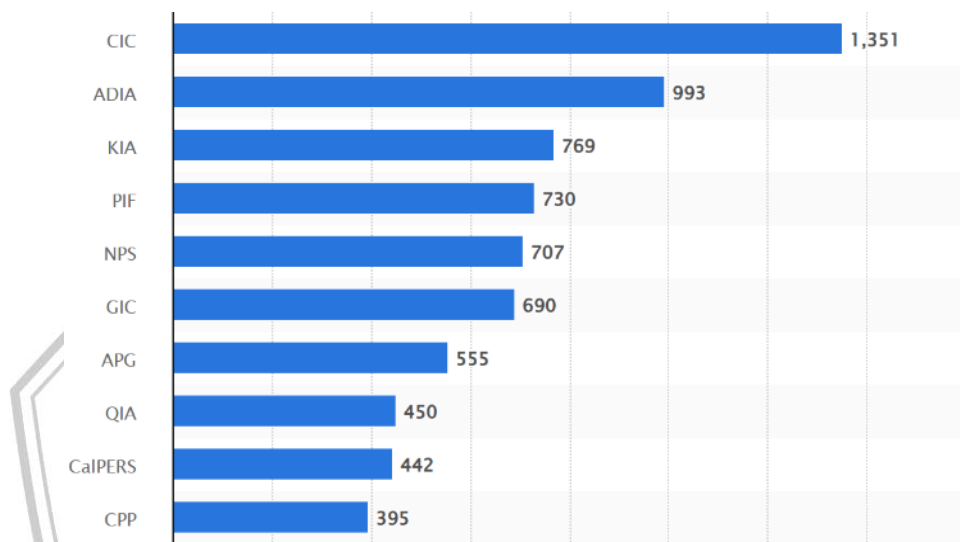
⁴¹ PIF, "Our History," 2023, <https://www.pif.gov.sa/en/Pages/About-Timeline.aspx>.

⁴² PIF, "Our Leadership," 2023, <https://www.pif.gov.sa/en/Pages/About-OurLeadership.aspx>.

⁴³ Kemenkeu, "Mengenal Sovereign Wealth Fund, Dana Investasi Untuk Masa Depan Bangsa," Djkn.kemenkeu.go.id, 2021, <https://www.djkn.kemenkeu.go.id/artikel/baca/13654/Mengenal-Sovereign-Wealth-Fund-Dana-Investasi-untuk-Masa-Depan-Bangsa.html>.

diinvestasikan dalam bentuk saham, obligasi, real estate, dan investasi alternatif lainnya di seluruh dunia untuk investasi jangka panjang kepentingan masa depan.⁴⁴

Gambar 2. 1 Grafik SWF Terbesar di Dunia per Juni 2023



Sumber: Statista Research Department. (2023). Largest sovereign wealth funds worldwide as of June 2023, by assets under management (in billion U.S. dollars)

Publik Investment Fund berada pada posisi ke-4 dengan total AUM \$730 miliar dollar. China Investment Cooperation (CIC) asal China menempati urutan pertama dengan total AUM sebesar \$1,36 triliun dollar.⁴⁵ Pada saat ini terdapat 176 SWF di dunia dengan total asset under management sekitar \$11,5 triliun dolar per Februari 2023.⁴⁶

Pangeran Muhammad bin Salman mengumumkan program Saudi Vision 2030 pada tahun 2016 yang bertujuan untuk memperluas sektor ekonomi yang tidak

⁴⁴ HSB, "Sovereign Wealth Fund," HSB Invest in time, n.d., <https://www.hsb.co.id/glosarium/s/sovereign-wealth-fund>.

⁴⁵ Statista, "Leading Sovereign Wealth Funds (SWF) Worldwide in 2023, by Assets under Management (AUM)," Statista, 2023, <https://www.statista.com/statistics/1390087/leading-sovereign-wealth-funds-swf-worldwide-by-assets-under-management/#statisticContainer>.

⁴⁶ William L. Megginson, Asif I. Malik, and Xin Yue Zhou, "Sovereign Wealth Funds in the Post-Pandemic Era," *Journal of International Business Policy* 6 (2023): 253–75, <https://doi.org/10.1057/s42214-023-00155-2>.

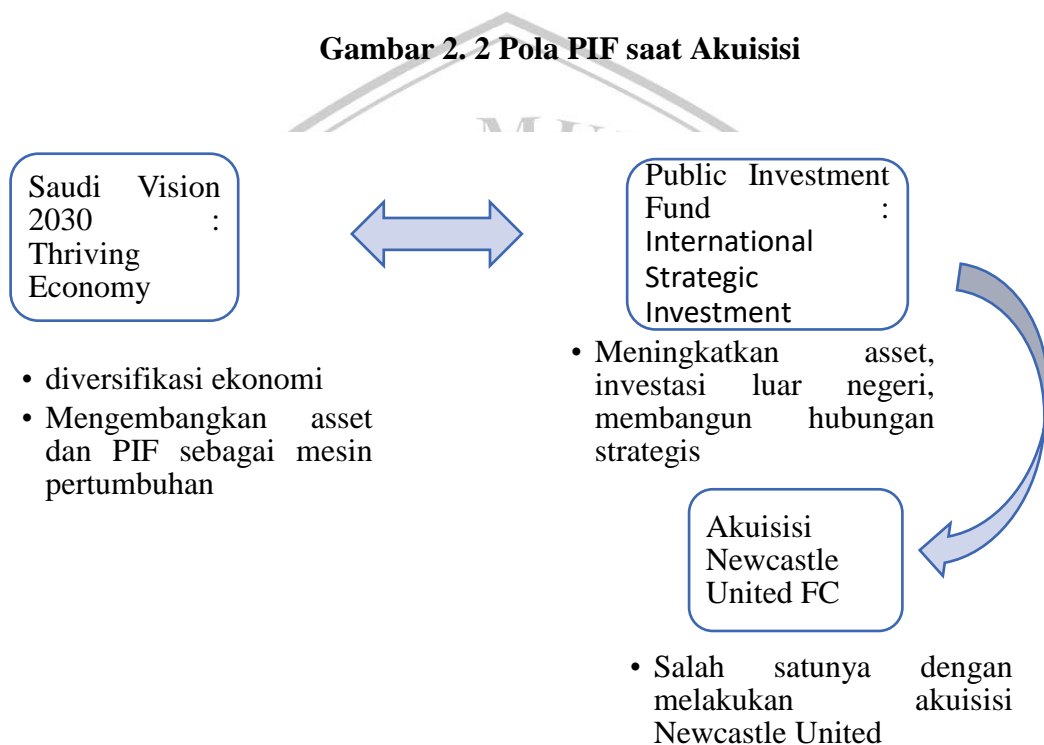
bergantung pada minyak. Pemerintah Arab Saudi saat ini melakukan reformasi ekonomi yang disebut sebagai "Visi Saudi 2030", yang bertujuan untuk menjadikan kerajaan sebagai pusat dunia Arab dan Islam, pusat investasi, dan pusat penghubung antara tiga benua: Asia, Afrika, dan Eropa. Reformasi ini akan mengarahkan pendapatan Arab Saudi ke sektor non-minyak dan membuka kerajaan tersebut bagi semua agama dan dunia internasional. Kebijakan yang dikenal sebagai Saudi Vision 2030 bertujuan untuk mereformasi pemerintahan saat ini di Arab Saudi dengan tujuan meningkatkan sektor melalui investasi di sektor non-minyak.⁴⁷

Tujuan reformasi sosial politik dan ekonomi Arab Saudi adalah untuk meningkatkan pendapatan negara dari sektor non-migas seperti pariwisata, perbankan, investasi asing, dan pengembangan energi terbarukan. Tiga pilar utama mendukung program yaitu *a vibrant society, a thriving economy and a ambitious nation*. Pertama *a vibrant society* adalah menciptakan masyarakat yang dinamis dimana semua warga negara dapat berkembang dan mengejar minat mereka. Infrastruktur sosial yang kuat didukung oleh masyarakat yang menghargai tradisi budaya, kebanggaan nasional, dan fasilitas modern, sekaligus mewujudkan semangat Islam modern dan memberikan layanan sosial yang efektif. Kedua, *a thriving economy* adalah menciptakan perekonomian yang berkembang di mana setiap orang mempunyai peluang untuk sukses. Dengan menyediakan lingkungan bisnis yang mendukung bagi semua skala bisnis dan berinvestasi dalam pendidikan untuk mempersiapkan pekerjaan di masa depan, Arab Saudi menciptakan masa depan yang menarik dan sejahtera bagi semua orang. Ketiga, *a ambitious nation*

⁴⁷ Fajar Nugraha, "Visi 2030 Dan Keterbukaan Arab Saudi," 2018, 1–39.

adalah menciptakan negara ambisius yang berkomitmen terhadap efisiensi dan akuntabilitas di semua tingkatan, termasuk membangun pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel, memberdayakan, dan berkinerja tinggi.⁴⁸ PIF merupakan salah satu tombak dari Saudi Vision 2030 yang sejalan dengan salah satu visinya yaitu a thriving economy.

