

202210210311009
Rizal Akmal Pratama
Prodi Agribisnis

**PENGARUH MODAL SOSIAL TERHADAP PRODUKTIVITAS PETANI
DI DESA BUMIANYAR KECAMATAN TANJUNG BUMI KABUPATEN
BANGKALAN MADURA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana

Program Studi Agribisnis



Oleh:

RIZAL AKMAL PRATAMA

202210210311009

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN - PETERNAKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH MODAL SOSIAL TERHADAP PRODUKTIVITAS PETANI DI DESA BUMIANYAR
KECAMATAN TANJUNG BUMI KABUPATEN BANGKALAN MADURA**

Oleh:

RIZAL AKMAL PRATAMA

NIM : 202210210311009

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I

22 Mei 2026


Prof. Dr. Ir. Jabal Tarik Ibrahim, M.Si
NIDN. 0016076602

Malang, 22 Mei 2026

Menyetujui :

A.n. Dekan,
Wakil Dekan I,

Ketua Program Studi



Mochammad Wachid, S.TP., M.Sc., Ph.D.
NIDN. 0721068201



M. Zul Mazwan, S.P., M.Sc
NIDN. 0712079401

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH MODAL SOSIAL TERHADAP PRODUKTIVITAS PETANI DI DESA BUMIANYAR
KECAMATAN TANJUNG BUMI KABUPATEN BANGKALAN MADURA**

Oleh:

RIZAL AKMAL PRATAMA

NIM: 202210210311009

Disusun berdasarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Pertanian - Peternakan Universitas Muhammadiyah Malang Nomor: E.2.c/152/FPP-UMM/IV/2026 dan rekomendasi Komisi Skripsi Fakultas Pertanian - Peternakan UMM pada tanggal: 24 April 2026, dan keputusan Ujian Sidang yang dilaksanakan pada tanggal: 10 Juni 2026

Dewan Penguji

Pembimbing Utama



Prof. Dr. Ir. Jabal Tarik Ibrahim, M.Si

NIDN. 0016076602

Penguji I



Dr. Ir. Anas Tain, M.M

NIDN. 021026601

Penguji II



Nur Oevanny Amir, S.P., M.P.

NIDN. 0715109001

Penguji III



Festy Putri Ramadhani, S.P., M.P.

NIDN. 0709059303

Dekan



Prof. Dr. Ir. Warkoyo, MP., IPM

NIDN. 0003036402

Ketua Program Studi



M. Zul Mazwan, S.P., M.Sc

NIDN. 0712024015

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : RIZAL AKMAL PRATAMA

NIM : 2022102103111009

Program Studi : Agribisnis

Fakultas : Pertanian - Peternakan

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Malang

Menyatakan dengan sebenarnya dan sesungguhnya, bahwa skripsi atau karya ilmiah berjudul PENGARUH MODAL SOSIAL TERHADAP PRODUKTIVITAS PETANI DI DESA BUMIANYAR KECAMATAN TANJUNG BUMI KABUPATEN BANGKALAN MADURA

1. Skripsi ini adalah milik saya sendiri yang disusun berdasarkan serangkaian penelitian yang saya lakukan dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis diperguruan tinggi manapun, semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.
2. Penulis skripsi ini tidak ada plagiasi, duplikasi ataupun replikasi terhadap hasil penelitian ini dari pihak-pihak manapun yang menyebarkan hasil penelitian ini tidak otentik, kecuali secara tertulis diacu dalam skripsi dan disebutkan rujukannya dalam daftar pustaka.
3. Skripsi ini disusun berdasarkan persetujuan dan bimbingan dari dewan pembimbing dan telah diujikan dihadapan dewan penguji tugas akhir Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian - Peternakan Universitas Muhammadiyah Malang. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan bertanggung jawab.

Malang, 21 Mei 2026

Mengetahui Dosen Pembimbing Utama



Prof. Dr. Ir. Jabal Tarik Ibrahim, M.Si

NIDN. 0016076602



Yang Menyatakan



RIZAL AKMAL PRATAMA

NIM : 202210210311009

**PENGARUH MODAL SOSIAL TERHADAP PRODUKTIVITAS PETANI
DI DESA BUMIANYAR KECAMATAN TANJUNG BUMI KABUPATEN
BANGKALAN MADURA**

**THE EFFECT OF SOCIAL CAPITAL ON FARMERS' PRODUCTIVITY
IN BUMIANYAR VILLAGE, TANJUNG BUMI DISTRICT, BANGKALAN
REGENCY, MADURA**

