

**ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SDN TULUSREJO 01
DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN
DI ERA PANDEMI**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
2022**

**ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SDN TULUSREJO 01
DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN
DI ERA PANDEMI**

SKRIPSI

diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Malang sebagai salah satu syarat
mendapatkan gelar sarjana pendidikan guru sekolah dasar



OLEH:

YORDAN ALISON MANGGARA PUTRA

NIM: 201710430311186

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SDN TULUSREJO 01 DALAM
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN DI ERA PANDEMI

OLEH:
YORDAN ALISON MANGGARA PUTRA
NIM: 201710430311186

Telah memenuhi persyaratan untuk dipertahankan
di depan dewan penguji dan disetujui
di Malang,

Pembimbing I



Dra. Endang Poerwanti, M.Pd

NIP/NIDN : 8891980018

Pembimbing II



Delora Jantung Amelia M.Pd

NIP/NIDN : 0720039002

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SDN TULUSREJO 01 DALAM
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN DI ERA PANDEMI**

YORDAN ALISON MANGGARA PUTRA

201710430311186

Dipertahankan di depan dewan penguji
Program Studi pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Ilmu Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Malang
dan diterima unruk memenuhi persyaratan memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan Guru Sekolah Dasar





Mengesahkan,
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Malang

Malang, 12 Desember 2022


Prof. Dr. Lisakti Handayani, MM
NIDN : 0728106102

Dewan Penguji :

1. Beti Istanti Suwandayani, M.Pd
2. Dian Ika Kusumaningtyas, M.Pd
3. Dr.Endang Poerwanti, M.Pd
4. Delora Jantung Amelia, M.Pd

Tanda Tangan
1. 
2. 
3. 
4. 

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yordan Alison Manggara Putra
Tempat, tanggal lahir : Malang 05 Oktober 1997
NIM : 201710430311186
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Dengan ini menyatakan bahwa sebenarnya bahwa :

1. Skripsi dengan judul ” Analisis Peran Kepala Sekolah SDN Tulusrejo 01 Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran di Era Pandemi.” adalah hasil karya saya, dalam skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain yang memiliki gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak ada karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian atau keseluruhan, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan atau daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiaris, saya bersedia skripsi ini di gugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh dibatalkan, serta diproses dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber daftar pustaka yang merupakan hak bebas royalti non eksklusif,
4. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagai semestinya.