Gambar 2. 2 Pola PIF saat Akuisisi



Sumber: Overview Saudi Vision 2030 (2023)

Public Investment Fund (PIF) adalah salah satu dana investasi publik terbesar di dunia. Dibentuk pada tahun 1971 dengan Keputusan Kerajaan M/24 dalam rangka diversifikasi sumber-sumber pendapatan negara, berperan sebagai alat utama untuk mengelola investasi kekayaan negara, PIF didirikan dengan tujuan utama untuk mengelola investasi kekayaan negara dari sektor minyak dan gas alam.

⁴⁸ Vision2030, "Overview," 2023, <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/overview/>.

Pada awalnya, PIF fokus pada investasi di sektor-sektor strategis dalam negeri seperti infrastruktur, pertanian, real estat, dan energi. Saat itu, tujuan utama PIF adalah untuk membantu mengembangkan ekonomi Saudi dan menciptakan lapangan kerja. Seiring berjalannya waktu, PIF mengalami pertumbuhan yang signifikan.⁴⁹

Pada tahun 2015, terjadi restrukturisasi besar yang bertujuan untuk mengalihkan fokus dari ketergantungan pada sektor minyak menuju diversifikasi ekonomi yang lebih luas. Melalui Dewan Menteri Kerajaan No.270 Tahun 2015, menempatkan PIF yang sebelumnya dari Kementerian Keuangan ke pengawasan Council of *Economic and Development Affairs* (CEDA) dengan Putra Mahkota Mohammed bin Salman sebagai ketua. Resolusi PIF mengalami perluasan signifikan dalam hal skala investasi dan cakupan investasinya ke tingkat global. PIF mulai mengalihkan fokusnya ke sektor-sektor global seperti teknologi, transportasi, hiburan, dan perusahaan-perusahaan besar di seluruh dunia. PIF menjadi pendorong utama Saudi Vision 2030. Salah satu investasi terkenal PIF adalah pembelian sebagian besar saham perusahaan teknologi terkemuka seperti Uber, SoftBank, Tesla, Disney, dan lain-lain.⁵⁰

PIF dikelola oleh Dewan Direksi yang dipimpin oleh Putra Mahkota Mohammed bin Salman. Dewan ini bertanggung jawab untuk menetapkan kebijakan investasi dan strategi jangka panjang dana tersebut. Dalam konteks investasi, konsorsium adalah kelompok atau aliansi beberapa perusahaan atau

⁴⁹ PIF, "Our History," PIF, 2023, <https://www.pif.gov.sa/en/who-we-are/our-history>.

⁵⁰ PIF, "Our History," 2023.

organisasi yang bekerja sama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu, sering kali untuk menjalankan proyek besar yang membutuhkan dana dan sumber daya yang signifikan. PIF sering kali membentuk atau bergabung dengan konsorsium untuk meningkatkan kemampuan investasinya, berbagi risiko, dan menggabungkan keahlian dari berbagai mitra. Konsorsium memungkinkan penggabungan dana dan sumber daya yang lebih besar daripada yang dapat disediakan oleh satu entitas saja.

51

Melalui investasi yang berani, luas, dan bijaksana, Program ini merintis jalan menuju masa depan yang sejahtera. Pada Juli 2022, PIF telah mencapai \$700 miliar aset yang dikelola, menciptakan 500.000 lapangan kerja langsung dan tidak langsung, dan mendirikan 79 perusahaan, seperti Saudi Coffee Company. Perusahaan ini, yang dibentuk pada Mei 2022, merupakan bukti dukungan Program terhadap sektor swasta lokal dan perayaan warisan Saudi. Di dalam dan luar negeri, PIF terus membentuk dan mewujudkan masa depan cerah yang mengangkat derajat Kerajaan Arab Saudi dan memberikan dampak positif bagi dunia.⁵² PIF membagi portofolio investasinya kedalam 6 pool investasi, sebagai berikut⁵³:

1. *Saudi Equity Holdings* (SEH). Investasi dalam pool ini berfokus pada perusahaan-perusahaan dari berbagai sektor yang sudah maupun belum terdaftar di pasar saham.

⁵¹ Said, A. L. (2018). *Corporate Social Responsibility dalam perspektif governance*. Deepublish.

⁵² Vision2030, "Public Investment Fund Program," 2023, <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/vrp/public-investment-fund-program/>.

⁵³ Vision2030.

2. *Saudi Sector Development (SSD)*. Investasi dalam pool ini berfokus pada perusahaan dan sektor ekonomi lokal yang baru dan berkembang melalui investasi langsung maupun tidak langsung.

3. *Saudi Real Estate and Infrastructure Development*. Sesuai namanya, investasi dalam pool ini terdiri dari proyek real estate dan infrastruktur yang tersebar di Arab Saudi. Investasi ini juga bertujuan untuk mempromosikan sektor turisme Arab Saudi.

4. *Saudi Giga-Projects (SGP)*. Investasi dalam pool ini terdiri dari proyek pembangunan skala besar yang dapat mengubah ekonomi Arab Saudi secara signifikan. Contoh dari giga-proyek ini diantaranya kompleks hiburan Qiddiya, proyek turisme The Red Sea Project, dan proyek smart city Neom.

5. *International Strategic Investment (ISI)*. Investasi dalam pool ini terdiri dari investasi perusahaan luar negeri yang bersifat jangka panjang dan menambahkan aset PIF di luar negeri. Melalui pool ini, PIF juga memiliki tujuan untuk membangun hubungan strategis dengan perusahaan-perusahaan yang berpengaruh di dunia untuk memperluas jangkauan dan pengaruh Arab Saudi di panggung global.

6. *International Diversified Pool (IDP)*. Pool ini memainkan peran kunci dalam program diversifikasi ekonomi Arab Saudi dengan berinvestasi pada aset-aset internasional baik yang likuid maupun tak likuid. IDP juga mengutamakan investasi kedalam aset jangka panjang.

Berdasarkan laporan PIF Annual Report 2021, Newcastle United sendiri masuk ke dalam pool *International Strategic Investment*.⁵⁴ Pada tanggal 7 Oktober 2021, konsorsium yang dipimpin Arab Saudi menyelesaikan pengambilalihan klub Liga Premier Inggris, Newcastle United, konsorsium terdiri dari PIF Arab Saudi, PCP Capital Partners dan RB Sports and Media setelah menyelesaikan uji pemilik dan direktur di Liga Premier.⁵⁵ Konsorsium merupakan sekelompok individu, perusahaan atau pemerintah yang bekerja sama untuk mencapai tujuan bersama, menurut KBBI konsorsium merupakan kumpulan beberapa pengusaha yang melakukan usaha bersama.⁵⁶

Dunia sepak bola sekarang bukan hanya berfokus pada kemenangan dan kekalahan. Sebaliknya, daya tarik sepak bola, terutama persepakbolaan Eropa, telah menarik penggemar sepak bola di seluruh dunia. *Public Investment Fund* (PIF) melihat kesempatan ini sebagai kesempatan untuk berinvestasi dalam sepak bola dengan mengakuisisi klub Liga Inggris Newcastle United. Ketika PIF yang merupakan investasi milik Arab Saudi menunjukkan keinginan untuk membeli klub bola Inggris, Newcastle United pada tahun 2020, rencana tersebut menjadi lebih nyata. Selang setahun, konsorsium yang dipimpin oleh *Public Investment Fund* (PIF) bersama dengan PCP Capital Partners dan RB Sports & Media, berhasil mengakuisisi klub bola tersebut secara penuh pada Oktober 2021.⁵⁷

⁵⁴ Public Investment Fund, "Public Investment Fund Annual Report 2021" (Riyadh, 2021), <https://www.pif.gov.sa/en/Pages/About-AnnualReport.aspx>.

