

2020100311425  
Sri Nursyahbani Ikamaru  
Prodi Ilmu Komunikasi

**KOMUNIKASI ANTARPERSONAL UWA DENGAN ANGGOTA  
MASYARAKAT TOLOTANG DI SIDRAP SULAWESI SELATAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang  
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana (S-1) Ilmu Komunikasi



**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2026**

## LEMBAR PERSETUJUAN

<b>JUDUL SKRIPSI</b>	
KOMUNIKASI ANTARPERSONAL UWA DENGAN ANGGOTA MASYARAKAT TOLOTANG DI SIDRAP SULAWESI SELATAN	
Diajukan Oleh :	
<b><u>SRI NURSYAHBANI IKAMARU</u></b> 202010040311425	
Telah disetujui <i>Rabu, 8 April 2026</i>	
Pembimbing I	
 <b><u>Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph.D</u></b>	
Wakil Dekan I	Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi
  <b><u>M. Firdausy, M.Si.</u></b>	 <b><u>Novin Farid Stywo Wibowo, M.Si.</u></b>

## LEMBAR PERSETUJUAN

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**SRI NURSYAHBANI IKAMARU**  
**202010040311425**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar

Sarjana ( S1 ) Ilmu Komunikasi

Rabu, 8 April 2026

Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. Dr. Nurudin, M.Si (  )
2. Arum Martikasari, M.Med.Kom (  )
3. Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, PH.d (  )

Mengetahui

Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik




  
Dr. Joko Susilo, M.Si.

## SURAT PERNYATAAN

**UMM**  
est. 1964

UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG

**UMMPASTI**  
BERSAMA SAMA  
MANGGILI

**SURAT PERNYATAAN**

Yang Bertandatangan di bawah ini :

Nama : Sri Nursyahbani Ikamaru  
NIM : 202010040311425  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :

**KOMUNIKASI ANTARPERSONAL UWA DENGAN MASYARAKAT TOLOTANG DI  
SIDRAP SULAWESI SELATAN**


adalah hasil karya saya dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, Saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 5 Februari 2026  
Yang Menyatakan,

  
Sri Nursyahbani Ikamaru



Kampus I  
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 253 (Hunting)  
F: +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendulgan-Sutani No 155 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 149 (Hunting)  
F: +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tojosari No. 246 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 464 318 (Hunting)  
F: +62 341 463 435  
E: webmaster@umm.ac.id

## ABSTRAK

Komunikasi antarpersonal memiliki peran penting dalam menjaga keberlangsungan nilai, norma, dan struktur sosial suatu komunitas. Pada masyarakat Tolotang di Amparita, Kabupaten Sidrap, Sulawesi Selatan, komunikasi antarpersonal menjadi mekanisme utama dalam mentransmisikan ajaran adat dan kepercayaan leluhur dari generasi ke generasi. Di tengah arus modernisasi dan perubahan sosial, posisi Uwa sebagai pemimpin adat tetap kokoh dan dihormati. Hal ini menunjukkan adanya pola komunikasi yang efektif dan berakar kuat dalam sistem nilai budaya. Oleh karena itu, penelitian ini berfokus pada bagaimana komunikasi antarpersonal Uwa dengan masyarakat Tolotang mampu mempertahankan kohesi sosial, kepatuhan kolektif, serta keberlanjutan tradisi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan memahami pola komunikasi antarpersonal Uwa dengan masyarakat Tolotang di Sidrap, Sulawesi Selatan. Penelitian menggunakan paradigma konstruktivis dengan pendekatan kualitatif dan tipe deskriptif. Subjek penelitian terdiri atas Uwa sebagai pemimpin komunitas dan masyarakat Tolotang yang berinteraksi langsung dengannya, yang dipilih melalui teknik snowball sampling. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi langsung, observasi partisipan, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan model interaktif Miles dan Huberman yang meliputi pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dan verifikasi.

