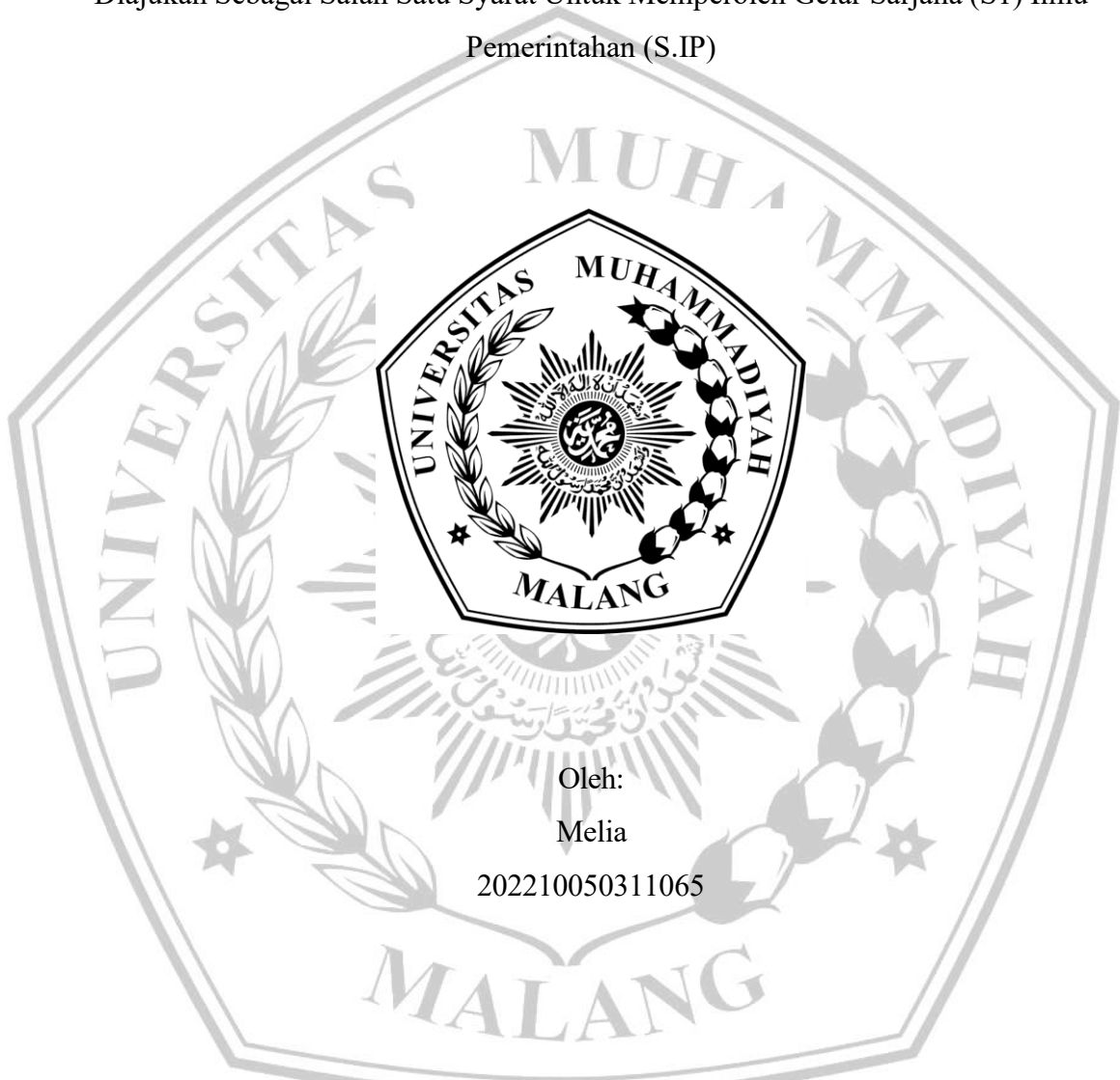


SKRIPSI

**COLLABORATIVE GOVERNANCE BUMDES RAHARJO DALAM
PENGEMBANGAN WISATA LUMBUNG STROBERI BERBASIS
KOMUNITAS DI KOTA BATU**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) Ilmu
Pemerintahan (S.IP)



