

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (Studi Kasus pada Desa
Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Akuntansi



Oleh:

Putri Nur Anggitasari

202010170311248

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2024

SKRIPSI

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (Studi Kasus pada Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun)

Oleh :

Putri Nur Anggitasari
202010170311248

Diterima dan disetujui
pada tanggal 16 Maret 2024



Pembimbing,

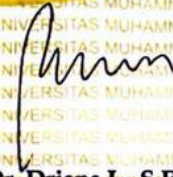

Drs. Adi Prasetyo, M.Si., Ak. CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.



Dr. Driana L., S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (Studi Kasus pada Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun)

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Putri Nur Anggitasari
NIM : 202010170311248
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 16 Maret 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Aviani Widyastuti, S.E., M.SA., Ak., CA.
Penguji II : Dwi Irawan, S.E., M.Ak.
Penguji III : Drs. Adi Prasetyo, M.Si., Ak. CA.

1. 
2. 
3. 

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ketua Jurusan,



Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Driana L., S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Putri Nur Anggitasari
Nim : 202010170311248
Program Studi : Akuntansi
Surel : putrianggitanursari@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan benar – benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi – sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang – undangan yang berlaku.

Malang, 18 Maret 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Putri Nur Anggitasari

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk memberikan gambaran pemerintah desa tentang sejauh mana pelaksanaan pemanfaatan APBDes dalam melaksanakan realisasi pembangunan fisik sesuai dengan peraturan-peraturan yang berlaku. Dan apabila APBDes dikelola dengan baik dan juga jujur, maka hasil dari pembangunan yang ada desa juga terlihat dengan nyata dan juga dapat dirasakan oleh masyarakat sekitar begitu juga sebaliknya. Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif studi kasus. Data yang digunakan adalah data primer dan sekunder. Prosedur pengumpulan data adalah dokumentasi dan wawancara langsung ke objek penelitian. Hasil penelitian ini adalah prosedur pengelolaan keuangan Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun sudah sesuai dengan Permendagri No.20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa, tetapi pada tahap pertanggungjawaban kepada masyarakat kurang sesuai dikarenakan masih kurang transparansi terutama pada bagian pemaparan informasi kepada masyarakat desa.

Kata Kunci : Pengelolaan, Pertanggungjawaban, APBDes

ABSTRACT

This research was conducted with the aim of providing an overview of the village government regarding the extent to which the implementation of APBDes utilization in carrying out the realization of physical development is in accordance with applicable regulations. And if the APBDes is managed well and honestly, then the results of village development can also be seen clearly and can also be felt by the surrounding community and vice versa. This research uses descriptive case study research. The data used are primary and secondary data. The data collection procedure is documentation and direct interviews with the research object. The results of this research are that the financial management procedures of Sugihwaras Village, Saradan District, Madiun Regency are in accordance with Minister of Home Affairs Regulation No. 20 of 2018 concerning Village Financial Management, however at the stage of accountability to the community it is not appropriate because there is still a lack of transparency, especially in the part of presenting information to the Village community..

Keywords: Management, Accountability, APBDes

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, berkat limpahan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengelolaan dan Pertanggungjawaban APBDes Dalam Realisasi Pembangunan (Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun)” dengan lancar dan waktu yang telah direncanakan. Sholawat serta salam tidak lupa diberikan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW yang membawa kesempurnaan ajaran agama atas syafaatnya kita dapat menentukan mana yang hak dan yang bathil. Skripsi ini adalah salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar sarjana pada program studi S1 Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis. Sebagai ucapan syukur, pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Ibu Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Ibu Dr. Driana Leniwati, SE, Ak, M.SA., CSRS., CSRA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang sekaligus dosen wali kelas Akuntansi E Angkatan 2020.
4. Bapak Adi Prasetyo, Drs., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukannya untuk memberikan bimbingan, petunjuk serta arahan yang sangat membantu dalam penyusunan skripsi ini dengan baik.
5. Cinta pertama saya Ayah Suyoto. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau dapat mendidik, mendoakan, memberikan semangat dan motivasi kepada penulis sehingga

penulis dapat menyelesaikan pendidikannya sampai sarjana. Terimakasih atas segala pengorbanannya selama ini.