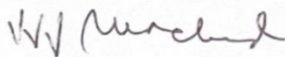
Hasil penelitian menunjukkan bahwa komunikasi antarpersonal antara Uwa dan masyarakat Tolotang berlangsung secara efektif, harmonis, dan berlandaskan nilai adat serta kepercayaan kolektif. Komunikasi tersebut mencakup dimensi vertikal, horizontal, dan diagonal yang disampaikan melalui simbol, utusan, serta mekanisme adat, sehingga membangun kepatuhan yang lahir dari kesadaran dan penghormatan, bukan paksaan. Komunikasi antarpersonal Uwa tidak hanya berfungsi sebagai sarana penyampaian informasi, tetapi juga sebagai media pewarisan nilai, pembinaan moral, penguatan solidaritas sosial, dan legitimasi kepemimpinan adat. Dengan demikian, komunikasi antarpersonal Uwa menjadi fondasi utama dalam menjaga keharmonisan sosial dan keberlanjutan identitas budaya masyarakat Tolotang di tengah dinamika modernisasi.

**Kata kunci:** Komunikasi Antarpersonal, Masyarakat Tolotang, Kepemimpinan Adat, Kearifan Lokal, Kohesi Sosial.

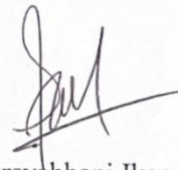
Malang, 05 februari 2026

Dosen Pembimbing

Peneliti,



Prof. Dr. Muslimin, M.Si, Ph.D



Sri Nursyahbani Ikamaru

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim,*

Puji syukur saya sampaikan kepada Allah SWT atas segala anugerah, rahmat dan karunia Nya yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi yang berjudul “Komunikasi Antarpersonal Uwa Dengan Anggota Masyarakat Tolotang Di Sidrap Sulawesi Selatan.” Tugas akhir ini adalah sebuah hasil tulisan yang diajukan dengan tujuan memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ilmu Komunikasi (S.Ikom) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.

Pada kesempatan kali ini tidak henti-hentinya penulis mengucapkan banyak terima kasih yang tulus kepada kedua orang tua penulis. Ayahanda tercinta Drs. Muhammad Husain dan Ibunda tercinta A. Herti atas kasih sayang yang mereka curahkan tidak pernah putus, yang sabar dan penuh kasih sayang membesarkan dan mendidik penulis tanpa pamrih, yang senantiasa mendoakan penulis, serta kepada kakak dan adik penulis yang selalu menyemangati penulis. Terima kasih tiada tara atas kasih sayang atas perhatiannya selama ini kepada penulis.

Oleh karena itu, dengan rendah hati dan rasa hormat yang tetap terjaga saya ingin mengungkapkan rasa terimakasih saya yang tulus kepada berbagai pihak yang datang mendukung penulis, di antaranya:

1. Allah SWT Maha pengasih lagi Maha penyayang, yang telah melimpahkan rahmat Nya dengan memberikan kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Dengan segala kebaikannya telah memberikan kekuatan mental dan kelapangan hati penulis hingga detik ini.
2. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, SE., M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Dr. Fauzik Lendriyono, M.Si, Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang

4. Bapak Novin Farid Styo Wibowo, M.Si. Selaku Kepala Program Studi Dan didampingi oleh bapak Aditya Dwi Putra Bhakti, M.Med.Kom sebagai Sekretaris Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Malang.
5. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph.D, selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing penulis dengan memberikan saran, kritik, bantuan dan arahan, selama menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas waktu dan pelajaran yang telah diberikan kepada penulis
6. Seluruh Dosen dan Staf Akademik Universitas Muhammadiyah Malang, atas ilmu, perhatian dan pelayanan yang diberikan selama proses studi.
7. Sepasang manusia hebat, Ayahanda Drs. Muhammad Husain dan Ibunda A. Herti. Cinta pertama dan pintu surgaku, terima kasih yang sangat-sangat tak terhingga atas doa, semangat, kasih sayang, pengorbanan dan ketulusan hatinya dalam mendampingi dan membimbing penulis hingga di titik ini. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan ridho-Nya kepada keduanya. Keduanya menjadi penguat dan pengingat yang paling hebat.
8. Kepada saudara-saudara penulis, Muh. Kautsar, Muh. Zulfikar dan Muh. Yusran Gazali. Terima kasih telah menjadi motivasi untuk terus bersemangat dan berjuang tanpa henti. Untuk adik saya tersayang terima kasih sudah selalu ada menghibur dan memberikan dukungan yang luar biasa.
9. Kepada om penulis A. Hamzah dan keluarga, yang telah menjadi rumah kedua penulis selama di Malang. Terimakasih atas doa, kasih sayang dan semua yang telah diberikan kepada penulis. Juga seluruh keluarga besar penulis, terima kasih atas doa dan dukungannya.
10. Untuk sahabat-sahabat tercinta teman seperjuangan penulis, Tata Cita Aldila, S.Ikom, Wulan Ayu Nadila putri, S. Ikom, Nahda Awindya Bhanuwati, terima kasih telah menemani masa perkuliahan ini. Serta segala kenangan yang tercipta, segala suka duka, segala ilmu dan pembelajaran yang ditempuh bersama. Serta semua bantuan dan kasih sayang yang diberikan sehingga penulis bisa sampai di titik ini. Terima kasih sudah menjadi pengingat dan penyemangat penulis untuk menyelesaikan studi ini. Sekali lagi terima kasih

