

202210360311207
Fanny Agustin
Prodi Hubungan Internasional

DINAMIKA KERJA SAMA *SISTER CITY* KOTA BANDUNG DAN KOTA BRAUNSCHWEIG

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh

Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S-1) Hubungan Internasional

SKRIPSI



Disusun Oleh:

Fanny Agustin

202210360311207

PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

DINAMIKA KERJA SAMA *SISTER CITY* KOTA BANDUNG DAN KOTA BRAUNSCHWEIG

Diajukan Oleh :

Fanny Agustin
202210360311207

Telah disetujui
Pada hari / tanggal, Senin, 20 April 2026

Pembimbing I

Mohd. Agoes Aufiva, M.A., M.Phil.

Pembimbing II

Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

Wakil Dekan I



Dr. Joko Susilo, M.Si.

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional

Hafid Adim Pradana, M.A.

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Fanny Agustin
202210360311207

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan





LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S-1) Hubungan Internasional

Pada hari Selasa, 14 April 2026

Di hadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Hafid Adim Pradana, M.A.** ()
2. **Haryo Prasodjo, M.A.** ()
3. **Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phill.** ()
4. **Shannaz Mutiara Deniar, M.A.** ()

Mengetahui,
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jurusan : Ilmu Kesejahteraan Sosial * Ilmu Pemerintahan * Ilmu Komunikasi * Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes. 132

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Fanny Agustin
NIM : 202210360311 207
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul : **Dinamika Kerja Sama Sister City Kota Bandung Dan Kota Braunschweig** adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 1 April 2026
Yang Menyatakan,


Fanny Agustin







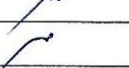

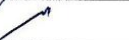





BERITA ACARA BIMBINGAN

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Fanny Agustin
NIM : 202210360311207
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Dinamika Kerja Sama Sister City Kota Bandung dan Kota Braunschweig

Pembimbing : 1. Mohd. Agoes Afiya, M.A., M.Phil.
2. Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

Kronologi Bimbingan:


Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	Pembimbing I	Pembimbing II	
6 Mei 2025			Pengajuan Judul
14 Juni 2025			ACC BAB I
19 Juni 2025			Seminar Proposal
19 November 2025			ACC BAB II
16 Desember 2025			ACC BAB III
21 Januari 2026			ACC Bab IV
29 Januari 2026			ACC Ujian Skripsi

Malang, 29 Januari 2026

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Mohd. Agoes Afiya, M.A., M.Phil.


Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

MALANG

ABSTRAK

ABSTRAK

Fanny Agustin, 2026, 202210360311207, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Dinamika Kerja Sama Sister City Kota Bandung dan Kota Braunschweig, Dosen Pembimbing I: Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil., Dosen Pembimbing II: Shannaz Mutiara Deniar, M.A..

Kerja sama sister city antara Kota Bandung dan Kota Braunschweig merupakan salah satu bentuk paradiplomasi tertua di Indonesia yang telah berlangsung sejak tahun 1960. Meskipun memiliki sejarah panjang dan landasan hukum yang jelas, keberlanjutan kerja sama ini mengalami dinamika. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dinamika kerja sama sister city Bandung–Braunschweig dengan menitikberatkan pada peran kepemimpinan daerah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara mendalam serta analisis dokumen resmi, termasuk *Memorandum of Understanding* (MoU) dan laporan kerja sama. Kerangka analisis mengacu pada teori paradiplomasi Alexander Kuznetsov yang menekankan faktor internal, khususnya peran pemimpin daerah. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pergantian kepemimpinan daerah berpengaruh signifikan terhadap arah, keberlanjutan, dan tata kelola kerja sama. Oleh karena itu, diperlukan mekanisme kelembagaan yang berkelanjutan agar kerja sama sister city tidak bergantung pada figur pemimpin semata.

Kata Kunci: Bandung, Braunschweig, paradiplomasi, sister city

Malang, 29 Januari 2026

Peneliti,



Fanny Agustin

Menyetujui,

Pembimbing I,



Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil.

Pembimbing II,



Shannaz Mutiara Deniar, I

ABSTRACT

ABSTRACT

Fanny Agustin, 2026, 202210360311207, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science, International Relation Study Program, Dinamika Sister City Kota Bandung dan Kota Braunschweig, Advisor I: Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil., Advisor II: Shannaz Mutiara Deniar, M.A..

The sister city cooperation between Bandung City and Braunschweig City is one of the oldest forms of paradiplomacy in Indonesia, established since 1960. Despite its long history and legal foundation, the sustainability of this cooperation has experienced fluctuations. This study aims to analyze the dynamics of the Bandung–Braunschweig sister city cooperation by focusing on the role of local leadership. Using a descriptive qualitative approach, data were collected through in-depth interviews and analysis of official documents, including Memoranda of Understanding (MoUs) and cooperation reports. The study applies Alexander Kuznetsov’s paradiplomacy framework, emphasizing internal factors related to leadership. The findings reveal that changes in local leadership significantly influence the direction, continuity, and governance of the cooperation. Therefore, sustainable institutional mechanisms are necessary to ensure the long-term continuity of sister city cooperation beyond individual leadership.