Rizal Akmal Pratama 1, Jabal Tarik Ibrahim 2

1 2 Fakultas Pertanian dan Peternakan, Universitas Muhammadiyah Malang

Penulis korespondensi: jabal@umm.ac.id

Abstrak

Penelitian ini mengkaji pengaruh modal sosial terhadap produktivitas petani di Desa Bumianyar, Kecamatan Tanjung Bumi, Kabupaten Bangkalan, Madura. Dalam penelitian ini, modal sosial tercermin melalui kepercayaan, jaringan sosial, norma sosial, dan partisipasi dalam kelompok tani. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain korelasional dan metode *cross-sectional*. Sebanyak 46 petani dipilih sebagai responden menggunakan teknik *simple random sampling*. Data dikumpulkan melalui kuesioner terstruktur dengan skala Likert dan dianalisis menggunakan uji korelasi Spearman's rho. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sebagian besar responden memiliki tingkat modal sosial sedang (65,2%) dan tingkat produktivitas sedang (47,8%). Analisis korelasi menunjukkan adanya hubungan yang signifikan antara modal sosial dan produktivitas petani, dengan koefisien korelasi sebesar 0,621 dan nilai signifikansi 0,000 ($p < 0,01$). Temuan ini mengindikasikan hubungan yang kuat dan positif, yang berarti tingkat modal sosial yang lebih tinggi berkaitan dengan peningkatan produktivitas petani. Sebagai kesimpulan, modal sosial berperan penting dalam meningkatkan produktivitas pertanian melalui penguatan kerja sama, akses informasi, dan efisiensi dalam praktik pertanian. Oleh karena itu, penguatan modal sosial sangat penting untuk mendukung pembangunan pertanian yang berkelanjutan.

Kata Kunci: Modal Sosial, Produktivitas Petani, Kepercayaan, Jaringan Sosial, Partisipasi

Abstract

This study examines the effect of social capital on farmers' productivity in Bumianyar Village, Tanjung Bumi District, Bangkalan Regency, Madura. Social capital in this research is reflected through trust, social networks, social norms, and participation within farmer groups. The study employed a quantitative approach with a correlational design and cross-sectional method. A total of 46 farmers were selected as respondents using simple random sampling. Data were

collected through structured questionnaires using a Likert scale and analyzed using Spearman's rho correlation test. The results indicate that most respondents have a moderate level of social capital (65.2%) and a moderate level of productivity (47.8%). The correlation analysis shows a significant relationship between social capital and farmers' productivity, with a correlation coefficient of 0.621 and a significance value of 0.000 ($p < 0.01$). This finding suggests a strong and positive relationship, meaning that higher levels of social capital are associated with increased farmers' productivity. In conclusion, social capital plays a crucial role in improving agricultural productivity by enhancing cooperation, access to information, and efficiency in farming practices. Strengthening social capital is therefore essential to support sustainable agricultural development.

Keywords: Social Capital, Farmers' Productivity, Trust, Social Networks, Participation



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi sebagai tugas akhir dari mata kuliah Metodologi Penelitian dengan judul “Pengaruh Modal Sosial Terhadap Produktivitas Petani Di Desa Bumianyar Kecamatan Tanjung Bumi Kabupaten Bangkalan Madura” dengan baik dan tepat pada waktunya.

Dalam pembuatan proposal penelitian ini tentu mendapatkan banyak dukungan dan arahan dari berbagai pihak, untuk itu penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammdiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Warkoyo, MP., IPM selaku Dekan Fakultas Pertanian Peternakan Universitas Muhammdiyah Malang.
3. Bapak M. Zul Mazwan, S.P., M.Sc selaku Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Peternakan Universitas Muhammdiyah Malang.
4. Bapak Prof. Dr. Ir. Jabal Tarik Ibrahim, M.Si selaku Dosen Pembimbing skripsi atas ketulusan dan kesabaran membimbing penulis dalam menyelesaikan proposal penelitian ini.
5. Kepala Desa di Desa Bumianyar Kecamatan Tanjung Bumi Kabupaten Bangkalan Madura yang telah memberikan saya izin untuk dapat melakukan penelitian.
6. Responden yang senantiasa sabar membantu dan memaksimalkan proses penelitian hingga selesai.
7. Kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Agribisnis, Universitas Muhammdiyah Malang yang telah dengan tulus membimbing, mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan. Rasa hormat dan terima kasih atas dedikasi, dukungan serta motivasi yang diberikan dalam proses akademik.
8. Kepada kedua orang tua saya, Bapak Abdul Muhyi dan Ibu Dewi Hariyani yang selalu memberikan dukungan bimbingan serta doa yang telah beliau berikan hingga

penulis mampu menyelesaikan studinya sampai mendapat gelar sarjana.