telah menerima dan menemani penulis dengan tulus di perantauan yang tidak mudah ini.

11. Untuk sahabat-sahabat tercinta yang sudah seperti menjadi saudara bagi penulis, Nadya Aliyah Zafirah, S. Farm, Aurelia Al Fatihah, S.M, Nurul Alifa Inayah, A. Namira Putri Rivai, S.M, A. Ludya Lutfi, S.M, Alya Khusnul Fatimah, Putri Amalia, S.M, Annisa Pujiana, Amd.Kep, Ardy Regita Cahyani Dwi Ningrum, S.ars, dan Cantya Ramdhani. Terima kasih telah kebersamai penulis selama ini, menjadi tempat untuk bercerita serta tempat pulang yang sangat hangat bagi penulis. *I love u guys.*
12. Untuk Keponakan saya tersayang yang saya anggap seperti adik sendiri, Deah Ananda Putri Maulina. Terima kasih karena selalu ada dalam situasi apapun kebersamai dan menjadi tempat nyaman untuk penulis.
13. Khususnya penulis sampaikan terima kasih yang terdalam kepada Muhajir. Telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis menyusun skripsi, memberikan doa, dukungan, semangat, tenaga, waktu, dan materi. Terima kasih telah menjadi tempat pulang yang aman dan hangat serta menjadi pendengar yang tulus untuk penulis. Sekali lagi terima kasih atas kesabarannya menghadapi penulis.
14. Untuk Aurora Ramadhianis. Terimakasih telah menemani penulis dari awal memulai perantauan, selalu ada dan menemani penulis.
15. Untuk Thalitasani Salsabila Zatadini, S.Ikom. Terima kasih telah menemani dan membantu penulis di awal perkuliahan. Terima kasih atas pelajaran berharga dan kenangan indah yang telah dilalui bersama.
16. Untuk Titha Sae Ardhiana Putri, Terimakasih telah menemani penulis pada masa-masa akhir perkuliahan selalu membantu dan mendukung penulis.
17. *Last but not least*, teruntuk diri saya sendiri, Sri Nursyahbani Ikamaru. Terima kasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak menyerah dalam menjalani studi ini. Terima kasih karena telah bertahan melewati perantauan yang tidak mudah, dan memutuskan untuk tidak menyerah sampai saat ini. Terima kasih Nuni, karena sudah bertahan. Apapun kurang lebihmu mari untuk selalu merayakan diri sendiri. Serta semua pihak

yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu yang telah membantu hingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan karya ilmiah ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan karya ini di masa mendatang. Akhir kata, semoga karya ilmiah ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, serta menjadi kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan



Malang,

2026

Penulis

Sri Nursyahbani Ikamaru

202010040311425

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERETUJUAN</b> .....	ii
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	13
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	14
<b>TANDA TERIMA PLAGIASI</b> .....	xvii
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	5
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	5
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	5
<b>BAB II</b> .....	6
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
<b>2.1 Komunikasi</b> .....	6
<b>2.2 Komunikasi Antar Personal</b> .....	13
<b>2.3 Kepemimpinan Uwa pada masyarakat Tolotang</b> .....	15
<b>2.4 Uwa Sebagai Sentral Masyarakat Tolotang</b> .....	15
<b>2.5 Penelitian Terdahulu</b> .....	17
<b>2.6 Fokus Penelitian</b> .....	18
<b>BAB III</b> .....	20
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	20
<b>3.1 Paradigma Penelitian</b> .....	20
<b>3.2 Pendekatan Penelitian</b> .....	20