⁵⁵ CNN, "Konsorsium Pimpinan Arab Resmi Akuisisi Newcastle United," CNN, 2021, <https://www.cnnindonesia.com/olahraga/20211008045231-142-704949/konsorsium-pimpinan-arab-resmi-akuisisi-newcastle-united>.

KBBI, "Kamus Besar Bahasa Indonesia," Kamus Besar Bahasa Indonesia, n.d., <https://www.kbbi.web.id/konsorsium>.

⁵⁷ Dr Jessie Moritz and Matthew Merrington, "Saudi Takeover of Newcastle United Reflects Growing Authoritarian Soft Power," Australian Institute of International Affairs, 2021,

2.1.1 PIF Dalam Pandangan Publik

Public Investment Fund (PIF) Arab Saudi, yang diketuai oleh Putra Mahkota Mohammed bin Salman, telah menarik perhatian publik dalam beberapa tahun terakhir. PIF didirikan pada tahun 1971 dengan tujuan memberikan dukungan untuk proyek-proyek penting bagi perekonomian negara. Pada tahun 2015, PIF mengalami perubahan dan menjadi salah satu bagian dari strategi Visi 2030, yang bertujuan untuk mengurangi ketergantungan Arab Saudi pada minyak dan mengembangkan sektor lain seperti real estate, pariwisata, kesehatan, pendidikan, olahraga, hiburan, juga melakukan perluasan kearah luar negeri. PIF adalah lengan investasi Kerajaan dan bertugas mendukung diversifikasi dan pertumbuhan strategis, untuk mencapai hal ini, PIF bekerja sama dengan mitra strategis global yang dipilih secara cermat dan investasi terkemuka di berbagai industri.⁵⁸

Kinerja *Public Investment Fund* beberapa tahun terakhir mencapai keuntungan yang signifikan. Pada tahun 2022 aset PIF mencapai 2,234 triliun SAR, juga membuka lowongan pekerjaan sebanyak 181.000, jumlah ini mengalami peningkatan karena pada tahun sebelumnya aset PIF masih pada jumlah 1,980 triliun SAR dan total lowongan pekerjaan yang buka sebanyak 77 ribu.⁵⁹ Dalam pandangan internasional, PIF sering kali dianggap sebagai instrumen penting dalam pembangunan ekonomi, karena dapat digunakan untuk mendukung proyek-proyek infrastruktur, industri, dan inovasi yang strategis. Secara positif, PIF dapat

<https://www.internationalaffairs.org.au/australianoutlook/saudi-takeover-of-newcastle-united-reflects-growing-authoritarian-soft-power/>.

⁵⁸ Public Investment Fund, "Public Investment Fund Annual Report 2022," 2022, <https://www.pif.gov.sa/en/our-financials/annual-reports>.

⁵⁹ Fund.

membantu meningkatkan pertumbuhan ekonomi. PIF dapat menjadi katalisator bagi pertumbuhan ekonomi suatu negara dengan mendukung proyek-proyek infrastruktur, industri, dan inovasi yang strategis. Ini dapat menciptakan lapangan kerja baru, meningkatkan produktivitas, dan mendorong pertumbuhan sektor ekonomi.⁶⁰

PIF yang dikelola dengan baik dapat menarik investasi asing langsung dengan menunjukkan komitmen jangka panjang pemerintah terhadap pembangunan ekonomi dan keberlanjutan. PIF memiliki kemitraan strategis dengan berbagai perusahaan global seperti SoftBank dan Blackstone. Kemitraan ini tidak hanya akan meningkatkan pengaruh di pasar internasional, namun juga mendorong inovasi dan pembangunan infrastruktur.⁶¹ Masih terdapat beberapa keberhasilan dari PIF, keberhasilan ini menunjukkan stabilitas dan reputasi kuat PIF di mata investor global, juga dalam pembangunan domestik seperti proyek-proyek real estate.⁶²

Public Investment Fund juga bisa menjadi perdebatan dalam melakukan kinerjanya. Salah satu kritik utama terhadap PIF berkaitan dengan asosiasinya dengan pemerintah Arab Saudi, yang memiliki catatan kontroversial terkait hak asasi manusia. Pembunuhan jurnalis Jamal Khashoggi pada tahun 2018 menimbulkan gelombang kritik terhadap Saudi Arabia, termasuk terhadap PIF. Kasus pembunuhan ini memiliki dampak yang signifikan dalam hubungan luar

⁶⁰ Olivia S. Mitchell, John Piggott, and Cagri Kumru, "Managing Public Investment Funds: Best Practices and New Challenges," *NATIONAL BUREAU OF ECONOMIC RESEARCH* (Cambridge, n.d.), https://www.nber.org/system/files/working_papers/w14078/w14078.pdf.

⁶¹ Fund, "Public Investment Fund Annual Report 2022."

⁶² Fund, "Public Investment Fund Annual Report 2021."

negara Arab Saudi dengan negara lain, seperti Turki.⁶³ Pembunuhan Khashoggi juga berdampak negatif pada bisnis. Perusahaan multinasional, seperti Amazon telah menarik diri dari kerja sama dan investasi dengan pemerintah Saudi sebagai protes atas pembunuhan Khashoggi.⁶⁴ Beberapa eksekutif dari Amerika Serikat dan Eropa seperti Menteri Keuangan AS Steven Mnuchin dan kepala eksekutif JP Morgan and HSBC, membatalkan kehadiran dalam Future Investment Initiative sebagai protes atas kasus Khashoggi. Future Investment Initiative (FII) merupakan acara yang diselenggarakan oleh PIF yang mempertemukan para pemimpin bisnis dan investasi internasional untuk membahas tren, peluang, dan tantangan yang akan berdampak pada lingkungan ekonomi dan investasi di masa depan. Beberapa Perusahaan dari China dan Jepang tidak menarik diri dari acara tersebut, setelah meredanya kasus.⁶⁵ Keadaan ini membuat Arab Saudi perlu memperbaiki reputasi, salah satunya melalui PIF dengan akuisisi yang menyita perhatian publik.

2.2 Newcastle United F.C

Pada tahun 1890, sepak bola menjadi semakin terkenal setelah mengalami perkembangan selama beberapa tahun di Inggris. Tyneside identik dengan sepak bola, wilayah ini juga menjadi salah satu pengembang permainan. Pertandingan

⁶³ Keisha Wanodya Fairuzuhra, "Pelanggaran Hak Asasi Manusia Dan Contohnya," *ResearchGate*, no. June (2023): 1–17, https://www.researchgate.net/publication/371732389_Pelanggaran_Hak_Asasi_Manusia_dan_Kea_dilan_Internasional_Kasus_Pembunuhan_Jamal_Khashoggi.

⁶⁴ By Marc Fisher and Jonathan O Connell, "The Prince, the Billionaire and the Amazon Project That Got Frozen in the Desert," *The Washington Post*, 2019, https://www.washingtonpost.com/politics/the-prince-the-billionaire-and-the-amazon-project-that-got-frozen-in-the-desert/2019/10/27/71410ef8-eb9c-11e9-85c0-85a098e47b37_story.html.

⁶⁵ Andrew Torchia and Hadeel Al Sayegh, "Why the Khashoggi Case Could Have Lasting Implications on Saudi Arabia's Economy," *Global News*, 2018, <https://globalnews.ca/news/4572533/jamal-khashoggi-saudi-arabia-summit-economy/>.

pertama sepak bola yang tercatat di wilayah Tyneside berlangsung pada 3 Maret 1877 di Elswick Rugby Club antara 2 tim yang berjumlah delapan pria dan sembilan pria. Sejarah berdirinya klub Newcastle United dapat ditemukan dari dua klub kecil sepak bola di Newcastle. Pada November 1881, Stanley FC merupakan hasil pembentukan dari Stanley Cricket Club Stanley, yang berasal dari distrik di Byker, kota Newcastle upon Tyne. Pada Oktober 1882, Stanley FC mengubah nama menjadi Newcastle East End FC dan bermarkas di Chillingham Road.⁶⁶

Pada saat yang sama ketika East End mulai terbentuk, klub lain mulai dibentuk di sisi lain kota yaitu West End FC yang bermain di lapangan kriket di Town Moor. Klub ini merupakan hasil dari West End Cricket Club yang berganti cabang olahraga dan mengikuti jejak Newcastle East End FC. Namun pada tahun berikutnya mereka pindah dari Town Moor dan mengambil alih sewa St James' Park.⁶⁷ Pada tahun 1884, East End dan West End dengan cepat menjadi tim sepak bola yang cukup besar, tidak hanya di kota Newcastle, namun juga di wilayah Tyneside. Newcastle West End menjadi klub terkuat diantara keduanya, setelah muncul sebagai *runner-up* dalam Liga Utara yang terdiri atas 10 tim pada musim 1889-1890, sedangkan Newcastle East End berada pada posisi ke-4 klasemen. Perjuangan West End terus berlanjut hingga ke ambang kehancuran di musim 1891-1892, mereka menawarkan sewa St. James 'Park ke East End. Kehancuran ini disebabkan oleh Newcastle West End yang tidak mampu mengikuti replikasi kesuksesan Newcastle East End yang pada tahun 1890 memutuskan menjadi

⁶⁶ Newcastle United, "United's Victorian Start," 2023, <https://www.nufc.co.uk/club/history/eras/uniteds-victorian-start/>.