Malang, 12 Desember 2022

Yang menyatakan,



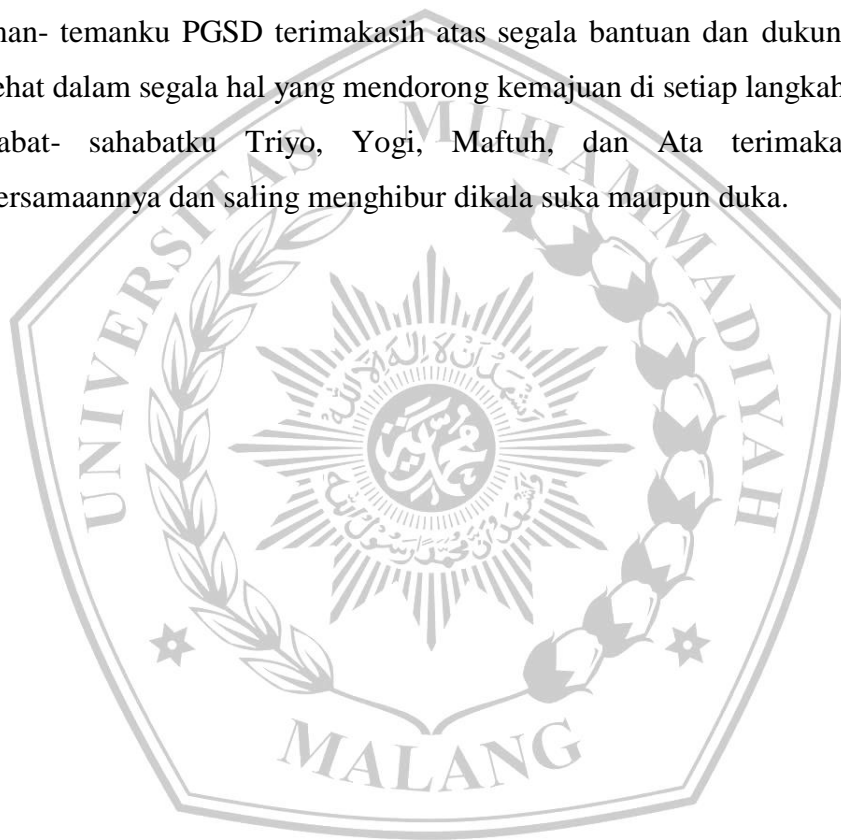
Yordan Alison M.P

PERSEMBAHAN

Rasa syukur kepada Allah SWT yang memberikan Rahmat-Nya, nikmat-Nya, dan hidayah-Nya dan Rosulullah SAW yang memberikan petunjuk ke jalan terang dan benar sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Kupersembahkan skripsi ini untuk :

- a. Ayah dan Ibuku yang kupatuhi dan kusayangi, terimakasih atas semua yang telah beliau berikan dengan tulus dan ikhlas, membimbing dan mendoakanku serta mendukung dan berkorban demi masa depanku.
- b. Teman- temanku PGSD terimakasih atas segala bantuan dan dukungan serta nasehat dalam segala hal yang mendorong kemajuan di setiap langkahku.
- c. Sahabat- sahabatku Triyo, Yogi, Maftuh, dan Ata terimakasih atas kebersamaannya dan saling menghibur dikala suka maupun duka.



ABSTRAK

Alison Manggara Putra, Yordan.2022. *Analisis Peran Kepala SDN Tulusrejo 01 Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran di Era Pandemi*. Skripsi, Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar, FKIP Universitas Muhammadiyah Malang. Pembimbing: (I) Dr. Endang Poerwanti M.Pd, (II) Delora Jantung Amelia M.Pd.

Kata Kunci: Kepala Sekolah, meningkatkan, mutu, pembelajaran, pandemi

Pada kenyataan bahwa pembelajaran di SDN Tulusrejo 01 menerapkan pembelajaran daring pada masa pandemi. Dengan sebagian besar guru senior yang belum menguasai teknologi, maka diperlukan upaya peningkatan mutu pembelajaran melalui kebijakan kepala sekolah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui : (1) Strategi kepala sekolah SDN Tulusrejo 01 dalam meningkatkan mutu pembelajaran di era pandemi, (2) Kendala-kendala yang dihadapi SDN Tulusrejo 01 dalam meningkatkan mutu pembelajaran di era pandemi, (3) Upaya SDN Tulusrejo 01 untuk mengatasi berbagai permasalahan dalam meningkatkan mutu pembelajaran di era pandemi. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dan jenis penelitian yang dilakukan adalah kualitatif. Sumber data adalah kepala sekolah dan guru, Malang tahun ajaran 2021/2022 pada semester genap. Penelitian dilakukan pada bulan Mei 2022 dalam 3 tahap yaitu melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan dalam meningkatkan mutu pembelajaran di era pandemi, kepala sekolah melakukan pembelajaran daring dengan penyesuaian kemampuan guru dan peserta didik secara bertahap, yaitu dengan media WA kemudian media *google meet* dan dilanjutkan dengan *google form*. Dengan kendala prasarana komputer dan guru senior yang kurang menguasai teknologi digital. Kepala sekolah mengadakan program workshop atau pelatihan kepada guru senior dan pengadaan sarana prasarana pembelajaran serta mengikutsertakan seluruh guru dan wali murid dalam kolaborasi belajar di rumah (daring) pada masa pandemi.

Hasil penelitian ini, disarankan sebagai masukan yang berharga untuk sekolah dan sebagai motivasi terhadap pendidik dan peserta didik dalam meningkatkan kerjasama dalam proses belajar mengajar di SDN Tulusrejo 01.

ABSTRACT

Alison Manggara Putra, Yordan. 2022. Analysis of the Role of the Principal of SDN Tulusrejo 01 in Improving the Quality of Learning in the Pandemic Era. Thesis, Department of Elementary School Teacher Education, FKIP University of Muhammadiyah Malang. Advisors: (I) Dr. Endang Poerwanti M.Pd, (II) Delora Jantung Amelia M.Pd.

Keywords: principal, improving, quality, learning, pandemic

The fact that learning at SDN Tulusrejo 01 applies online learning the pandemic. With most senior teachers who have not mastered technology, it is necessary to improve the quality of learning through the principal's policy.

This study aims to be found out: (1) The strategy of the principal of SDN Tulusrejo 01 in improving the quality of learning in the pandemic era, (2) The obstacles faced by SDN Tulusrejo 01 in improving the quality of learning in the pandemic era, (3) The efforts of SDN Tulusrejo 01 to overcome various problems in improving the quality of learning in the pandemic era. This study uses qualitative research and the type of research conducted is qualitative. The data sources are school principals and teachers, Malang for the 2021/2022 academic year in the event semester. The research was conducted in May 2022 in 3 stages, namely observing, interviewing and documenting.

The results of the study show that in improving the quality of learning in the pandemic era, school principals carry out online learning by gradually adjusting the abilities of teachers and students, namely with WA media, then Google meets media and followed by Google form. With the constraints of computer infrastructure and senior teachers who lacked digital technology. The school principal held a workshop or training program for senior teachers and procured learning infrastructure and included all teachers and student guardians in collaborative learning at home (online) during the pandemic. The results of this study are suggested as valuable input for schools and as motivation for teachers and students in increasing cooperation in the teaching and learning process at SDN Tulusrejo 01.

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah subhanahu wa ta'ala penulis panjatkan karena hanya berkat, rahmat, dan karunia-Nya skripsi dengan judul “Analisis Peran Kepala Sekolah SDN Tulusrejo 01 dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran di Era Pandemi ” dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam tidak lupa selalu tercurahkan kepada junjungan kita, Nabiyullah Muhammad SAW

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada yang terhormat

1. Ibu Dra. Hj. Endang Poerwanti, M.Pd sebagai pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan kesabaran dalam membimbing penulis.
2. Ibu Delora Jantung Amelia, M.Pd sebagai pembimbing II yang telah memberikan arahan, bimbingan dan kesabaran dalam membimbing penulis.
3. Kedua orang tuaku, yang selalu mendo'akan, memberi restu, dan selalu siap membantu terhadap segala kegiatan penulis, serta memberikan dukungan dan semangat, motivasi kepada penulis.
4. Niken Arsyafani yang telah memberikan dukungan, semangat, motivasi kepada penulis, serta selalu siap dalam membantu penulis.
5. Semua pihak yang terkait yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

