

202210160311638
Laila Atfatul Hujaroh
Prodi Manajemen

**ANALISIS PENGHAMBAT PENCAPAIAN
TARGET PRODUKSI BETON MENGGUNAKAN METODE
ANALYTIC HIERARCHY PROCESS (AHP) PADA PT
JAYA ETIKA BETON**

PROBLEM SOLVING

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Manajemen



Disusun Oleh :

LAILA ATFATUL HUJAROH

2022101603116388

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2026

SKRIPSI

**ANALISIS PENGHAMBAT PENCAPAIAN TARGET PRODUKSI BETON
MENGUNAKAN METODE *ANALYTIC HIERARCHY PROCESS* (AHP)
PADA PT JAYA ETIKA BETON**

Oleh :

Laila Atfatul Hujaroh
202210160311638

Diterima dan disetujui
pada tanggal 18 April 2026

Pembimbing I,



Novita Ratna Satiti, S.E., M.M. Ph.D.

Pembimbing II,



Chalimatuz Sa'diyah, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



M. Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.

Ketua Program Studi,



Dr. R. Iqbal Robbie, S.E., M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PENGHAMBAT PENCAPAIAN TARGET PRODUKSI BETON MENGUNAKAN METODE *ANALYTIC HIERARCHY PROCESS* (AHP) PADA PT JAYA ETIKA BETON

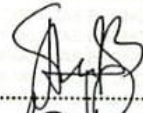
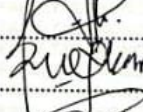

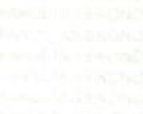
Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Laila Atfatul Hujaroh
NIM : 202210160311638
Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 18 April 2026 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : Novita Ratna Satiti, S.E., M.M. Ph.D.
Pembimbing II : Chalimatuz Sa'diyah, S.E., M.M.
Penguji I : Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.
Penguji II : Ardik Praharjo, S.AB., M.AB.

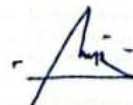
1. 
2. 
3. 
4. 

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



M. Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.

Ketua Program Studi,



Dr. R. Iqbal Robbie, S.E., M.M.

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Laila Atfatul Hujaroh

NIM : 202210160311638

Program Studi : Manajemen

Surel : lailaatfatul01@webmail.umm.ac.id

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik Sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan hasil penjiplakan (plagiarism) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan / sumber acuan, dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar Pustaka, sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Malang, 2 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,



METERAI
TEMPEL
669E7AKX756720733

Laila Atfatul Hujaroh

ANALISIS PENGHAMBAT PENCAPAIAN TARGET PRODUKSI BETON MENGGUNAKAN METODE ANALYTIC HIERARCHY PROCESS (AHP) PADA PT JAYA ETIKA BETON

Laila Atfatul Hujaroh^{1*}, Novita Ratna Satiti², Chalimatuz Sa'diyah³

Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang Sural :
lailaatfatulhujaroh@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi faktor penghambat produksi serta menentukan prioritas tindakan perbaikan untuk meningkatkan pencapaian target produksi beton pada PT Jaya Etika Beton. Permasalahan utama yang dihadapi adalah belum optimalnya realisasi target produksi akibat keterlambatan pasokan bahan baku, penurunan kinerja alat produksi, dan belum optimalnya kinerja tenaga kerja. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif yang dipadukan dengan analisis kuantitatif melalui metode *Analytic Hierarchy Process* (AHP). Data dikumpulkan melalui observasi dan wawancara terhadap tujuh informan yang terlibat langsung dalam proses produksi, sedangkan penilaian perbandingan berpasangan dilakukan oleh lima informan ahli ($n = 5$) yang memiliki kompetensi dalam pengelolaan sistem produksi dan pengambilan keputusan. Variabel yang dianalisis meliputi bahan baku, alat produksi, dan tenaga kerja. Hasil penelitian menunjukkan bahwa bahan baku dan alat produksi merupakan faktor dominan yang mempengaruhi tidak tercapainya target produksi dengan bobot masing-masing sebesar 0,448 (44,8%), sedangkan tenaga kerja sebesar 0,103 (10,3%). Nilai *Consistency Ratio* (CR) sebesar 0,002 menunjukkan bahwa hasil analisis konsisten. Prioritas perbaikan tertinggi terdapat pada A1 (bahan baku) sebesar 0,493 melalui peningkatan pengendalian kualitas material, penjadwalan pasokan, dan pemilihan pemasok yang andal, diikuti A2 (alat produksi) sebesar 0,410 melalui perawatan rutin, peningkatan kesiapan mesin, dan perbaikan operasional, serta A3 (tenaga kerja) sebesar 0,096 melalui pelatihan, peningkatan keterampilan, dan penguatan pengawasan. Penelitian ini memberikan kontribusi praktis dalam penentuan strategi perbaikan dan menegaskan pentingnya penentuan prioritas berbasis analisis sistematis untuk meningkatkan efektivitas pencapaian target produksi secara optimal.