6. Ibunda tercinta, pintu surga saya Ibu Nia Karsih. Terimakasih sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada beliau atas segala bentuk bantuan, dukungan semangat serta doa yang diberikan selama ini. Terimakasih atas nasehat-nasehat yang telah diberikan. Ibu menjadi pengingat dan penguat yang paling hebat. Terimakasih.
7. Adik saya, Angga Dwi Saputra terimakasih sudah menjadi alasan pulang kerumah setelah beberapa bulan meninggalkan rumah demi menempuh pendidikan dibangku perkuliahan.
8. Teman-teman penulis yang memberikan semangat terutama orang-orang yang ada di grup GeRaBah, tausiyah margobasuki B4, Sego pupuk dan ICIKIWIR. Terimakasih telah membuat penulis semangat dalam penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman Akuntansi E 2020 yang menjadi teman belajar selama proses perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Malang yang turut memberikan semangat kepada penulis, see you on top, guys.
10. Terima kasih untuk diri sendiri yang telah berusaha keras dan berjuang sampai sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan dan menjaga komitmen untuk menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Terima kasih untuk tidak pernah menyerah sesulit apapun proses dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik dan semaksimal mungkin.

Akhirnya dengan segala keterbatasan dan kekurangan, skripsi ini saya persembahkan kepada siapapun yang membutuhkannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan dalam dunia pendidikan.

Malang, 15 Maret 2024

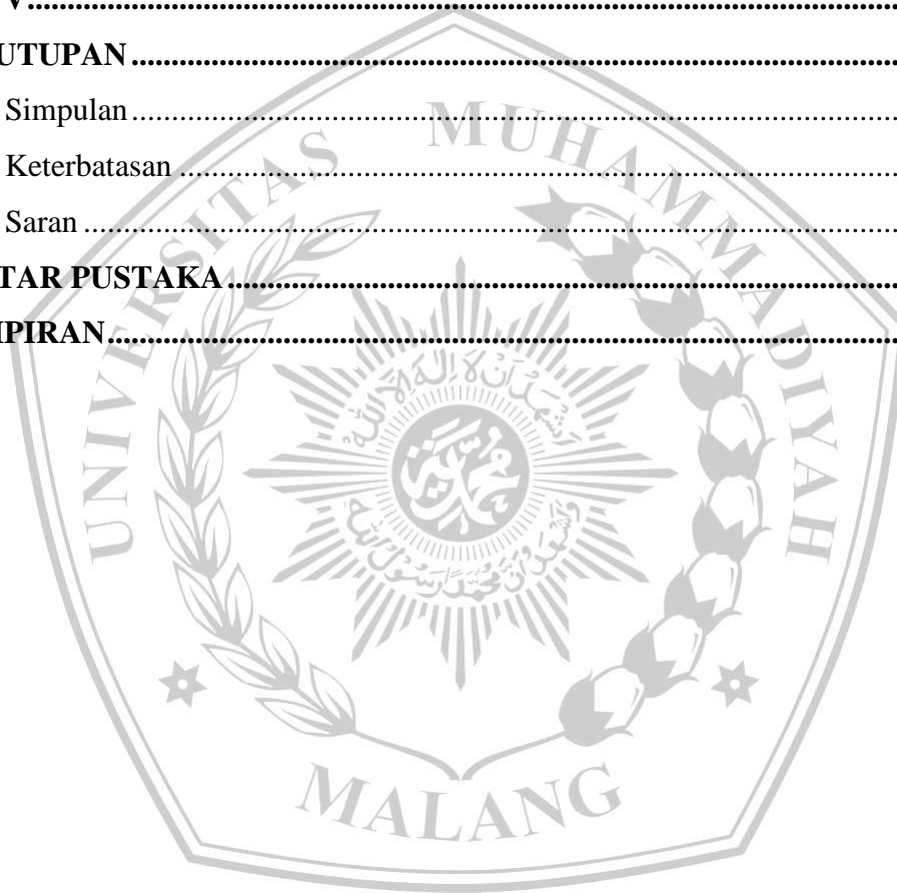
Penulis

Putri Nur Anggitasari

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
BAB II	5
KAJIAN PUSTAKA	5
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	5
B. Teori dan kajian pustaka.....	7
BAB III.....	19
METODE PENELITIAN	19
A. Lokasi Penelitian	19
B. Jenis Penelitian	19
C. Jenis dan Sumber Data.....	19
D. Teknik Pengumpulan Data	20
E. Teknik Analisis Data	20
BAB IV	23
HASIL DAN PEMBAHASAN	23
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	23
1. Profil Desa Sugihwaras	23
2. Lokasi Kantor Desa Sugihwaras	23
3. Motto dan Tujuan (Visi dan Misi) Desa Sugihwaras	23
4. Struktur Organisasi Desa Sugihwaras	24
5. Tugas dan Wewenang Struktur Organisasi	25
B. Deskripsi Data	30