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

**COLLABORATIVE GOVERNANCE BUMDES RAHARJO DALAM
PENGEMBANGAN WISATA LUMBUNG STROBERI BERBASIS
KOMUNITAS DI KOTA BATU**

Diajukan Oleh:

MELIA
202210050311065

Telah disetujui

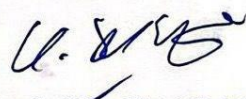
Pada hari /tanggal, *Jum'at/17 April 2026*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

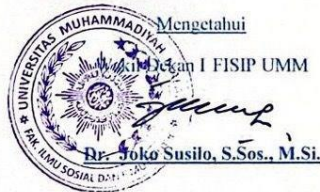


Ali Roziqin, S.AP., M.PA

Pembimbing



Yana Syafrivana Hijri, S.IP., M.IP



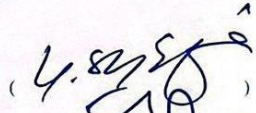


SKRIPSI


Dipersiapkan dan disusun oleh:


Melia
202210050311065

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS
Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Jum'at, 17 April 2026
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP ()
2. Ach. Apriyanto Romadhan, S.IP., M.IP ()
3. Ali Roziqin, S.AP., M.PA ()

Mengetahui
Wakil  Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Dr. Jati Susilo, S.Sos., M.Si.

SURAT PERNYATAAN



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Melia
NIM : 202210050311065
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
COLLABORATIVE GOVERNANCE BUMDES RAHARJO DALAM PENGEMBANGAN WISATA LUMBUNG STROBERI BERBASIS KOMUNITAS DI KOTA BATU adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 25 Februari 2026
Yang Menyatakan,



Melia



Kampus I
Jl. Bamsung 1 Malang, Jawa Timur
P +62 341 551 253 (Hunting)
F +62 341 400 435

Kampus II
Jl. Bendungan Sulam No 185 Malang, Jawa Timur
P +62 341 551 149 (Hunting)
F +62 341 082 060

Kampus III
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur
P +62 341 404 318 (Hunting)
F +62 341 400 435
E webmaster@umm.ac.id

Dipindai dengan CamScanner

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI



LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

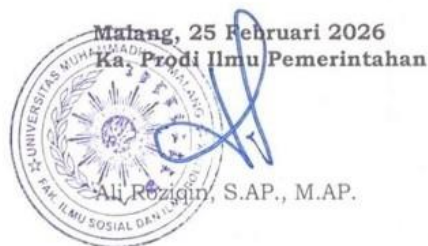
Nama : Melia
NIM : 202210050311065
Judul TA/Skripsi : Collaborative Governance BUMDes Raharjo
Dalam Pengembangan Wisata Lunbung Stroberi
Berbasis Komunitas di Kota Batu
Pembimbing I : Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	10%	8%	4%	4%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd.



Ali Reziqin, S.AP., M.AP.

