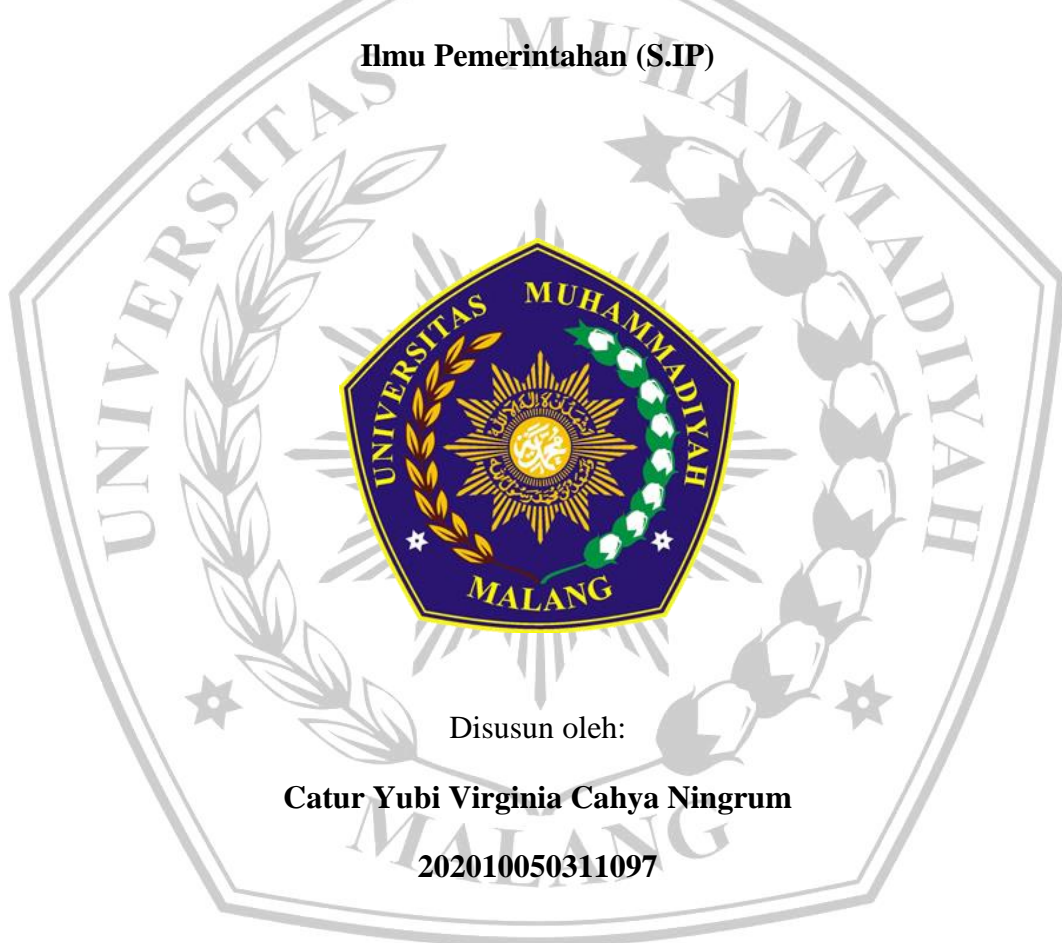


**SKRIPSI**

**EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM PAHLAWAN EKONOMI  
NUSANTARA (PENA) SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN  
KEMANDIRIAN SOSIAL EKONOMI MASYARAKAT  
DI KOTA ADMINISTRASI JAKARTA PUSAT**

**Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang Sebagai Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata-1 (S1)**

**Ilmu Pemerintahan (S.IP)**



Disusun oleh:

**Catur Yubi Virginia Cahya Ningrum**

**202010050311097**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2024**

## HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN

### EVALUASI PELAKSANAAN PROGRAM PAHLAWAN EKONOMI NUSANTARA (PENA) SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN KEMANDIRIAN SOSIAL EKONOMI MASYARAKAT DI KOTA ADMINISTRASI JAKARTA PUSAT

Diajukan Oleh:

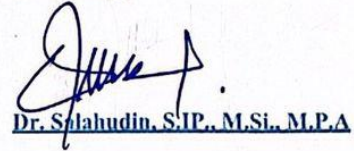
CATUR YUBI VIRGINIA CAHYA NINGRUM  
202010050311097

Telah disetujui  
Pada hari / tanggal, Jum'at / 1 Maret 2024

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

  
Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing

  
Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

Mengetahui  
Dekan I FISIP UMM  
  
Nur Rosyidi, S.P., M.Hub.Int

HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:




Catur Yubi Virginia Cahya Ningrum  
202010050311097

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan  
Pada hari Jum'at, 1 Maret 2024  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Yana Syafriyana, S.IP., M.IP
2. Ali Roziqin, S.A.P., M.P.A
3. Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

()  
()  
()

Wakil Mengetahui  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najmuddin Kharis Rijal, S.IP., M.Hub.Int



## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG

### FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

#### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Catur Yubi Virginia Cahya Ningrum  
NIM : 20201005011097  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
**Evaluasi Pelaksanaan Program Pahlawan Ekonomi Nusantara (PENA) sebagai Upaya Meningkatkan Kemandirian Sosial Ekonomi Masyarakat di Kota Administrasi Jakarta Pusat** adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 5 Januari 2024  
Yang Menyatakan,

Catur Yubi Virginia Cahya Ningrum



**Kampus I**  
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P. +82 341 551 253 (Hunting)  
F. +62 341 460 435

**Kampus II**  
Jl. Bendungan Sulami No 168 Malang, Jawa Timur  
P. +82 341 551 149 (Hunting)  
F. +62 341 582 000

**Kampus III**  
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P. +82 341 464 318 (Hunting)  
F. +62 341 460 435  
E. webmaster@umm.ac.id

## HALAMAN CEK PLAGIASI



### LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

#### SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Catur Yubi Virginia Cahya Ningrum  
NIM : 202010050311097  
Judul TA/Skripsi : Evaluasi Kebijakan Program Pahlawan Ekonomi Nusantara (PENA) sebagai Upaya Meningkatkan Kemandirian Sosial Ekonomi Masyarakat di Kota Administrasi Jakarta Pusat  
Pembimbing : Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	5%	6%	11%	2%	4%

Administrator,

Umi Kulsum, S.IP., M.IP



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Dengan memanjatkan Puji Syukur Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan atas junjungan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabat-sahabatnya. Tidak ada kata yang dapat mewakili rasa syukur penulis dalam menyelesaikan naskah skripsi ini. Akhirnya berkat usaha dan doa serta dukungan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Evaluasi Pelaksanaan Program Pahlawan Ekonomi Nusantara (PENA) sebagai Upaya Meningkatkan Kemandirian Sosial Ekonomi Masyarakat di Kota Administrasi Jakarta Pusat”** dengan baik.

Dengan segala daya dan upaya serta bantuan, bimbingan dan pengarahan, juga hasil diskusi dengan berbagai pihak dalam proses penulisan skripsi ini, maka dengan segala kerendahan hati perkenankan penulis untuk mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas pembelajaran yang memadai.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan ijin penelitian demi kelancaran skripsi saya.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A selaku Dosen Pembimbing skripsi saya dengan sabar memberikan pengarahan, saran dan bimbingan sehingga tugas akhir skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Ilmu Pemerintahan yang telah mendidik dan memberikan ilmu yang tak ternilai harganya serta

motivasi dan semangat kepada saya selama menempuh Pendidikan menjadi Mahasiswa.

6. Bapak I Ketut Supena selaku Direktur Pemberdayaan Komunitas Adat Terpencil dan Kewirausahaan Sosial Kementerian Sosial RI yang sudah menerima penulis untuk melaksanakan magang riset juga penelitian guna menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
7. Ibu Indri Indarwati, A.K.S., MP., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing Lapangan yang sudah menerima juga memberikan arahan kepada penulis terkait penelitian dalam tugas akhir skripsi ini.
8. Orang tua tercinta Bapak Mahmud Wuhaibi dan Ibu Yusi Suci Wahyu Ningsih yang selalu senantiasa memberikan dukungan, doa, semangat dan juga nasehat kepada penulis yang tentunya selalu menemani hingga penulis menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan baik.
9. Teman-teman Ilmu Pemerintahan Kelas A,B,C dan D Angkatan 2020 yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini dengan baik.
10. Terima kasih untuk diri saya sendiri, Catur Yubi Virginia Cahya Ningrum telah bertahan juga mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan begitu banyak perjalanan yang ditempuh dengan mengerahkan tenaga, pikiran semaksimal mungkin sampai di titik ini.