C. Analisis Data	32
1. Analisis tahap perencanaan APBDes	32
2. Analisis pelaksanaan APBDes	38
3. Analisis Penatausahaan	46
4. Analisis pelaporan APBDes	48
5. Analisis pertanggungjawaban APBDes	52
D. Pembahasan	56
BAB V	61
PENUTUPAN	61
A. Simpulan	61
B. Keterbatasan	61
C. Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	67



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Pemerintah 24



DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Kesesuaian Tahap Perencanaan di Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun Dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	37
Tabel 4. 2 Anggaran Pembangunan Desa Sugihwaras di Tahun Anggaran 2023	43
Tabel 4. 3 Realisasi Anggaran Pembangunan Desa Sugihwaras Tahun Anggaran 2023.....	44
Tabel 4. 4 Kesesuaian Tahap Pelaksanaan di Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun Dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	46
Tabel 4. 5 Kesesuaian Tahap Penatausahaan di Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun Dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	48
Tabel 4. 6 Kesesuaian Tahap Pelaporan di Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun Dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	51
Tabel 4. 7 Kesesuaian Tahap Pertanggungjawaban di Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun Dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara Sekertaris Desa	67
Lampiran 2 Wawancara Sekertaris Desa	68
Lampiran 3 Wawancara Kasie Kesejahteraan	69
Lampiran 4 Surat Keterangan Penelitian	70
Lampiran 5 Surat Keterangan Kampus	71
Lampiran 6 Struktur Organisasi Pemerintah	72
Lampiran 7 APBDes Desa Sugihwaras 2023	73
Lampiran 8 Laporan Realisasi Pembangunan 2023.....	76
Lampiran 9 Foto Informasi APBDes 2023.....	77
Lampiran 10 Daftar Hadir Musdes	78
Lampiran 11 Kwitansi Pengeluaran	79
Lampiran 12 RAB (Rancangan Anggaran Biaya)	80
Lampiran 13 Dokumentasi Wawancara.....	81



ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (Studi Kasus pada Desa Sugihwaras Kecamatan Saradan Kabupaten Madiun)

ORIGINALITY REPORT

19% SIMILARITY INDEX	20% INTERNET SOURCES	10% PUBLICATIONS	7% STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	----------------------------	-----------------------------

PRIMARY SOURCES

1	eprints.umm.ac.id Internet Source	6%
2	proceeding.unpkediri.ac.id Internet Source	5%
3	katadata.co.id Internet Source	2%
4	repository.uhn.ac.id Internet Source	2%
5	123dok.com Internet Source	2%
6	Submitted to Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Student Paper	2%

Exclude quotes On

Exclude bibliography On

Exclude matches < 2%

DAFTAR PUSTAKA

- Anshori, L. (2018). Analisis Pengaruh Aglomerasi, Urbanisasi, dan Investasi Terhadap Ketimpangan Kabupaten/Kota di Provinsi Banten. *Pelaksanaan Pekerjaan Galian Diversion Tunnel Dengan Metode Blasting Pada Proyek Pembangunan Bendungan Leuwikeris Paket 3, Kabupaten Ciamis Dan Kabupaten Tasikmalaya Jawa Barat*, 1(11150331000034), 1–147.
- Anton, F. (2010). Menuju Teori Stewardship Manajemen. *Majalah Ilmiah INFORMATIKA*, 1(2), 61–80.
- Febrianti, A., S, M., & Nur, A. (2024). Akuntabilitas Dan Transparansi Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes). 14(April), 177–185.
- Hardika, M., Putri, A., & Sari, D. (2022). 687-Article Text-1972-1-10-20221119-1. 6(2), 193–204.
- Istanto, F. S. (1998). *Hukum Internasional*.
- Lestari, N., Pasha, P. A., Oktapianti, M., & Noviarita, H. (2021). Teori Pembangunan Ekonomi. *REVENUE: Jurnal Manajemen Bisnis Islam*, 2(2), 95–112. <https://doi.org/10.24042/revenue.v2i2.9071>
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi sektor publik*.
- Merina, C. I., & Cahyani, A. P. R. (2023). Analisis Pengelolaan Dan Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Di Desa Pengabuan Kecamatan Abab Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir. *Jurnal Bina Akuntansi*, 10(1), 56–72. <https://doi.org/10.52859/jba.v10i1.260>
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa, Pub. L. No. 20 (2018). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/111736/permendagri-no-20-tahun-2018>
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa, Pub. L. No. 20 (2018). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/139714/permendagri-no-20-tahun-2018>
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 Tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, Pub. L. No. 21 (2011). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/167662/permendagri-no-21-tahun-2011>
- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 24 Tahun 2005 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan, Pub. L. No. 24 (2005). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/49447/pp-no-24-tahun-2005>