MALANG

Melia, 202210050311065, **Collaborative Governance BUMDes Raharjo dalam Pengembangan Wisata Lumbung Stroberi Berbasis Komunitas di Kota Batu**, Dosen Pembimbing: Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “*Colaborative Governance BUMDes Raharjo dalam Pengembangan Wisata Lumbung Stroberi Berbasis Komunitas di Kota Batu*”. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya penerapan collaborative governance dalam pengelolaan potensi desa, khususnya dalam pengembangan wisata berbasis komunitas. Wisata Lumbung Stroberi dikelola oleh BUMDes Raharjo sebagai unit usaha desa yang mengintegrasikan sektor pertanian dan pariwisata. Dalam praktik pengelolaannya, pariwisata melibatkan pemegang kepentingan, yaitu BUMDes, pemerintah desa, kelompok tani, dan masyarakat lokal. Kolaborasi antar aktor menjadi faktor penting dalam memastikan keberlanjutan program serta peningkatan kesejahteraan masyarakat desa. Namun perbedaan kapasitas, kepentingan dan peran antar aktor berpotensi mempengaruhi efektivitas proses kolaborasi yang dijalankan.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan collaborative governance yang dilakukan oleh BUMDes Raharjo dalam pengembangan Wisata Lumbung Stroberi berbasis komunitas di Kota Batu. Metode penelitian menggunakan deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data meliputi wawancara, observasi dan analisis dokumen. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data meliputi wawancara, observasi dan analisis dokumen. Dengan menggunakan kerangka teori Ansell and Gash (2008) yang mencakup indikator dialog tatap muka, pembangunan kepercayaan, komitmen terhadap proses, dan pemahaman bersama.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan collaborative governance dalam pengembangan Wisata Lumbung Stroberi berbasis komunitas di Kota Batu menunjukkan adanya upaya kolektif dalam mengelola potensi lokal melalui multiaktor. Peran BUMDes Raharjo sebagai penggerak utama kolaborasi menjadi elemen penting dalam menghubungkan kepentingan pemerintah desa, kelompok tani, dan masyarakat. Kolaborasi yang terbangun tidak hanya berfungsi sebagai mekanisme pengelolaan destinasi wisata, tetapi juga sebagai instrumen penguatan ekonomi lokal dan modal sosial masyarakat desa. Dengan memperkuat hal tersebut, pengembangan Wisata Lumbung Stroberi diharapkan mampu menjadi model tata kelola pariwisata berbasis komunitas yang adaptif, dan berkelanjutan.

Kata Kunci : Collaborative Governance, BUMDes Raharjo, Wisata Berbasis Komunitas, Pengembangan Wisata

Melia, 202210050311065, **Collaborative Governance BUMDes Raharjo dalam Pengembangan Wisata Lumbung Stroberi Berbasis Komunitas di Kota Batu**, Dosen Pembimbing: Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP

ABSTRACT

This research is entitled “Collaborative Governance of BUMDes Raharjo in the Development of Community-Based Strawberry Barn Tourism in Batu City”. This research is motivated by the importance of implementing collaborative governance in managing village potential, especially in developing community-based tourism. Lumbung Strawberry Tourism is managed by BUMDes Raharjo as a village business unit that integrates the agricultural and tourism sectors. In practice, tourism development involves stakeholders, namely BUMDes, village government, farmer groups, and local communities. Collaboration between actors is an important factor in ensuring program sustainability and improving the welfare of village communities. However, differences in capacity, interests and roles between actors have the potential to affect the effectiveness of the collaboration process.

This study aims to analyze the implementation of collaborative governance by the Raharjo Village-Owned Enterprise (BUMDes) in developing the community-based Strawberry Barn Tourism in Batu City. The research method used descriptive qualitative methods, with data collection techniques including interviews, observation, and document analysis. This study employed a descriptive qualitative method, with data collection techniques including interviews, observation, and document analysis. The theoretical framework used by Ansell and Gash (2008) encompasses indicators of face-to-face dialogue, trust-building, commitment to the process, and shared understanding.

The results show that the implementation of collaborative governance in the development of the community-based Strawberry Barn Tourism in Batu City demonstrates a collective effort to manage local potential through a multi-actor approach. The role of the Raharjo Village-Owned Enterprise (BUMDes) as the primary driver of collaboration is a crucial element in connecting the interests of the village government, farmer groups, and the community. The collaboration established serves not only as a mechanism for managing the tourist destination but also as an instrument for strengthening the local economy and social capital of the village community. By strengthening this framework, the development of the Strawberry Barn Tourism is expected to become a model for adaptive and sustainable community-based tourism governance.

Keywords : Collaborative Governance, BUMDes Raharjo, Community-Based Tourism, Tourism Development

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Collaborative Governance BUMDes Raharjo dalam Pengembangan Wisata Lumbung Stroberi di Kota Batu”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh Sarjana Strata-1 (S-1) Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.