⁶⁷ United.

Perseroan Terbatas dengan 2000 lembar saham yang masing-masing berharga 10 shiling dan menarik lebih banyak penggemar.⁶⁸

Newcastle West End memilih untuk membubarkan akibat krisis finansial pada tahun 1892. Kesepakatan telah disepakati dan pada Mei 1892 dan Newcastle East End secara resmi pindah ke St. James 'Park serta mengambil alih aset Newcastle West End, termasuk pemain mereka dan staf. Tyneside sekarang hanya memiliki satu klub senior. Pada hari Jumat 9 Desember 1892, Newcastle East End mengganti nama klub menjadi Newcastle United, dengan tujuan untuk menyatukan seluruh elemen sepak bola di kota Newcastle. Pada awal musim 1892-1893, Newcastle United yang bermain di liga lokal mengajukan untuk bermain di Divisi Satu Liga Sepak Bola yang merupakan liga nasional, namun gagal. Sebagai gantinya Newcastle United ditawarkan untuk bermain di Divisi Dua, dan memutuskan untuk menerima bermain di Divisi Dua, klub lain yang masuk di Divisi Dua adalah Liverpool dan Arsenal. Pada tahun 1894, Newcastle United merubah warna jersey menjadi garis-garis hitam dan putih, yang sebelumnya masih bermain dengan jersey merah East End.⁶⁹

Newcastle United berhasil masuk ke Divisi Satu Liga Sepak Bola atau *English Premier League* dan memenangkan gelar juara pada musim 1904-1905, 1906-1907 dan 1908-1909. Newcastle United juga berhasil menjuarai Piala FA pada tahun 1910 setelah menjadi runner-up pada tahun 1905, 1906, dan 1908. Sepanjang dekade 1920-1930an, Newcastle United menikmati banyak kesuksesan

⁶⁸ United.

⁶⁹ United.

dengan memenangkan Piala FA tahun 1926 dan 1932 serta memenangkan Liga Utama tahun 1926-1927. Namun, Nasib Newcastle berubah menjadi lebih buruk setelah terdegradasi ke Divisi Dua tahun 1934.⁷⁰ Pada tahun 1948, Newcastle United dipromosikan kembali ke Divisi Satu, kemudian meraih kemenangan Piala FA tahun 1951, 1952, dan 1955. Prestasi Newcastle United kembali menurun di tahun 1961 ke Divisi Dua, dibawah manajemen Charlie Mitten, mantan pemain Manchester United. Pada tahun 1965, Newcastle United kembali ke papan atas dan berkompetisi di Eropa untuk pertama kalinya di musim 1968-1969 dan membawa pulang piala *European Fairs Cup* (cikal bakal *UEFA Europa League*).⁷¹ Pada musim 1977-1978, Newcastle United kembali terdegradasi ke Divisi Dua.

Pada era 1980-an, Newcastle mengalami pasang surut. Arthur Cox sebagai manajer baru dari Newcastle United yang kemudian merekrut Kevin Keegan pada tahun 1982 dan berhasil masuk papan atas lagi pada musim 1983-1984. Tetapi Newcastle United tidak mampu bermain dengan bagus pada periode 1985-1989 dengan kepergian beberapa pemain bertalenta. Newcastle United kembali terdegradasi ke Divisi Dua di tahun 1989 dan terancam turun ke Divisi Tiga di tahun 1991.⁷² Setelah Newcastle United hampir bangkrut dan menghadapi degradasi, Kevin Keegan kembali ke Newcastle United sebagai manajer pada tahun 1992 dan klub mendapat promosi ke Divisi Satu di tahun 1993. Kevin Keegan mampu membuat klub konsisten di papan atas klasemen meskipun tidak memenangkan

⁷⁰ Newcastle United FC, "The Early Years," NUFC, 2023, <https://www.nufc.co.uk/club/history/eras/the-early-years/>.

⁷¹ Newcastle United FC, "The Post-War Years," NUFC, 2023, <https://www.nufc.co.uk/club/history/eras/the-post-war-years/>.

⁷² Newcastle United FC, "Rise, Fall and Rise Again," NUFC, 2023, <https://www.nufc.co.uk/club/history/eras/rise-fall-and-rise-again/>.

Liga Premier, serta merekrut pemain besar seperti Andy Cole, David Ginola, Les Ferdinand, Alan Shearer, dan lain-lain.⁷³ Pada tahun 2000-an, Bobby Robson sebagai manajer baru setelah Ruud Gullit, membawa Newcastle United ke tempat yang aman dan menjauh dari zona degradasi.⁷⁴

Pada tahun 2007, seorang pengusaha bernama Mike Ashley mengakuisisi Newcastle United menggantikan Sir John Hall, dengan harga 134 juta poundsterling.⁷⁵ Kevin Keegan direkrut sebagai pelatih namun mengundurkan diri pada tahun 2008 karena perbedaan pengambilan pendapat dalam klub. Newcastle sempat terdegradasi sebanyak 2 kali selama kepemimpinan Mike Ashley yaitu pada musim 2008-2009 dan 2015-2016 ke Divisi *Championship*. Mike Ashley populer dikalangan *The Magpies* dengan baik, namun hubungan baik ini justru ditemukan bahwa Ashley tidak memiliki ambisi peningkatan klub lebih jauh, hanya digunakan sebagai pemasaran Sport Direct International, perusahaan retail miliknya. Tim dan fans kecewa dengan kemampuan Ashley mengelola klub, sehingga mengakibatkan penurunan performa yang signifikan.⁷⁶

NUFC terdegradasi dari EPL dua kali karena terbatasnya dana yang tersedia untuk diinvestasikan di tim utama dan ketidakmampuan manajemen untuk mempertahankan talenta terbaik di klub. Selain itu, struktur akademi muda juga

⁷³ Newcastle United FC, "The Entertainers," NUFC, 2023, <https://www.nufc.co.uk/club/history/eras/the-entertainers/>.

⁷⁴ Newcastle United FC, "Sir Bobby Comes Home," NUFC, 2004, <https://www.nufc.co.uk/club/history/eras/sir-bobby-comes-home/>.

⁷⁵ Keith Downie, "Newcastle United Takeover: Ten Moments That Shaped Mike Ashley's St James' Park Reign," 2021, <https://www.skysports.com/football/news/11678/12428214/newcastle-united-takeover-ten-moments-that-shaped-mike-ashleys-st-james-park-reign>.

⁷⁶ Jamie Cleland and Kevin Dixon, "Black and Whiter's: The Relative Powerlessness of 'Active' Supporter Organization Mobility at English Premier League Football Clubs," *Soccer and Society* 16, no. 4 (2015): 540–54, <https://doi.org/10.1080/14660970.2014.891988>.

menjadi salah satu kelemahan klub, dengan hanya satu pemain di timnas muda Inggris dan hanya empat pemain tim utama yang berasal dari akademi muda. Fasilitas akademi muda yang buruk membuat klub harus mencari bakat di tempat lain dan mengeluarkan upaya ekstra serta biaya transfer untuk pemain yang dikontrak klub lain agar tetap kompetitif di EPL. Pada tahun 2019, Rafael Benitez, manajer Newcastle United, mengundurkan diri karena tidak ada kejelasan mengenai dana untuk investasi ke tim.⁷⁷

Pada tahun 2020, PIF mengumumkan akan mengambil alih klub sepak bola Newcastle United yang berlaga di English Premier League (EPL). Hingga pada masa kini *Newcastle United* merupakan klub sepak bola asal *Newcastle upon Tyne* atau *Newcastle*, Inggris dan bermarkas di *St. James Park*, dan menjadi salah satu klub tertua di Inggris.

