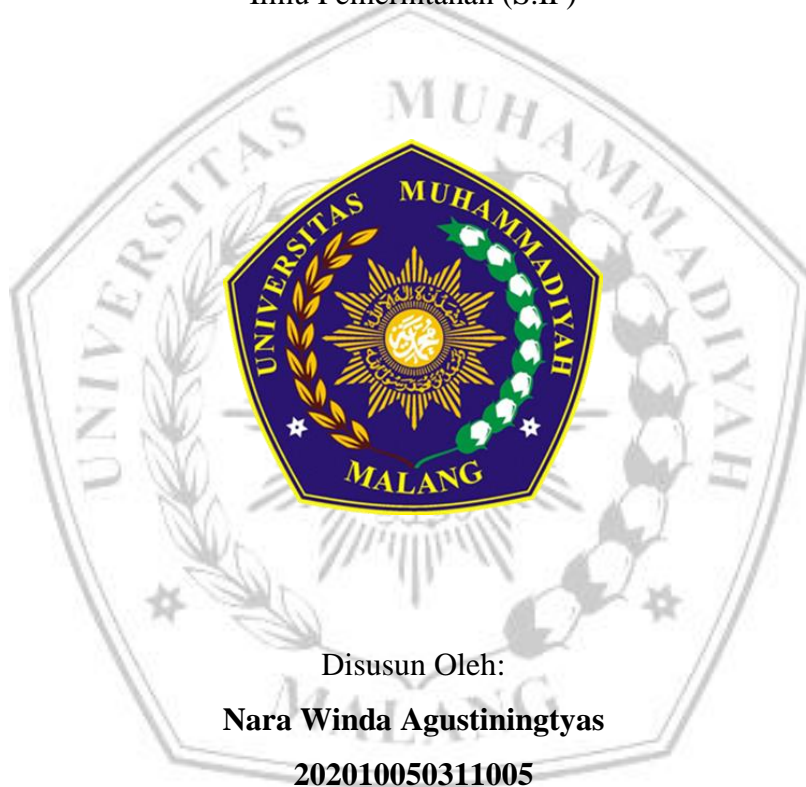


SKRIPSI

**AKUNTABILITAS PELAYANAN SURAT IZIN PENELITIAN PADA
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK DI KOTA BATU**

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata (S-1)
Ilmu Pemerintahan (S.IP)



Disusun Oleh:

Nara Winda Agustiningtyas

202010050311005

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMAADIYAH MALANG**

2024

**Akuntabilitas Pelayanan Surat Izin Penelitian Pada Badan
Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batu**

Diajukan Oleh:

NARA WINDA AGUSTININGTYAS

202010050311005

Telah disetujui

Jumat, 26 April 2024

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Ali Roziqin, S.AP., M.PA

Mengetahui

Wakil Dekan I FISIP UMM


Nizamuddin Khaifur Rijal, S.IP., M.Hub.Int

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

NARA WINDA AGUSTININGTYAS
202010050311005

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Jum'at, 26 April 2024
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A** ()
2. **Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP.** ()
3. **Ali Roziqin, S.AP., M.PA** ()

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : NARA WINDA AGUSTININGTYAS
NIM : 202010050311005
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
AKUNTABILITAS PELAYANAN SURAT IZIN PENELITIAN PADA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KOTA BATU adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 4 Februari 2024

Yang Menyatakan,


METERAN
TEMPER
SC EAKX600438372
NARA WINDA . A.

