

202210050311026
Salsabilla Tasya Rusantiyady
Prodi Ilmu Pemerintahan

SKRIPSI
KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
SUMBERBRANTAS KOTA BATU

Diajukan Sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar Sarjana Strata- 1 (SI) Ilmu
Pemerintahan (S.I.P)



Salsabilla Tasya Rusantiyady
(202210050311026)

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2026

202210050311026
Salsabilla Tasya Rusantiyady
Prodi Ilmu Pemerintahan

Lembar Pengesahan

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM BANTUAN LAUK PAUK BAGI
MASYARAKAT PRA SEJAHTERA OLEH PEMERINTAH DESA JUNREJO
KOTA BATU

Diajukan Oleh:

SALSABILLA TASYA RUSANTIYADY

202210050311026

Telah disetujui

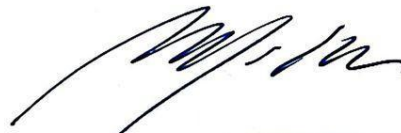
Pada hari / tanggal, *Rabu / 11 Maret 2026*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



Ali Roziqin, S.AP., M.PA.

Pembimbing



Prof. Dr. Ascp Nurjaman, M.Si.

Mengetahui

Dekan f FISIP UMM



Dr. Joko Susilo, S.Sos., M.Si.

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SALSABILLA TASYA RUSANTIYADY

202210050311059

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan


L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan

Pada hari Rabu, 11 Maret 2026

Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si. ()


2.  Anmad Kamil, S.IP., M.A ()

3. Ach. Apriyanto Romadhan, S.IP., M.Si ()

Mengetahui

Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik




Joko Susilo, S.Sos., M.Si.

Surat Pernyataan



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Salsabilla Tasya Rusantiyady
NIM : 202210050311026
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Perkembangan Ekonomi Masyarakat Desa Sumberbrantas Kota Batu adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 19 Januari 2026
Yang Menyatakan,

Salsabilla Tasya Rusantiyady



Kampus I

Jl. Bendung 1 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 581 211 (Hunting)
F. +62 341 400 430





Kampus II

Jl. Bendungan Sutera No. 188 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 140 (Hunting)
F. +62 341 582 060

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 404 318 (Hunting)
F. +62 341 400 430
E. webmaster@umm.ac.id

Surat Persetujuan

 UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK	
	fisip.umm.ac.id fisip@umm.ac.id	
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI		
Nama	:	Salsabilla Tasya Rusantiyady
Nim	:	202210050311026
Fakultas	:	Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Jurusan	:	Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi	:	Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Sumber Brantas, Kota Batu
Disetujui		
Mengetahui, Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan		Pembimbing
 Ali Roziqin, S.A.P., M.P.A.		 Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si.
		
Kampus I Jl. Bembung 1 Malang, Jawa Timur P. +62 341 351 253 (Hunting) F. +62 341 400 433	Kampus II Jl. Bembung Selatan No. 180 Malang, Jawa Timur P. +62 341 531 149 (Hunting) F. +62 341 592 000	Kampus III Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang, Jawa Timur P. +62 341 454 319 (Hunting) F. +62 341 460 435 E. webmaster@umm.ac.id

Salsabilla Tasya Rusantiyady, 202210050311026, **Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Sumberbrantas Kota Batu**, Dosen Pembimbing Prof. Dr. asep Nurjaman, M.Si.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberbrantas, Kecamatan Bumiaji, Kota Batu, dalam mendukung pengembangan ekonomi masyarakat. Fokus penelitian meliputi analisis faktor-faktor yang memengaruhi kinerja BUMDes, evaluasi dampaknya terhadap kesejahteraan masyarakat, serta identifikasi tantangan dan hambatan dalam pengelolaan unit usaha. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan analisis dokumen terkait.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes memainkan peran penting dalam pengembangan ekonomi lokal melalui unit usaha, seperti Cafe Sawang Alam. Unit usaha ini berhasil menarik wisatawan melalui pemandangan alam dan promosi berbasis media sosial, terutama Instagram. Namun, manfaat ekonomi belum terdistribusi secara merata kepada seluruh lapisan masyarakat. Faktor penghambat kinerja BUMDes meliputi keterbatasan modal, kurang optimalnya manajemen, regulasi yang membatasi inovasi usaha, serta persaingan dengan unit usaha serupa di wilayah sekitar.