9. Kepada kakek saya H.Sudardi dan nenek saya HJ.Fatmawati yang selalu memberikan doa dan dukungan yang telah beliau berikan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya dan mendapatkan gelar sarjana.

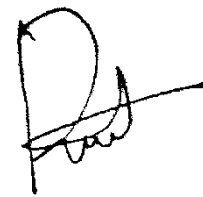
10. Kepada saudara saya Vanesa Nur Aida, Triyana Nur Ramadhani dan Muhammad Nazril Malindra yang selalu memberikan dukungan kasih sayang dan doa yang telah saudara berikan hingga peneliti mampu menyelesaikan studinya sampai mendapat gelar sarjana

11. Seluruh teman-teman program studi Agribisnis dan juga pihak – pihak lain yang tidak bisa saya sebut satu persatu yang selalu mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga Allah SWT selalu memberikan keberkahan, keselamatan, keberuntungan, kepada kalian semua.

12. Kepada diri saya sendiri, terimakasih telah berjuang, bertahan,bekerja keras, sudah menyelesaikan tanggung jawab dengan tepat waktu.

Bagi penulis, proposal penelitian ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar proposal penelitian ini dapat berguna bagi penulis khususnya dan bagi pihak yang berkepentingan pada umumnya terutama dalam bidang agribisnis.

Malang, 15 Juni 2026



Rizal Akmal Pratama

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
ABSTRAK	1
I. PENDAHULUAN	3
1.1 Latar Belakang	3
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teori	9
2.2.1 Konsep Modal Sosial	9
2.2.2 Unsur-Unsur Modal Sosial	10
2.2.3 Produktivitas Petani	13
2.3 Kerangka Pemikiran	14
2.4 Hipotesis	17
III. METODE PENELITIAN	18
3.1 Desain Penelitian	18
3.2 Jenis Data	18
3.3 Waktu dan Tempat	19
3.4 Teknik Pengambilan Sampel.....	19
3.5 Teknik Pengumpulan Data	20
3.6 Metode Analisis Data	20

3.7 Definisi Operasional.....	22
3.8 Pengukuran Variable	23
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	25
4.1 Karakteristik Responden Petani di Desa Bumianyar Kecamatan Tanjung Bumi Kabupaten Bangkalan Madura	25
4.2 Tingkat Modal Sosial Petani di Desa Bumianyar Kecamatan Tanjung Bumi Kabupaten Bangkalan Madura	28
4.3 Tingkat Produktivitas Petani di Desa Bumianyar Kecamatan Tanjung Bumi Kabupaten Bangkalan Madura	29
4.4 Pengaruh Modal Sosial terhadap Produktivitas Petani di Desa Bumianyar Kecamatan Tanjung Bumi Kabupaten Bangkalan Madura	31
V. KESIMPULAN DAN SARAN	32
5.1 Kesimpulan.....	32
5.2 Saran.....	32
DAFTAR PUSTAKA.....	34



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Karakteristik Responden Petani.....	23
Tabel 4.2 Tingkat Modal Sosial.....	26
Tabel 4.3 Produktivitas Petani.....	27
Tabel 4.4 Hasil Uji Spearman.....	29



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran penelitian.....	14
--	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.....	36
Lampiran 2.....	43
Lampiran 3.....	44
Lampiran 4.....	45



DAFTAR PUSTAKA

- Agustian, I., Saputra, H. E., & Imanda, A. (2019). Pengaruh Sistem Informasi Manajemen Terhadap Peningkatan Kualitas Pelayanan Di Pt. Jasaraharja Putra Cabang Bengkulu. *Profesional: Jurnal Komunikasi Dan Administrasi Publik*, 6(1), 42–60. <https://doi.org/10.37676/professional.v6i1.837>
- Alfiansyah, R. (2023). Modal sosial sebagai instrumen pemberdayaan masyarakat desa. *Jurnal Socius: Journal of Sociology Research and Education*, 10(1), 41–51. <https://doi.org/10.24036/scs.v10i1.378>
- Amah, M. B. N., & Wadu, J. (2024). Pengaruh modal sosial terhadap produktivitas padi ladang di Desa Hanggaroru Kecamatan Rindi Kabupaten Sumba Timur. *Wiratani: Jurnal Ilmiah Agribisnis*, 7(2), 107–116.
- Ardiansyah, Risnita, & Jailani, M. S. (2023). Teknik Pengumpulan Data Dan Instrumen Penelitian Ilmiah Pendidikan Pada Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif. *Jurnal IHSAN: Jurnal Pendidikan Islam*, 1(2), 1–9. <https://doi.org/10.61104/ihsan.v1i2.57>
- Bayu, I., Ibrahim, J. T., Bakhtiar, A., & Mufriantje, F. (2020). Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi keputusan membeli komoditi pertanian di pasar tradisional Kepanjen Malang. *Jurnal Agribest*, 4(2), 108–122. <https://doi.org/10.32528/agribest.v4i2.3547>
- Bulu, Y. G., & Kase, P. (2021). Peran modal sosial dalam meningkatkan produktivitas usahatani padi sawah. *Jurnal Agrimor*, 6(3), 109–113.
- Darmawan, A. S., & Barlan, Z. A. (2022). Analisis Hubungan Modal Sosial dengan Kesejahteraan Anggota Kelompok Pedagang di Kawasan Wisata Pantai Widuri Analysis of the Relationship of Social Capital with Welfare of Merchant Group Members in the Widuri Beach Tourism. 06(05), 529–542.