Kata Kunci: *Analytic Hierarchy Process*; Faktor Penghambat Produksi; Target Produksi; Pengambilan Keputusan.

ANALISIS PENGHAMBAT PENCAPAIAN TARGET PRODUKSI BETON MENGGUNAKAN METODE ANALYTIC HIERARCHY PROCESS (AHP) PADA PT JAYA ETIKA BETON

Laila Atfatul Hujaroh^{1*}, Novita Ratna Satiti², Chalimatuz Sa'diyah³

Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang Surel :

lailaatfatulhujaroh@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to identify factors inhibiting production and determine the priority of corrective actions to increase the achievement of concrete production targets at PT Jaya Etika Beton. The main problems faced are the suboptimal realization of production targets due to delays in raw material supplies, decreased performance of production equipment, and suboptimal labor performance. The study uses a descriptive qualitative approach combined with quantitative analysis through the Analytic Hierarchy Process (AHP) method. Data were collected through observation and interviews with seven informants directly involved in the production process, while pairwise comparison assessments were conducted by five expert informants (n = 5) who have competence in production system management and decision making. The variables analyzed include raw materials, production equipment, and labor. The results show that raw materials and production equipment are the dominant factors influencing the failure to achieve production targets with a weight of 0.448 (44.8%) each, while labor is 0.103 (10.3%). The Consistency Ratio (CR) value of 0.002 indicates that the analysis results are consistent. The highest improvement priorities are in A1 (raw materials) at 0.493 through improving material quality control, supply scheduling, and selecting reliable suppliers, followed by A2 (production equipment) at 0.410 through routine maintenance, increasing machine readiness, and operational improvements, and A3 (labor) at 0.096 through training, improving skills, and strengthening supervision. This study provides a practical contribution in determining improvement strategies and emphasizes the importance of determining priorities based on systematic analysis to increase the effectiveness of achieving production targets optimally.

Keywords: Analytic Hierarchy Process; Production Inhibiting Factors; Production Target; Decision Making.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim Segala puji dan syukur yang teramat mendalam saya ucapkan dan panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat, hidayah, kesempatan serta karunianya sehingga *Problem Solving* yang berjudul “*Analisis Penghambat Pencapaian Target Produksi Beton Menggunakan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP) pada PT Jaya Etika Beton*” dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu sesuai yang direncanakan. Teriring do’a dan sholawat serta salam senantiasa melimpah kepada junjungan Nabi Muhammad S.A.W., Rasul akhir zaman yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan kemajuan.

Problem Solving ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Proses penyusunan *Problem Solving* ini tidak terlepas dari berbagai tantangan, baik dalam proses pengumpulan data, informasi, pengolahan data, maupun dalam penyusunan proposal awal hingga *final*. Namun demikian, berkat bimbingan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak, *Problem Solving* ini dapat diselesaikan dengan baik.