Abstrak

Langkah awal individu/lembaga penelitian diwajibkan untuk mengurus perizinan kegiatan riset terlebih dahulu untuk mendapatkan izin untuk mengakses data maupun narasumber pemerintah, jaminan perlindungan, untuk kelancaran pelaksanaan lapangan, yang dikeluarkan oleh Badan Kesatuan Bangsa dan Politik. Akuntabilitas sangatlah dianggap penting untuk meningkatkan penyediaan layanan. Sebagai organisasi pelayanan publik, penilaian atas pelayanan BAKESBANGPOL Kota Batu diserahkan kepada masyarakat. Pada saat ini memberikan layanan pendaftaran izin survei dan magang secara dilakukan manual. Hal tersebut tentu tidak efektif karena semua aktivitas yang ada membutuhkan waktu yang lama. Tujuan penelitian ini adalah Untuk mengetahui praktik akuntabilitas layanan publik serta kendala/hambatan pada pelayanan surat izin penelitian di BAKESBANGPOL di Kota Batu. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi wawancara, serta dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pada aspek penilaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Bakesbangpol mendapatkan predikat A (Sangat Baik) namun, terjadi celah atau kesenjangan yang terjadi akibat perbedaan dari data dengan yang terjadi di lapangan. pada faktanya indikator asas dan prinsip akuntabilitas dalam pelaksanaan pelayanan surat ijin penelitian tidak berjalan dengan optimal, seperti akses website online yang masih belum terbaru, ketepatan waktu SOP pelayanan, biaya pelayanan yang masih membebankan penerima layanan dan kualitas sarana prasarana alat kerja tidak mengikuti perkembangan Era 4.0.

Kata Kunci: *Akuntabilitas, Pelayanan Publik, Surat Izin Penelitian*

Abstract

The initial step is that individuals/research institutions are required to arrange permits for research activities first to obtain permission to access government data and sources, guarantee protection, for smooth field implementation, issued by the National Unity and Political Agency. Accountability is considered important to improve service provision. As a public service organization, the assessment of BAKESBANGPOL Batu City services is left to the community. Currently, we provide survey and internship permit registration services manually. This is certainly not effective because all existing activities require a long time. The aim of this research is to determine the practice of public service accountability and the obstacles/barriers to research permit services at BAKESBANGPOL in Batu City. This study used descriptive qualitative method. Data collection was carried out by means of interview observation and documentation. The results of this research show that in the assessment aspect of the Community Satisfaction Index (IKM) Bakesbangpol received an A (Very Good) rating, however, gaps or discrepancies occurred due to differences in the data with what occurred in the field. In fact, the basic indicators and principles of accountability in the implementation of research permit services do not run optimally, such as online website access that is still not up to date, timeliness of service SOPs, service fees that still burden service recipients and the quality of work equipment and infrastructure that does not keep up with developments in Era 4.0 .

Keywords: *Accountability, Public Service, Research Permit*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa, karena kasih serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Akuntabilitas Pelayanan Surat Izin Penelitian Pada Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik (Bakesbangpol) Di Kota Batu”. Saya mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas nikmat sehat-Nya baik itu berupa sehat fisik maupun pikiran, sehingga saya mampu menyelesaikan Skripsi ini guna memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan di Universitas Muhammadiyah Malang.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A dan Bapak Ach. Apriyanto Romadhon, S.IP., M.Si., berturut-turut selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang dan Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang yang membantu penulis dalam menyusun skripsi.
4. Bapak Ali roziqin, S.A.P., MPA selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk membimbing, memberikan kritik dan saran serta solusi kepada penulis dalam menyusun skripsi.
5. Bapak/Ibu Dosen Ilmu Pemerintahn FISIP Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan bekal ilmu selama kuliah.
6. Kepala Laboratorium Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang beserta staff yang telah memberikan layanan dan bantuan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.

7. Kedua orang tua saya Ayah Budi Sutrisno dan Ibu Suliasih yang selalu memberikan do'a, dukungan, fasilitas, materiil maupun non materiil dan kesabaran serta kasih sayang yang luar biasa dalam kondisi apapun sehingga terselesaikannya skripsi ini.
8. Kakak Jafro Megawanto dan istrinya Gita Rezky serta kakak pertama saya Retno Mardianingsih yang selalu memberikan do'a dan dukungannya selama menyusun skripsi serta memberikan pembiayaan selama proses perkuliahan.
9. Teman-teman Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2020 dan sahabat saya Yolanda dan Sofia yang selalu membantu dan memberi dukungan dan semangat selama menyusun skripsi.
10. Grace Isnatan S.Pd yang sabar dan setia menunggu, menyemangati, dan menemani hingga penulis menyelesaikan Pendidikan Sarjana Ilmu Pemerintahan.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang memberikan bantuan dan semangat kepada penulis selama menyusun skripsi.