<b>3.3</b>	<b>Tipe dan Dasar Penelitian .....</b>	<b>21</b>
<b>3.4</b>	<b>Waktu Lokasi Penelitian .....</b>	<b>21</b>
<b>3.5</b>	<b>Subjek Penelitian .....</b>	<b>21</b>
<b>3.6</b>	<b>Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>22</b>
<b>3.7</b>	<b>Teknik Analisis Data .....</b>	<b>22</b>
<b>3.8</b>	<b>Keabsahan Data .....</b>	<b>24</b>
<b>BAB IV</b>	<b>.....</b>	<b>26</b>
<b>GAMBARAN UMUM.....</b>		<b>26</b>
<b>4.1</b>	<b>Letak Geografis dan Luas Wilayah .....</b>	<b>26</b>
<b>4.2</b>	<b>Sejarah Sidenreng Rappang .....</b>	<b>27</b>
<b>4.3</b>	<b>Sejarah Towani Tolotang .....</b>	<b>32</b>
<b>BAB V</b>	<b>.....</b>	<b>37</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>		<b>37</b>
<b>5.1</b>	<b>Gambaran Proses Penelitian .....</b>	<b>37</b>
<b>5.2</b>	<b>Deskripsi Hasil Penelitian Dan Analisis Data .....</b>	<b>40</b>
<b>5.3</b>	<b>Diskusi Teori .....</b>	<b>76</b>
<b>BAB VI</b>	<b>.....</b>	<b>93</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>93</b>
<b>6.1</b>	<b>Kesimpulan .....</b>	<b>93</b>
<b>6.2</b>	<b>Saran .....</b>	<b>93</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>95</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Analisis Interaktif Miles dan Huberman .....	23
Gambar 4.1 Peta Administratif .....	27



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian .....	95
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian .....	98



## DAFTAR PUSTAKA

- Amirullah. (2017). Pengantar Manajemen Fungsi – Proses – Pengendalian. Jakarta: Mitra Wacana Media
- Anggraini, C., Ritonga, D. H., Kristina, L., Syam, M., & Kustiawan, W. (2022). Komunikasi interpersonal. *Jurnal Multidisiplin Dehasen (MUDE)*, 1(3), 337-342.
- Apriyanto. (2020). Kepemimpinan dalam Organisasi. Jakarta: Media Pressindo.
- Aswan. (2017). Kepemimpinan Pendidikan. Grafindo.
- Aulia. (2017). Kepemimpinan Uwa Dalam Kehidupan Sosial Komunitas Tolotang di Amparita Kabupaten Sidenreng Rappang. Makassar: Skripsi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Hasanuddin.
- Bahfiarti, T. (2021). *Komunikasi Pemasaran: Konsep dan Aplikasi di Era Digital*. Airlangga University Press.
- Cangara, H. (1998). Pengantar Ilmu Komunikasi, Jakarta: Raja Grafindo.
- Creswell, J. (2015). *Research Design: Qualitative, Quantitative and Mixed Methods Approaches*. Pearson Education Inc.
- Daniah, D. (2019). Nilai Kearifan Lokal Didong Dalam Upaya Pembinaan Karakter Peserta Didik. *Pionir: Jurnal Pendidikan*, 8(1).
- Djamarah, B. S. (2004). Pola Komunikasi Orang Tua & Anak Dalam keluarga. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Dwiantara, L. (2015). Ilmu Komunikasi. Bandung: Rineka Cipta.
- Effendy, O. U. (2003). Ilmu, teori dan filsafat komunikasi. Bandung: Citra Aditya Bakti.
- Falimu, F. (2019). Komunikasi Interpersonal Kepala Desa terhadap Pembangunan Desa kabupaten Banggai Kepulauan. *Jurnal Zona Komunikasi*, 1(1).
- Farmalindah, E. (2013). *Komunitas Towani Tolotang Di Amparita Kabupaten Sidenreng Rappang (Study Tentang Pola Pendidikan Beragama)* (Doctoral dissertation).
- Fitri, S. M., Ludigdo, U., & Djamhuri, A. (2013). Pengaruh gaya kepemimpinan, komitmen, organisasi, kualitas sumber daya, reward, dan punishment terhadap