Selama proses penyusunan *Problem Solving* ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, serta motivasi kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Malang, Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang, Bapak M. Sri Wahyudi Suliswanto, SE., M.E., Ph.D.
3. Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang, Dr. R. Iqbal Robbie, M.M.
4. Ibu Novita Ratna Satiti SE., MM. Ph.D. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah bertanggung jawab untuk memberikan arahan, saran, waktu dan mempermudah

proses bimbingan kepada penulis sehingga *Problem Solving* ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

5. Ibu Chalimatuz Sa'diyah SE., M.M. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah mempermudah selama proses bimbingan, meluangkan waktu dan memberikan pengarahan serta motivasi kepada penulis.
6. Bapak Luqman Dzul Hilmi, SE., M.BA. Selaku Dosen Wali Kelas Manajemen L yang telah memberikan arahan dan motivasi selama penulis studi dan menjadi mahasiswa di Universitas Muhammadiyah Malang.
7. Seluruh bapak dan ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan arahan dan wawasan selama pembelajaran di Universitas Muhammadiyah Malang.
8. Bapak Rizqo Billah Basalamah, S.M., selaku pimpinan PT Jaya Etika Beton beserta seluruh pihak karyawan dan staff yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk belajar dan melakukan penelitian serta membantu selama proses penelitian berlangsung.
9. Teruntuk yang teristimewa kepada kedua orang tua penulis Ayah dan Mamaku tercinta. Peneliti menyadari bahwa tiada kata yang mampu sepenuhnya menggambarkan rasa syukur ini. Namun, dengan penuh cinta dan ketulusan, izinkan peneliti mengucapkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya. Terima kasih atas segalanya, terimakasih atas kepercayaan, doa, dukungan dan cinta yang tiada henti-hentinya diberikan kepada peneliti sampai detik ini, khususnya sepanjang perjalanan penelitian tugas akhir ini. Terima kasih telah menjadi orang tua yang *supportif*. Terimakasih telah berjuang bersama peneliti, mengorbankan banyak waktu, tenaga dan upaya untuk mendukung peneliti meraih impiannya. Tanpa kehadiran orang tua yang sangat luar biasa, pencapaian ini tidak mungkin terwujud, karena orang tua merupakan sumber inspirasi dan kekuatan yang tak tergantikan bagi peneliti. Peneliti berharap dengan terselesaikannya tugas akhir ini, dapat menjadi bentuk penghormatan dan apresiasi atas segala perjuangan dan kasih sayang yang telah diberikan.
10. Adik perempuan penulis yang sedang menempuh masa studinya disalah satu kampus Malang, semoga selalu diberi kelancaran dan kekuatan sampai semua

mimpimu tercapai, terimakasih sudah menjadi tempat pulang dalam segala keadaan yang sedang penulis alami sehat, sakit, sedih, suka maupun bahagia, terimakasih sudah menjadi saudara dan sahabat penulis selama berproses bersama dikota Malang, terimakasih atas support yang telah diberikan *I hope you're better then me.*

11. Kedua adik laki-laki penulis terimakasih karena sudah menjadi salah satu alasan penulis bertahan sampai titik ini, semoga masa sekolahnya diberi kemudahan dalam belajar, menghafal hingga menggapai semua cita-citanya, terimakasih karena sudah memberi pelajaran berharga kepada penulis untuk bisa bertanggung jawab menjaga dan mengayomi selama ditanah rantau.
12. Teman seperjuangan penulis dari program *Central of Excelent (CoE)*, Magang dan yang kebersamai penulis selama proses penyusunan, pengerjaan hingga penyelesaian tugas akhir ini. *Nalateam* Nimas, Alan, dan Abyan. Team Magang penulis dan Teruntuk Naila, Sefira, Olga, Marta, Savira, Fajar dan teman-teman yang namanya tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih atas waktu, kebersamaan, dukungan, dan kehadiran yang selalu menemani penulis dalam berbagai situasi. Kalian menjadi tempat berbagi cerita, diskusi, ngeluh dan sumber semangat selama proses penyusunan skripsi ini, dan penulis merasa sangat bersyukur dapat dipertemukan dan melalui proses ini bersama kalian semua.
13. Terimakasih kepada teman-teman terbaik penulis selama kuliah teruntuk Eka Agustin, Azzyndi, Khairani, Vivi, Lina, Yushi dan Mahasiswa Manajemen kelas L yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu, terimakasih telah menemani penulis, membangun kebersamaan, bahkan momen selama masa perkuliahan. Terimakasih sudah berhasil menginspirasi, memotivasi, membantu, memberikan saran dan kritik dalam proses kuliah hingga pengerjaan tugas akhir ini.
14. Teruntuk sahabat bahkan seperti saudara penulis dari kampung halaman yang sekarang sedang sama-sama berjuang untuk menyelesaikan tugas akhir yaitu Khismil Masrurroikha dan Jenni Anjani terimakasih sudah mau saling