Keyword: Bandung, Braunschweig, paradiplomacy, sister city

Malang, 29 Januari 2026

Peneliti,



Fanny Agustin

Menyetujui,

Pembimbing I,



Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil.

Pembimbing II,



Shannaz Mutiara Deniar,

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, yang atas rahmat, karunia, serta hidayah-Nya telah memberikan kekuatan dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini. Shalawat juga serta salam semoga senantiasa tercurahkan pada junjungan Nabi Muhammad SAW. Berkat limpahan anugerah-Nya, skripsi dengan judul **“Dinamika Kerja Sama *Sister city* Kota Bandung Dan Kota Braunschweig”** dapat terselesaikan sebagai bagian akhir dari proses studi yang telah ditempuh. Penulis juga secara penuh menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini merupakan sebuah tantangan besar yang tidak mungkin terwujud tanpa adanya pertolongan dan kehendak-Nya.

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat wajib yang mana harus dipenuhi untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial (S-1) dalam Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang. Disusunnya penelitian ini tidak luput dari dukungan, bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunannya masih terdapat keterbatasan dan kekurangan. Oleh sebab itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan serta masukan selama proses penulisan skripsi ini. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan apresiasi sekaligus ucapan terima kasih kepada:

1. Teruntuk **Ibunda terkasih**, terima kasih banyak atas segala usaha yang diperjuangkan hingga banting tulang, keringat dan air mata untuk penulis. Tidak hanya itu terima kasih atas segala doa, nasehat, serta semua upaya yang diberikan demi penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik gelar sarjana tepat waktu. Penulis memohon maaf apabila pernah mengecewakan Ibunda, penulis harap Ibunda dapat terus mendoakan penulis demi kesuksesan di masa yang akan datang.
2. Teruntuk **Bapak**, terima kasih sudah memperjuangkan waktu hingga keringat dari pagi sampai malam demi mengusahakan agar penulis dapat menyelesaikan gelar sarjana dengan baik.
3. Teruntuk **Mbak Sari**, terima kasih banyak sudah berjuang dan menembus panasnya Lombok maupun hujan demi mengusahakan agar penulis dapat menyelesaikan gelar sarjana secepatnya. Terima kasih juga, sudah selalu mendoakan, menasehati, dan menegur sepenulis, sehingga penelitian ini dapat terselesaikan tepat waktu.
4. Teruntuk **Mas Alan**, terima kasih sudah selalu memberikan dukungan akademik, masukan, nasehat, serta bimbingan terhadap penulis sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Teruntuk **Miss Shannaz Mutiara Deniar, M.A dan Bapak Agoes Afiya M.A., M.Phil**, terima kasih atas arahan, bimbingan, serta masukan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini, sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.

6. Teruntuk **M. Aqil Al Munawwar**, terima kasih atas waktu, dukungan emosional yang tidak terhenti, masukan, serta bimbingan yang diberikan kepada penulis, sehingga penelitian ini dapat terselesaikan. Terima kasih juga yang sebesar-besarnya atas teguran yang terus menerus disaat penulis melakukan kesalahan, sehingga penulis mungkin tersadar akan hal tersebut. Mungkin rasa terima kasih ini tidak akan cukup untuk mengungkapkan segala kebaikan yang diberikan kepada penulis selama ini. Semoga dirimu secepatnya diberikan kesuksesan dan kebahagiaan yang berlimpah, serta segala yang diusahakan segera terjabani.

7. Teruntuk **As Syifa Hasna Tsabitah**, terima kasih banyak yang sebesar besarnya atas dukungan emosional yang diberikan kepada penulis sehingga penelitian ini dapat terselesaikan tepat waktu. Terima kasih juga atas masukan serta tegurannya, sehingga hal tersebutlah yang menyadarkan penulis, dengan begitu penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik. Setelah banyaknya hal yang penulis lalui bersama dirimu, penulis berterima kasih banyak atas kehadiranmu di kehidupan penulis. Hal itulah yang memberikan dampak baik di kehidupan penulis dan seterusnya. Semoga senyummu, akan selalu bersinar seperti terangnya mentari di pagi hari.

8. Teruntuk **Qiantalitha Zafira Maffitri**, terima kasih banyak telah menjadi orang paling setia yang selalu menyemangati penulis di saat yang paling suram. Terima kasih juga sudah menanyakan kepada penulis, “Apakah penulis baik-baik saja?”, pada saat itu. Setiap masukan serta teguran yang diberikan, itu sangatlah

berarti bagi penulis. Semoga dirimu selalu dilindungi dan diberikan kebahagiaan selalu.

9. Teruntuk teman-teman lainnya yang tidak mampu penulis sebutkan satu persatu disini, terima kasih atas candaan serta tawa yang kerap dilontarkan kepada penulis. Dan terima kasih telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengenal dan menjadi salah satu dari banyaknya teman yang kalian miliki. Semoga kebahagiaan selalu menyertai disetiap langkah kalian.