- Peraturan Presiden (PERPRES) Nomor 32 Tahun 2005 tentang Perubahan Kedua atas Keputusan Presiden Nomor 80 Tahun 2003 Tentang Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah, Pub. L. No. 32 (2005). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/42566/perpres-no-32-tahun-2005>
- Puspa, D. F., & Prasetyo, R. A. (2020). Pengaruh Kompetensi Pemerintah Desa, Sistem Pengendalian Internal, Dan Aksesibilitas Laporan Keuangan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Media Riset Akuntansi, Auditing & Informasi*, 20(2), 281–298. <https://doi.org/10.25105/mraai.v20i2.7894>
- Rachmawati, Wawo, A. B., & Amin, D. G. (2023). *Journal of Applied Management and Business Research (JAMBiR) Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Peraturan Menteri*. 3(1), 14–19.
- Raharjo, E. (2015). The Accounting Perspective. *Enterprise Risk Management*, 31–41. https://doi.org/10.1142/9789814632775_0003
- Rizqiyah, V. A.-V., & Ardini, L. (2019). Analisis Pengelolaan Dan Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (Studi Kasus Pada Desa Masangan Kulon Sukodono Sidoarjo). *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi*, 8(6).
- Rosidah, R., & Widjantie, T. D. (2022). Akuntabilitas Pemerintahan Desa dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Tahun 2020 Berdasarkan Permendagri No. 20 Tahun 2018 di Desa Kotah Kecamatan Jrengik Kabupaten Sampang. *Ekonomis: Journal of Economics and Business*, 6(1), 150. <https://doi.org/10.33087/ekonomis.v6i1.452>
- Saputri, R. A., & Astuti, P. (2021). Analisis Pengelolaan dan Pertanggungjawaban APBDes di Desa Patihan Kecamatan Locket Kabupaten Nganjuk. *Seminar Nasional Manajemen , Ekonomi Dan Akuntansi*, 6, 650.
- Sofitriana, I., Hartati, E. R., Amalia, N. R., Muammar Taufiqi Lutfi, & Anwar, S. (2020). Analisis Pengelolaan Dana Desa Dalam Perspektif Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 di Desa Polobogo, Getasan Kabupaten Semarang. *Intelektiva : Jurnal Ekonomi, Sosial & Humaniora*, 1(8), 28–36.
- Sukirno, S. (2018). Evaluasi Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban Program Diploma Iii Wates Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Yogyakarta. *Jurnal Pendidikan Akuntansi Indonesia*, 4(2), 199–216. <https://doi.org/10.21831/jpai.v4i2.858>
- Sumarauw, R. D. F., Manosoh, H., & Warongan, J. D. L. (2019). Analisis Pelaksanaan Dan Pelaporan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa Di Desa Bolangitang Kecamatan Bolaang Itang Barat Kabupaten Bolaang Mongondow Utara Analysis of the Implementation and Reporting of Medium-Term Village Development Plants in Bolan. *Analisis Pelaksana..... 3199 Jurnal EMBA*, 7(5), 3199–3208.

- Susanto, D., Yusuf, D., & Rachmawati, Y. (2015). Pengaruh Good Governance Terhadap Kualitas Pemberian Layanan Publik. *Paradigma*, 12(02), 073–091.
- Terry, G. (2009). Dasar-Dasar Manajemen. In *Dasar-Dasar Manajemen*.
- Todaro. (2000). *Pembangunan Ekonomi Dunia Ketiga Jilid I*.
- Undang-undang (UU) Nomor 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik, Pub. L. No. 14 (2008). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/39047/uu-no-14-tahun-2008>
- Undang-undang (UU) Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah, Pub. L. No. 32 (2004). <https://doi.org/https://peraturan.bpk.go.id/Details/40768/uu-no-32-tahun-2004>
- Undang-undang (UU) Nomor 6 Tahun 2018 tentang Desa, Pub. L. No. 6 (2018). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/38582/uu-no-6-tahun-2018>
- Widayanti, R., Masitoh, E., & Dwi, A. (2019). Penerapan Azas Pengelolaan Keuangan Desa: Tinjauan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 di Wilayah Wonogiri Jawa Tengah. *Jurnal FEB UNMUL Kinerja*, 16(1), 10–21. <https://journal.feb.unmul.ac.id/index.php/KINERJA>