Dien, V. R., Benu, N. M., & Sendow, M. M. (2022). *Modal Sosial Petani Dan Produktivitas Kelapa Di Desa Sea Kecamatan Pineleng Kabupaten Minahasa Farmers ' Social Capital And Coconut Productivity In Sea Village Pineleng District Minahasa Regency*. 18(September), 563–570.

Aida, Hermina, D., & Norlaila. (2025). Jenis data penelitian kuantitatif (korelasional, komparatif, dan eksperimen). *AL-MANBA: Jurnal Ilmiah Keislaman dan Kemasyarakatan*, 10(1), 32–40.

Hikmah, N., & Maruf, A. (2019). *Analisis Pengaruh Modal Sosial terhadap Produktivitas Usahatani Padi : Studi Kasus Desa Timbulharjo , Kecamatan Sewon , Kabupaten Bantul*. 3(2). <https://doi.org/10.18196/jeress.030212>

Ibrahim, J. T., Amir, N. O., & Suprpti, P. S. D. (2023). Minat anak petani terhadap pekerjaan di sektor pertanian. *Paradigma Agribisnis*, 6(1), 10–19.

Ibrahim, J. T., Mazwan, M. Z., & Mufriantje, F. (2021). *Factors Affecting Rural Youth Interest in Agriculture in Probolinggo District Indonesia*. 8(1), 59–66.

Arimbawa, I. P., & Widanta, A. A. B. P. (2017). Pengaruh luas lahan, teknologi, dan pelatihan terhadap pendapatan petani padi dengan produktivitas sebagai variabel intervening di Kecamatan Mengwi. *E-Jurnal Ekonomi Pembangunan Universitas Udayana*, 6(8), 1601–1627.

Ibrahim, J. (2020). *Metode penelitian sosial ekonomi pertanian*. Universitas Muhammadiyah Malang.

Ibrahim, J. T., Ningsih, G. M., & Feliyana, C. (2021). Persepsi petani terhadap kinerja penyuluh pertanian di Desa Torongrejo Kecamatan Junrejo Kota Batu. *Jurnal Kirana: Jurnal Komunikasi dan Penyuluhan*

Pertanian, 2(1), 19–30. <https://doi.org/10.19184/jkrm.v2i1.25528>

Laksono, D. R., Prayitno, G., & Sari, N. (2022). *Pengaruh modal sosial terhadap produktivitas petani di kecamatan pandaan*. 11(April), 9–16.

Letnar, M. (2025). *The Role of Social Capital in Employability Models : A Systematic Review and Suggestions for Future Research*. 1–17.

Maria, M. D., Wawo, K., Bima, K., & Tenggara, P. N. (2018). *MODAL SOSIAL SEBAGAI SRATEGI BERTAHAN HIDUP*. 1, 262–273.

Mazwan, M. Z., Ibrahim, J. T., & Fadlan, W. A. M. (2020). *RISK ANALYSIS OF SHALLOT FARMING IN MALANG REGENCY , INDONESIA*. XX(3), 201–206.

Padi, P., Desa, D. I., Kecamatan, T., & Utara, R. (2023). *Jurnal Online Program Studi Pendidikan Ekonomi*. 8(2), 317–328.

Pylypenko, H. M., Pylypenko, Y. I., Dubiei, Y. V, Solianyk, L. G., & Pazynich, Y. M. (2023). *Journal of Open Innovation : Technology , Market , and Complexity Social capital as a factor of innovative development*. 9(June). <https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2023.100118>

Radiani, S., Latifah, A. N., Sarasati, C. D., & Humaedi, S. (2021). Potensi dan kekuatan modal sosial dalam kelompok Madani binaan CSR PT Pertamina EP Tanjung Field. *Jurnal Pengabdian dan Penelitian Kepada Masyarakat (JPPM)*, 2(2), 298–306.