10. Dan teruntuk **Fanny Agustin**, terima kasih banyak sudah bertahan sejauh ini dan menyelesaikan gelar sarjana dengan baik. Kehidupan setelah ini mungkin tidak akan selalu baik-baik saja, namun penulis berharap dirimu dapat menemukan kepercayaan diri, kesuksesan, dan kebahagiaan di setiap harinya. Penulis berharap agar kamu dapat berhenti menyalahkan diri sendiri, dan tetap tegar akan cobaan hidup yang datang di kemudian hari. Semoga harimu selalu diterangi sang mentari, dan gelapmu ditemani oleh indahnya bulan yang benderang.

Akhir kata, segala bentuk kritik juga saran yang membangun akan diterima penulis dengan lapang dada demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga penelitian ini dapat memberikan wawasan serta manfaat bagi penulis maupun pembaca, serta dapat menjadi referensi penelitian selanjutnya.

Malang, 29 April 2026



Fanny Agustin

MOTTO

Hiduplah untuk diri sendiri, dengan begitu kamu akan lebih menghargai setiap waktunya.

-Fanny Agustin-



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
BERITA ACARA BIMBINGAN	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
MOTTO	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR BAGAN.....	xvii
DAFTAR SINGKATAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
1.3.1 Tujuan Penelitian	4
1.3.2 Manfaat Penelitian	4
1.4 Penelitian Terdahulu.....	5
1.5 Kerangka Konseptual	20
1.5.1 Paradiplomasi	20
1.6 Metode Penelitian.....	28
1.6.1 Jenis Penelitian.....	28
1.6.2 Metode Analisa	29
1.6.3 Teknik Pengumpulan Data	30
1.6.4 Ruang Lingkup Penelitian.....	30
1.7 Argumen Pokok.....	31
1.8 Sistematika Penulisan.....	33
BAB II HUBUNGAN KERJA SAMA INDONESIA-JERMAN DAN PARADIPLOMASI KOTA BANDUNG.....	36
2.1 Hubungan Bilateral Indonesia dan Jerman	36