Skripsi ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi berbaai pihak serta dapat menjadi bahan kajian bagi penelitian selanjutnya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan skripsi ini. Wassalamualaikum Wr. Wb.

Batu, 29 Maret 2024

Penulis,

Nara Winda Agustiningtyas

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
Daftar Pustaka.....	xv
BAB I	15
PENDAHULUAN.....	15
1.1 Latar Belakang.....	15
1.3 Tujuan Penelitian.....	23
1.4 Manfaat Penelitian.....	23
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	23
1.4.2 Manfaat Praktis.....	24
1.5 Definisi Konseptual.....	24
1.5.1 Akuntabilitas.....	24
1.5.2 Pelayanan Administratif.....	25
1.6 Definisi Operasional.....	26
1.7 Metode Penelitian.....	26
1.7.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	27
1.7.2 Sumber Data.....	27
1.7.3 Subjek Penelitian.....	27

1.7.4 Teknik Pengumpulan Data.....	28
1.8 Teknik Analisis Data.....	29
BAB II	31
TINJAUAN PUSTAKA	31
2.2 Definisi Akuntabilitas.....	36
2.2.1 Jenis-jenis Akuntabilitas.....	37
2.2.2 Alat Akuntabilitas	37
2.2.3 Tujuan akuntabilitas.....	38
2.3 Definisi Pelayanan Publik Pelayanan Publik	39
2.3.1 Bentuk – Bentuk Pelayanan Publik	40
BAB III.....	42
DESKRIPSI WILAYAH	42
3.1 Gambaran Umum Kota Batu.....	42
3.1.1 Aspek Pelayanan Kota Batu	43
3.1.2 Visi dan Misi Kota Batu dalam Aspek Pelayanan.....	44
3.1.3 Pelayanan Surat Pada Kesatuan Bangsa dan Politik.....	45
3.2.1 Struktur Organisasi Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batu...47	
BAB IV	49
PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	49
4.1 Praktik Akuntabilitas Layanan Publik Pada Pelayanan Surat Izin Penelitian di Bakesbangpol Kota Batu	49
4.1.1 Akuntabilitas prosedur pelayanan yang dijalankan.	51
4.1.2 Akuntabilitas Publik dalam biaya pelayanan.....	63
4.1.3 Akuntabilitas dalam kualitas pelayanan	65

4.2 Kendala/hambatan pelayanan surat izin penelitian pada BAKESBANGPOL Kota Batu.....	68
BAB V.....	70
PENUTUP.....	70
5.1 Kesimpulan.....	70
5.2 Saran	71



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Konsep, Indikator dan Sub Indikator	24
Tabel 1. 2 Data Subjek Penelitian	26
Tabel 4. 1 Capaian Kinerja Tahun 2022.....	48
Tabel 4. 2 Prosedur Pelayanan Perijinan Survey/Penelitian Bakesbangpol Kota Batu	51
Tabel 4. 3 Data Penggunaan Aplikasi SRIKANDI tahun 2023	59
Tabel 4. 4 Tabel SKM Bakesbangpol Tahun 2021 Kota Batu.....	63
Tabel 4. 5 Penilaian SAKIP Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batu.....	64
Tabel 4. 6 Isu Strategis Yang Didasarkan Pada Tugas Dan Fungsi Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batu	65



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Penilaian BAKESBANGPOL Pada Akun Google Maps.....	20
Gambar 3.1 Peta Kota Batu.....	40
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batu	44
Gambar 4. 1 Alur Perijinan secara manual Pada Badan Kesatuan Bangsa dan politik.....	50
Gambar 4. 2 Alur Perijinan Menggunakan Aplikasi Srikandi	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Wawancara.....	83
Lampiran 2 SK Penerapan Aplikasi Srikandi.....	86
Lampiran 3 SOP Pelayanan.....	88
Lampiran 4 Hasil Indeks Kepuasan Masyarakat.....	81