Berikut adalah market value klub-klub Inggris yang berlaga di English Premier League:⁷⁸

Tabel 2. 1 Transfermarket 2020/2021

No	Klub	Market Value (€)
1	Manchester City	1,04 triliun
2	Liverpool FC	989,65 miliar
3	Chelsea FC	889,2 miliar
4	Manchester United	770,05 miliar
5	Tottenham Hotspur	703,5 miliar
6	Arsenal FC	619,25 miliar
7	Everton FC	511,2 miliar
8	Leicester City	510,6 miliar
9	Wolverhampton Wanderers	450,3 miliar
10	Aston Villa	430,7 miliar

⁷⁷ Phil McNulty, "Rafael Benitez Leaves Newcastle : What next & Why Fans Are the Biggest Losers," BBC SPORT, 2019, <https://www.bbc.com/sport/football/48750789>.

⁷⁸ Transfermarkt, "CLUBS - PREMIER LEAGUE 20/21," Transfermarkt, 2021, https://www.transfermarkt.com/premier-league/startseite/wettbewerb/GB1/saison_id/2020.

11	West Ham United	334,9 miliar
12	Brighton & Hove Albion	290,4 miliar
13	Southampton FC	282,8 miliar
14	Newcastle United	255,35 miliar
15	Fulham FC	239,75 miliar
16	Leeds United	238,1 miliar
17	Crystal Palace	193,85 miliar
18	Sheffield United	149,85 miliar
19	West Bromwich Albion	141,15 miliar
20	Burnley FC	132,3 miliar

Sumber : www.transfermarkt.com

Pada tahun 2021 Newcastle United F.C. resmi di akuisisi oleh PIF dan 2 grup investasi lainnya yaitu PCP Capital Partners, dan RB Sports and Media dengan total kesepakatan senilai £300 juta poundsterling, mengakhiri kepemilikan Mike Ashley sejak 2007.⁷⁹ Skuad Newcastle United dilatih oleh Eddie Howe mulai November 2021.⁸⁰

2.3 Akuisisi Newcastle United F.C

2.3.1 Hubungan Arab Saudi dan Inggris

Arab Saudi memiliki pengaruh yang kuat di pasar dunia. Selain itu, upaya Arab Saudi untuk mendiversifikasi perekonomiannya melalui Visi 2030 juga telah memperkuat peran negara tersebut sebagai pusat investasi global. Arab Saudi memiliki hubungan dengan banyak negara di Asia maupun Eropa salah satunya yaitu Arab Saudi memiliki hubungan bilateral dengan Inggris. Hubungan bilateral antara Arab Saudi dan Inggris dimulai sebelum Arab Saudi bersatu dibawah

⁷⁹ Newcastle United FC, "PIF, PCP Capital Partners and RB Sports & Media Acquire Newcastle United Football Club," Newcastle United FC, 2021, <https://www.nufc.co.uk/news/latest-news/pif-pcp-capital-partners-and-rb-sports-media-acquire-newcastle-united-football-club/>.

⁸⁰ Transfermarkt, "Newcastle United 21/22," Transfermarkt, 2021, https://www.transfermarkt.co.uk/newcastle-united/startseite/verein/762/saison_id/2021.

monarki Al-Saud pada tahun 1932. Inggris memiliki hubungan yang positif dengan Al-Saud, dimulai menandatangani perjanjian Darin dengan penguasa Kesultanan Najd, Abdul Aziz Al-Saud pada tahun 1915, yang berisi jaminan dari keamanan wilayah protektorat Inggris dan protektorat wilayah Abbul Aziz Al-Saud. Perjanjian kedua ditandatangani kedua negara pada tahun 1927, dikenal dengan Perjanjian Jeddah yang berisi Inggris mengakui kemerdekaan Kerajaan Hijaz dan Najd yang menjadi cikal bakal Kerajaan Arab Saudi, perjanjian ini juga memastikan keamanan protektorat Inggris yang berdekatan dengan wilayah tersebut.⁸¹ Pada tahun 1930, pemerintah Kerajaan membangun kantor kedutaan di London.

Arab Saudi menjadi mitra dagang Inggris di wilayah Timur Tengah. Keuntungan finansial dari hubungan ini bernilai fantastis. Arab Saudi bukan tujuan bagi turis Inggris, namun sekitar 70.000 muslim Inggris akan mengunjungi Arab Saudi dan Inggris mendapatkan sekitar 100.000 kunjungan wisata dari Arab Saudi.⁸² Arab Saudi merupakan partner dagang terbesar ke 24 Inggris pada tahun 2023. Perdagangan barang dan jasa antara Arab Saudi dan Inggris di tahun 2023 mencapai 17,4 miliar poundsterling. Angka ini terdiri dari total ekspor Inggris ke Arab Saudi mencapai 12,7 miliar poundsterling dan total impor Inggris dari Arab Saudi mencapai 4,7 miliar poundsterling.⁸³ Arab Saudi dan Inggris menjalin kerja

⁸¹ House of Commons Foreign Affairs Committee, "The UK's Relations with Saudi Arabia and Bahrain," parliament UK, 2013, <https://publications.parliament.uk/pa/cm201314/cmselect/cmfaff/88/8802.htm>.

⁸² M. Oghie Nugraha Harahap, "Kepentingan Inggris Menjual Senjata Ke Arab Saudi," *Jurnal Online Mahasiswa (JOM) Bidang Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik* 5, no. 2 (2018): 1–15, <https://jnse.ejournal.unri.ac.id/index.php/JOMFSIP/article/view/20167>.

⁸³ Department for Business & Trade, "Trade and Investment Factsheets Saudi Arabia," Department for Business & Trade, 2024, <https://assets.publishing.service.gov.uk/media/65d4b03238fef9001ab5b09f/saudi-arabia-trade-and-investment-factsheet-2024-02-22.pdf>.

sama dalam bidang militer. Sebagai salah satu mitra di wilayah Timur Tengah, Arab Saudi menjadi pasar industri senjata Inggris. Sejak tahun 1960, Arab Saudi telah melakukan impor senjata dari Inggris.⁸⁴ Pada tahun 2015, Inggris menyuplai senjata kepada Arab Saudi dengan total nilai ekspor sebesar 7 miliar poundsterling, namun sempat dihentikan pada tahun 2019 karena tindakan melanggar hukum.⁸⁵

Akuisisi klub Newcastle United tahun 2021 yang dilakukan oleh Arab Saudi melalui PIF ini tidak menimbulkan hubungan yang terjalin lama dengan Inggris akan goyah dengan tidak adanya intervensi atau campur tangan dari pihak pemerintah Inggris. Pemerintah Inggris menolak untuk mengungkapkan apa yang dikatakannya kepada Liga Premier tentang pengambilalihan Newcastle United yang didukung Saudi karena dapat "membahayakan" hubungan dengan Arab Saudi. Pemerintah mengatakan tidak terlibat dalam kesepakatan itu, yang telah dikritik oleh aktivis hak asasi manusia. Liga Utama Inggris berada di bawah sistem liga sepak bola dan tidak berada di bawah pemerintahan Inggris.⁸⁶

2.3.2 Proses Akuisisi Newcastle United

Akuisisi merupakan pengambilalihan perusahaan dengan cara membeli seluruh atau sebagian besar saham sehingga menjadi pemegang saham pengendali, pengakuisisi dan yang diambilalih tetap sebagai badan yang terpisah. Akuisisi dapat dilakukan dengan cara agresif (paksa), defensive (pihak yang akan diakuisisi berusaha keras agar tidak diakuisisi), dan negotiated (dirundingkan sehingga saling

⁸⁴ Harahap, "Kepentingan Inggris Menjual Senjata Ke Arab Saudi."

⁸⁵ Campaign Against Arm Trade, "Uk Arms To Saudi Arabia," CAAT, 2020, <https://caat.org.uk/homepage/stop-arming-saudi-arabia/uk-arms-to-saudi-arabia/>.