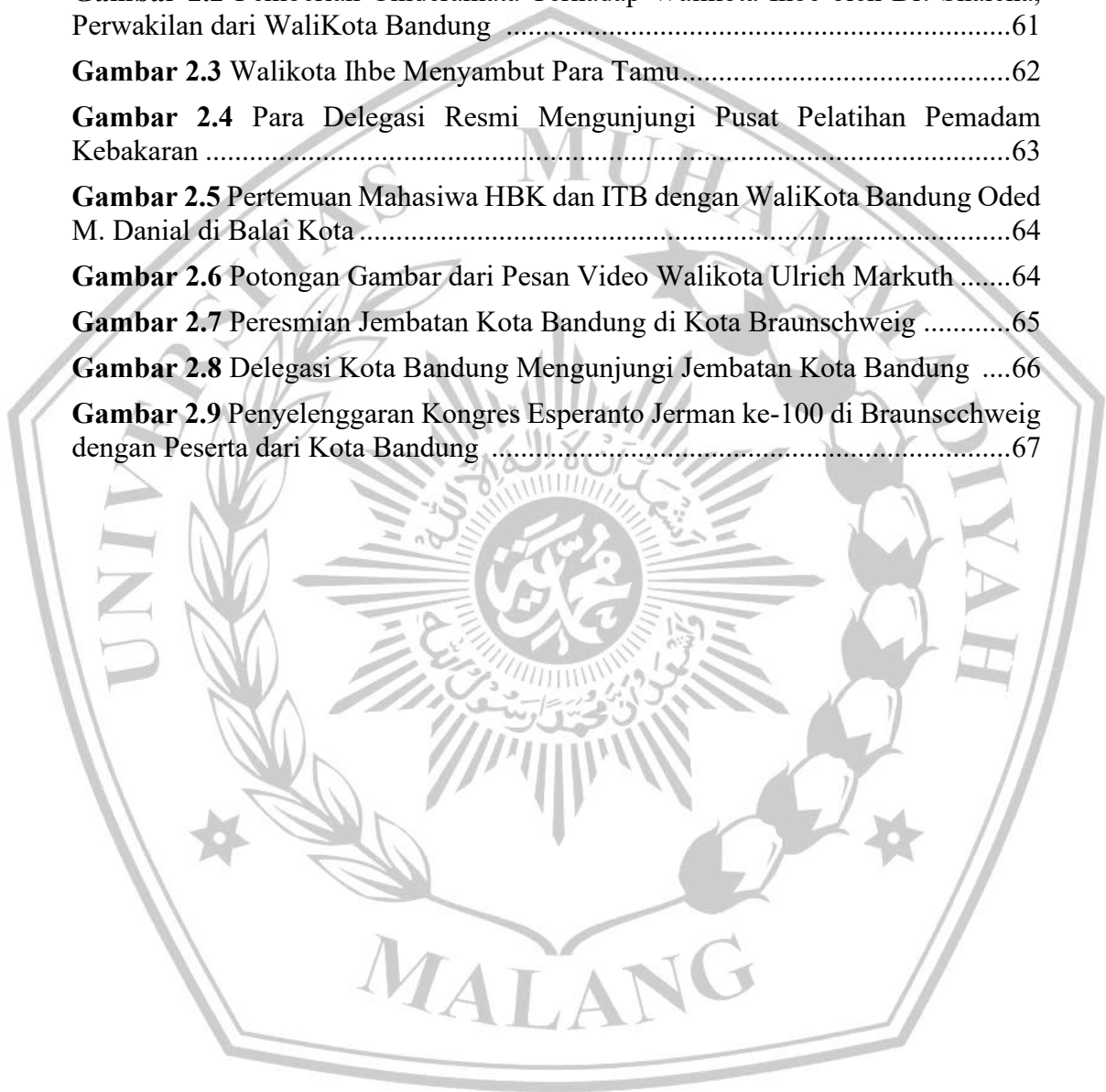
2.2 Paradiplomasi Pemerintah Daerah Kota Bandung	39
2.2.1 Penyebab dari Berkembangnya Aktivitas Paradiplomasi oleh Pemerintah Daerah Kota Bandung	39
2.2.2 Dasar Hukum Diplomasi Pemerintah Daerah Kota Bandung.....	42
2.2.3 Motif Pemerintah Daerah Kota Bandung dalam Kerja Sama <i>Sister City</i>	44
2.2.4 Pengintitusionalan Paradiplomasi di Kota Bandung.....	46
2.2.5 Sikap Pemerintah Pusat Terhadap Pradiplomasi Pemerintah Daerah Kota Bandung	47
2.2.6 Konsekuensi Paradiplomasi Bagi Kepentingan Nasional	48
2.3 Kota Bandung Sebagai Aktor Paradiplomasi	49
2.4 Kerja Sama <i>Sister city</i> Kota Bandung dan Kota Braunschweig	54
2.4.1 Sejarah Kerja Sama <i>Sister City</i> Kota Bandung dan Kota Braunschweig.....	54
2.4.2 Pelaksanaan Program Kerja Sama <i>Sister City</i> Kota Bandung dan Kota Braunschweig	59
BAB III DINAMIKA KERJA SAMA PARADIPLOMASI KOTA BANDUNG DAN KOTA BRAUNSCHWEIG	69
3.1 Faktor Eksternal Pendorong Kerja Sama Paradiplomasi Kota Bandung.....	69
3.1.1 Dampak Globalisasi Terhadap Paradiplomasi di Kota Bandung...69	
3.1.2 Regionalisasi Sebagai Prasyarat Paradiplomasi di Kota Bandung 72	
3.1.3 Kebijakan Luar Negeri Daerah Kota Bandung dan Internalisasi Politik Dalam Negeri.....	73
3.2 Faktor Internal Dalam Keberlangsungan Kerja Sama Paradiplomasi Kota Bandung 75	
3.2.1 Desentralisasi Sebagai Dasar Hukum Paradiplomasi Kota Bandung	75
3.2.2 Keterbatasan Pemerintah Pusat dalam Hubungan Luar Negeri	77
3.2.3 Peran Aktor Non-Negara Terhadap Paradiplomasi Kota Bandung	80
3.2.4 Kapasitas Kelembagaan Dalam Pengelolaan Kerja Sama <i>Sister City</i> Kota Bandung.....	81
3.2.5 Ketidakseimbangan Kewenangan dan Kepemimpinan.....	92
3.2.6 Pergantian Kepemimpinan Daerah Kota Bandung	95
BAB IV PENUTUP	107
4.1 Kesimpulan.....	107
4.2 Saran.....	110

DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN	117
Lampiran 1. Naskah MoU Bandung - Braunschweig.....	117



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kunjungan Delegasi Resmi dari Kota Braunschweig ke Mitra <i>Sister city</i> Kota Bandung	61
Gambar 2.2 Pemberian Cenderamata Terhadap Walikota Ihbe oleh Dr. Shaleha, Perwakilan dari WaliKota Bandung	61
Gambar 2.3 Walikota Ihbe Menyambut Para Tamu.....	62
Gambar 2.4 Para Delegasi Resmi Mengunjungi Pusat Pelatihan Pemadam Kebakaran	63
Gambar 2.5 Pertemuan Mahasiswa HBK dan ITB dengan WaliKota Bandung Oded M. Danial di Balai Kota	64
Gambar 2.6 Potongan Gambar dari Pesan Video Walikota Ulrich Markuth	64
Gambar 2.7 Peresmian Jembatan Kota Bandung di Kota Braunschweig	65
Gambar 2.8 Delegasi Kota Bandung Mengunjungi Jembatan Kota Bandung	66
Gambar 2.9 Penyelenggaraan Kongres Esperanto Jerman ke-100 di Braunschweig dengan Peserta dari Kota Bandung	67



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 2.1 Kerja Sama Kota Bandung dengan Mitra Luar Negeri Beserta Program yang di Kerja Samakan Tahun 2026	52
Tabel 2.2 Daftar Program Kerja Sama Yang Dilakukan Kota Braunschweig dan Kota Bandung Periode 2016-2023	60
Tabel 3.1 Daftar Kerja Sama yang Dilakukan Kota Bandung dan Kota Braunschweig Tahun 2016-2024	88