Daftar Pustaka

- Ahyaruddin, M., & Akbar, R. (2018). Indonesian Local Government's Accountability and Performance: the Isomorphism Institutional Perspective. *Jurnal Akuntansi Dan Investasi*, 19(1), 1–11. <https://doi.org/10.18196/jai.190187>
- Akbar, R. (2011). *Performance Measurement and Accountability in Indonesian Local Government*. Ph.D dissertation, Curtin University.
- Auliyaa, P., Hidayat, R., & Nababan, R. (2022). Implementasi pelayanan publik berbasis e-government melalui ogan lopian. *Kinerja*, 18(4), 502–512. <https://doi.org/10.30872/jkin.v18i4.9804>
- Aziz, F. N., & Rahmadani, S. B. (2019). Akuntabilitas Duspendukcapil Dalam Meningkatkan Pelayanan E-Ktp Di Kota Malang. *Prosiding Simposium Nasional "Tantangan Penyelenggaraan Pemerintahan Di Era Revolusi Industri 4.0"*, 25, 24.
- Ahyaruddin, M., & Akbar, R. (2018). Indonesian Local Government's Accountability and Performance: the Isomorphism Institutional Perspective. *Jurnal Akuntansi Dan Investasi*, 19(1), 1–11. <https://doi.org/10.18196/jai.190187>
- Auliyaa, P., Hidayat, R., & Nababan, R. (2022). Implementasi pelayanan publik berbasis e-government melalui ogan lopian. *Kinerja*, 18(4), 502–512. <https://doi.org/10.30872/jkin.v18i4.9804>
- Aziz, F. N., & Rahmadani, S. B. (2019). Akuntabilitas Duspendukcapil Dalam Meningkatkan Pelayanan E-Ktp Di Kota Malang. *Prosiding Simposium Nasional "Tantangan Penyelenggaraan Pemerintahan Di Era Revolusi Industri 4.0"*, 25, 24.
- Batu, kesbangpol K. (2018). Struktur Organisasi Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batu 2018. *Tugas, Fungsi Dan Struktur Organisasi Perangkat Daerah Kantor*.
- Didin, D. (2022). Office administration services based on local wisdom. *Pinisi Business Administration Review*, 4(1), 81–84. <https://ojs.unm.ac.id/PBAR/article/view/34313>

- Fahrurroji & Tuti, R. (2020). Efektifitas badan kesatuan bangsa dan politik dalam meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan di kota tangerang selatan. *Gema Publica*, 5(1), 1–14.
- Fauzi, E. A., & Setiawan, A. (2020). Accountability Jogja Smart Service Application in Public Sector Services in Yogyakarta 2019. *SSRN Electronic Journal*, August, 28–30. <https://doi.org/10.2139/ssrn.3528951>
- Haryanto, A. I., Said, M. M., & Muchsin, S. (2021). Public Service Innovation Based on Mini Website at The United Nation and Political Agency of Probolinggo City. *Publik (Jurnal Ilmu Administrasi)*, 10(2), 254. <https://doi.org/10.31314/pjia.10.2.254-266.2021>
- Heni, L. A., Maskan, M., & Jamiah, J. (2022). Analisis Kinerja Pegawai Pada Kantor Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (Kesbangpol) Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur. *PREDIKSI: Jurnal Administrasi Dan Kebijakan*, 21(2), 160. <https://doi.org/10.31293/pd.v21i2.6441>
- Herawati, L., Fadhila, N., & Veranita, M. (2022). Pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan publik di badan kesatuan bangsa dan politik kota bandung. *Manajemen Sumber Daya Manusia, Adminsitrasi Dan Pelayanan Publik*, IX(2), 320–332.
- Indonesia, P. R. (2009). UU RI No. 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik. *Lembaran Negara RI Tahun 2009. Sekretariat Negara. Jakarta*, 2003(1), 20–28.
- Jumharani, R., Afifuddin, & Khoiron. (2022). AKUNTABILITAS DALAM KEPENGURUSAN SURAT IZIN USAHA PERDAGANGAN (SIUP) (Studi Kasus Sistem Online Single Submission Di Kantor Dinas Penanaman Modal & Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kab TTS , NTT) Jurusan Administrasi Negara , Fakultas Ilmu Administrasi ,. 16(7), 51–60.
- Keputusan menteri pendayagunaan, A. N. (2004). *Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Republik Indonesia Nomor Kep/26/M.PAN/2/2004 tentang Petunjuk Teknis Transparansi dan Akuntabilitas Dalam Penyelenggaraan Pelayanan Publik*. 1–8.
- Kushartiningsih, R. dan Riharjo, I. B. (2021). Pengaruh Akuntabilitas,