Penulis menyadari bahwa penyusunan ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas pembelajaran yang memadai
2. Bapak Dr. Fauzi Lendriyono, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Ali Roziqin, S.A.P., M.PA selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerinthana Universitas Muhammadiyah Malang
4. Bapak Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukanya untuk memberikan bimbingan dan masukan yang sangat berarti bagi penulis.
5. Bapak Abdul Manan, S.sos selaku Kepala Desa Pandanrejo yang telah memberikan kesempatan dan izin untuk melaksanakan kegiatan magang
6. Seluruh Perangkat Desa Pandanrejo dan Pengurus BUMDes Raharjo yang telah membimbing dan membantu selama pelaksanaan magang.
7. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang tua penulis Bapak Noto dan Ibu Djarwining, atas segala pengorbanan, kasih sayang yang tulus, serta doa yang senantiasa dipanjatkan tanpa henti. Dukungan moral, perhatian, dan semangat yang terus diberikan menjadi kekuatan utama bagi penulis dalam menjalani proses perkuliahan hingga berhasil menyelesaikan studi dan

meraih gelar sarjana. Terima kasih telah memberikan segalanya dan menjadi orang tua yang hebat yang selalu mengusahakan yang terbaik untuk penulis.

8. Teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi penulis yaitu Nisrina Aziza, Afif Satriyo Ramadhan, Ariella Maharani Seulung dan Carara Candra Caymuna. Terimakasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan penyusunan skripsi dan kuliah penulis.
9. Terima kasih untuk sahabat penulis Lusi Irmawati dan Nevlin De Yuan Tsalsafiro yang selalu mendukung dalam hal apapun dan selalu menjadi teman cerita penulis. Terima kasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan kuliah dan menjadi teman baik penulis.
10. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam pelaksanaan magang dan penyusunan skripsi ini, meskipun tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai keterbatasan, baik dari segi substansi maupun teknis penulisan. Namun demikian, penulis berharap karya ilmiah ini dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan pengetahuan serta menghadirkan manfaat akademis maupun praktis bagi para pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Malang 24, Februari 2026

Melia

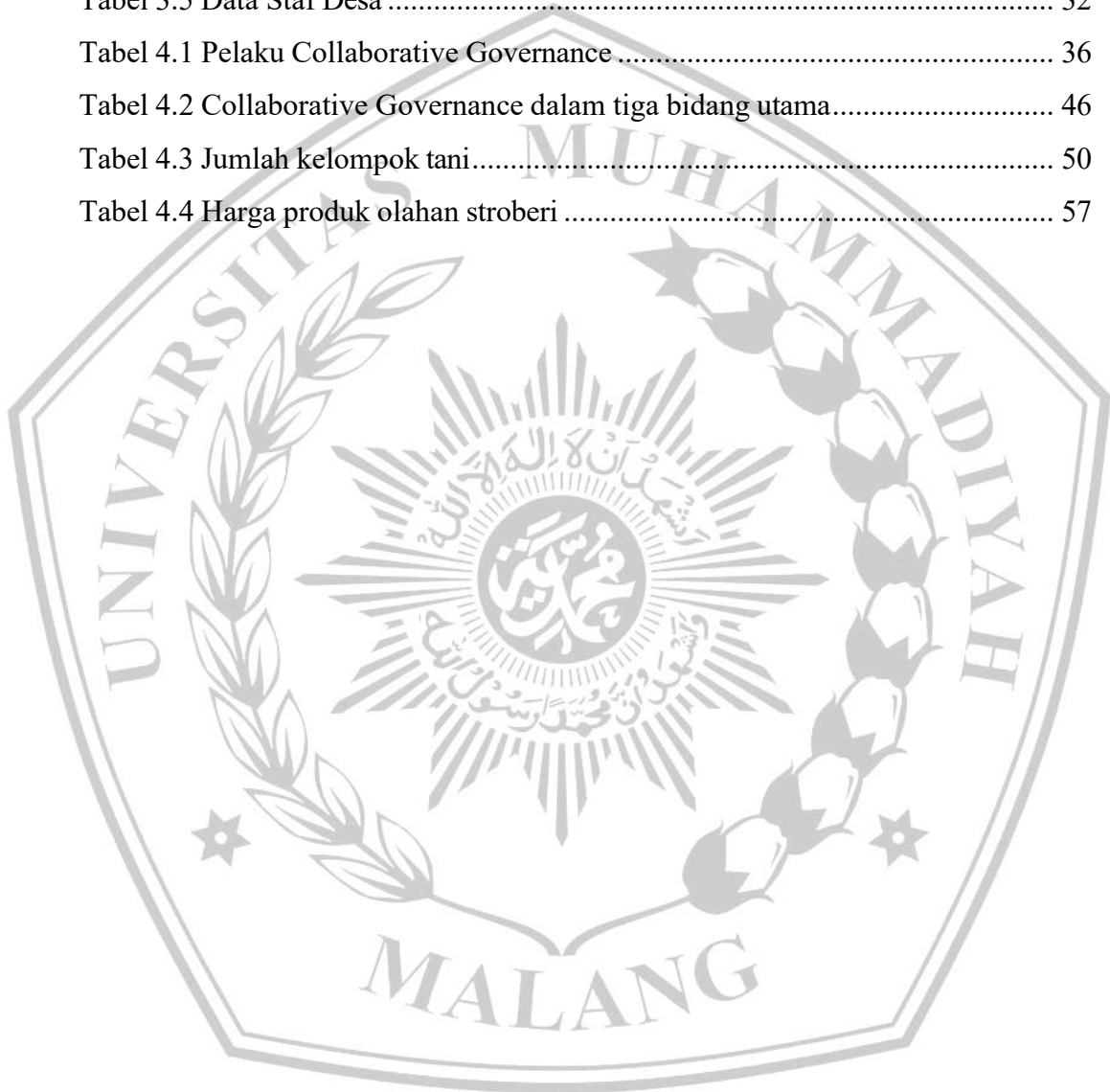
DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
SURAT PERNYATAAN	iv
SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR GRAFIK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Definisi Konseptual.....	6
1.5.1 Collaborative Governance.....	7
1.5.2 Tourism Develoment.....	9
1.6 Definisi Operasioal.....	10
1.7 Metode Penelitian.....	11
1.7.1 Jenis Penelitian.....	11
1.7.2 Sumber Data.....	12
1.7.3 Subjek Penelitian.....	13
1.7.4 Lokasi Penelitian.....	13
1.7.5 Teknik Pengumpulan Data.....	13
1.7.6 Teknik Analisis Data.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
2.2 Kajian Teori.....	23
2.2.1 Definisi Collaborative Governance.....	23
2.2.2 Tourism development.....	25
BAB III DESKRIPSI WILAYAH	28