meminjamkan telinganya untuk mendengarkan keluh kesah, dari dulu hingga sekarang.

15. Tidak Mungkin terlupakan teruntuk sahabat-sahabat penulis sejak masa SMP-SMA Teruntuk Wenti, Nisa, Adzkia, Acha, Yunita, Ella, Iput, Icha, Ara, Azizah, Ayu, Khoir, Diah Yulia, Robi, dan sahabat-sahabat yang namanya tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang hingga saat ini tetap menjaga tali persahabatan meskipun jarak memisahkan kami ke berbagai kota, kampus dan profesi yang berbeda. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, serta semangat yang selalu diberikan kepada penulis selama menjalani masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
16. *Last but not least*, anak perempuan pertama dan harapan orang tuanya, Laila Atfatul Hujaroh. Ya, diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya untuk diri sendiri yang telah berusaha berjuang tanpa henti. Terima kasih telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini. Terima kasih kepada hati yang tetap ikhlas, meski banyak hal yang terjadi di luar prediksi. Terima kasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali-kali hampir menyerah karena kondisi. Terima kasih kepada raga yang terus melangkah, meski lelah menghadapi tekanan tapi tetap diperjuangkan. Teruslah belajar dan mensyukuri nikmat yang Tuhan berikan. Tetap semangat untuk terus berusaha, berbahagialah dimanapun kamu berada. Penulis berdoa agar langkah kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab. Aamiin.

Dengan penuh rasa syukur, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan dalam penyelesaian karya ini. Penulis menyadari bahwa karya ini masih memiliki keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca. Terimakasih.

Malang, 7 Maret 2026

Laila Atfatul Hujaroh

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat.....	8
F. Batasan Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Kajian Program / Landasan Teori.....	10
B. Kajian Model Evaluasi.....	14
BAB III METODE PENELITIAN.....	18
A. Metode / Model Evaluasi.....	18
C. Tempat Dan Waktu Penelitian.....	20
D. Subjek Penelitian.....	20
BAB IV PEMBAHASAN	32
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	32
1. Profil Perusahaan.....	32
B. Hasil Penelitian.....	35
C. Pembahasan.....	51
1. Identifikasi Masalah Penghambat Pencapaian Target Produksi.....	51

BAB V PENUTUP	55
A. Kesimpulan.....	55
B. Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA	58
HASIL PENGECEKAN PLAGIASI.....	60
LAMPIRAN	61