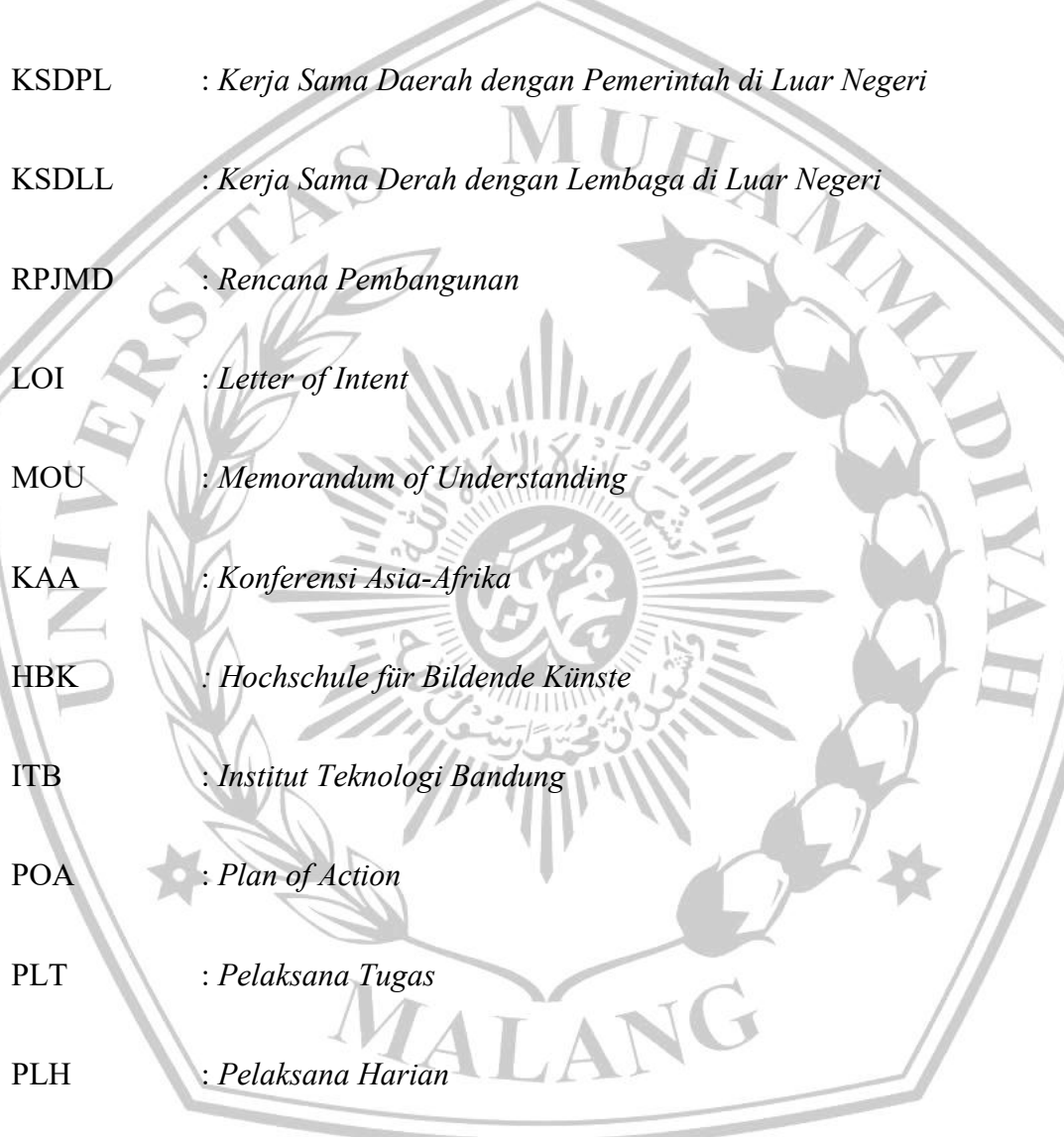


DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Kerangka Penjelas Konseptual Alexander Kuznetsov 2015	22
Bagan 3.1 Struktur Organisasi Bagian Kerja Sama Kota Bandung Tahun 2025 ..	83
Bagan 3.2 Program <i>Sister city</i> Kota Kota Bandung dan Kota Braunschweig Periode Ridwan Kamil (2013-2018)	96
Bagan 3.3 Program <i>Sister city</i> Kota Kota Bandung dan Kota Braunschweig Periode Yana Mulyana (2022-2023)	98
Bagan 3.4 Program <i>Sister city</i> Kota Kota Bandung dan Kota Braunschweig Periode Yana Mulyana (2022-2023)	100
Bagan 3.5 Program <i>Sister city</i> Kota Kota Bandung dan Kota Braunschweig Periode Ema Sumarna (2023-2024), Bambang Tirtoyuliono (2024), Koswara (2024-2025)	102