Saya ucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan kepada saya dengan tulus dan Ikhlas, semoga mendapatkan balasan atas semua kebaikan dengan balasan yang lebih baik dari Allah SWT. Semoga ilmu, pengalaman dan naskah skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para peneliti dan juga pembaca.

Malang, 1 Maret 2024

Penulis,

**Catur Yubi Virginia Cahya Ningrum**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN CEK PLAGIASI</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	<b>11</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian</b> .....	<b>11</b>
1.3.1 Manfaat Teoritis .....	11
1.3.2 Manfaat Praktis .....	11
<b>1.4 Definisi Konseptual</b> .....	<b>11</b>
1.4.1 Evaluasi .....	11
1.4.2 Program Pahlawan Ekonomi Nusantara (PENA) .....	12
<b>1.5 Definisi Operasional</b> .....	<b>13</b>
<b>1.6 Metode Penelitian</b> .....	<b>14</b>
1.6.1 Jenis Penelitian .....	14
1.6.2 Sumber Data .....	14

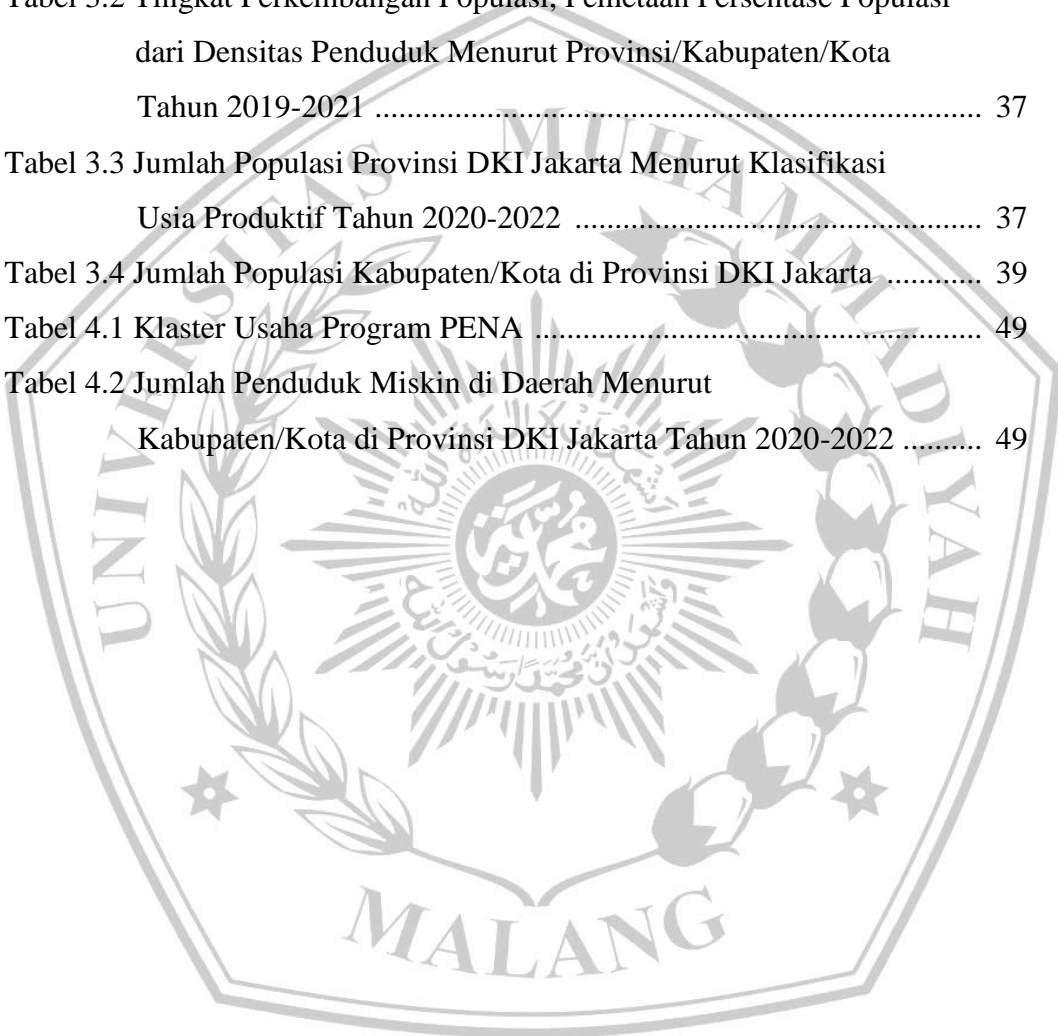


1.6.3 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data .....	15
1.6.4 Teknik Analisis Data .....	15
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>17</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>17</b>
<b>2.2 Kerangka Teori .....</b>	<b>21</b>
2.2.1 Evaluasi .....	21
2.2.2 Program Pahlawan Ekonomi Nusantara (PENA) .....	27
<b>BAB III DESKRIPSI WILAYAH .....</b>	<b>30</b>
<b>3.1 Deskripsi Umum Wilayah Kota Administrasi Jakarta Pusat .....</b>	<b>30</b>
3.1.1 Sejarah .....	30
3.1.2 Makna Logo Provinsi DKI Jakarta .....	31
3.1.3 Kondisi Umum Geografis .....	34
3.1.4 Kondisi Umum Demografi .....	36
3.1.5 Wilayah Administrasi .....	38
3.1.6 Landasan Visi & Misi Pemerintah Kota Administasi Jakaarta Pusat .....	39
<b>3.2 Gambaran Umum Kementerian Sosial RI .....</b>	<b>41</b>
3.2.1 Tugas dan Fungsi .....	41
3.2.2 Visi dan Misi .....	41
3.2.3 Struktur Organisasi Kementerian Sosial RI .....	43
3.2.4 Gambaran Umum Direktorat Jenderal Pemberdayaan Sosial .....	43