Untuk mempertahankan kelangsungan usaha, diperlukan lebih banyak inovasi, terutama dalam mengembangkan produk berbasis hasil pertanian lokal yang dapat menjadikan produk bernilai tambah. Strategi ini dapat meningkatkan partisipasi masyarakat secara lebih luas dan memiliki efek ekonomi yang lebih besar. Pengelolaan BUMDes memerlukan dukungan kebijakan pemerintah seperti manajemen pelatihan, akses teknologi, dan dana.

Kata Kunci: Kinerja, BUMDes, Pengembangan, Ekonom

Salsabilla Tasya Rusantiyady, 202210050311026, **Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Sumberbrantas Kota Batu**, Dosen Pembimbing Prof. Dr. asep Nurjaman, M.Si.

ABSTRACT

This research aims to examine the performance of the Village-Owned Enterprises (VOE). in Sumberbrantas Village, Bumiaji District, Batu city, in supporting the economic development of the community. The focus of the research includes the analysis of factors affecting the performance of VOE, evaluation of its impact on community welfare, and identification of challenges and obstacles in managing business units. This research uses a qualitative approach with a case study method. Data were collected through in-depth interviews, participatory observation, and document analysis.

Research result show that VOE plays an important role in local economic development through business unit successfully attracts tourists through its natural scenery and social media-based promotions, especially on instagram. However, the economic benefits have not been evenly distributed to all layers of society. Factors hindering the performance of VOE include limited capital, suboptimal management, regulations that restrict business innovation, and competition with similar business units in the surrounding area.

However, to sustain the business, more innovation is need, especially in developing product based on local agricultural produce that can add value. This strategy can increase community participation more broadly and have a greater economic impact. The management of VOE requires government policy support such as training management, access to technology, and funding.

Keyword: Performance, Voe, Development, Economic

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya serta memberikan penulis kekuatan, kelancaran, dan kesehatan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Sumberbrantas Kota Batu”**.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna yang didasari oleh keterbatasan pengetahuan dan pengalaman dalam penulisan skripsi oleh penulis. Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, ilmu, dan dukungan dari banyak pihak secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih secara tulus dan tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, SE., M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Dr. Fauzik Lendriyono, M.Si. selaku Dekan FISIP Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Ali Roziqin, S.AP., M.PA., selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, kritik daan saran serta motivasi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan bekal ilmu selama saya menjalankan perkuliahan.
6. Kepada perangkat Desa Sumberbrantas beserta Staff Desa Sumberbrantas yang telah membimbing dan memberikan pengalaman kepada saya selama menjalani magang.
7. Terkhusus penulis persembahkan kepada cinta pertama dan panutanku, Alm. Ir. Rudy Winarto, yang telah terlebih dahulu dipanggil oleh Yang Maha Kuasa saat penulisan skripsi ini masih berlangsung, sebelum sempat melihat

penulis mengenakan toga yang selalu beliau impikan. Terima kasih telah selalu berjuang demi kehidupan penulis, atas setiap nasihat yang tak pernah henti diberikan, serta doa dan curahan kasih sayang yang tak terhingga, semuanya menjadi kekuatan hingga akhirnya penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Papa adalah sosok penguat dan pengingat paling hebat, yang kehadirannya akan selalu hidup dalam hati penulis. Semoga pencapaian ini dapat membuat almarhum bahagia dan bangga melihat anak perempuannya dari surga Allah SWT. Aamiin. Skripsi ini juga menjadi perwujudan terakhir sebelum Papa benar-benar pergi. Terima kasih telah mengantarkan penulis hingga berada di titik ini, meskipun pada akhirnya perjuangan harus dilanjutkan dengan tertatih tanpa lagi ditemani Papa. Skripsi ini, sepenuh hati, penulis persembahkan untuk Papa.

8. kepada pintu surgaku, Santiya Dewi, sosok yang telah melahirkan dan membesarkan penulis, adalah figur paling berperan dalam keberhasilan penulis menyelesaikan program studi ini. Meskipun beliau tidak sempat merasakan pendidikan hingga bangku perkuliahan, semangat, motivasi, serta doa yang tak pernah putus beliau berikan menjadi kekuatan terbesar yang mengantarkan penulis hingga meraih gelar sarjana. Terima kasih atas segala dukungan dan cinta yang tulus. Sehat selalu dan panjang umur, Mama.
9. Kepada kakak saya Silvia Feby Rusantiyady dan adik saya Naya Septianti Putri Rusantiyady, Terima kasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini, terima kasih atas semangat, doa, dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis.
10. Kepada Ahmad Syarwani Ar-Rafli, yang selalu memberi inspirasi untuk terus melangkah maju kedepan, menjadi teman bertukar pikiran, tempat berkeluh kesah, sekaligus support system yang hadir dalam setiap fase penyusunan tugas akhir ini. Terima kasih atas waktu, doa yang tulus, dan segala kebaikan yang telah diberikan selama perjalanan ini. Terima kasih telah menjadi pendengar setia, berkontribusi besar dalam proses penulisan, serta memberikan dukungan dalam berbagai bentuk semangat, tenaga, pikiran, materi, dan kesabaran yang tiada henti. Terima kasih telah menjadi