DAFTAR SINGKATAN



DIG : *Deutsch-Indonesische Gesellschaft*

UNESCO : *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization*

KSDPL : *Kerja Sama Daerah dengan Pemerintah di Luar Negeri*

KSDLL : *Kerja Sama Daerah dengan Lembaga di Luar Negeri*

RPJMD : *Rencana Pembangunan*

LOI : *Letter of Intent*

MOU : *Memorandum of Understanding*

KAAs : *Konferensi Asia-Afrika*

HBK : *Hochschule für Bildende Künste*

ITB : *Institut Teknologi Bandung*

POA : *Plan of Action*

PLT : *Pelaksana Tugas*

PLH : *Pelaksana Harian*

PJ : *Pejabat*

APBD : *Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah*

DAFTAR PUSTAKA

- Adelliana Ernanda, Nadia. *Wawancara Dengan Bu Nadia Ketua Tim Evaluasi*. n.d.
- Agung Nugroho Widyohardjo. *Wawancara Dengan Ketua Fasilitas Dalam Negeri Bagian Kerja Sama Kota Bandung*. Bandung, May 22, 2025.
- Aji Affandi, Roseno, Miranda Tahalelel, Lili Yulyadi Arnakim, Moch Faisal Karim, Tirta Nugraha Mursitama, Agustin Arry Yanna, Yulia Agnis Sutarno, and Rahmat Hidayat. *Peran Internasional Pemerintah Daerah: Tata Kelola, Negosiasi, Dan Diplomasi*. BINUS dan BAPPENAS, 2023.
- Aji Affandi, Roseno, and Putri Utami. "Global Sustainable Challenges, Local Solutions: Paradiplomacy and Waste Management in Cirebon." *2nd International Conference on Environment and Smart Society (ICEnSO 2024)* 594 (2024). <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202459402003>.
- Alam, Gilang Nur, and Arfin Sudirman. "Paradiplomacy Pemerintah Kota Bandung Melalui Kerja Sama Sister City." *Jurnal Ilmiah Hubungan Internasional* 16, no. 1 (July 2020): 31–50. <https://doi.org/10.26593/jihi.v16i1.3365.31-50>.
- Aldecoa Luzárraga, Francisco, and Michael Keating, eds. *Paradiplomacy in Action: The Foreign Relations of Subnational Governments*. Cass Series in Regional and Federal Studies. London: Cass, 1999.
- Alfatih, Andy. *Pedoman Mudah Melaksanakan Penelitian Deskriptif Kualitatif*. 2017.
- Allhadad, Hafiq, Hafid Adim Pradana, and Havidz Ageng Prakoso. *Tantangan Praktik Paradiplomasi Pemerintah Kota Surabaya 2020-2024*. 10, no. 1 (2025). <https://doi.org/10.14710/jiip.v10i1.25751>.
- Ashari, Alin Arfia. "Paradiplomasi Kota Bandung Dengan Kota Braunschweig Melalui Kerja Sama Sister City." *ResearchGate*, 2022.
- . *Paradiplomasi Kota Bandung Dengan Kota Braunschweig Melalui Kerja Sama Sister City*. n.d.
- Baadilla, Effe, and Dyah Ridhul Airin Datives. "Legalitas Perjanjian Kerja Sama Luar Negeri Pemerintah Daerah Di Masa Pandemi Covid-19." *SASI* 27, no. 2 (June 2021): 206. <https://doi.org/10.47268/sasi.v27i2.543>.
- Bagian Kerja Sama Kota Bandung. *Daftar Rekapitulasi Kerja Sama Pemkot Bandung Dengan Mitra Kerja Sama Luar Negeri Atau Sister City Tahun 2024*. 2024.
- . "Kerja Sama Daerah Dengan Pemerintah Daerah Luar Negeri (KSDPL)." Bagian Kerja Sama Kota Bandung. <https://kerjasama-new.bandung.go.id/ksdpl>.
- . "Kerja Sama Kota Bandung dengan Braunschweig." <https://kerjasama-new.bandung.go.id/braunschweig>.

———. “Latar Belakang Bagian Kerja Sama Kota Bandung.” Bagian Kerja Sama Kota Bandung. <https://kerjasama-new.bandung.go.id/latarbelakang>.

———. *Minutes of Meeting Bandung and Braunschweig*. 2016.

Bj Tina Rosaliana, Dyah Estu Kurniawati, and Deva Joshua Kamisi. “Bandung Cooperation with Braunschweig (Germany) in Realizing Smart City.” *Journal of Paradiplomacy and City Networks* 1, no. 1 (June 2022): 1–14. <https://doi.org/10.18196/jpcn.v1i1.16>.

Braunschweig Löwenstadt. *Annual Report Braunschweig-Bandung Tahun 2016*. Braunschweig, 2016.

———. *Annual Report Braunschweig-Bandung Tahun 2017*. Braunschweig, 2017.

———. *Annual Report Braunschweig-Bandung Tahun 2019*. Braunschweig, 2019.

———. *Annual Report Braunschweig-Bandung Tahun 2020*. Braunschweig, 2020.

———. *Annual Report Braunschweig-Bandung Tahun 2021*. Braunschweig, 2021.

———. *Annual Report Braunschweig-Bandung Tahun 2022*. Braunschweig, 2022.

———. *Annual Report Braunschweig-Bandung Tahun 2023*. Braunschweig, 2023.

Christine Mugia Restu. *Wawancara Dengan Ketua Fasilitas Luar Negeri Bagian Kerja Sama Kota Bandung*. Bandung, May 21, 2025.