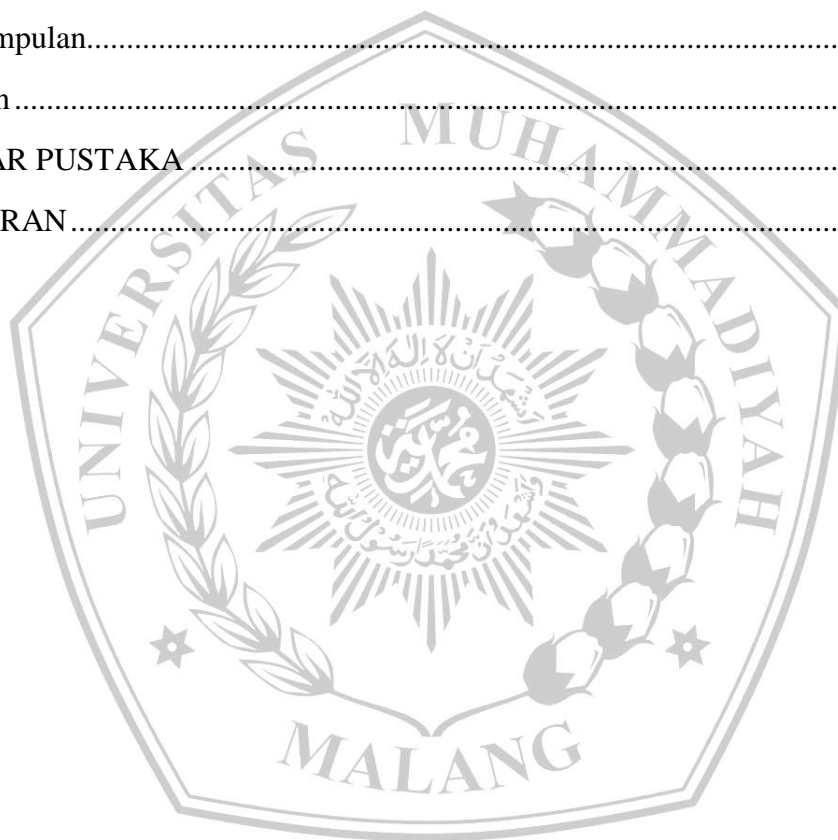
Malang, 12 Desember 2022

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	ix
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang	1
B.Rumusan Masalah	5
C.Tujuan Penelitian.....	5
D.Manfaat Penelitian.....	6
E.Batasan Penelitian.....	6
F.Penjelasan Istilah	7
BAB II.....	8
KAJIAN PUSTAKA.....	8
A.Kajian Teori.....	8
B.Kajian Penelitian Yang Relevan.....	20
C.Desain Penelitian.....	24
BAB III.....	25
METODE PENELITIAN	25
A.Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	25
B.Kehadiran Peneliti	26
C.Tempat dan Waktu Penelitian	26
D.Sumber Data.....	27
E.Metode Pengumpulan Data.....	27
F.Instrumen Penelitian	28

G.Prosedur Penelitian.....	30
H.Analisis Data	31
BAB IV	35
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN35	
A. Hasil Penelitian	35
B. Pembahasan	55
BAB IV	62
PENUTUP.....	62
A.Kesimpulan.....	62
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN.....	67



DAFTAR PUSTAKA

- Aedi, Nur. 2016. *Manajemen Pendidik dan Tenaga Pendidikan*. Yogyakarta : Gosyen Publising.
- Buku Kerja Kepala Sekolah Kemdiknas 2011. <http://repositori.kemdikbud.go.id/11280/1/pk-kepala-sekolah.pdf>
- Djumali dkk.2014.*Landasan Pendidikan*.Yogyakarta : Gava Media
- Edy, Sutrisno. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Kencana Persada Media Group
- Danang, Sunyoto. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta :PT Buku Seru. http://repository.upi.edu/17628/4/S_MBS_1001311_Bibliography
- E.Mulyasa. 2011. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: Bumi Aksara
- Harahap, Wulan Afriani. *Kinerja Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Mts. Ismailiyah Kec. Aek Kuasan Kab. Deli Serdang*. Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
- Karwati, E. dan Priansa, D.J.2013. *Kinerja dan Profesionalisme Kepala Sekolah : Membangun Sekolah Yang Bermutu*. Alfabeta,Bandung.
- MeilwansyahTeddy.2020. Kepala Dinas Pendidikan Kab. OKU. <https://diknas.okukab.go.id/berita/detail/pembelajaran-di-masa-pandemi-covid19>
- Mulyasa. 2011. *Pengembangan dan Implementasi Kurikulum 2013*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya
- Mulyasa. 2011. *Manajemen Berbasis Sekolah, Konsep, Strategi dan Implementasi*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya
- Rivai. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan dari Teori ke Praktik*. Jakarta : PT. Raja Grafindo
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung : Alfabeta
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D)*. Bandung Alfabeta
- Sutikno. 2014 . *Pemimpin dan Kepemimpin*. Tips Praktis Untuk Menjadi Pemimpin Yang di Idolakan.Lombok: Holistika Lombok