bagian penting dalam perjalanan hingga skripsi ini berhasil diselesaikan.

11. kepada Ataya Qonita Ananta, teman satu penelitian yang selalu menemani di saat-saat saya butuhkan, yang selalu siap menjawab pertanyaan-pertanyaan random yang saya ajukan, serta selalu memberikan motivasi, semangat, dan saran terbaik yang saya butuhkan.
12. Kepada Anzua Fatih, Fara Aulia, dan Cahaya Endah yang senantiasa menemani penulis dalam keadaan sulit maupun senang, memberikan dukungan serta motivasi, dan mendoakan setiap langkah yang penulis lalui, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
13. Devina Anggraeni, Fahniisa marcellya, dan Syifa Septira, yang telah memberi motivasi, dukungan, dan semangat kepada peneliti, serta selalu setia mendengarkan curahan hati peneliti selama proses pengerjaan skripsi.
14. Kepada Seluruh teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2022 yang telah berperan banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran selama di bangku kuliah ini, dan juga seluruh pihak yang memberikan bantuan kepada penulis namun tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas segala bantuan, semangat, waktu, support, kebaikan, dan doa baik yang diberikan kepada penulis selama ini. See you on top, guys.
15. Dan terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih Salsabilla Tasya Rusantiyady, sudah menepikan ego dan memilih untuk kembali bangkit dan menyelesaikan semua ini. Terima kasih telah menjadi sosok yang mampu berdiri tegak ketika dihantam permasalahan yang ada, yang tetap mengendalikan diri di tengah berbagai tekanan dan tidak pernah memilih untuk menyerah. Kamu kuat, kamu hebat, Salsabilla Tasya Rusantiyady. Berbahagialah selalu dengan dirimu sendiri. Tasya. Rayakan kehadiranmu sebagai berkah di mana pun kamu menjejakkan kaki. Jangan sia-siakan usaha dan doa yang selalu kamu langitkan. Allah sudah merencanakan dan memberikan porsi terbaik untuk perjalanan hidupmu. Semoga langkah kebaikan selalu menyertaimu, dan semoga Allah selalu meridhai setiap langkahmu serta menjagamu dalam lindungan-Nya. Aamiin.

Terima Kasih

Wassalamu ‘alaikum Wr Wb

DAFTAR ISI

Lembar Pengesahan	ii
Surat Pernyataan	iv
Surat Persetujuan	v
Lembar Plagiasi	xxii
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1.4 Manfaat.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Praktis	7
1.5 Definisi Konseptual.....	7
1.5.1 Kinerja.....	7
1.5.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	8
1.5.3 Pengembangan Ekonomi.....	8
1.5.4 Masyarakat Desa	9
1.6 Definisi Operasional	9
1.7 Metode Penelitian.....	10
1.7.1 Jenis Penelitian (kualitatif).....	10
1.7.2 Pendekatan Penelitian.....	11
1.7.3 Subjek Penelitian.....	11
1.7.4 Populasi	12
1.7.5 Sampel Penelitian atau unit Analisis Penelitian	12
1.7.6 Sumber Data	12