Cornago, Noé. “Exploring the Global Dimensions of Paradiplomacy Functional and Normative Dynamics in the Global Spreading of Subnational Involvement in International Affairs.” *Workshop on Constituent Units in International Affairs*, 2000.

Criekemans, David. *How Subnational Entities Develop Their Own ‘Paradiplomacy’. The Case of Flanders (1993-2005)*. 2006.

Deutsch-Indonesische Gesellschaft (DIG). “75 Jähriges Der Deutsch-Indonesischen Gesellschaft e.v Kultur Im Dialog.” <https://deutsch-indonesische-gesellschaft.de/2025/02/75-jahre-dig-koeln-veranstaltungen/>.

Eslava, Luis, Michael Fakhri, and Vasuki Nesiah. “The Spirit of Bandung.” In *Bandung, Global History, and International Law*, 1st ed., edited by Luis Eslava, Michael Fakhri, and Vasuki Nesiah, 3–32. Cambridge University Press, 2017. <https://doi.org/10.1017/9781316414880.003>.

Fa, Jovanscha Qisty Adinda, Arry Bainus, and Riswanda. “Evaluasi Kerja Sama Daerah Kota Bandung (Studi Kasus Sister Cities antara Kota Bandung dan Kota Seoul).” *Jurnal MODERAT* 6, no. 2 (2020): 350–60.

Fathun, Laode Muhammad, and Elyta. “From Shadows to Spotlight: Analyzing Protodiplomatic Strategies In The 2022 Russia- Ukraine Crisis.” *Jurnal Keamanan Nasional* 9, no. 2 (2023). <https://ejurnal.ubharajaya.ac.id/index.php/kamnas>.

- Freisleben, Hans-Joachim, and Helga Petersen. *500 Jahre Deutsch-Indonesische Medizingeschichte*. n.d.
<https://www.blickinsbuch.net/go.php?id=4119737878&ean=9783896452283>.
- Indonesia.go.id. "Logo Baru 70 Tahun Konferensi Asia-Afrika." <https://indonesia.go.id/galeri/foto/detail/4426>.
- Jum'ati, Endang. "Dinamika Paradiplomasi Pemerintah Daerah Khusus Ibukota Jakarta (Indonesia) Dengan Pemerintah Kota Rotterdam (Belanda) Dalam Upaya Penanggulangan Banjir di Jakarta Tahun 2008-2015." n.d.
- Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia. "Kerja Sama Bilateral Indonesia." <https://kemlu.go.id/kebijakan/kerja-sama-bilateral>.
- Koenjaini Putri, Anggi. "Relasi Pusat-Daerah Dalam Paradiplomasi Bermotif Nasionalistik: Studi Kasus Skotlandia." Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur, 2023.
- Kurniawati, Nia Kania. "Implementasi Kebijakan Sister City Kota Bandung Dengan Kota Braunschweig (Jerman)." *JIPAGS (Journal of Indonesian Public Administration and Governance Studies)* 5, no. 1 (January 2021).
<https://doi.org/10.31506/jipags.v5i1.9426>.
- Kusumaningati, Wisnu Teja. "Implementasi Kerja Sama Sister City Kota Bandung Dengan Kota Braunschweig Tahun 2019-2021." *JIHIF (Jurnal Ilmiah Hubungan Internasional Fajar)* 3, no. 1 (2024).
- . "Implementasi Kerja Sama Sister City Kota Bandung Dengan Kota Braunschweig Tahun 2019-2021." *Jurnal Ilmiah Hubungan Internasional Fajar (JIHIF)* 3, no. 1 (2024): 18–33.
- Kuznetsov, Alexander. *Theory and Practice of Paradiplomacy: Subnational Governments in International Affairs*. Routledge, 2015, n.d.
<https://doi.org/10.4324/9781315817088>.
- Liyanti, Lisda. "Indonesia - German Encounter: Cultural Studies Perspective." Paper presented at Proceedings of the 3rd International Conference on Language, Literature, Education, and Culture, ICOLLEC 2023, 25-27 October 2023, Bali, Indonesia. *Proceedings of the 3rd International Conference on Language, Literature, Education, and Culture, ICOLLEC 2023, 25-27 October 2023, Bali, Indonesia*, 2024. <https://doi.org/10.4108/eai.25-10-2023.2348272>.
- Made Wahyuni and Ketut Meri Puspita Sari. "Dinamika Kepemimpinan Kepala Daerah di Masa Transisi: Kajian Strategis Atas Tantangan, Adaptasi Dan Kolaborasi Pemerintah Daerah." *Journal of Contemporary Public Administration* 5, no. 2 (November 2025): 63–71. <https://doi.org/10.22225/jcpa.5.2.2025.63-71>.
- Mahesha, Raden Jihad Agung, and Sony Herdiana. *Kajian Perkembangan dan Kontribusi Infrastruktur Pendukung Kota Kreatif Terhadap Kota Bandung Sebagai Kota Kreatif Desain*. 2023.