- Transparansi, dan Pengawasan Terhadap Kinerja Pelayanan Publik. *Jurnal Ilmu & Riset Akuntansi*, 10(3), 1–18.
- Luo, Y. (2005). Corporate governance and accountability in multinational enterprises: Concepts and agenda. *Journal of International Management*, 11(1 SPEC. ISS.), 1–18. <https://doi.org/10.1016/j.intman.2004.11.001>
- MENPANRB, R. (2017). *Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Mal Pelayanan Publik.*
- Mentri Pendayagunaan, A., & Negara, A. (2003). *Keputusan menteri pendayagunaan aparatur negara nomor : 63/KEP/M.PAN/7/2003 tentang pedoman umum penyelenggaraan pelayanan publik.* <http://eprints.uanl.mx/5481/1/1020149995.PDF>
- Nurdin, N. H. (2019). Optimalisasi Pelayanan Publik Dalam Perspektif New Public Service Pada Badan Pendapatan Daerah Kota Makassar. *Jurnal Ilmiah Pranata Edu*, 1(1), 01–13. <https://doi.org/10.36090/jipe.v1i1.188>
- Pamungkas, T. K. (2022). Efektivitas Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pelayanan Publik. *Paradigma Madani*, 9(1), 13–24. <https://doi.org/https://doi.org/10.56013/jpm.v9i1.1493>
- Peraturan Menteri Dalam Negeri, R. I. (2018). *Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian*. 122, 1–13.
- Peraturan Presiden, R. I. (2014). *Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 Pasal 1 Ayat 14 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.*
- Purnama, D. B. (2020). IMPLEMENTATION OF INTERNAL CONTROL OF VILLAGE FUND ALLOCATION MANAGEMENT ON VILLAGE PERFORMANCE ACCOUNTABILITY. *International Journal of Economics, Buiness and Accounting Research*, 4(4), 1244–1256. <https://jurnal.stie-aas.ac.id/index.php/IJEBAR>
- Rahayu, A. D., & Purnamasari, H. (2023). KUALITAS PELAYANAN PADA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KOTA BEKASI. *Ilmu*

Pemerintahan Suara Khatulistiwa (JIPSK), VIII(01), 29–43.

Rana, T., & Hoque, Z. (2020). Institutionalising multiple accountability logics in public services: Insights from Australia. *British Accounting Review*, 52(4), 100919. <https://doi.org/10.1016/j.bar.2020.100919>

Resnick, D. (2022). Does Accountability Undermine Service Delivery? The Impact of Devolving Agriculture in Ghana. *European Journal of Development Research*, 34(2), 1003–1029. <https://doi.org/10.1057/s41287-021-00408-x>

Sawir, M. (2022). Konsep Akuntabilitas Publik. *Publikasi Jurnal*, 1–27.

Usman, N. N., Usman, J., & Abdi. (2016). Akuntabilitas Dan Transparansi Dalam Pelayanan Publik (Studi Pembuatan Sim) Di Kantor Satlantas Polrestabes Makassar. *Administrasi Publik*, 2(2), 195–205.





**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

Nama : Nara Winda Agustiningtyas
NIM : 202010050311005
Judul TA/Skripsi : Akuntabilitas Pelayanan Surat Izin Penelitian Pada Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batu
Pembimbing : Ali Roziqin, S.AP., M.PA

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	2%	3%	5%	2%	2%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd



Malang, 4 Februari 2024
Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA