

**PERANCANGAN SISTEM PENGUKURAN KINERJA PERUSAHAAN  
PENGOLAHAN PASIR SILICA MENGGUNAKAN METODE *BALANCED  
SCORECARD* DAN *OBJECTIVE MATRIX*  
(Studi Kasus Pada PT Sura Raya Group)**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Universitas Muhammadiyah Malang  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Akademik Dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Teknik



**Disusun Oleh:**

**ILHAM NUR ALFIAN**

**201810140311140**

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2024**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI  
PERANCANGAN SISTEM PENGUKURAN KINERJA PERUSAHAAN  
PENGOLAHAN PASIR SILICA MENGGUNAKAN METODE  
*BALANCED SCORECARD* DAN *OBJECTIVE MATRIX*

Studi Kasus di PT. Sura Raya Group



Disusun Oleh:

Ilham Nur Alfian

201810140311140

Menyetujui dan Mengesahkan :

Malang, 29 April 2024

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Ir. Ahmad Mubin, S.T., M.T.

Adhi Nugraha, S.T., MBA

Mengetahui,

Ketua Jurusan Teknik Industri



Shahy Kusuma Dewi, S.T., M.T.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
FAKULTAS TEKNIK JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang Telp. (0341) 464318, 464319, 460948, 460948  
Fax (0341) 460782 Malang 65144

LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI DOSEN PEMBIMBING I

Nama: Iham Nur Alfian

NIM:201810140311140

Dosen Pembimbing I : Dr. Ir. Ahmad Mubin, S.T., M.T.

No	Tanggal	Catatan Bimbingan	Paraf Dosen
1	14/6/2022	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pengajuan Judul</li><li>- ACC judul</li></ul>	
2	22/12/2022	Bab I & II <ul style="list-style-type: none"><li>- Supaya memperhatikan catatan Latar belakang</li><li>- Memperbaiki tulisan yang salah</li></ul>	
3	13/01/2023	Bab I & II <ul style="list-style-type: none"><li>- Sistem pengukuran kinerja (SPK) &amp; perancangan SPK dulu baru pengukuran kinerja</li><li>- Sebelum OMAX supaya dibahas pembobotan dulu dg AHP dilengkapi rumus dsb.</li></ul>	 
4	25/02/2023	Bab I & II <ul style="list-style-type: none"><li>- Alinea Latar belakang dipindah ke BAB II saja karena BSC sudah diuraikan di alinea sebelumnya</li><li>- Lanjut BAB III</li></ul>	 
5	05/04/2023	Bab III <ul style="list-style-type: none"><li>- Penambahan rumus Interpolasi</li></ul>	

6	08/05/2023	Bab III - Lanjut Sempro	A
7	12/10/2023	Bab IV - Tinjauan Perusahaan - Pengumpulan data - Pengolahan data	A A
8.	27/11/2023	Bab IV dan Bab V - Tabel OMAX di BAB IV - Format penulisan BAB V - Lanjut BAB VI	A A
9.	08/01/2024	Bab VI - Kesimpulan disesuaikan dengan tujuan penelitian	A
10.	25/01/2024	- ACC Sidang	A

Malang, 25 Januari 2024

Dosen Pembimbing I,

Dr. Ir. Ahmad Mubin, S.T., M.T.





UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
FAKULTAS TEKNIK JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang Telp. (0341) 464318, 464319, 460948, 460948  
Fax (0341) 460782 Malang 65144

LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI DOSEN PEMBIMBING II

Nama: Ilham Nur Alfian

NIM:201810140311140

Dosen Pembimbing II : Adhi Nugraha, S.T., MBA

No	Tanggal	Catatan Bimbingan	Paraf Dosen
1	29/08/2022	- Pengajuan Judul - Revisi judul	/
2	20/09/2022	- ACC Judul - Lanjut Bab I	/
3	24/01/2023	- Supaya memperhatikan catatan Latar belakang dan Rumusan Masalah - Memperbaiki tulisan yang salah - Lanjut BAB II & III	/ /
4	13/05/2023	- ACC BAB II & III - Lanjut Sempro	/
5	22/08/2023	BAB IV & BAB V - Perancangan sistem pengukuran kinerja di BAB IV - Memperbaiki hasil pengukuran kinerja di BAB V - Lanjut BAB VI	/ /
6	19/10/2023	BAB VI - Kesimpulan disesuaikan dengan tujuan penelitian pada BAB I - Lanjut sidang	/

Malang, 19 Oktober 2023

Dosen Pembimbing II,

Adhi Nugraha, S.T., MBA



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



## FAKULTAS TEKNIK

PRODI TEKNIK INDUSTRI  
industri.umm.ac.id | industri@umm.ac.id

### BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : **ILHAM NUR ALFIAN**  
Nim : **201810140311140**  
Jurusan : **Teknik Industri**  
Judul Skripsi : **PERANCANGAN SISTEM PENGUKURAN KINERJA PERUSAHAAN PENGOLAHAN PASIR SILICA MENGGUNAKAN METODE BALANCED SCORECARD DAN OBJECTIVE MATRIX (Studi Kasus Pada PT Sura Raya Group)**

Tanggal Pelaksanaan Sidang Skripsi: 18 Maret 2024

Dinyatakan : **LULUS**

Dengan Nilai : **B+**

Pembimbing I	: Dr. Ir. Ahmad Mubin, ST., MT.	
Pembimbing II	: Adhi Nugraha, ST., M.BA.	
Penguji I	: Ir. Shanty Kusuma Dewi, ST., MT., IPM.	
Penguji II	: Thomy Eko Saputro, ST., M.Sc., Ph.D.	

Ditetapkan di : Malang  
: 2 April 2024

Ketua Program Studi,



**Ir. Shanty Kusuma Dewi, S.T., M.T.**



Kampus I  
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 253 (Hunting)  
F: +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutarni No. 186 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 140 (Hunting)  
F: +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 464 318 (Hunting)  
F: +62 341 460 435  
E: webmaster@umm.ac.id

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana baik di Universitas Muhammadiyah Malang maupun di Perguruan Tinggi lain.

Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain kecuali arahan Dosen Pembimbing.

Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 22 Maret 2024

Yang membuat pernyataan



Ilham Nur Alfian  
201810140311140



# PT. SURAYA INTI

Perihal : Konfirmasi Program Penelitian Skripsi

Lampiran : -

Kepada Yth.

Bapak/Ibu Ketua Program Studi

Universitas Muhammadiyah Malang

Fakultas Teknik, Jurusan Teknik Industri

Dengan Hormat,

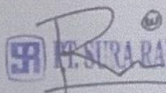
Konfirmasi mahasiswa yang akan melakukan Program Penelitian untuk menyelesaikan karya tulis atau Skripsi di perusahaan kami adalah :

No	Nama	Jurusan/Prog. Studi	NIM
1	Ilham Nur Alfian	Teknik Industri	201810140311140

Mahasiswa diatas tersebut melakukan program penelitian untuk menyelesaikan skripsi di perusahaan kami di PT. Sura Raya Inti pada prinsipnya kami menyetujui, mahasiswa tersebut diharapkan mengikuti aturan yang telah ditetapkan oleh perusahaan kami, selanjutnya apabila ada perubahan jadwal atau waktu kedatangan untuk segera konfirmasi kepada kami.

Demikian surat pemberitahuan ini kami buat, atas perhatian dan kerja samanya kami ucapkan terima kasih.

Hormat Kami,

  
**PT. SURAYA INTI**

**Raditya Wicaksono, S.E.**

Manager Operasional

Head Office :  
Gedung Dea Lt. 2, Jl. Perak Barat 125, Surabaya 60177  
Telp. (031) 352 9222, Faks. (031) 353 9657  
E-mail : suraraya@rad.net.id

Branch Office :  
Jl. Raya Jenu Km 19  
Purworejo Jenu Tuban  
Telp. (0356) 491096



## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr Wb

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi dengan baik dan lancar.

Skripsi yang berjudul “PERANCANGAN SISTEM PENGUKURAN KINERJA PERUSAHAAN PENGOLAHAN PASIR SILICA MENGGUNAKAN METODE BALANCED SCORECARD DAN OBJECTIVE MATRIX” dapat diselesaikan tepat waktu. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu persyaratan akademik demi mencapai kelulusan dalam Program Studi Strata I Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Malang.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Sehubungan dengan hal tersebut, maka penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT yang telah melimpahkan segala kelancaran dari proses pengerjaan skripsi hingga waktu sidang.
2. Teristimewa untuk kedua orang tua saya, Bapak dan Ibu serta keluarga penulis. Terimakasih banyak atas doa, nasihat dan motivasi yang selalu diberikan dalam kondisi apapun dari semasa kecil hingga sekarang sampai bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Bapak Dr. Ir. Ahmad Mubin, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing I dan Bapak Adhi Nugraha, S.T., MBA. selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing dan memberi masukan, koreksi, saran serta kemudahan kepada saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi dengan lancar.
4. Ibu Ir. Shanty Kusuma Dewi, S.T., M.T. selaku dosen penguji I dan Bapak Thommy Eko Saputro, S.T., M.Sc., Ph.D. selaku dosen penguji II yang telah memberikan saran dan kritik serta arahnya dalam pengerjaan skripsi ini.
5. Raditya Wicaksono, S.E sebagai seat manager yang berkenan memberikan saya pekerjaan serta memberi izin untuk saya kuliah sambil bekerja.

6. Soeharnoto Nugroho, S.T yang membimbing saya di lapangan di PT Sura Raya dan memberikan wawasan kepada saya.
7. PT. Sura Raya Group yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian di tempat produksi.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat menambah pengetahuan para pembaca. Namun terlepas dari itu, skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan.

Wassalamualaikum Wr Wb

Malang, 22 Maret 2024

Ilham Nur Alfian



**PERANCANGAN SISTEM PENGUKURAN KINERJA PERUSAHAAN  
PENGOLAHAN PASIR SILICA MENGGUNAKAN METODE *BALANCED  
SCORECARD* DAN *OBJECTIVE MATRIX*  
(Studi Kasus Pada PT Sura Raya Group)**

**Ilham Nur Alfian<sup>1</sup>, Ahmad Mubin<sup>2</sup>, Adhi Nugraha<sup>3</sup>**

Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Malang  
Malang Jl. Raya Tlogomas No. 246, Tlogomas, Kota Malang, Jawa Timur  
65114 Telp. (0341) 46518 / Fax (0341) 464518  
Email : [ilhamnuralfian123@gmail.com](mailto:ilhamnuralfian123@gmail.com), [ahmadm@umm.ac.id](mailto:ahmadm@umm.ac.id),  
[adhinugraha@umm.ac.id](mailto:adhinugraha@umm.ac.id)

**ABSTRAK**

Upaya pengukuran dari menganalisis beberapa aspek nilai perusahaan disebut pengukuran kinerja. PT Sura Raya Group perusahaan yang bergerak di bidang pasir silica. Banyaknya perusahaan sejenis menyebabkan persaingan semakin meningkat, sehingga PT Sura Raya Group kesulitan menaikkan jumlah pelanggan. Fokus penelitian ini sebagai pelaksanaan perancangan sistem pengukuran kinerja pada PT Sura Raya Group Tuban dengan memakai metode *Balanced Scorecard* dan *Objective Matrix*. Desain penelitian memakai penelitian kuantitatif saat pengambilan data melalui kuisioner, observasi dan wawancara. Hasil pengukuran dan evaluasi yang diperoleh dari scoring OMAX memberitahu bahwa PT Sura Raya belum menjangkau targetnya dan masih perlu dikoreksi untuk mencapainya. Hasil pengukuran menunjukkan bahwasanya sudut pandang finansial menerima nilai perolehan yang unggul dibandingkan dengan ketiga sudut pandang yang lain; hal tersebut menunjukkan jika perspektif keuangan harus menjadi prioritas utama sementara perspektif lainnya tetap relevan.

**Kata kunci** : *Balanced Scorecard, Objective Matrix, Pengukuran Kinerja, Pengukuran Performansi*

**DESIGNING A PERFORMANCE MEASUREMENT SYSTEM FOR A  
SILICA SAND PROCESSING COMPANY USING THE *BALANCED  
SCORECARD AND OBJECTIVE MATRIX* METHODS  
(Case Study At PT Sura Raya Group)**

**Ilham Nur Alfian<sup>1</sup>, Ahmad Mubin<sup>2</sup>, Adhi Nugraha<sup>3</sup>**

Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Malang  
Malang Jl. Raya Tlogomas No. 246, Tlogomas, Kota Malang, Jawa Timur  
65114 Telp. (0341) 46518 / Fax (0341) 464518  
Email : [ilhamnuralfian123@gmail.com](mailto:ilhamnuralfian123@gmail.com), [ahmadm@umm.ac.id](mailto:ahmadm@umm.ac.id),  
[adhinugraha@umm.ac.id](mailto:adhinugraha@umm.ac.id)

**ABSTRACT**

Measurement efforts to analyze several aspects of company value are called performance measurement. PT Sura Raya Group is a company operating in the silica sand sector. The large number of similar companies causes competition to increase, making it difficult for PT Sura Raya Group to raise the quantity of consumers. This study aims to design a performance measurement system at PT Sura Raya Group Tuban using the Balanced Scorecard and Objective Matrix methods. This research design uses quantitative research by collecting data through questionnaires, observations and interviews. The measurement and evaluation results obtained from the OMAX scoring show that PT Sura Raya's performance measurement is adequate, performance has not met the goal nevertheless need work to meet the anticipated goal. It is evident from the performance measurement findings that the financial perspective obtained a higher achievement score than the other three perspectives, this illustrates that financial interests are the first priority to be realized without reducing the interests of other perspectives.

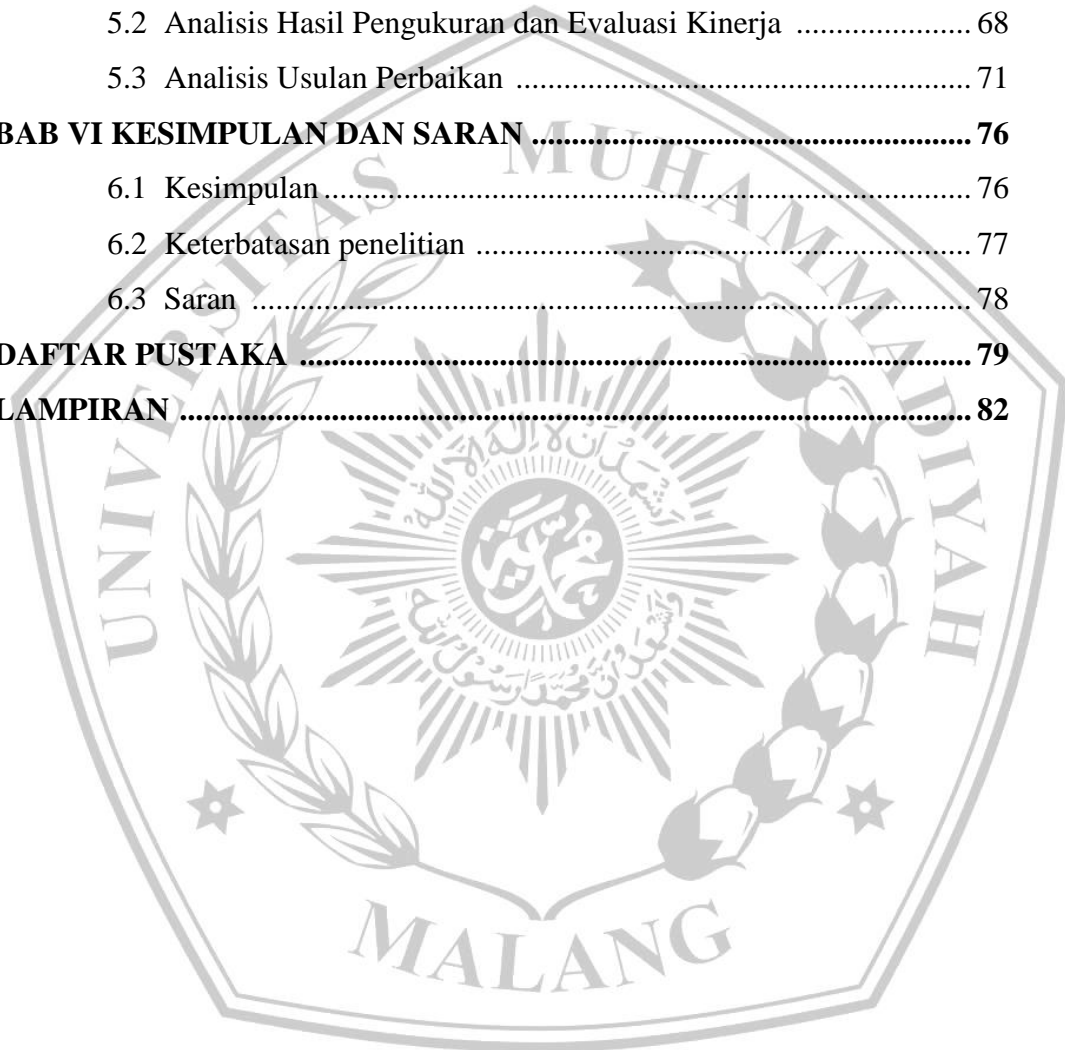
**Keywords:** *Balanced Scorecard, Objective Matrix, Performance Measurement, Performance Measurement*

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Batasan Masalah dan Asumsi .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>5</b>
2.1 Sistem Pengukuran Kinerja (SPK) dan Perancangan SPK .....	5
2.1.1 Sistem Pengukuran Kinerja .....	5
2.1.2 Perancangan Sistem Perancangan Kinerja .....	5
2.2 Pengukuran Kinerja .....	6
2.2.1 Pengertian Pengukuran Kinerja .....	6
2.2.2 Aspek- aspek Pengukuran Kinerja .....	8
2.2.3 Keuntungan Pengukuran Kinerja .....	9
2.3 <i>Balanced Scorecard</i> .....	10
2.3.1 Pengertian <i>Balanced Scorecard</i> .....	10
2.3.2 Tahapan Penyusunan <i>Balanced Scorecard</i> .....	11
2.3.3 Perspektif dalam <i>Balanced Scorecard</i> .....	11
2.3.4 Kelebihan <i>Balanced Scorecard</i> .....	14
2.4 Pembobotan Kinerja dengan <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP) .....	15

2.4.1	Pengertian <i>Analytical Hierarchy Process</i> .....	15
2.4.2	Keuntungan AHP .....	16
2.4.3	Prosedur AHP .....	17
2.4.4	Kelebihan dan kelemahan AHP .....	18
2.4.5	Tahapan-tahapan AHP .....	19
2.5	<i>Objective Matrix</i> (OMAX) .....	22
2.6	Evaluasi Kinerja dengan <i>Traffic Light System</i> (TLS) .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>25</b>
3.1	Metodologi Penelitian .....	25
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	25
3.3	Data dan Sumber Data .....	25
3.4	Tahapan Penelitian .....	26
3.4.1	Penelitian Pendahuluan .....	28
3.4.2	Pengumpulan Data .....	28
3.4.3	Pengolahan Data .....	29
3.5	Analisis dan pembahasan .....	35
3.6	Kesimpulan dan Saran .....	35
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....</b>		<b>36</b>
4.1	Tinjauan Perusahaan .....	36
4.1.1	Profil Perusahaan .....	36
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan .....	37
4.1.3	Struktur Organisasi .....	38
4.2	Pengumpulan Data .....	41
4.2.1	Data KPI .....	41
4.3	Kriteria Rasio Kerja .....	42
4.4	Indeks Produktivitas .....	44
4.5	Capaian Skor Rasio .....	44
4.6	Performance Indicator .....	45
4.7	Pengolahan data .....	47
4.7.1	Perancangan Sistem Pengukuran Kinerja .....	47
4.7.2	Pengukuran dan Evaluasi Kinerja .....	61

4.8 Indeks Produktivitas .....	62
4.9 Capaian Skor Rasio .....	63
4.10 Performance Indicator .....	64
4.11 Usulan Perbaikan .....	65
<b>BAB V IMPLEMENTASI DAN ANALISA HASIL .....</b>	<b>67</b>
5.1 Analisis Hasil Perancangan Sistem Pengukuran Kinerja .....	67
5.2 Analisis Hasil Pengukuran dan Evaluasi Kinerja .....	68
5.3 Analisis Usulan Perbaikan .....	71
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>76</b>
6.1 Kesimpulan .....	76
6.2 Keterbatasan penelitian .....	77
6.3 Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>82</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perancangan Sistem Perancangan Kinerja .....	6
Tabel 4.1 Hasil produksi tahun 2021-2022 .....	41
Tabel 4.2 Total Bahan Baku Produksi Januari 2021 – Desember 2021 .....	42
Tabel 4.3 Total <i>defect</i> Januari 2021 – Desember 2021 .....	42
Tabel 4.4 Rasio Produktivitas Januari 2021 – Desember 2021 .....	43
Tabel 4.5. Rasio Produktivitas <i>Traffic Light System</i> Januari 2021 – Desember 2021 .....	45
Tabel 4.6. Rasio dibawah Rata-rata .....	45
Tabel 4.7 Total tenaga kerja Januari 2021 – Desember 2021 .....	46
Tabel 4.8. Sasaran Strategis tiap Perspektif .....	47
Tabel 4.9. 1Nilai perbandingan berpasangan dan definisi .....	52
Tabel 4.10 Matriks perbandingan berpasangan .....	52
Tabel 4.11 Perhitungan nilai matriks perbandingan berpasangan .....	53
Tabel 4.12 Penjumlahan nilai matriks perbandingan berpasangan .....	53
Tabel 4.13 Nilai prioritas tiap kriteria .....	53
<i>Tabel 4.14 Hasil Perhitungan Konsistensi Kriteria Utama</i> .....	54
Tabel 4. 15 Hasil Perhitungan Lamda ( $\lambda$ ) Kriteria Utama .....	54
Tabel 4.16 Nilai Random Indeks .....	55
Tabel 4.17 Hasil Pembobotan Antar Perspektif dan Antar Sasaran Strategis	56
Tabel 4.18 Hasil Pembobotan Antar KPI .....	28
Tabel 4.19 Rasio Produktivitas Januari 2021 – Desember 2021 .....	62
Tabel 4.20 Rasio Produktivitas <i>Traffic Light System</i> Januari 2021 – Desember 2021 .....	63
Tabel 4.21 Rasio dibawah Rata-rata .....	64
Tabel 5.1 Usulan Perbaikan terhadap Rasio Produk Cacat .....	72



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Kerja Metode OMAX .....	23
Gambar 3. 1 <i>Flowchart</i> Tahapan Penelitian .....	27
Gambar 3.2 Bentuk <i>Objective Matrix</i> (OMAX) .....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	38
Gambar 4.2 Indeks Produktivitas Periode Januari 2021 – Desember 2021 .....	44
Gambar 4.3 Contoh perhitungan <i>performance indicator</i> bulan Januari 2021 ..	46
Gambar 4.4 <i>Performance Indicator</i> Periode Januari 2021 – Desember 2021 ..	46
Gambar 4.5 Indikator Pengukuran Kinerja .....	50
Gambar 4.6 Pembobotan Perspektif dan KPI .....	51
Gambar 4.7 Indeks Produktivitas Periode Januari 2021 – Desember 2021 .....	63
Gambar 4.8 Contoh perhitungan <i>performance indicator</i> bulan Januari 2021 ..	64
Gambar 4.9 <i>Performance Indicator</i> Periode Januari 2021 – Desember 2021 ..	65
Gambar 5.1 <i>Fishbone</i> Diagram <i>Defect</i> Kain Tinggi .....	72

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Perhitungan Sasaran Strategis .....	82
Lampiran 2 Perhitungan KPI .....	84
Lampiran 3 Perhitungan Perbandingan .....	88



## DAFTAR PUSTAKA

- Anindita, A. P. (2021). Evaluasi Kinerja Pada Green Supply Chain Management Dengan Traffict Light System (TLS). UMS Library. <http://eprints.ums.ac.id/id/eprint/91144>
- Bourne, M. (2005). Researching performance measurement system implementation: The dynamics of success and failure. *Production Planning and Control*, 16(2), 101–113. <https://doi.org/10.1080/09537280512331333011>
- Cahyawati, A. N. (2017). Penerapan Internal Eksternal Matrix Dan Performance Prism Dalam Upaya Pengukuran Kinerja Rumah Sakit X Malang. *Journal of Industrial Engineering Management*, 2(1), 1. <https://doi.org/10.33536/jiem.v2i1.100>
- Fadhlik, A. (2017). Pengukuran Kinerja Perusahaan dengan Menggunakan Pendekatan Balanced Scorecard – Analytical Network Process ( ANP ) di PT . Chevron Pacific Indonesia.
- Febrianto, A. (2015). Analisis Pengukuran Kinerja Perusahaan Dengan Metode Pendekatan Balanced Scorecard ( Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam ( KSP ) Lohjinawe Rembang ). *Bisnis, Administrasi Ilmu, Fakultas Politik, Ilmu Diponegoro, Universitas*, 32(target 60), 1–20.
- Iwan Vanany, & Dian Tanukhidah. (2004). PERANCANGAN DAN IMPLEMENTASI SISTEM PENGUKURAN KINERJA DENGAN METODE PERFORMANCE PRISM (Studi Kasus pada Hotel X). *Jurnal Teknik Industri*, 6(2), 148–155. <http://puslit2.petra.ac.id/ejournal/index.php/ind/article/view/16231>
- Mollah, M. K., & Erywardana, Y. S. (2019). Analisis Pengukuran Kinerja Dengan Metode Performance Prism Berdasarkan Omax Scoring System di Unit Produksi PDAM Surya Sembada Kota Surabaya. *Jurnal Tecnosienza*. <http://www.ejournal.kahuripan.ac.id/index.php/TECNOSCIENZA/article/view/238>
- Nugraha, A., Arif, M. A., & Mubin, A. (2020). Pengukuran Kinerja Menggunakan Metode Balanced Scorecard dan Analytical Network Process Pada Perusahaan Manufaktur Lampu. *Matrik*, 20(2), 33. <https://doi.org/10.30587/matrik.v20i2.1039>
- Ossovski, N., Lima, E., & Costa, S. (2013). Performance Measurement System – A Conceptual Model. *Pontifical Catholic University of Parana*, 1–10
- Paleie, I., & Lalic, B. (2009). Analytical hierarchy process as a tool for selecting and evaluating projects. *International Journal of Simulation Modelling*, 8(1), 16–26. [https://doi.org/10.2507/IJSIMM08\(1\)2.112](https://doi.org/10.2507/IJSIMM08(1)2.112)

- Panudju, A. T., Asfar, A. H., & Fauziah, F. (2016). Pengukuran Kinerja Perusahaan Menggunakan Metode Balanced Scorecard (BSC) Dengan Pembobotan Analytical Hierarchy Process (AHP) Di PT. ABC, TBK. *Integrasi Sistem Industri*, 3(December), 55–65. <https://dx.doi.org/10.24853/jisi.4.1.pp-pp>
- Putra, L. F., Triwibisono, C., & Suwarsono, L. W. (2017). Perancangan Dan Pengukuran Sistem Manajemen Kinerja Menggunakan Metode Balanced Scorecard (studi Kasus Pada Pt. Primarindo Asia Infrastructure .... *EProceedings of Engineering*, 4(2). <https://core.ac.uk/download/pdf/299920621.pdf>
- Rias Prastika, V., Mubin, A., & Kusuma Dewi, S. (2015). Peningkatan Kinerja Perusahaan Kemasan Plastik Dengan Pendekatan Metode Performance Prism Dan Objective Matrix. *Simposium Nasional Teknologi Terapan (SNTT)*, 3, 1–6.
- Sagala, S. A., & Siagian, V. (2021). Penilaian Kinerja Menggunakan Metode Balanced Scorecard Pada Perusahaan Sektor Farmasi Sebelum dan Semasa Covid (2019-2020) yang Terdaftar di BEI. *Jurnal Perspektif*, 19(2), 145–149. <https://doi.org/10.31294/jp.v19i2.11269>
- Saryatmo, M. A., & Gunawan, A. S. (2014). Metode Omax Dan Prism Pt2. Vol. 18(ISSN: 1410-2331), 61–70.
- Suhada, A., & Hendrayanti, E. (2019). Analisis kinerja perusahaan dengan pendekatan Balanced Scorecard. *Optimal: Jurnal Ekonomi Dan Kewirausahaan*, 13(1), 57–72. <https://jurnal.unismabekasi.ac.id/index.php/optimal/article/view/1852>
- Sulisworo, D. (2009). Pengukuran Kinerja, Buku Ajar Teknik Industri Universita Ahmad Dahlan. <https://core.ac.uk/download/154347352.pdf>
- Tangen, S. (2005). Analysing the requirements of performance measurement systems. *Measuring Business Excellence*, 9(4), 46–54. <https://doi.org/10.1108/13683040510634835>
- Trisyulianti, E., & Ramadhani. (2016). Perancangan Balanced Scorecard sebagai Pengukuran Kinerja pada PT Asuransi MSIG Indonesia Ramadhani Menurut Dewi ( 2001 ), penerapan pengukuran kinerja dengan metode balanced produktivitas yang dihasilkan oleh karyawan . Menurut Abrar ( 2005 ), *balance sco. Manajemen Dan Organisasi*, VII(2), 140–153.
- Waskito, A. S. (2018). Penerapan Performance Prism Sebagai Alat Ukur Meningkatkan Kinerja Karyawan. Studi Kasus Pada Hotel 88 Embong Malang. <http://repository.untag-sby.ac.id/643/>

Yasmine, F., Bachtiar, I., & Rukmana, A. N. (2017). Pengukuran Kinerja Perusahaan Menggunakan Metode Balanced Scorecard ( Studi Kasus pada PT . Retailindo ) The Measurement of Company ' s Performance Using Balanced Scorecard Method (Case Study on PT. Retailindo. 1, 60–67.

Yuwono, Sony, Sukarno, Edy dan Ichsan , Muhammad. “Petunjuk praktis penyusunan Balanced Scorecard: Menuju Organisasi yang Berfokus pada Strategi”, PT. Gramedia Pustaka Utama. Jakarta. 2002



## Bab 1 Ilham Nur Alfian

### ORIGINALITY REPORT

8%

SIMILARITY INDEX

7%

INTERNET SOURCES

2%

PUBLICATIONS

2%

STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

1

[eprints.umm.ac.id](https://eprints.umm.ac.id)

Internet Source

3%

2

Sania Al Zahra, Ni Nyoman Yulianti, Muhammad Wahyullah. "Penerapan Metode Balanced Scorecard Sebagai Pengukuran Kinerja pada Kantor SAMSAT Selong", CIVICUS : Pendidikan-Penelitian-Pengabdian Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, 2021

Publication

2%

3

[text-id.123dok.com](https://text-id.123dok.com)

Internet Source

1%

4

[repository.its.ac.id](https://repository.its.ac.id)

Internet Source

1%

Exclude quotes Off

Exclude matches < 1%

Exclude bibliography On



## Bab 2 Ilham Nur Alfian

### ORIGINALITY REPORT

<b>3%</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>	<b>5%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>Submitted to Universitas Musamus Merauke</b> Student Paper	<b>2%</b>
<b>2</b>	<b>publikasiilmiah.ums.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>

Exclude quotes  Off  
Exclude bibliography  On

Exclude matches < 2%



## Bab 3 Ilham Nur Alfian

### ORIGINALITY REPORT

<b>18%</b> SIMILARITY INDEX	<b>18%</b> INTERNET SOURCES	<b>3%</b> PUBLICATIONS	<b>0%</b> STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	-----------------------------

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>www.teamtrainit.com</b> Internet Source	<b>6%</b>
<b>2</b>	<b>talenta.usu.ac.id</b> Internet Source	<b>6%</b>
<b>3</b>	<b>jurnal.umj.ac.id</b> Internet Source	<b>4%</b>
<b>4</b>	<b>journal.umg.ac.id</b> Internet Source	<b>3%</b>

Exclude quotes  Off

Exclude matches  < 3%

Exclude bibliography  On





## Bab 4 Ilham Nur Alfian

### ORIGINALITY REPORT

**25%**  
SIMILARITY INDEX

**25%**  
INTERNET SOURCES

**0%**  
PUBLICATIONS

**0%**  
STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

**1** repository.its.ac.id  
Internet Source

**25%**

Exclude quotes  Off

Exclude matches  < 1%

Exclude bibliography  On



## Bab 5 Ilham Nur Alfian

### ORIGINALITY REPORT

5%

SIMILARITY INDEX

5%

INTERNET SOURCES

2%

PUBLICATIONS

0%

STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

1

[repository.its.ac.id](https://repository.its.ac.id)

Internet Source

5%

Exclude quotes Off

Exclude matches < 2%

Exclude bibliography On



## Bab 6 Ilham Nur Alfian

### ORIGINALITY REPORT

<b>1</b> %	<b>1</b> %	<b>0</b> %	<b>0</b> %
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>text-id.123dok.com</b>	<b>1</b> %
	Internet Source	

Exclude quotes  Off  
Exclude bibliography  On

Exclude matches < 1%



## FAKULTAS TEKNIK

PRODI TEKNIK INDUSTRI  
industri.umm.ac.id | industri@umm.ac.id

### FORM CEK PLAGIARISME LAPORAN TUGAS AKHIR


Nama Mahasiswa : **ILHAM NUR ALFIAN**  
NIM : **201810140311140**  
Judul TA : **PERANCANGAN SISTEM PENGUKURAN KINERJA  
PERUSAHAAN PENGOLAHAN PASIR SILICA  
MENGUNAKAN METODE *BALANCED SCORECARD* DAN  
*OBJECTIVE MATRIX***

Hasil Cek Plagiarisme dengan Turnitin

No.	Komponen Pengecekan	Nilai Maksimal Plagiarisme (%)	Hasil Cek Plagiarisme (%)
1.	Bab 1 – Pendahuluan	10 %	8%
2.	Bab 2 – Landasan Teori	25 %	3%
3.	Bab 3 – Metodologi Penelitian	30 %	18%
4.	Bab 4 – Pengumpulan Pengolahan Data	30 %	25%
5.	Bab 5 – Analisa dan Pembahasan	15 %	5%
6.	Bab 6 – Kesimpulan dan Saran	5%	1%
7.	Jurnal	20%	11%

Mengetahui,

Dosen Pembimbing I

  
(Dr. Ir. Ahmad Mubin, S.T., M.T)

Dosen Pembimbing II

  
(Adhi Nugraha, S.T., MBA)

Menyetujui,

Koordinator TA



Ikhlasul Amallynda, S.T., M.T