⁸⁶ By Colin George and Kate Whannel, "Newcastle United : UK Blocks Details of Premier League Talks to Protect Saudi Relations," BBC, 2021, <https://www.bbc.com/news/uk-politics-58840820>.

mendapat keuntungan).⁸⁷ Akuisisi dalam sektor olahraga beberapa tahun belakangan ini terdapat peningkatan, masuknya investasi karena potensi industri olahraga, terdapat total 80% investasi untuk olahraga dengan sekitar 220 transaksi akuisisi terjadi di tahun 2022.⁸⁸ Akuisisi Newcastle United menjadi salah satunya dan dilakukan oleh PIF, PCP *Capital Partners* dan RB *Sport & Media*. Proses akuisisi klub sepak bola pada dasarnya sama dengan transaksi akuisisi lainnya yaitu dengan penjualan bilateral antara pembeli dan penjual yang memiliki diskusi komersial awal, diikuti oleh pembeli yang melakukan uji tuntas dan negosiasi dokumen akuisisi dengan penjual. Prosesnya biasanya memakan waktu antara tiga hingga sembilan bulan dari awal hingga selesai, bergantung pada kompleksitas transaksi.

Di Inggris jika ingin melakukan akuisisi klub sepak bola harus memenuhi syarat *Owner's and Director's Test (OADT)* yang bertujuan untuk memastikan bahwa pemimpin klub profesional menjunjung tinggi integritas, citra, dan reputasi permainan. Di Inggris juga terdapat peraturan bahwa pemilik tidak dapat memiliki klub lebih dari satu yang bersaing di EPL atau EFL. Uji tuntas atau *Due Diligence* dalam akuisisi klub yaitu calon pembeli harus melakukan penyelidikan menyeluruh terhadap keuangan, komersial dan posisi hukum. Uji tuntas memiliki fokus penting seperti penyiaran, hak komersial dan biaya transfer, kepemilikan stadion atau infrastruktur klub, dan peraturan keuangan. Setelah mendapatkan persetujuan EPL

⁸⁷ Iswi Hariyani, R. Serfianto, and Cita Yustisia S, *Merger, Konsolidasi, Akuisisi, & Pemisahan Perusahaan: Cara Cerdas Mengembangkan & Memajukan Perusahaan*, 2011.

⁸⁸ Deloitte, "Deloitte's Outlook for Sports Investment in 2023," 2023, <https://www.deloitte.com/global/en/Industries/tmt/perspectives/deloitte-outlook-sports-investment.html>.

dan semua prosedur selesai, maka dapat dilakukan penyelesaian dengan pembayaran.⁸⁹ Sebelum membeli, pembeli akan mengandalkan jaminan dan pengungkapan yang dibuat oleh penjual dan akan menyetujui harga pembelian dan ketentuan transaksi terkait lainnya berdasarkan informasi yang diberikan. Setelah menguasai klub, pembeli mungkin menemukan bahwa informasi yang relevan dikaburkan atau disalahartikan oleh penjual sebelum penjualan. Jika hal ini terjadi, pembeli yang bijaksana akan memastikan bahwa dokumentasi penjualan memiliki perlindungan yang memadai dalam bentuk ganti rugi, jaminan dan garansi sehingga mereka dapat meminta ganti rugi dari penjual.⁹⁰ Pemilik klub atau pengakuisisi klub harus mengikuti peraturan *financial fair play* (FFP) yang diterapkan UEFA, guna menjaga keadilan dan kestabilan keuangan klub-klub sepak bola, mengekang biaya transfer yang melonjak dan mencegah utang yang meningkat di sepak bola.⁹¹

Kepemilikan pihak asing di sebuah klub olahraga profesional semakin meningkat. Liga Utama Inggris (EPL) menerima investasi asing terbanyak dalam kepemilikan klub sepak bola. EPL merupakan liga sepak bola yang menonjol, sehingga perhatian media dan minat terhadap hak siar cukup tinggi, dan cukup untuk menarik investor. Meskipun demikian, klub sepak bola Liga Premier adalah investasi yang menarik bagi mega kaya global, dengan empat belas dari dua puluh klub EPL dimiliki sepenuhnya atau mayoritas oleh investor. Meskipun peningkatan

⁸⁹ Daniel Geey et al., "How to Buy a Football Club : An Insider's Guide," Behind Sport, 2023, <https://behindsport.com/how-to-buy-a-football-club-an-insiders-guide/>.

⁹⁰ Sport, B. (2024, February 21). How to buy a football club: an insider's guide - Behind Sport. Behind Sport. <https://behindsport.com/how-to-buy-a-football-club-an-insiders-guide/>

⁹¹ Lassas, "Strategic Intent behind Foreign Acquisitions and Ownership of English Premier League Football Clubs."

investasi memiliki efek transformatif pada keuangan investor maupun klub, hal ini juga memungkinkan klub untuk sukses dalam kompetisi Eropa.⁹²

English Premier League (EPL) mengalami proses yang panjang hingga saat ini. Masyarakat yang saling terhubung pada masa sekarang dengan teknologi komunikasi yang terus berkembang, komunitas atau penggemar terbentuk disekitar berjalannya *English Premier League* (EPL), bukan hanya pertandingan EPL yang dilihat secara langsung, namun juga memungkinkan para penggemar untuk mendukung dan melihat klub-klub *English Premier League* (EPL) mereka dari mana saja di dunia.⁹³ Penayangan di televisi yang menguntungkan telah mengembangkan EPL lebih jauh menjadi tontonan global, tidak hanya penggemar tetapi juga pemain, staf, dan pemilik yang bisa berasal dari latar belakang global, bukan lagi dari latar belakang nasional.⁹⁴

Pada tahun 2007, Mike Ashley membeli salah satu klub sepak bola EPL yaitu Newcastle United F.C. Selama masa jabatannya sebagai pemilik, Mike Ashley tidak membawa kesuksesan Newcastle United dan gagal melindungi nilai-nilai dan sejarah klub. Meskipun pada awalnya berjanji untuk mengembalikan masa kejayaan dan menunjuk Kevin Keegan sebagai manajer, hubungannya dengan para

⁹² Bárbara Marin and Chungmi Lee, "Exploring New Trends of Sport Business: Japanese Companies' Investment in Ownership of Foreign Football Clubs," *Sport in Society* 23, no. 12 (2020): 2031–54, <https://doi.org/10.1080/17430437.2020.1817897>.

⁹³ Jan Andre Lee Ludvigsen, "The Premier League-Globalization Nexus: Notes on Current Trends, Pressing Issues and Inter-Linked '-Ization' Processes," *Managing Sport and Leisure* 25, no. 1–2 (2019): 37–51, <https://doi.org/10.1080/23750472.2019.1657784>.

⁹⁴ Daniel Parnell et al., "'It's a Whole New Ball Game': Thirty Years of the English Premier League," *Soccer and Society* 23, no. 4–5 (2022): 329–33, <https://doi.org/10.1080/14660970.2022.2059853>.

penggemar tidak semuanya positif setelahnya.⁹⁵ Mike Ashley mengambil keputusan pribadi untuk mengganti nama stadion Newcastle United sejak tahun 1892 yaitu St James' Park menjadi The Sports Direct Arena, inisiatif ini bukan untuk kepentingan klub melainkan untuk kepentingannya pribadi dalam upaya menaikkan profil perusahaannya yang bergerak dalam bidang penjualan peralatan olahraga. Hal ini menyebabkan kekecewaan dari penggemar karena sejarah panjang pembentukan klub sepak bola Newcastle United.⁹⁶ Para penggemar tetap optimis dengan masa depan klub bersama investasi Mike Ashley, namun masih belum cukup untuk membuat keadaan klub membaik, dan klub sempat tergradasi dua kali dari Liga Premier saat klub berjuang untuk membuat kemajuan agar bisa bersaing di Liga Premier, juga di kompetisi Eropa.⁹⁷

Keadaan hubungan Mike Ashley dengan para penggemar yang menyebabkan seruan agar Ashley menjual klub (meskipun pada awalnya berjanji untuk mengembalikan masa kejayaan dan menunjuk Kevin Keegan sebagai manajer, hubungannya dengan para penggemar tidak semuanya positif setelahnya). Namun ia menolak untuk menjual klub selama bertahun-tahun, ditambah dengan kurangnya investasi di klub untuk merekrut pemain baru, hal ini hanya memperburuk reputasinya di wilayah Tyneside. Pada akhirnya di tahun 2020 mulai ada kesepakatan penjualan klub, tetapi kesepakatan ini berakhir gagal setelah Liga

⁹⁵ Mark White, "Why Do Newcastle Fans Hate Mike Ashley? 10 of His Worst Moments as Owner," FourFourTwo UK, 2021, <https://www.fourfourtwo.com/features/newcastle-united-mike-ashley-worst-moments-owner-fan-supporter-relationship-joe-kinnear-alen-pardew-alan-shearer>.