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Target dan Hasil Produksi PT Jaya Etika Beton	4
Tabel 3. 1	Tabel Informan Wawancara.....	22
Tabel 3. 2	Tabel Informan Penilaian AHP	23
Tabel 3. 3	Tabel Skala Fundamental AHP (1-9).....	27
Tabel 3. 4	Tabel Nilai RI	30
Tabel 4. 1	Perbandingan Kriteria	40
Tabel 4. 2	Alternatif Perbaikan Kriteria Bahan Baku (K1).....	40
Tabel 4. 3	Alternatif Perbaikan Kriteria Alat Produksi (K2)	40
Tabel 4. 4	Alternatif Perbaikan Kriteria Manpower (K3)	41
Tabel 4. 5	Tabel Matriks Perbandingan (Kriteria).....	42
Tabel 4. 6	Tabel Matriks Perbandingan Alternatif K1 (Bahan Baku).....	42
Tabel 4. 7	Tabel Matriks Perbandingan Alternatif K2 (Alat Produksi).....	42
Tabel 4. 8	Tabel Matriks Perbandingan Alternatif K3 (Manpower).....	42
Tabel 4. 9	Tabel Hasil Normalisasi.....	43
Tabel 4. 10	Tabel Matriks Normalisasi Kriteria.....	43
Tabel 4. 11	Tabel Bobot Prioritas Kriteria	43
Tabel 4. 12	Tabel Matriks Perbandingan dan Bobot Prioritas	45
Tabel 4. 13	Tabel Hasil Perhitungan Eigen Maksimum	45
Tabel 4. 14	Matriks GM.....	47
Tabel 4. 15	Perhitungan Eigen Maksimum	47
Tabel 4. 16	Matriks GM.....	48
Tabel 4. 17	Perhitungan Eigen Maksimum	48
Tabel 4. 18	Matriks GM.....	49
Tabel 4. 19	Perhitungan Eigen Maksimum	49
Tabel 4. 20	Tabel Hasil Sintesis Prioritas Global Alternatif Perbaikan	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	17
Gambar 3. 1 Prosedur Evaluasi	19
Gambar 4. 1 Logo Perusahaan PT Jaya Etika Beton	33
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Perusahaan	34



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.Hasil Wawancara	61
Lampiran 2 Hasil Atlas.ti.....	68
Lampiran 3 Hasil Dokumentasi.....	73







DAFTAR PUSTAKA

1. Salah a, çağlar d, zoubi k. The impact of production and operations management practices in improving organizational performance: the mediating role of supply chain integration. *Sustainability*. 23 oktober 2023;15(20):15140-.doi : <https://doi.org/10.3390/su152015140>.
2. Eirinakis p, kasapidis g, mourtos i, repoussis p, zampou e. Situation-aware manufacturing systems for capturing and handling disruptions. *J manuf syst*. 1 januari 2021;58:365-383. Doi:10.1016/j.jmsy.2020.12.014
3. Aurora k. M. Simanjuntak. Manufaktur tumbuh lebih tinggi dari pdb nasional, ini kata pemerintah. *Dtcc news*. 8 november 2025.
4. Syakhertra e, sudarsa mdf, saputra pd. Identifikasi faktor penyebab keterlambatan proyek konstruksi : studi literatur. *Menara ilmu*. 2025;19(2):502–24. Doi:10.31869/mi.v19i2.6632
5. Rita e, carlo n, nandi d. Penyebab dan dampak keterlambatan pekerjaan jalan di sumatera barat indonesia. *Vol. 11*. 2021;11(01):27–37.
6. Heizer jay, render barry, munson chuck. *Operations management : sustainability and supply chain management*. Pearson; 2020. 826 hlm.
7. Prakoso bi, huda m, fauzianto i, junaedi d, sunandar l. Pengaruh efisiensi supply chain terhadap pencapaian target produksi dan kinerja perusahaan. *Innovative: journal of social science research*. 2025;5:357–65.
8. Chen z, xiao z, sun y, dong y, zhong ry. Production efficiency analysis based on the rfid-collected manufacturing big data [internet]. 2024. Tersedia pada: www.sciencedirect.com
9. Lewicki w, koniuszy a, niekurzak m, stefanowicz k. Assessment of parameters affecting the efficiency of production processes including barriers and perspectives of automation in a real manufacturing environment. *Applied sciences (switzerland)*. 1 maret 2025;15(6). Doi:10.3390/app15063092
10. Battesini m, ten caten cs, pacheco da de j. Key factors for operational performance in manufacturing systems: conceptual model, systematic literature review and implications. *Journal of manufacturing systems*. Elsevier b.v.; 2021. Hlm. 265–82. Doi:10.1016/j.jmsy.2021.06.005
11. Vargas l, st c. The analytic hierarchy process [internet]. 2022. Tersedia pada: <http://www.springer.com/series/6161>
12. Adam smith. *An inquiry into the nature and causes of the wealth of nations*. New york: modern library; 1976.
13. Ferdiansyah v, izzhati dn. Strategi untuk meningkatkan capaian target produksi departemen finishing dengan metode 8 waste di pt. Xyz. *Jurnal teknik industri terintegrasi*. 10 april 2025;8(2):2005–10. Doi:10.31004/jutin.v8i2.44540