1.7.7 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	13
1.7.8 Lokasi Penelitian	13
1.7.9 Waktu Penelitian.....	13
1.7.10 Teknik Analisis Data.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA ATAU KAJIAN TEORI.....	15
2.1 Penelitian Terdahulu.....	15
2.2 Kerangka Teori.....	23
2.2.1 Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	23
2.2.2 Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa	24
BAB III DESKRIPSI WILAYAH.....	27
3.1 Kondisi Geografis.....	27
3.2 Sejarah Desa.....	29
3.3 Kondisi Demografis.....	32
3.4 Kondisi Ekonomi.....	35
3.5 Kondisi Sosial.....	39
3.6 Budaya.....	40
3.7 Visi dan Misi Desa Sumberbrantas.....	41
3.8 Potensi	43
3.9 Struktur Perangkat Desa.....	43
3.10 Sumber Anggaran BUMDes.....	44
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	45
4.1 Penyajian Data.....	45
4.1.1 Layanan yang diberikan	45
4.1.2 Aktivitas dan Promosi di Media Sosial (Instagram).....	52
4.1.3 Jumlah Pengunjung	53
4.1.4 Pendapatan.....	57
4.1.5 Kontribusi terhadap Ekonomi Masyarakat.....	60
4.2 Kinerja BUMDes Sawang Alam dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa.....	61
4.3 Perubahan Ekonomi Masyarakat Desa Sejak Berdirinya BUMDes.....	65
4.4 Tantangan dan Hambatan yang Dihadapi BUMDes Sawang Alam	66
4.5 Strategi yang Diterapkan Untuk Mengatasi Tantangan.....	67

BAB V PENUTUP	69
5.1 Kesimpulan.....	69
5.2 Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	xvii



DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jumlah Penduduk Desa Sumberbrantas dan Luas Wilayah.....	35
Tabel 3. 2 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian	38
Tabel 3. 3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama.....	39
Tabel 3. 4 Tingkat Pendidikan.....	40
Tabel 3. 5 Sumber Permodalan.....	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Wilayah Desa Sumberbrantas.....	29
Gambar 3. 2 Perangkat Desa Sumberbrantas Kota Batu.....	43
Gambar 4. 1 Instagram Cafe Sawang Alam.....	52
Gambar 4. 2 Jumlah Penduduk.....	53
Gambar 4. 3 Tingkat Kunjungan.....	53
Gambar 4. 4 Data Pendapatan.....	57



DAFTAR PUSTAKA

- Aeni, N. (2020). Gambaran Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Kabupaten Pati. *Jurnal Litbang Provinsi Jawa Tengah*, 18(2), 131–146. <https://doi.org/10.36762/jurnaljateng.v18i2.826>
- Akuntansi, J., Ekonomi, I., Lussy, M., & Utomo, R. B. (2024). *Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas Dan Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Kabupaten Biak Numfor Distrik Biak Timur Kampung Soryar*. 05(113), 384–393.
- Ananta, N. P., Ramadhan, A., Meirinawati, M., & Suprpto, F. A. (2024). Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Ekonomi Lokal pada Sektor UMKM di Sentra Wisata Kuliner Karah, Kota Surabaya. *Bappenas Working Papers*, 7(1), 72–85. <https://doi.org/10.47266/bwp.v7i1.310>
- Anggara, J., Fadliyanti, L., Purwadinata, S., Kartikasari, N., Husni, V. H., Shalehah, S. R., Putri, R. R., Ekonomi, F., & Mataram, U. (2024). *LOKAL DI DESA SADE KABUPATEN LOMBOK TENGAH*. 6(September), 40–44.
- Angkasawati. (2015). Masyarakat Desa. *Publiciana*, 8, 1–23.
- Asbeni. (2020). *Strategi pengembangan ekonomi desa menuju desa mandiri*. 4(2).
- Amordiaz, E. D. (2024). ANALISIS PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) REJEKI BAROKAH SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN PEMBANGUNAN EKONOMI DESA SUMBERGONDO KECAMATAN BUMIAJI KOTA BATU. *Islamic Economics and finance in Focus*, 3(4), 662-676.
- Batu, M., & Suaib, S. O. D. (2025). Pengaruh Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Terhadap Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa Di Indonesia. *Journal Evidence Of Law*, 4(2), 604-614.
- Charismana, D. S., Retnawati, H., & Dhewantoro, H. N. S. (2022). Motivasi Belajar Dan Prestasi Belajar Pada Mata Pelajaran Ppkn Di Indonesia: Kajian Analisis Meta. *Bhineka Tunggal Ika: Kajian Teori Dan Praktik Pendidikan PKn*, 9(2), 99–113. <https://doi.org/10.36706/jbti.v9i2.18333>
- Ginting, I. M., Bangun, T. A., Munthe, D. V, & Sihombing, S. (2019). Pengaruh

