

Analisis Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional Pada
Honda Mitra Mojokerto

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

Ahmad Mujadid Al Ma'sumi

201910170311155

PRODI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2023

SKRIPSI

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL
PADA HONDA MITRA MOJOKERTO**

Oleh :

Ahmad Mujadid Al Ma'sumi

201910170311155

Diterima dan disetujui
pada tanggal 3 Januari 2024

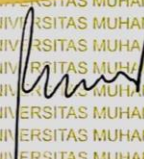
Pembimbing,


Drs. A. Waluya Jati, M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan


Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.


Dr. Driana Leniwati, S.E., M.S.A., AK., CSRS., CSRA.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA HONDA MITRA MOJOKERTO

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ahmad Mujadid Al Ma'sumi

NIM : 201910170311155

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 3 Januari 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Drs. Adi Prasetyo, M.Si., Ak. CA.

Penguji II : Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA.

Penguji III : Drs. A. Waluya Jati, M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ketua Jurusan,

Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M., Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA, Ak, CSRS, CSKA

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ahmad Mujadid Al Ma'sumi

NIM : 201910170311155

Program study : Akuntansi

Email : Aditadidit43@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini asli dan benar-benar karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain, serta bukan hasil dari penjiplakan (plagiarism) dari hasil karya orang lain.
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan karya ilmiah yang berlaku.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebnar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang undangan yang berlaku.

Malang, 22 Januari 2024
Yang membuat pernyataan



10000
REPUBLIK INDONESIA
METRAY
TEMPEL
80D22ALX071772596

Ahmad Mujadid Al Ma'sumi

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim.

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang melimpahkan rahmat, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga Skripsi dengan judul “Analisis Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional pada Honda Mitra Mojokerto” ini dapat diselesaikan. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mencapai gelar sarjana ekonomi.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M. Selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Ibu Dr. Driana Leniwati , S.E., M.SA., AK., CSRS., CSRA. Selaku Ketua Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Drs. A. Waluya Jati, M.M. Selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan waktunya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Bapak Drs. Adi Prasetyo, M.Si., Ak., CA. Selaku penguji I, dan juga Ibu Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA. Selaku penguji II.

5. Ayah dan Ibu tercinta, terimakasih selalu mendoakan yang terbaik dan memberikan kesempatan untuk dapat menempuh Pendidikan sampai saat ini serta pengorbanan yang tak terkira selama ini.
6. Mas Mahmud, Neng Lilah, dan Neng Nur serta keluarga besarku yang tak henti-hentinya memberikan dukungan dan support selama ini.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Amiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

Billahittaufiq Wal Hidayah.

Malang, Januari 2024

Penulis

Ahmad Mujadid Al Ma'sumi

Abstract

The aim of this research is to analyze how planning and control is carried out by Honda Mitra Mojokerto and to measure the effectiveness of Honda Mitra Mojokerto, as well as to understand internal control at Honda Mitra Mojokerto. The approach used in this research is a qualitative approach. The location used in this research was the Honda Mitra Mojokerto car dealer located on Jl. Raya By Pass Mojokerto km. 50, city. Mojokerto, East Java. The data sources used in this research are primary and secondary. The results of this research show that in January - June the budget realization was IDR 202,470,240, this value was 63.76% smaller than the budgeted costs, namely IDR 317,542,000. This shows a positive (profitable) deviation. Meanwhile, for internal control, the author found that there were duplicate job desks in HRGA.

Keyword : planning and control, operational costs, effectiveness

Abstrak

Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk menganalisis bagaimana perencanaan dan pengendalian yang dilakukan oleh Honda Mitra Mojokerto dan untuk mengukur efektivitas pada Honda Mitra Mojokerto, serta untuk mengetahui pengendalian internal pada Honda Mitra Mojokerto. Pendekatan yang digunakan pada penelitian ini yaitu pendekatan kualitatif. Lokasi yang digunakan pada penelitian ini di dealer mobil Honda Mitra Mojokerto yang berada di jl. Raya By Pass Mojokerto km. 50, kota. Mojokerto, Jawa Timur. Adapun sumber data yang digunakan pada penelitian ini yaitu primer dan sekunder. Hasil penelitian ini menunjukkan pada bulan Januari – Juni realisasi anggaran sebesar Rp 202.470.240, nilai tersebut lebih kecil 63,76% dari biaya yang sudah dianggarkan yaitu sebesar Rp 317.542.000. Hal tersebut menunjukkan penyimangan yang positif (menguntungkan). Sedangkan untuk pengendalian internal, penulis menemukan adanya rangkap jobdesk yang ada pada HRGA.