⁹⁶ BBC, "Stadion Newcastle Kembali Bernama St James' Park," BBC, 2012, https://www.bbc.com/indonesia/olahraga/2012/10/121010_newcastle_wonga.

⁹⁷ Stuart Marshall et al., "The Ethics Behind the Recent Takeover of Newcastle United Football Club," *Journal of Physical Fitness, Medicine & Treatment in Sports* 9, no. 4 (2022), <https://doi.org/10.19080/JPFMTS.2022.09.555768>.

Premier memblokir kesempatan tersebut. Pada tahun 2021 pembeli yang sama yaitu PIF telah menyelesaikan pengambilalihan klub, yang menghasilkan perayaan di Tyneside.⁹⁸ Pengambilalihan memberikan harapan bahwa klub dapat kembali menuju kearah yang lebih baik dan dapat bersaing kembali dengan klub-klub besar lainnya di Premier League, dan mungkin di Eropa.⁹⁹

Pada tahun 2021, PIF Arab Saudi menyelesaikan akuisisi Newcastle United F.C. senilai 300 juta pounds atau sekira Rp 5,8 triliun, dengan reaksi yang beragam.¹⁰⁰ Terdapat kegembiraan dengan keyakinan bahwa akuisisi dapat memberikan sumber daya keuangan bagi klub untuk dapat bersaing di dalam negeri dan kompetisi di Eropa, mengingat Newcastle United mendekam di papan bawah EPL dan berkinerja buruk.¹⁰¹ Didirikan pada tahun 1892, mereka adalah klub sepak bola paling signifikan di timur laut Inggris, dengan periode sejarah keberhasilan kejuaraan. Meskipun demikian, ada sejarah ketidakstabilan klub beberapa tahun terakhir, termasuk dua degradasi EPL dan masalah kepemilikan, terutama yang berkaitan dengan kepemilikan Mike Ashley atas tim.¹⁰²

⁹⁸ Nathan Salt, "Party Time! Newcastle Fans Celebrate Wildly Outside St James' Park after the £305m Saudi Takeover Is Confirmed - Ending the 14-Year Reign of Unpopular Owner Mike Ashley," Mail Online, 2021, <https://www.dailymail.co.uk/sport/sportsnews/article-10069899/Party-time-Newcastle-fans-celebrate-takeover-wildly-outside-St-James-Park.html>.

⁹⁹ Josh Fordham and Sean Gallagher, "LOADED Richest Premier League Owners : Newcastle in Top Spot after Takeover Is Completed Ahead of Man City , Glazers at Man United below Roman Abramovich at Chelsea," talk SPORT, 2021, <https://talksport.com/football/695017/premier-league-richest-owners-newcastle-glazers-manchester-united-chelsea-abramovich-kroenke-net-worth/>.

¹⁰⁰ Ian Jones, Andrew Adams, and Joanne Mayoh, "Fan Responses to Ownership Change in the English Premier League: Motivated Ignorance, Social Creativity and Social Competition at Newcastle United F.C.," *International Review for the Sociology of Sport*, 2023, <https://doi.org/10.1177/10126902231179067>.

¹⁰¹ Toby Miller and Pal Ahluwalia, "Editorial: Human Rights and Football," *Social Identities* 27, no. 6 (2021): 609–10, <https://doi.org/10.1080/13504630.2021.1995144>.

¹⁰² Marshall et al., "The Ethics Behind the Recent Takeover of Newcastle United Football Club."

Akuisisi Newcastle United oleh Public Investment Fund (PIF) Arab Saudi dan bukan klub sepak bola lain bisa didasarkan pada beberapa situasi spesifik yang menguntungkan sesuai dengan ketentuan English Premier League (EPL), seperti Newcastle United, pada saat akuisisi, memiliki situasi keuangan dan kepemilikan yang memungkinkan proses transisi lebih lancar dibandingkan beberapa klub lain yang mungkin memiliki struktur kepemilikan lebih kompleks atau utang yang lebih tinggi, situasi ini sesuai dengan persyaratan EPL untuk memastikan kepemilikan baru tidak membawa risiko finansial besar, Newcastle United memiliki harga yang relatif lebih terjangkau dibandingkan dengan klub-klub besar lain di EPL seperti Manchester United, Liverpool, atau Chelsea, ini membuat investasi lebih menarik karena ada potensi peningkatan nilai yang signifikan dengan manajemen yang tepat dan investasi strategis, yang juga sejalan dengan aturan Financial Fair Play EPL yang mengharuskan klub mengelola keuangan dengan hati-hati, Kelayakan (Owners' and Directors' Test) dimana proses akuisisi Newcastle United mungkin lebih cepat dan lancar karena PIF mampu memenuhi semua persyaratan EPL terkait dengan tes kepemilikan dan direksi, dan kebutuhan serta keinginan pemilik klub sebelumnya yang ingin menjual klub dari beberapa tahun sebelumnya, Ketersediaan pemilik untuk menjual dan kebutuhan untuk investasi baru menciptakan situasi yang menguntungkan bagi PIF untuk melakukan akuisisi.¹⁰³

Mike Ashley mengumumkan penjualan klub pada tahun 2017 dengan harga 380 juta poundsterling. Dalam pernyataan resminya, Mike Ashley menyatakan akan

¹⁰³ BBC SPORT, "Newcastle United: Mike Ashley Puts Premier League Club up for Sale," BBC SPORT, 2017, <https://www.bbc.com/sport/football/41643718>.

menjual klub kepada investor yang mampu melakukan investasi berkelanjutan serta berdedikasi untuk mencapai kemajuan dan ambisi klub.¹⁰⁴ Mike Ashley menjual Newcastle United seharga 400 juta poundsterling setelah investasi sekitar 260 juta poundsterling selama satu dekade. Pada tahun yang sama, Amanda Staveley, seorang pebisnis dan salah satu pendiri *PCP Capitals Partners* berbasis di London dan Dubai, membuka tawaran pembelian Newcastle United dengan harga 250 juta poundsterling.¹⁰⁵ Setelah melakukan perbincangan pada akhir tahun 2017, negosiasi ini batal pada awal tahun 2018, dikarenakan pihak klub Mike Ashley menganggap negosiasi ini kurang membuat frustrasi dan membuang-buang waktu.¹⁰⁶

Amanda Staveley sebagai perwakilan PCP Capital Partners membuka negosiasi kembali pada April 2020 dengan membawa Public Investment Fund dan RB Sports & Media sebagai mitra. Pada waktu yang sama, calon pemilik klub baru EPL akan menjalani *fit and proper test*.¹⁰⁷ Amanda Staveley berperan sebagai perantara akuisisi Newcastle United FC oleh konsorsium yang dipimpin oleh Public Investment Fund (PIF) Arab Saudi. Ia adalah pendiri dan CEO PCP Capital Partners, sebuah perusahaan investasi swasta yang berfokus pada investasi dalam industri olahraga. Amanda Staveley telah terlibat dalam beberapa kesepakatan

¹⁰⁴ BBC SPORT.

¹⁰⁵ Louise Taylor, "Newcastle Sale Moves Closer as Amanda Staveley Increases Offer to £ 300m," *The Guardian*, 2017, <https://www.theguardian.com/football/2017/dec/13/mike-ashley-sale-newcastle-united-amanda-staveley>.

¹⁰⁶ Martin Hardy, "Newcastle United Takeover Falls through after Mike Ashley Walks Away from 'Frustrating' Talks with Amanda Staveley," *The Independent*, 2018, <https://www.independent.co.uk/sport/football/premier-league/newcastle-takeover-off-mike-ashley-amanda-staveley-owner-walks-away-talks-a8162916.html>.

¹⁰⁷ James Robinson, "Newcastle United Takeover Timeline : Everything That Has Happened as the Deal Goes Through," *Chronicle Live*, 2021, <https://www.chroniclelive.co.uk/news/north-east-news/newcastle-united-takeover-premier-league-21785687>.

besar untuk mengakuisisi klub sepak bola, termasuk klub Manchester City FC yang dibeli oleh Sheikh Mansour bin Zayed Al Nahyan, anggota keluarga kerajaan Abu Dhabi. Dalam kasus akuisisi Newcastle United FC, Amanda Staveley membantu dan terlibat dalam sejumlah kesepakatan besar untuk mengakuisisi klub, tetapi kesepakatan tersebut akhirnya gagal dan Newcastle United FC tidak dijual ke konsorsium yang dipimpin oleh PCP Capital Partners. Hingga bulan Oktober 2021, Newcastle United FC dengan pemiliknya Mike Ashley, menjual Newcastle United FC kepada 3 konsorsium, yakni PIF, PCP Capital Partners, dan Reuben Brothers. Keberhasilannya dalam pembelian Newcastle United FC, PCP Capital Partners mendapat saham 10% dan Amanda Staveley mendapat kursi di Newcastle United FC sebagai dewan direksi. Namun, proses pengambilalihan tidak semuanya berujung positif, terdapat hambatan seputar kesepakatan sejak diumungkannya akuisisi yang berkaitan dengan Arab Saudi. Pada bulan April 2020 tepat satu minggu setelah negosiasi, Amnesty Internasional yang merupakan organisasi hak asasi manusia, meminta penyelenggara EPL selaku liga sepak bola utama Inggris yang menaungi Newcastle United untuk melihat kembali rekam jejak pelanggaran HAM yang dilakukan Arab Saudi. Direktur Amnesty Internasional Inggris, Kate Allen, juga mengingatkan kredibilitas EPL bisa menurun apabila tetap memberi persetujuan kepada PIF untuk melakukan akuisisi klub.¹⁰⁸ Arab Saudi telah lama dikaitkan dengan pelanggaran HAM terkait penggunaan penyiksaan dan hukuman mati, penolakan kebebasan berekspresi, berserikat dan berkumpul, perlakuan

¹⁰⁸ Amnesty International UK, "UK : Premier League Must Consider Saudi Human Rights Situation in Newcastle United Deal," Amnesty International UK, 2020, <https://www.amnesty.org.uk/press-releases/uk-premier-league-must-consider-saudi-human-rights-situation-newcastle-united-deal>.

hukuman terhadap pembela HAM, masalah hak perempuan, anak perempuan dan migran, hak atas kesehatan dan hak atas privasi.¹⁰⁹ Akuisisi oleh entitas yang terkait dengan pemerintah Arab Saudi dapat memperkuat kritik dan menimbulkan kekhawatiran tentang dampak pada reputasi klub dan sepak bola Inggris secara keseluruhan.

Hambatan lain yang menghalangi akuisisi Newcastle United adalah beIN Sports grup media milik Qatar yang memegang hak siar EPL di wilayah MENA (Middle East and North Africa) yang mendesak pihak EPL untuk menghentikan proses akuisisi klub. Peringatan dari beIN Sports mengenai keterlibatan Arab Saudi dengan kurang disikapi dan ditindak dalam pembajakan pertandingan Premier League melalui siaran beoutQ di negaranya yang dapat menciptakan kerugian.¹¹⁰ Selama empat tahun Arab Saudi juga melarang penyiaran saluran olahraga beIN Sports yang menyebabkan memburuknya hubungan antara Arab Saudi dan Qatar. Larangan yang tidak mengizinkan pertandingan Liga Premier, UEFA, dan FIFA untuk ditayangkan, telah dicabut pada awal Oktober 2021. Jaminan dari Kerajaan Saudi, memberikan “pemisahan” antara kepemilikan klub dan Arab Saudi.¹¹¹

Kesepakatan antara Newcastle United dan dan PIF menemui jalan buntu setelah EPL mendengarkan keluhan dari berbagai pihak yang akhirnya

¹⁰⁹ Amnesty International, “Saudi Arabia 2022,” 2022, <https://www.amnesty.org/en/location/middle-east-and-north-africa/saudi-arabia/report-saudi-arabia/>.

¹¹⁰ Sean McCormick, “Why Are BeIN Sports Trying to Prevent a Newcastle United Takeover? Will It Prevent It Happening?,” Chronicle Live, 2020, <https://www.chroniclelive.co.uk/sport/football/football-news/bein-sports-trying-prevent-newcastle-18128756>.

¹¹¹ BSIC, “Newcastle United Takeover: A New Era for the Premier League?,” Bocconi Students Investment Club, 2021, <https://bsic.it/newcastle-united-takeover-a-new-era-for-the-premier-league/>.

memperlambat proses yang lambat dan tidak memberi kejelasan mengenai kelanjutan negoisasi yang berakibat PIF menarik diri dari negoisasi pada bulan Juli 2020.¹¹² Pasca mundurnya kerajaan dan konsorsiumnya dari proses akuisisi, para penggemar mendesak Premier League untuk melakukan tanggung jawab dan bersifat transparan terhadap upaya akuisisi, Toon Army yang merupakan penggemar Newcastle United membuat petisi dengan 110.000 suara untuk menyelidiki perilaku Premier League tersebut kepada pemerintah, para penggemar mendukung akuisisi klub karena rencana investasi yang besar dari PIF untuk kemajuan klub.¹¹³

Kasus pembunuhan Jamal Khashoggi, yang menimbulkan banyak perdebatan dalam akuisisi ini, pemerintah bertanggung jawab dalam menyelesaikan kasus secara transparan dengan menyatakan ketidaklibatan Pangeran Mohammed dan menghukum para tersangka, hingga November 2020 dengan 26 tersangka yang dihukum, meskipun hal ini masih menjadi pandangan negatif kasus pelanggaran hak asasi manusia.¹¹⁴ Kemudian Arab Saudi secara mengejutkan mengumumkan telah mencabut pemblokiran beIN Sports di wilayah negaranya pada tanggal 6 Oktober 2021. Akhirnya pada tanggal 7 Oktober 2021, PIF dan 2 investor lainnya secara resmi mengakuisisi 100% saham Newcastle United dari St. James' Holdings

¹¹² Ben Burrows, "Newcastle Takeover : Full Statement from PIF , Amanda Staveley and Reuben Brothers as Proposed Bid Fails," Independent, 2020, <https://www.independent.co.uk/sport/football/premier-league/newcastle-united-takeover-news-latest-pif-staveley-full-statement-a9646476.html>.

¹¹³ George Caulkin and Chris Waugh, "Newcastle Takeover : Approval Was Expected on Tuesday. Fury Followed on Wednesday," The Athletic, 2020, <https://theathletic.com/2057176/2020/09/10/newcastle-tuesday-takeover-ashley-saudi-arabia-masters/>.

¹¹⁴ BBC, "Jamal Khashoggi: All You Need to Know about Saudi Journalist's Death," Bbc, 2021, <https://www.bbc.com/news/world-europe-45812399>.

Ltd. setelah pihak EPL mengumumkan bahwa pihak mereka telah menerima jaminan hukum bahwa Arab Saudi tidak akan mengendalikan Newcastle United.

Newcastle United mengalami banyak perubahan yang signifikan setelah diakuisisi. Salah satu perubahan terbesar adalah kepemilikan mayoritas saham klub yang kini berada di tangan PIF dan sisanya berada *PCP Capital Partners* dan *RB Sports & Media*. Dengan kepemilikan mayoritas ini, klub diharapkan dapat mengalami perkembangan dan kemajuan yang lebih pesat. PIF menunjuk Yasir Al-Rumayyan yang menjabat sebagai Gubernur PIF ini sebagai ketua non-eksekutif Newcastle United yang mengawasi keputusan dan memberikan kepemimpinan, Amanda Staveley mendapatkan kursi dewan yang terlibat secara aktif dalam operasi dan pengambilan keputusan klub.¹¹⁵ Sejak diambil alih oleh kepemilikan baru, Newcastle United juga telah melakukan banyak perubahan dalam skuad mereka, dengan mengganti pelatih menjadi Eddie Howe yang langsung melakukan evaluasi dan transformasi, juga merekrut beberapa pemain, yang menghasilkan mulai menaikinya posisi klasemen.¹¹⁶

¹¹⁵ BBC, "Newcastle United: Saudi Arabian-Backed Takeover Completed," BBC, 2021, <https://www.bbc.com/sport/football/58826899>.

¹¹⁶ Zulfikar Dikri Robani, "Inilah Kunci Sukses Newcastle United Bangkit Dari Keterpurukan," Starting Eleven, 2022, <https://startingeleven.id/inilah-kunci-sukses-newcastle-united-bangkit-dari-keterpurukan/>.