- Disiplin Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Di PT PLN (UNIT INDUK PEMBANGUNAN SUMATERA BAGIAN UTARA). *Jurnal Manajemen*, 5(1), 35–44.
- Hendrawan, S. A., Oktaviani, F., Hendrawan, S. A., & Oktavilani, F. (2021). *Pada Badan Usaha Milim Desa (BUMDes) Aneka Usaha Jatigedong*. 1(1), 131–136.
- Holis, A., & Fatonah, N. (2023). UPAYA PEMBERDAYAAN PEREMPUAN SERTA PENGELOLAAN POTENSI KAMPUNG SUKASENANG MELALUI KEGIATAN PENGOLAHAN PERMEN JELLY DAN KERIPIK DARI WORTEL Empowering Women And Managing The Potential Of Sukasenang Village Through Processing Activities Of Jelly Candy And C. *Mahatani*, 6(2), 294–306.
- Iskandar, J., Engkus, Fadjar Tri Sakti, Azzahra, N., & Nabila, N. (2021). STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA. *Jurnal Dialektika: Jurnal Ilmu Sosial*, 19(2), 1–11. <https://doi.org/10.54783/dialektika.v19i2.1>
- Karmila, Yulyana, E., & Priyanti, E. (2022). Partisipasi Masyarakat dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Makmur Sejahtera. *Jurnal Ilmu Administrasi & Sosi*, 11(April), 124–136.
- Kuddus, M. (2019). *Kontribusi gaya kepemimpinan dan motivasi terhadap kinerja pegawai*. IV(1), 32–47.
- Kukuh, W., Pratiwi, N. A., & Eliza, M. (2021). Penerapan Balanced Scorecard Serta Analisis Swot Dalam Perancangan Strategi Pada Badan Usaha Milik Daerah Pt Bank X. *Jurnal Ilmu Manajemen*, 9(4), 1487–1499. <https://doi.org/10.26740/jim.v9n4.p1487-1499>
- Lazuardiah, E., Balafif, M., & Rahmasari, A. (2020). PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN POTENSI DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA (Studi Pada BUMDes Sumber Sejahtera, Desa Pujonkidul, Kecamatan Pujon, Kabupaten Malang, Jawa Timur). *Bharanomics*, 1(1), 9–16.

<https://doi.org/10.46821/bharanomicss.v1i1.12>

- Madjodjo, F., & Dahlan, F. (2020). Analisis kinerja Badan Usaha Milik Desa dalam pengelolaan anggaran untuk meningkatkan pengolahan potensi desa di Desa Akedotilou. *Indonesia Accounting Journal*, 2(2), 187. <https://doi.org/10.32400/iaj.31055>
- Mandhaputri, H. A., Aribowo, & Riasih, T. (2023). Pengembangan Ekonomi Lokal Sebagai Strategi Pemberdayaan Masyarakat di Desa Karamatwangi. *LINDAYASOS: Jurnal Ilmiah Perlindungan Dan Pemberdayaan Sosial*, 5(2), 115–134.
- Matthoriq, M., Zauhar, S., & Hermawan, R. (2021). Collaborative Governance dalam Tata Kelola Pariwisata-Desa (Studi Pariwisata-Desa & &Bumiaji Agrotourism& di Kota Wisata Batu). *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik*, 7(1), 20-29.
- Masripah, M., Holis, A., & Fatonah, N. (2023). Upaya Pemberdayaan Perempuan Serta Pengelolaan Potensi Kampung Sukasenang Melalui Kegiatan Pengolahan Permen Jelly Dan Keripik Dari Wortel. *MAHATANI: Jurnal Agribisnis (Agribusiness and Agricultural Economics Journal)*, 6(2), 294-306.
- Mu, M. A., Sukantalawati, L. V. R. D., & Wijaya, M. (2024). *Strategi Mengatasi Hambatan Perkembangan Bumdes : Kajian di Desa*. 2(1), 215–221.
- Masripah, M., Holis, A., & Fatonah, N. (2023). Upaya Pemberdayaan Perempuan Serta Pengelolaan Potensi Kampung Sukasenang Melalui Kegiatan Pengolahan Permen Jelly Dan Keripik Dari Wortel. *MAHATANI: Jurnal Agribisnis (Agribusiness and Agricultural Economics Journal)*, 6(2), 294-306.
- Nasfi. (2020). *PENGEMBANGAN EKONOMI PEDESAAN DALAM RANGKA MENGENTAS KEMISKINAN DI PEDESAAN*. 11, 54–66.
- Nispa Sari. (2024). *Jurnal Pengabdian Masyarakat Pendahuluan*. 2491, 57–71.
- Pasali, H., Yantu, I., & Bokingo, A. H. (2022). Peran Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Pendapatan Bumdes Desa Pelita Jaya Kecamatan Bone Raya Kabupaten Bone Bolango. *JAMBURA: Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Bisnis*, 4(3), 30–38.
- Publik, P. A. (2024). *PENGEMBANGAN POTENSI EKONOMI DESA MELALUI*

BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA DENAI LAMA KECAMATAN PANTAI LABU KABUPATEN DELI SERDANG. 1(1).