3.1	Gambaran Umum dan Sejarah Desa Pandanrejo.....	28
3.2	Demografis Desa Pandanrejo	29
3.3	Kondisi Pemerintahan	31
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA		34
4.1	Pelaksanaan collaborative governance dalam pengembangan wisata lumbung stroberi.....	34
4.2	Komunikasi antar aktor dalam pengelolaan wisata	35
4.2.1	Perencanaan dalam pengembangan wisata lumbung stroberi	35
4.2.2	Pelaksanaan musyawarah dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan wisata lumbung stroberi	37
4.3	Penguatan Kepercayaan Aktor dalam Pengelolaan Wisata	40
4.3.1	Transparansi pengelolaan kegiatan dan keuangan dalam pengembangan wisata lumbung stroberi	40
4.3.2	Adanya komitmen kerja sama antar aktor dalam pengembangan wisata lumbung stroberi	42
4.4	Konsistensi Keterlibatan Aktor dalam Pengelolaan	44
4.4.1	Tingkat Partisipasi aktor dalam mendukung pengembangan wisata lumbung stroberi	45
4.4.2	Kejelasan peran dan tanggung jawab masing-masing aktor dalam pengembangan wisata lumbung stroberi	49
4.5	Pemahaman Bersama Aktor dalam Pengelolaan WisataProses.....	51
4.5.1	Visi dan misi dalam pengembangan wisata lumbung stroberi	52
4.5.2	Pengembangan wisata berkelanjutan.....	54
4.6	Tantangan dalam pengembangan wisata lumbung stroberi	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		62
5.1	Kesimpulan.....	62
5.2	Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA.....		64
LAMPIRAN.....		68