Regency, W. S., Safiteri, P., Koritelu, P., Christina, S., Litaay, H., & Leiwakabessy, J. E. M. (2025). *Social Capital of Rice Farmers in Waihatu Village , Kairatu Barat*. 6(3), 1600–1617.

Ribka, J., Lumingkewas, D., Pinky, Y., Rori, I., Benu, N. M., & Parengkuan, C. D. (2025). *Pengaruh Modal Sosial Terhadap Produktivitas Usahatani Wortel Di Kota Tomohon The Influence Of Social Capital On Carrot Farming Productivity In Tomohon City*. 21(September),

1269–1274.

Rini, I., Ari, D., Prayitno, G., Fikriyah, F., Dinanti, D., Usman, F., Prasetyo, N. E., Nugraha, A. T., & Onishi, M. (2024). *Reciprocity and Social Capital for Sustainable Rural Development*. 1–18.

Sahnan, M. (2019). (*STUDI KASUS DI KECAMATAN SERBAJADI KABUPATEN SERDANG*. 1(2), 70–78.

Sugihartini, T., Djuliansah, D., & Noormansyah, Z. (2023). Model Pengembangan Pertanian Perkotaan (Urban Farming) Berkelanjutan. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Agroinfo Galuh*, 10(2), 1070. <https://doi.org/10.25157/jimag.v10i2.9648>

Sunan, U. I. N., Yogyakarta, K., Naufal, M., Sunan, U. I. N., & Yogyakarta, K. (2024). *Modal Sosial (Norma , Jaringan , Dan Kepercayaan) : Pemberdayaan Masyarakat Di Pasar Mustokoweni Dalam Mengembangkan Umkm Di Yogyakarta Pendahuluan*. 23(2).

Syahputri, A. Z., Fallenia, F. D., & Syafitri, R. (2023). Kerangka berfikir penelitian kuantitatif. *Tarbiyah: Jurnal Ilmu Pendidikan dan Pengajaran*, 2(1), 160–166.

Upe, A., To, M., Mugambiwa, S. S., Huma, H., & Samad, A. (2021). *Strengthening Rice Farmers ' Social Capital in Increasing Agricultural Productivity*. 1(1), 48–54. <https://doi.org/10.47540/ijqr.v1i1.305>

Village, M. S., & District, N. (2023). *Jurnal agribest*. 7, 155–161.

Yam, J. H., & Taufik, R. (2021). *Hipotesis Penelitian Kuantitatif. Perspektif: Jurnal Ilmu Administrasi*. 3(2), 96–102.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG



FAKULTAS PERTANIAN PETERNAKAN

AGRIBISNIS

agribisnis.umm.ac.id | agribisnis @umm.ac.id

Nomor : E.2.g/248/AGRI-FPP/UMM/V/2026
Lampiran : -
Hal : Bukti Deteksi Plagiasi

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Menindaklanjuti Peraturan Rektor UMM No. 2 Tahun 2017 tentang Pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada Karya Ilmiah Dosen dan Mahasiswa di Universitas Muhammadiyah Malang, Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian dan Peternakan Malang telah melakukan deteksi plagiasi pada karya ilmiah:

Nama Mahasiswa : Rizal Akmal Pratama
NIM : 202210210311009
Judul TA : PENGARUH MODAL SOSIAL TERHADAP PRODUKTIVITAS PETANI DI DESA BUMIANYAR KECAMATAN TANJUNG BUMI KABUPATEN BANGKALAN

Persentase Kesamaan:

No	Jenis Naskah	Persentase Kesamaan (%)	Batas Maksimum Kesamaan (%)	Keterangan
1	Bab I	10	10	Sesuai
	Bab II	18	25	Sesuai
	Bab III	32	35	Sesuai
	Bab V	13	15	Sesuai
	Bab VI	5	5	Sesuai
2	Naskah Publikasi		25	

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana semestinya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



Mengantar
ke Prodi Program Studi Agribisnis,

M. Zul Mazwan, S.P., M.Sc.
NIP. 180912071994

Malang, 12 Mei 2026

Admin Deteksi Plagiasi
Program Studi Agribisnis,



Nur Ocvanny Amir, S.P., M.P
NIP. 10517080608

Tembusan:

1. Dosen Pembimbing 1 dan 2
2. Arsip

Kampus I
Jl. Sandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 480 435

Kampus II
Jl. Bendungan Sutami No 188 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 140 (Hunting)
F: +62 341 582 060

Kampus III
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 318 (Hunting)
F: +62 341 460 435
E: webmaster@umm.ac.id

38