- Rosmiati, N., & Sopyan, I. (2024). Peran Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Perkembangan Umkm Masyarakat Desa Gede Pangrango Kecamatan Kadudampit Kabupaten Sukabumi. *Jurnal Manajemen, Akuntansi, Ekonomi*, 2(3), 61–68. <https://doi.org/10.59066/jmae.v2i3.618>
- Samadi, Rahman, A., & Afrizal. (2019). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam peningkatan ekonomi masyarakat (Studi Pada Bumdes Desa Pekan Tebih Kecamatan Kepenuhan Hulu Kabupaten Rokan Hulu). *Jurnal*, 2(1), 1–19.
- Septyansyah Perdana. (2024). Pengelolaan Bumdes Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Di Desa Jayamekar Kecamatan Padalarang Kabupaten Bandung Barat. *JEMSI (Jurnal Ekonomi, Manajemen, Dan Akuntansi)*, 10(4), 2582–2588. <https://doi.org/10.35870/jemsi.v10i4.2779>
- Setiawan, D. (2021). Journal of Social and Policy Issues BUMDes Untuk Desa : Kinerja BUMDes dalam Meningkatkan Perekonomian di Yogyakarta. *Journal of Social and Policy Issues*, 1(1), 12–16.
- Shiona, A. E. Y., & Widiyanto, A. A. (2024). Peran BUMDes dalam Pengembangan Pariwisata Berbasis Masyarakat di Desa Torongrejo Pasca Pandemi COVID-19. *Jurnal Pariwisata Terapan*, 7(2), 43. <https://doi.org/10.22146/jpt.91805>
- Soejono, D., Zahrosa, D. B., Maharani, A. D., Baihaqi, Y., & Amam, A. (2021). Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Kabupaten Lumajang. *SEPA: Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian Dan Agribisnis*, 18(1), 26. <https://doi.org/10.20961/sepa.v18i1.44240>
- Sosa, S. I. (2016). *UPAYA PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATAN PROGRAM WISATA TANI (Studi di Desa Sumberbrantas, Kecamatan Bumiaji, Kota Batu)*. 1–23.
- Sukardi. (2023). Kinerja Badan Usaha Milik Desa Dalam Mendukung Pembangunan Ekonomi Desa. *Jurnal Penkomi: Kajian Pendidikan Dan Ekonomi*, 6(2), 194–202.

- Sukmawati, A. (2024). *Faktor Yang Memengaruhi Kinerja Karyawan*. 2(1).
- Susanti, S. (2020). Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Bintang Flamboyan Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Tanjung Sawit Kecamatan Tapung Menurut Perspektif Ekonomi Syariah. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 5(1), 30–45.
- Tjiong Fei Lie dan Dr. Ir. Hotlan Siagian, M. S. (2018). Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Motivasi Kerja pada CV. Union Event Planner. *Agora*, 6(1).
- Tomisa, M. E., & Syafitri, M. (2020). Pengaruh badan usaha milik desa terhadap pendapatan asli di desa Sukajadi Kecamatan Bukit Batu Kabupaten Bengkalis. *IQTISHADUNA: Jurnal Ilmiah Ekonomi Kita*, 9(1), 91-101.
- Umar, F. Q., Tawakkal, G. T. I., & Sobari, W. (2023). Analisis Kepemimpinan Politik BUMDes Kerto Raharjo dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Ekowisata Boonpring. *Satwika : Kajian Ilmu Budaya Dan Perubahan Sosial*, 7(2), 419–446.
<https://doi.org/10.22219/satwika.v7i2.28072>

Lembar Plagiasi



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**
Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

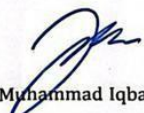
Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Salsabilla Tasya Rustiyady
NIM : 202210050311026
Judul TA/Skripsi : Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) dalam Perkembangan Ekonomi Masyarakat Desa Sumberbrantas Kota Batu
Pembimbing : Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si.

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	5%	9%	5%	0%

Administrator,


Muhammad Iqbal, S.Pd

Malang, 27 Februari 2026