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Penduduk Dusun Desa Pandanrejo	29
Tabel 3.2 Batas wilayah Desa Pandanrejo.....	30
Tabel 3.3 Jumlah Dusun, RW, RT Desa Pandanrejo.....	31
Tabel 3.4 Data Perangkat Desa.....	31
Tabel 3.5 Data Staf Desa	32
Tabel 4.1 Pelaku Collaborative Governance	36
Tabel 4.2 Collaborative Governance dalam tiga bidang utama.....	46
Tabel 4.3 Jumlah kelompok tani.....	50
Tabel 4.4 Harga produk olahan stroberi	57



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Peta Administrasi Wilayah Desa Pandanrejo.....	30
Gambar 3.2 Struktur Organisasi dan Tata Keja Pemerintahan Desa Pandanrejo ...	33
Gambar 4.1 Data Status Kepemilikan Lahan Pertanian	47
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Raharjo	49



DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Proses Kolaborasi Ansell and Gash (2008) dalam pengembangan
Wisata Lumbung Stroberi berbasis Komunitas di Kota Batu 8



DAFTAR GRAFIK

Grafik 4. 1 Jumlah pengunjung wisata tahun 2023	56
Grafik 4. 2 Jumlah pengunjung wisata lumbung stroberi tahun 2024.....	57



DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, R., Supriyono, B., & Domai, T. (2022). *Collaborative Governance dalam Pengembangan Desa Wisata Gubugklakah*. 8(2), 170–177.
- Amiruddin, L., Daratirta, D., Muklis, M. N. R., & Hapsari, M. S. (2024). *PROSIDING SEMINAR NASIONAL KUSUMA III Kualitas Sumberdaya Manusia PROSIDING SEMINAR NASIONAL KUSUMA III Kualitas Sumberdaya Manusia*. 2, 10–19.
- Angeli, F., Aling, N., Mahardika, K., Komang, N., Dewi, S., Ngurah, G., & Semadi, Y. (2023). *Strategi Pengembangan Pariwisata Melalui Komponen 4A Pada Desa Buahon, Payangan, Gianyar, Bali*. 1(1), 27–33.
- Anggara, B., Taufik, M., & Mandala, O. S. (2024). *Eksplorasi Potensi Pengembangan Wisata Alam Menggunakan Pendekatan 4A dalam Mendukung Pariwisata Berkelanjutan*. 3(2), 33–39. <https://doi.org/10.55123/toba.v3i2.3515>
- Ansori, M. D., Murwadji, T., & Lita, N. (2022). *Penerapan Good Corporate Governance (GCG) Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Menuju Desa Mandiri Dan Sejahtera Ditinjau Dari Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa Dan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 Tentang Cipta Kerja*. 6(Uud 1945), 195–205.
- Ariesmansyah, A., Ariffin, R. H. B., & Respati, L. A. (2023). *COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA*. 14, 58–72.
- Arifin, Z., & Mutiara, F. (2021). *Faktor Yang Berpengaruh pada Produksi dan Pendapatan Stroberi di Desa Pandanrejo, Kecamatan Bumiaji, Kota Batu*. 18.
- Bria, A., Sa'diyah, A. A., & Nugroho, A. P. (2020). *Strategi Pengembangan Usaha Strawberry di Agrowisata Petik Strawberry*. *Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian*, 16(3), 226–238.
- Chaerunissa, S. F., & Yuniningsih, T. (2020). *Analisi Komponen Pengembangan Pariwisata Desa Wisata Wonolopo Kota Semarang*.
- Dewi, N. L. Y. (2019). *Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial DINAMIKA COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM STUDI KEBIJAKAN PUBLIK Ni Luh Yulyana Dewi*. 3(2).
- Diah, A., Utami, M., Hariani, D., & Sulandari, S. (n.d.). *Collaborative Governance dalam Pengembangan Desa Wisata Kemetul ,.*
- Diwangkara, N. K., Sari, S. R., & Rukayah, R. S. (2020). *PENGEMBANGAN PARIWISATA KAWASAN BATURRADEN*.
- Endayani, F., Setyawati, D., Kustiani, L., & ... (2023). *Pelatihan Pengelolaan Pelanggan Dan Kewirausahaan Pada Lumbung Stroberi*. *Jurnal Pengabdian ...*, 4(4), 4587–4594.
<http://ejournal.sisfokomtek.org/index.php/jpkm/article/view/2173%0Ahttps://ejournal.sisfokomtek.org/index.php/jpkm/article/download/2173/1464>