Kata Kunci : perencanaan dan pengendalian, biaya operasional, evektivitas

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
BAB I PENDAHULUAN	
1. Latar Belakang	1
2. Rumusan Masalah	4
3. Tujuan Penelitian.....	5
4. Batasan Masalah.....	5
BAB II LANDASAN TEORI	
1. Landasan Teori	6
1. Biaya Operasional	6
a. Pengertian Biaya Operasional	6
b. Komponen Biaya Operasional	6
c. Manfaat Perhitungan Biaya Operasional	7
2. Perencanaan Biaya Operasional.....	8
a. Definisi Perencanaan	8
b. Fungsi Perencanaan	9
c. Faktor yang mempengaruhi perencanaan	10
3. Pengendalian Biaya Operasional	11
a. Definisi pengendalian	11
b. Proses pengendalian biaya operasional	11
c. Sistem pengendalian biaya operasional	12
4. Efektivitas	13
5. Sistem Pengendalian Internal	14
a. Pengertian sistem pengendalian internal	14
b. Unsur-unsur pengendalian internal	14
2. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	15
BAB III METODE PENELITIAN	
1. Jenis Penelitian	19

2. Jenis dan sumber data	19
3. Tempat dan waktu penelitian	19
4. Teknik pengumpulan data	20
5. Teknik analisis data	21

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

1. Hasil Penelitian.....	22
a. Gambaran umum Perusahaan	22
b. Visi dan Misi Perusahaan	22
c. Struktur organisasi	24
d. Jobdesk	25
e. Biaya operasional.....	26
2. Pembahasan	34
a. Analisis perencanaan.....	34
b. Analisis pengendalian biaya operasional	35
3. Efektifitas dan Efisiensi	36
4. Analisis Pengendalian Internal	37
a. Analisis lingkungan pengendalian	37
b. Analisis penilaian resiko.....	38
c. Informasi dan komunikasi	38
d. Aktivitas pengendalian	39
e. Pemantauan dan Monitoring.....	40

BAB V KESIMPULAN

1. Kesimpulan.....	41
2. Saran.....	42

3. DAFTAR PUSTAKA	43
--------------------------------	-----------

DAFTAR PUSTAKA

- Faradiva Ceteri, Y. A. (2019, September). Analisis Sistem Pengendalian Intern Atas Sistem Akuntansi Penerimaan dan Pengeluaran Kas pada PT. PLN (Persero) U1WS2JB Area Palembang ULP Ampera. *Jurnal Mediasi*, vol 2, 1-11.
- Gusrifa, R. (2022). Efektivitas Pengendalian Biaya Operasional Pada PT. Berkat Jaya Pangestu Medan. *Jurnal AKMAMI (Akuntansi, Manajemen, Ekonomi)*, 3(2), 215-225.
- Laily Ramadhani, H. R. (2021). ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk CABANG BELMERA MEDAN. *Jurnal Visi Ekonomi Akuntansi dan Manajemen*, III(4).
- Laily, I. N. (2022, Februari 23). *Pengertian Biaya Operasional Beserta Jenis, Perhitungan dan Manfaatnya*. Retrieved from katadata: <https://katadata.co.id>
- Muhammad Ihsan Ansari, A. M. (2022). Analisis Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional Pada PT. Adira Finance Cabang Wonomulyo. *Jurnal Mirai Management*, VII(3), 392-399.
- Mulyadi. (2005). *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Akademi Manajemen Perusahaan YKPN.
- Natama Habibi Hazed Surbakti, J. N. (2022). Analisis Varians Biaya Operasional Dalam Mengukur Efektivitas Pengendalian Biaya Operasional PT Pegadaian Kanwil 1 Medan. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis STIE Anindyaguna*, Vol 4, 355-363.
- Nursidin, M. (2019). ANALISIS ARUS KAS TERHADAP FUNGSI PERENCANAAN DAN PENGAWASAN OPERASIONAL PADA PT. JASA MARGA (PERSERO) TBK CABANG MEDAN. *Jurnal Bisnis Net*, II(2), 77-88.
- Prof. Dr. H. A. Rusdiana, M. (2021). *MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN Filosofi, Konsep, dan Aplikasi*. Indonesia: TRESNA BHAKTI Press Bandung. Retrieved from https://www.google.co.id/books/edition/MANAJEMEN_PEMBIAYAAN_PENDIDIKAN/wLJTEAAQBAJ?hl=id&gbpv=1&dq=pengertian+biaya+operasional&pg=PA183&printsec=frontcover
- Safira Andari, D. H. (2022). ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL PT. GRUTI LESTARI PRATAMA KECAMATAN SINUNUKAN KABUPATEN MANDAILING NATAL. *J-ISACC Journal Islamic Accounting Competency*, 44-61.

Senastri, K. (2020, November 18). *Biaya Operasional Adalah : Pengertian, Komponen, dan Cara Menghitungnya*. Retrieved from Accurate: <https://accurate.id>

Sri Rahayu Sistina, D. S. (2021). Sistem Pengendalian Internal Atas Biaya Operasional Pada BPJS Kesehatan KC Metro. *Ilmudata.org*, vol 1, 1-10.

Suroto, S. M. (2023). *AKUNTANSI PERPAJAKAN Dasar-Dasar dan Penerapannya*. (S. M. Andriyanto, Ed.) Indonesia: Penerbit Lakeisha. Retrieved from https://www.google.co.id/books/edition/AKUNTANSI_PERPAJAKAN_Dasar_Dasar_dan_Pen/O761EAAAQBAJ?hl=id&gbpv=1&dq=pengertian+biaya+operasional&pg=PA162&printsec=frontcover



Analisis Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional Pada Honda Mitra Mojokerto

ORIGINALITY REPORT

9%	9%	0%	%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	repository.uinsu.ac.id Internet Source	7%
2	jimfeb.ub.ac.id Internet Source	2%

Exclude quotes On

Exclude matches < 2%

Exclude bibliography On