3.2.4.1 Tugas .....	43
3.2.4.2 Fungsi .....	43
3.2.5 Gambaran Umum Organisasi Direktorat PKAT-KS .....	43
3.2.5.1 Tugas .....	43
3.2.5.2 Fungsi .....	43

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>48</b>
<b>4.1 Proses Evaluasi Program .....</b>	<b>48</b>
4.1.1 Implementasi Program PENA .....	48
4.1.2 Evaluasi Program PENA .....	71
4.1.2.1 Efektivitas pelaksanaan program PENA Tahun 2022 .....	71
4.1.2.2 Responsivitas kebutuhan serta dinamika program PENA Tahun 2022 .....	75
4.1.2.3 Ketepatan Program PENA dalam menanggulangi kemiskinan Tahun 2022 .....	78
4.1.2.4 Pemerataan terhadap kelompok sasaran program PENA Tahun 2022 .....	79
4.1.2.5 Output penerima Program PENA .....	81
4.1.2.6 Outcome pelaksanaan program PENA Tahun 2022 .....	83
<b>4.2 Faktor Penghambat Program PENA .....</b>	<b>88</b>
4.2.1 Hambatan dalam Pelaksanaan Program PENA di Kota Administrasi Jakarta Pusat .....	88
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>93</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>93</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>94</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>99</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekapitulasi Penerima PENA DKI Jakarta Tahun 2022 .....	9
Tabel 1.2 Data BNBA Penerima Manfaat PENA di Kota Administrasi Jakarta Pusat Tahun 2022 .....	10
Tabel 3.1 Pembagian Wilayah Provinsi DKI Jakarta .....	35
Tabel 3.2 Tingkat Perkembangan Populasi, Pemetaan Persentase Populasi dari Densitas Penduduk Menurut Provinsi/Kabupaten/Kota Tahun 2019-2021 .....	37
Tabel 3.3 Jumlah Populasi Provinsi DKI Jakarta Menurut Klasifikasi Usia Produktif Tahun 2020-2022 .....	37
Tabel 3.4 Jumlah Populasi Kabupaten/Kota di Provinsi DKI Jakarta .....	39
Tabel 4.1 Klaster Usaha Program PENA .....	49
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Miskin di Daerah Menurut Kabupaten/Kota di Provinsi DKI Jakarta Tahun 2020-2022 .....	49



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Evaluasi Target Mekanisme Capaian Program PENA di Kota Administasi Jakarta Pusat .....	7
Gambar 3.1 Peta Administrasi DKI Jakarta .....	34
Gambar 3.2 Penataan Kawasan Provinsi DKI Jakarta .....	36
Gambar 3.3 Jumlah Populasi Miskin (Ribuan Jiwa) Menurut Kabupaten/Kota di Provinsi DKI Jakarta .....	38
Gambar 3.4 Visi dan Misi Kementerian Sosial RI .....	42
Gambar 3.5 Struktur Organisasi Kementerian Sosial RI .....	43
Gambar 3.6 Struktur Organisasi Direktorat PKAT-KS .....	45
Gambar 4.1 Skema dan Mekanisme Pelaksanaan Program PENA Tahun 2022 .....	51
Gambar 4.2 Alur Proses Bisnis PENA .....	68
Gambar 4.3 Proses Koordinasi Pelaksanaan Program PENA .....	68
Gambar 4.4 Diagram PM PENA yang memiliki usaha baru dan usaha lama .....	77

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara .....	99
Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara .....	123
Lampiran 3. Penetapan KPM Bansos PENA Tahun 2022 .....	127
Lampiran 4. Nota Dinas Permohonan Pemadanan Data dan Cek DTKS Data Usulan Calon Penerima Program PENA Tahun 2022 .....	130
Lampiran 5. Nota Dinas Permohonan Petugas untuk Mendukung Pelaksanaan Penyaluran Bantuan PENA Tahun 2022 .....	131
Lampiran 6. Contoh Proposal Calon Penerima Manfaat PENA yang disetujui dan direvisi .....	132
Lampiran 7. Daftar BNBA KPM PENA di Wilayah Administrasi Jakarta Pusat Tahun 2022 .....	139





## ABSTRAK

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang bertujuan untuk menggambarkan proses evaluasi pelaksanaan program kementerian sosial dalam menanggulangi kemiskinan di Indonesia, namun penulis berfokus pada satu wilayah yakni Jakarta Pusat, program tersebut yakni Pahlawan Ekonomi Nusantara yang disingkat PENA. Kemiskinan adalah ketidakmampuan memenuhi kebutuhan hidup secara memadai, baik secara jasmani, rohani, maupun sosial, dapat berakibat pada kemiskinan, ketertinggalan, kelaparan, ketunaan sosial, keterasingan, dan perubahan lingkungan. penanggulangan kemiskinan dapat dicapai melalui keempat jalur strategis, yaitu ekspansi kesempatan, pemberdayaan masyarakat, peningkatan kapasitas, dan proteksi sosial, dapat menjadi landasan untuk mencapai pembangunan yang berkelanjutan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Penelitian ini mengambil responden yang terdiri dari kelompok pelaksana program dan kelompok penerima program. Metode pengumpulan data menggunakan teknik wawancara, observasi, dokumentasi. Teknik wawancara dilakukan dengan tidak terstruktur, dengan menggunakan pertanyaan sebagai instrumen pengumpulan data. Observasi digunakan untuk mengamati dan memahami fenomena terkait penelitian, dengan hasil pengamatan dicatat oleh penulis. Analisis data bersifat deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pelaksanaan Program Pahlawan Ekonomi Nusantara (PENA) di Kota Administrasi Jakarta Pusat Tahun 2022 telah berjalan dengan baik hal ini terbukti dengan banyaknya masyarakat kurang mampu terbantu dengan adanya program tersebut, sama halnya dengan output dan outcome yang ingin dicapai oleh program tersebut telah sesuai visi dan misinya dan terlaksana dengan baik.