- Erica indah maulia, B. setiyono. (2022). COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA NGLANGGERAN: ANALISIS DAMPAK DIGITALISASI DESA WISATA. *Journal of Politic and Governance Studies*, 13(4).
- Hastutik, D., Padmaningrum, D., Wibowo, A., Studi, P., Pertanian, K., Pertanian, F., & Maret, U. S. (2021). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Desa Wisata di Desa Ponggok Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten Otonomi Daerah berdasarkan Undang-Undang. 5903(1), 46–58.*
- Hikmawan, M. D. (2023). *Jurnal JISIPOL Ilmu Pemerintahan Universitas Bale Bandung COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM UPAYA KONSERVASI HUTAN MANGROVE DI KOTA SERANG TAHUN 2017-2022. 7(November), 32–48.*
- Ismail, H., Wahyudi, E., & Puspaningtyas, A. (2023). *Collaborative governance dalam pembangunan inklusif wisata. 14(2), 171–178.*
- Ismail, M. (2020). *Strategi Pengembangan Pariwisata Provinsi Papua. 59–69.* <https://doi.org/10.21787/mp.4.1.2020.59-69>
- Mafaza, A., & Setyowati, K. (2020). *COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA. 7–12.*
- Maharani, T. G., & Sulismadi, S. (2023). Strategi Pengelolaan Agrowisata Lumbung Stroberi di Desa Pandanrejo, Kec. Bumiaji, Kota Batu. *E-Sospol, 10(1), 15.* <https://doi.org/10.19184/e-sospol.v10i1.36920>
- Marlina, E. A., Nurdiani, S., & Khairunnisa, A. (2025). *STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA BERBASIS 4A DI DESA HARANGGOL, KABUPATEN SIMALUNGUN. 3(1), 18–24.*
- Masturi, & Dahruji. (n.d.). *ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENGEMBANGKAN EKONOMI MASYARAKAT DITINJAU DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM Universitas Trunojoyo Madura , Indonesia Badan Usaha Milik Desa adalah lembaga yang mengelola aset-aset Timur . mengident. 2(2), 95–107.*
- Maulina, L., Kuswandi, D., Irani, S. Y., Daniati, H., Rosiana, E., & History, A. (2022). *Pengelolaan desa wisata pandanrejo menuju desapreneur. 20(November).* <https://doi.org/10.36275/mws>
- Metalia, M., Indah, S., Sembiring, O., & Suhendro, S. (2023). *Optimalisasi Peran BUMDes dalam Pengembangan Ekowisata melalui Business Plan dan Penguatan Mental Usaha di Desa Paguyuban Kecamatan Way Lima Kabupaten Pesawaran (Optimizing the Role of BUMDes in Ecotourism Development through a Business Plan and Strengthening Business Mentality in Paguyuban Village , Way Lima District , Pesawaran Regency). 3(4), 225–233.*
- Molla, Y., Supriatna, T., & Kurniawati, L. (2021). *Collaborative governance dalam pengelolaan kampung wisata praiijing di desa tebara kecamatan kota waikabubak*