Supardi. 2013. *Kinerja Guru*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada

Setyowati I & Haryani S. 2016. Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Restoran Taman Pringsewu: <http://doi.org/10.29259/jmbt.v13i2.4021>

Sura Kemendikbud No.36932/MPK.A/HK/2020.

<https://www.kemendikbud.go.id/main/blog/2020/03/se-medikbud-pembelajaran-secara-daring-dan-bekerja-dar-rumah-untuk-mencegah-penyebaran-covid19>

Surat Edaran Kemedikbud No.4 2020 . <https://pusdiklat.kemendikbud.go.id?surat-edaran-mendikbud-no-4-tahun2020-tentang-pelaksanaan-kebijakan-pendidikan-dalam-masa-darurat-penyebaran-corona-virus-disease-covid-19/>

Sawitri, Nonik Wulan. “*Analisis Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Pembelajaran Daring*”. Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan

Trianto. 2011. *Model Pembelajaran Terpadu Konsep Strategi dan Implementasinya Dalam Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan*. Jakarta : Bumi Aksara.

Tohardi, Ahmad. 2010. *Pemahaman Praktis Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung : Universitas Tanjung Pura, Mandar Maju

Universitas Muhammadiyah Surakarta dengan judul

Umam, Muhammad Lubabul. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran di SD Nurul Islam Purwoyoso Semarang*. Universitas Negeri Walisongo.

Undang- Undang Sidiknas UU RI No.20 Th 2003 Jakarta : Sinar Grafika

Wahjosumidjo. 2010. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya*. Jakarta:PT Raja Grafindo Persada



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG



FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Program studi pendidikan guru sekolah dasar
pgsd.umm.ac.id | pgsd@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI

Yang bertandatangan di bawah ini, Tim Pelaksana Deteksi Plagiasi menerangkan bahwa:

Nama : YORDAN ALISON MANGGARA PUTRA
Nim : 201710430311186
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Judul Skripsi : ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SDN TULUSREJO
01 DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN
DI ERA PANDEMI

Telah melakukan pengujian deteksi plagiasi dengan menggunakan akun Turnitin Universitas Muhammadiyah Malang. Hasil plagiasi yang diperoleh sebesar 2%. Anda dinyatakan **SUDAH LOLOS** plagiasi. Untuk keperluan pendaftaran ujian, silahkan lampirkan surat keterangan ini dan hasil persentase plagiasi atau Resume Similarity Index (%).

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 20 Oktober 2022
Tim Pelaksana Deteksi Plagiasi PGSD

Dian Ika Kusumaningtyas, M.Pd

Kaprodi PGSD

Bustanol Arifin, M.Pd



Kampus I
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 460 435

Kampus II
Jl. Bendungan Sulami No. 188 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 149 (Hunting)
F: +62 341 582 060

Kampus III
Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 318 (Hunting)
F: +62 341 480 435
E: webmaster@umm.ac.id

ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SDN TULUSREJO 01 DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN DI ERA PANDEMI

ORIGINALITY REPORT

2% SIMILARITY INDEX	2% INTERNET SOURCES	2% PUBLICATIONS	0% STUDENT PAPERS
-------------------------------	-------------------------------	---------------------------	-----------------------------

PRIMARY SOURCES

1 123dok.com Internet Source	2%
---	-----------

Exclude quotes On
Exclude bibliography Off

Exclude matches < 2%