14. Sintiya putri pratiwi1 dmsips. Lean manufacturing untuk meningkatkan target produksi pada proses produksi botol plastik article information abstrak. *Journal of lean manufacturing untuk meningkatkan target produksi pada proses produksi botol plastik*. 2025;7(2):59–67. Doi:10.30998/joti.v7.i2.1097
15. Eliyahu m. Goldratt; jeff cox. *The goal - a process of ongoing improvement - eliyahu m. Goldratt_ jeff cox_ david whitford*. 3rd revised edition. Dalam. North river press; 2004.
16. Tilocca g, sánchez d, torres-garcía m. Application of the theory of constraints to unveil the root causes of the limited market penetration of micro gas turbine systems. *Energy*. 1 september 2023;278. Doi:10.1016/j.energy.2023.127717
17. Prata ba, abreu lr, nagano ms. Applications of constraint programming in production scheduling problems: a descriptive bibliometric analysis. *Results in control and optimization*. 1 maret 2024;14. Doi:10.1016/j.rico.2023.100350
18. Vargas l, st c. *The analytic hierarchy process* [internet]. 2022. Tersedia pada: <http://www.springer.com/series/6161>
19. Ishizaka a, labib a. Review of the main developments in the analytic hierarchy process. Vol. 38. 2011.
20. Solaimanian s. Environmental risk assessment of concrete construction projects in developing countries based on analytical hierarchy process method. *Green technologies and sustainability*. 1 juli 2025;3(3). Doi:10.1016/j.grets.2025.100178
21. Elia g, solazzo g, lerro a, pigni f, tucci cl. The digital transformation canvas: a conceptual framework for leading the digital transformation process. *Bus horiz*. 1 juli 2024;67(4):381–98. Doi:10.1016/j.bushor.2024.03.007
22. Hall s, liebenberg l. Qualitative description as an introductory method to qualitative research for master's-level students and research trainees. *International journal of qualitative methods*. Sage publications inc.; 2024. Doi:10.1177/16094069241242264
23. Luciano mm, watson mk, kabra a, winchester cc. Why and how organizational structures change: an integrative review and framework. *Academy of management annals*. Januari 2026;20(1):400–50. Doi:10.5465/annals.2024.0089

HASIL PENGECEKAN PLAGIASI

	Lembaga Informasi dan Publikasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang Tanda Terima Cek Plagiasi
	Tanggal : 2/6/2026
Kode	: 2975432144
Nama	: Laila Atfatul Hujaroh
NIM	: 202210160311638
Prodi	: Manajemen
Judul Penelitian	: Analisis Penghambat Pencapaian Target Produksi Beton Menggunakan Metode Analytic Hierarchy Process (Ahp) Pada Pt Jaya Etika Beton
Persentase Plagiasi	: 2%
Keterangan	: LULUS
	Kepala LIP
	
	Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M
<hr/>	
	Lembaga Informasi dan Publikasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang Tanda Terima Cek Plagiasi
	Tanggal : 2/6/2026
Kode	: 2975432144
Nama	: Laila Atfatul Hujaroh
NIM	: 202210160311638
Prodi	: Manajemen
Judul Penelitian	: Analisis Penghambat Pencapaian Target Produksi Beton Menggunakan Metode Analytic Hierarchy Process (Ahp) Pada Pt Jaya Etika Beton
Persentase Plagiasi	: 2%
Keterangan	: LULUS
	Kepala LIP
	
	Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M