- kabupaten sumba barat. VI(02), 140–148.*
- Moreta, A. (2023). *Journal of Social and Policy Issues Collaborative Governance dalam Pengembangan Desa Wisata Nagari Tuo Pariangan pada Tahun. 3.*
- Muchammad Satrio Wibowo, & Belia, L. A. (2023). Partisipasi Masyarakat Dalam Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan. *Jurnal Manajemen Perhotelan Dan Pariwisata, 6(1), 25–32.* <https://doi.org/10.23887/jmpp.v6i1.58108>
- Muhammad, J. A. (2021). *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik (JIAP). 7(2), 142–148.*
- Nirnia, D., Cahyani, A., Muhaimin, A. W., & Setiawan, B. (2022). Analisis Kualitas Produk Wisata Terhadap Program Wisata Petik Buah Strawberry (Studi Kasus Desa Wisata Pandanrejo Kecamatan Bumiaji Batu). *Jurnal Teknologi Terapan, 6(1), 74–84.* <https://ejournal.uniramalang.ac.id/index.php/g-tech/article/download/1257/757/5326>
- Nurohman, Y. A., Qurniawati, R. S., Ekonomi, F., & Surakarta, I. (2021). *STRATEGI PENGEMBANGAN DESA WISATA MENGGORO SEBAGAI WISATA HALAL Yulfan Arif Nurohman, Rina Sari Qurniawati. 14(1), 1–14.*
- Nurrohman, R., Rifkinaldo, F., Utari, N., & Tiastiwi, N. (2024). *Analisis Permasalahan Penerapan Demokrasi dan Prospek Perbaikannya di Indonesia. 1(1), 11–20.*
- Nurwanda, M. I., & Setiyono, B. (2021). *Analisis Upaya Pemberdayaan Desa Wisata Pandanrejo Dalam Keberhasilan Menjadi 50 Desa Wisata Unggulan Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Tahun 2021.*
- Pamuji, R., Baroh, I., & Mufriantie, F. (2023). *Mimbar Agribisnis : MARKETING MIX ANALYSIS OF STRAWBERRY FRUIT IN “ STRAWBERRY. 9(1), 335–352.*
- Permatasari, I. (2022). Peran Model Pengembangan Pariwisata Berbasis Masyarakat (Community Based Tourism) Dalam Mewujudkan Pariwisata Berkelanjutan (Sustainable Tourism) di Bali. *Kertha Wicaksana, 16(2), 164–171.* <https://doi.org/10.22225/kw.16.2.2022.164-171>
- Pratiwi, Y. (2023). *Identifikasi 4A (Attraction , Amenity , Accessibility dan Anciliary) dalam Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan di. 3, 59–67.*
- Prima, Y., Sari, Y. I., & Putra, D. F. (2021). Peran Karang Taruna Dalam Pembangunan Desa Pandanrejo Kecamatan Bumiaji Kota Batu. *JPIG (Jurnal Pendidikan Dan Ilmu Geografi), 6(2), 146–156.* <https://doi.org/10.21067/jpig.v6i2.4950>
- Publicuho, J., & Putra, A. (2022). *COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN OBJEK. 5(4), 1149–1161.*
- Puspitasari, Y., Sakdiyah, K., & Marlaeni, R. R. (2021). Evaluasi Kinerja Birokrat Dalam Rangka Meningkatkan Pelayanan Publik Di Desa Tegalgondo Kabupaten Malang dengan peraturan perundang- undangan bagi setiap warga negara dan penduduk atas pegawai Negeri Sipil (PNS). Sehingga dalam rangkai mencapai tujuan n. *Kybernan : Jurnal Studi Kepemerintahan, 4(2), 160–174.*
- Restu Wardani, N., & Maulana Malik Jamil, A. (2020). Pemetaan Objek Wisata Desa Pandanrejo Kota Batu Berbasis Geographic Information System (GIS). *JPIG (Jurnal*

Pendidikan Dan Ilmu Geografi), 5(2), 86–95. <https://doi.org/10.21067/jpig.v5i2.4794>

Sari, N. K. M., Wahyuningsih, E., & B, K. W. (2022). *Daya Dukung Wisata Alam Air Terjun Segenter di Taman Hutan Raya*. 05(62), 125–136. <https://doi.org/10.22219/avicennia.v5i2.21422>

Windiani, W., Rahadiantino, L., Savitri, E. D., & Susilowati, E. (2022). Peran Modal Sosial Dalam Pengembangan Wisata Berkelanjutan: Studi Kasus di Kawasan Wisata Lumbang Stroberi-Kota Batu. *Jurnal Sosial Humaniora*, 15(2), 112. <https://doi.org/10.12962/j24433527.v0i0.15166>

Yasinta, P. N. (2020). *COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM KEBIJAKAN PEMBANGUNAN PARIWISATA DI KABUPATEN GIANYAR* Putu Nomy Yasinta. 4(1), 1–23.