- anggaran berbasis kinerja (studi empirik pada pemerintah kabupaten lombok barat). *Jurnal Dinamika Akuntansi*, 5(2).
- Fitriah, D., & Rohendi, A. (2022). Pengaruh Komunikasi Interpersonal Pimpinan Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Peningkatan Kinerja. *Service Management Triangle: Jurnal Manajemen Jasa*, 4(2), 99-111.
- Hariyanto. (2014). *Asessmen Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Hasibuan, M. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Ilmi, D. N., Sultan, M. I., & Farid, M. (2023). Uwatta's Interpersonal Communication. In *Proceedings of the 3rd International Conference on Linguistics and Cultural (ICLC 2022)* (Vol. 756, p. 436). Springer Nature.
- Irwan, I., Latif, A., Sofyan, S., Mustanir, A., & Fatimah, F. (2019). Gaya Kepemimpinan, Kinerja Aparatur Sipil Negara Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pembangunan Di Kecamatan Kulo Kabupaten Sidenreng Rappang. *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 5(1), 32-43.
- Junaidi, J., & Zaluhku, L. W. (2021). Peran Komunikasi Antar Pribadi Pimpinan Dan Bawahan Dalam Peningkatan Produktivitas Kerja Selama Pandemi. *Jurnal Ilmu Komunikasi Network Media*, 4(2), 66-83.
- Liliwari, A. (1991). *Memahami Peran Komunikasi Massa Dalam Masyarakat*. Bandung: Citra Aditya Bakti.
- Mulyana, D. (2012). *Cultures and communication*. Rosda.
- Mulyana, D. (2012). *Ilmu Komunikasi Suatu Pengantar*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Nikmat, K. (2022). *Manajemen sumber daya manusia dan perilaku organisasi: Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kepuasan kerja pegawai*. Penerbit P4I.
- Nursam. (2016). *Kekuatan Politik Pemimpin Adat Uwa' Tolotang pada Pemilihan Kepala Daerah Sidrap tahun 2013*. Universitas Hasanuddin.
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2008). *Organizational behavior* (12th ed.). Salemba Empat.
- Rumondan, A. (2021). *Manajemen Kepemimpinan Dan Pengembangan Bisnis*. Jakarta : Yayasan Kita Menulis.
- Saputra, F. D. D. (2024). Model Kepemimpinan Kontigensi Fiedler Dalam Penerapan E-Government. *TheJournalish: Social and Government*, 5(1), 11-24.

- Sari, G. D. C., & Putra, R. S. (2019). Determinasi Kepuasan Kerja Dan Kinerja Karyawan Motivasi, Gaya Kepemimpinan (Sebuah Literatur Review Manajemen Sumber Daya Manusia). Jurnal: Program Studi S1 Manajemen Universitas Nahdlatul Ulama, hal, 1-26.
- Sedyawati, E. (2006). Budaya Indonesia (Kajian Arkeologi, Seni, dan Sejarah). Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Setiana, A. R. (2022). Mograf Gaya Kepemimpinan Dalam Meningkatkan. Kinerja Karyawan. Jawa Timur : CV. Global Aksara Pers.
- Suharno. (2016). Komunikasi Bisnis Peran Komunikasi Interpersonal Dalam Aktivitas Bisnis. Yogyakarta : PT Buku Seru.
- Terry, G. R. (2021). *Dasar-Dasar Manajemen Edisi Revisi*. Bumi Aksara.
- Usman, H. (2019). Kepemimpinan Efektif: Teori, Kepemimpinan, Dan Praktik. Bumi Aksara.
- Yin, R. K. (2011). *Qualitative Research from Start to Finish*. New York: Guilford.
- Zaharuddin, (2021). *Gaya Kepemimpinan & Organisasi*. Jawa Tengah : NEM



### TANDA TERIMA PLAGIASI



PROGRAM STUDI  
**ILMU KOMUNIKASI**  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Tanda Terima  
Plagiasi

Nama : Sri Nursyahbani  
NIM : 202010040311925

Hasil Plagiasi : <sup>11/3</sup> <sup>12/3</sup>

BAB I	18			
BAB II	41	7		
BAB III	39	11		

<sup>11/3</sup> <sup>12/3</sup>

BAB IV	99	9		
BAB V	0			
BAB VI	12			



Malang, 12 Maret 2026  
PROGRAM STUDI  
**ILMU KOMUNIKASI**  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
M. Dasuki