Munir, Fitriasia, and Margo Purnomo. "Dimensions of the Para-Diplomacy of Border Areas in International Relations Studies: A Systematic Literature Review." *International Journal of Innovation* 10, no. 3 (2019).

Nadia Adelliani Ernanda. *Wawancara Dengan Ketua Evaluasi Bagian Kerja Sama Kota Bandung*. Bandung, May 15, 2025.

Nugroho Widyohardjo, Agung. *Wawancara Dengan Bapak Agung Ketua Fasilitator Kerja Sama Dalam Negeri*. n.d.

Peraturan Daerah Kota Bandung No. 10 Tahun 2017.

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 25 Tahun 2020.

Peraturan Menteri Luar Negeri Nomor 3 Tahun 2019.

R. Azhari, Dian, M. Wahyu Hidayat, Idam Nurdiansyah, M. Ilham Karyawiguna, and Amna Nurdiana. *60 Tahun Persahabatan Bandung Braunschweig*. Bandung: Bagian Kerja Sama Pemerintah Daerah Kota Bandung, 2020.

Ramadhan Antuli, Rezky, Danar Hafidz Adi Wardhana, Asma Amin, Dwi Rianisa Mausili, and Dewi Nuraliah. "Desentralisasi sebagai Instrumen Diplomasi: Peluang dan Tantangan Pemerintah Daerah Sulawesi Barat dalam Kerjasama Internasional di Kawasan Asia Tenggara." *JURNAL SYNTAX IMPERATIF: Jurnal Ilmu Sosial dan Pendidikan* 6, no. 4 (October 2025): 1143–53. <https://doi.org/10.54543/syntaximperatif.v6i4.808>.

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Bandung Tahun 2018-2023.

Safitri, Nablia, Sisilia Putri Syafira, and Dyah Estu Kurniawati. "Analisa Faktor Penyebab Kegagalan Sister Cities di Indonesia." *Ganaya: Jurnal Ilmu Sosial dan Humaniora* 6, no. 1 (March 2023): 56–68. <https://doi.org/10.37329/ganaya.v6i1.2016>.

Salsabila, Ivana. "Faktor Hambatan Kerjasama Sister City Kota Bandung Dengan Braunschweig." *Global Insight Journal* 2, no. 1 (2025). <https://doi.org/10.36859/gij.v2i1.2774>.

Saputra Wiguna, Ade and Debby Arisandi. "Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pertumbuhan Ekonomi di Kota Bandung." *MANABIS: Jurnal Manajemen dan Bisnis* 3, no. 1 (March 2024): 22–29. <https://doi.org/10.54259/manabis.v3i1.2431>.

Simandjuntak, Reynold. "Sistem Desentralisasi Dalam Negara Kesatuan Republik Indonesia Perspektif Yuridis Konstitusional." *De Jure: Jurnal Hukum dan Syar'iah* 7, no. 1 (June 2015): 57–67. <https://doi.org/10.18860/j-fsh.v7i1.3512>.

Surat Edaran Nomor 2/SE/VII/2019 Tentang Kewenangan Pelaksana Harian Dan Pelaksana Tugas Dalam Aspek Kepegawaian.

Syaskia, Nabila Hana. "Paradiplomacy in Sister City Cooperation between Bandung City and Braunschweig City." *ReasearchGate*, 2022.

Syifa Hasna Tsaabitah, As. "Tantangan Paradiplomasi Kota Bandung Dalam Implementasi Kerja Sama Sister City Dengan Kota Fort Worth Dan Kota Kawasaki." Universitas Muhammadiyah Malang, 2026.

202210360311207
Fanny Agustin
Prodi Hubungan Internasional

The Embassy of The Republic of Indonesia in Berlin. "History of Indonesia and German Relations." <https://indonesianembassy.de/history/?utm>.

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014.

Wahyudi, Fendy Eko, and Reni Windiani. "Diplomasi Oleh Pemerintah Kota: Dinamika Kerja Sama Kota Kembar Antara Pemerintah Kota Bandung Dengan Kota Liuzhou." Universitas Diponegoro, 2022.

Zainal, Muhammad. "Dinamika Kerja Sama Sister City Antara Kota Bandung Indonesia Dengan Kota Fort Worth Amerika Serikat." Universitas Fajar, 2019.





UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HUBUNGAN INTERNASIONAL

hi.umm.ac.id | hi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: E.5.a/108/Hi/FISIP-UMM/IV/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

Nama : Fanny Agustin
NIM : 202210360311207
Judul Skripsi : Dinamika Kerja Sama Sister City Kota Bandung dan Kota Braunschweig
Dosen Pembimbing : 1. Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil.
2. Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

*) *Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.*

	Bab 1	Bab 2	Bab 3	Bab 4
	15%	15%	15%	15%
Similarity	10%	9%	5%	7%

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.

Malang, 27 April 2026



Haid Adim Pradana, M.A.



Kampus I
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 233 (Hunting)
F: +62 341 460 435

Kampus II
Jl. Bandungan Sutani No 186 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 148 (Hunting)
F: +62 341 582 080

Kampus III
Jl. Raya Tigogonos No 248 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 318 (Hunting)
F: +62 341 460 435
E: webmaster@umm.ac.id