**Kata Kunci: Evaluasi, Pelaksanaan Program, PENA**

Catur Yubi Virginia Cahya Ningrum, 202010050311097. *Evaluate the Implementation of the Nusantara Economic Heroes Program (PENA) as an Effort to Improve the Socio-Economic Independence of the Community in Central Jakarta Administrative City*. Supervisor: Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A.

---

## **ABSTRACT**

*This research is a qualitative study aimed at describing the evaluation process of the Ministry of Social Affairs' poverty alleviation program in Indonesia. The focus is on Central Jakarta, specifically the program called "Pahlawan Ekonomi Nusantara" abbreviated as PENA. Poverty is the inability to meet basic needs physically, spiritually, and socially, leading to issues such as backwardness, hunger, social disability, isolation, and environmental changes. Combating poverty involves strategic approaches like expanding opportunities, empowering communities, capacity building, and social protection, serving as a foundation for sustainable development and improving societal well-being.*

*The study includes respondents from both program implementers and recipients. Data collection methods include interviews, observations, and documentation. Unstructured interviews are conducted using questions as data collection instruments, while observations are used to understand relevant research phenomena. The data analysis is descriptive in nature.*

*The research findings indicate that the implementation of the Pahlawan Ekonomi Nusantara (PENA) program in Central Jakarta in 2022 has been successful. This is evidenced by the assistance provided to many financially disadvantaged individuals. The program has achieved its intended outputs and outcomes, aligning with its vision and mission.*

**Keywords: Evaluation, Program Implementation, PENA**

## DAFTAR PUSTAKA

- Akhmad, A. (2020). *Menanggulangi kemiskinan di daerah*.
- Arikunto, S. (2021). *Dasar-Dasar Evaluasi Pendidikan Edisi 3*. Bumi Aksara.  
[https://books.google.co.id/books/about/Dasar\\_Dasar\\_Evaluasi\\_Pendidikan\\_Edisi\\_3.html?id=j5EmEAAAQBAJ&redir\\_esc=y](https://books.google.co.id/books/about/Dasar_Dasar_Evaluasi_Pendidikan_Edisi_3.html?id=j5EmEAAAQBAJ&redir_esc=y)
- Arikunto, S., & Jabar, C. S. A. (2018). Evaluasi Program Pendidikan. In *Bumi Aksara*.
- Dr. Muhadjir Darwin, M. (1998). *Pengantar Analisis Kebijakan Publik*. Gadjah mada university press.
- Dunn, W. N. (2000). *Pengantar Analisis Kebijakan Publik*. Gadjah Mada University Yogyakarta.
- Fitriani, L. N., Andriani, O., & Aisyah, S. (2022). *Budaya Konsumtif di Kalangan Generasi Muda*. LPM JURNAL KAMPUS.  
<https://jurnalkampus.ulm.ac.id/2022/05/09/budaya-konsumtif-di-kalangan-generasi-muda/>
- History, A., & Dhuafa, R. D. (2021). *EVALUASI PROGRAM KELOMPOK USAHA BERSAMA (KUBE) DALAM PEMBERDAYAAN PEREMPUAN RAWAN SOSIAL EKONOMI DI LINGKUNGAN LOPANG GEDE KOTA SERANG*. 7(1), 1–28.
- Indrika, R. (2013). *PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PROGRAM KELOMPOK USAHA BERSAMA (KUBE) TANJUNG DALAM MENINGKATKAN KUALITAS HIDUP (Studi di Desa Wonokerso Tembarak Temanggung)*. *Journal of the American Chemical Society*, 123(10), 2176–2181.  
<https://shodhganga.inflibnet.ac.in/jspui/handle/10603/7385>
- Jakarta, B. D. (2022). *Profil Kemiskinan Provinsi DKI Jakarta 2021*.
- Kurnia, F. (2022). *Evaluasi Adalah: Pengertian, Tujuan, Tahapan, dan Contohnya*. Daily Social Id. <https://dailysocial.id/post/evaluasi-adalah>
- Lamsuri, M., Hadi, S., & Mutrofin. (2011). *Metode riset evaluasi*. Yogyakarta : Laksbang Grafika, 2011. <https://inlislite.uin-suska.ac.id/opac/detail-opac?id=12907>

- Melianti, H. Ahmad Zaki, B. (2022). *EVALUASI PROGRAM KELOMPOK USAHA BERSAMA (KUBE) DI KOTA PALANGKA RAYA*. 17(1), 1–9.
- Moleong, L. J. (2018). *Metodologi penelitian kualitatif*.
- Munawaroh, S. (2022). *Permasalahan Kemiskinan*. 105(3), 129–133.
- Muryadi, A. (2017). Model Evaluasi Program Dalam Penelitian Evaluasi. *Jurnal Ilmiah*.
- Nasrullah, A., Puspaningrum, I. I., & Maryono, A. H. (2021). EFEKTIVITAS PROGRAM G-ONLINE DALAM MEWUJUDKAN SMART CITY DI KABUPATEN SUMENEP (Studi Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Sumenep). *Jurnal Public Corner Fisip Universitas Wiraraja*, 16(2), 64–79.
- Nawawi, H. (2006). *Evaluasi dan manajemen kinerja di lingkungan perusahaan dan industri*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Ningrum., D. A. (2017). *PERAN KELOMPOK USAHA BERSAMA ( KUBE) DALAM MENANGANI KEMISKINAN DI KUBE SEJAHTERA DESA GIRIPURNO, NGADIREJO, TEMANGGUNG TUGAS*. 87(1,2), 149–200.
- Nugroho D, R. (2003). *Kebijakan Publik : Formulasi, Implementasi, Dan Evaluasi*. <https://onesearch.id/Author/Home?author=Riant+Nugroho+D>.
- Nurhaswin. (2018). *Skripsi kinerja pendamping kelompok usaha bersama (kube) di kabupaten mamuju*.
- Paulu, N. T. H. A. A. L. (2022). Pengaruh Kelompok Usaha Bersama (KUBE) terhadap Peningkatan Pendapatan Masyarakat Kecamatan Tomini Kabupaten Bolaang Mongondow Selatan. *Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Bisnis, Vol 5 No ((1), 175–182*.
- PKAT-KS, D. (2023). *Direkorat Pemberdayaan Komunitas Adat Terpencil dan Kewirausahaan Sosial*.
- Putro, B. N., Saiman, S., & Sihidi, I. T. (2020). Evaluasi Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) di Kecamatan Batu Kota Batu. *Kolaborasi : Jurnal Administrasi Publik*, 6(3), 310–329. <https://doi.org/10.26618/kjap.v6i3.4210>
- Ramadani, R., & Ms, E. R. (2022). *Pemberdayaan Masyarakat Melalui Program Kelompok Usaha Bersama ( KUBE ) Untuk Menanggulangi Kemiskinan Di Kelurahan Bandar Utama Kota Tebing Tinggi*. 9(2), 375–382.

- RI, B. P. K. (2022). *PENGEMBANGAN KEWIRAUSAHAAN NASIONAL TAHUN 2021-2024*. Perpres RI No 2 Tahun 2022.
- RI, K. (2020). *Peraturan Menteri Sosial Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Sosial*.
- Solichin, A. W. (1997). *Analisis kebijaksanaan, dari Formulasi Ke implementasi kebijaksanaan Negara*. Jakarta: Edisi Kedua, Bumi Aksara.
- Sri, O., & Andayani, U. (1996). Pemberdayaan Masyarakat Melalui Kelompok Usaha Bersama ( Kube ). *Jurnal Masyarakat Madani*, 4(2), 1065–1084.
- Sumodiningrat, G. (2006). *Kemiskinan Bukan Kepasrahan : Strategic Management*. Yogyakarta.
- Wibawa, S. (1994). *Kebijakan Publik : Proses dan Analisis*. Jakarta Intermedia.
- Winarno, B. (2008). *Kebijakan Publik*. Pt. Buku Kita: Jakarta.
- Wirawan. (2011). *Evaluasi : teori, model, standar, aplikasi, dan profesi*. Jakarta : Rajawali Press, 2011. <https://opac.perpusnas.go.id/DetailOpac.aspx?id=139>
- Yusten. (2023). *Evaluasi Program Kartu Keluarga Sejahtera Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Bioba Baru Kecamatan Amfoang Barat Daya Kabupaten Kupang*. 1–23.