

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN  
TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN  
DENGAN KEPUASAN PELANGGAN  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**  
**(Studi pada Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Malang)**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Manajemen



**DISUSUN OLEH:**

**ELLY WULAN DARI  
202010160311146**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
TAHUN 2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS  
PELANGGAN DENGAN KEPUASAN PELANGGAN  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**  
**(Studi pada Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Malang)**

Oleh :

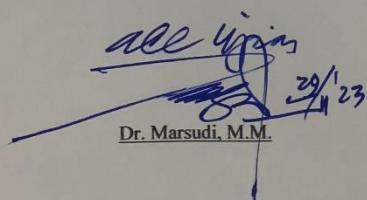
**Elly Wulan Dari**

**202010160311146**

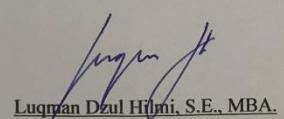
Malang, 29 November 2023

Telah disetujui oleh :

**Pembimbing I**

  
**Dr. Marsudi, M.M.**

**Pembimbing II**

  
**Luqman Dzul Hilmi, S.E., MBA.**



**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN**  
**DENGAN KEPUASAN PELANGGAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

(Studi Pada Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Malang)

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Elly Wulan Dari  
NIM : 202010160311146

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan pengaji pada tanggal 5 Januari 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Pengaji:

Pengaji I : Dra. Sri Nastiti Andharini, M.M.

Pengaji II : Novi Puji Lestari, S.E., M.M.

Pengaji III : Luqman Dzul Hilmi, S.E., M.B.A.

Pengaji IV : Dr. Marsudi, M.M.

Ketua Jurusan,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Nurul Asfiah, M.M.

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Elly Wulan Dari  
NIM : 202010160311146  
Program studi : Manajemen  
Surel : [ellywd11@gmail.com](mailto:ellywd11@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 9 Januari 2024

Yang Membuat Pernyataan,



(Elly Wulan Dari)

THE INFLUENCE OF SERVICE QUALITY ON CUSTOMER LOYALTY  
WITH CUSTOMER SATISFACTION AS A MODERATING VARIABLE  
(STUDY ON STUDENTS AT MUHAMMADIYAH UNIVERSITY OF  
MALANG)

**Elly Wulan Dari, Marsudi, Luqman Dzul Hilmi**

Management Study Program Faculty

Of Economic and Business University

Muhammadiyah Malang

Jl Raya Tlogomas No. 246 Malang

Corresponding E-mail: [ellywd11@gmail.com](mailto:ellywd11@gmail.com)

**ABSTRACT**

*This research was conducted to determine and analyze the influence of service quality on customer loyalty with customer satisfaction as a moderating variable. This research uses quantitative methods. The data collection technique in this research uses a questionnaire. A sample of 100 was carried out using purposive sampling. Moderated regression analysis technique. The results show that the quality of service at GoRide is included in the good criteria based on the average of respondents' answers, while customer loyalty is considered loyal based on the average of respondents' answers and customer satisfaction is considered satisfied based on the average of respondents' answers. Service quality has a positive and significant effect on customer loyalty to GoRide services, meaning that the better the quality of service provided, the more loyal the customers will be. Customer satisfaction does not have a positive and significant effect on customer loyalty to GoRide services, meaning that the more satisfied the customer, the more loyal the customer will be. Customer satisfaction does not moderate service quality on customer loyalty to GoRide services, meaning that the better the service quality, the more loyal the customer but the less satisfied the customer.*

**Keywords:** service quality, customer loyalty, customer satisfaction

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS  
PELANGGAN DENGAN KEPUASAN PELANGGAN  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**  
(Studi pada Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Malang)

**Elly Wulan Dari, Marsudi, Luqman Dzul Hilmi**

Management Study Program Faculty  
Of Economic and Business University  
Muhammadiyah Malang  
Jl Raya Tlogomas No. 246 Malang  
Corresponding E-mail: [ellywd11@gmail.com](mailto:ellywd11@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan pelanggan sebagai variabel moderasi. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner. Sampel sebanyak 100 dilakukan dengan menggunakan *purposive sampling*. Teknik analisis regresi moderasi. Hasil menunjukkan Kualitas pelayanan pada *GoRide* masuk dalam kriteria baik berdasarkan rata-rata jawaban responden, sedangkan loyalitas pelanggan dianggap loyal berdasarkan rata-rata jawaban responden dan kepuasan pelanggan dianggap puas berdasarkan rata-rata jawaban responden. Kualitas pelayanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas pelanggan pada layanan *GoRide*, artinya semakin baik kualitas pelayanan yang diberikan maka semakin loyal pelanggan. Kepuasan pelanggan *tidak* berpengaruh positif dan signifika terhadap loyalitas pelanggan pada layanan *GoRide*, artinya semakin puas pelanggan maka pelanggan akan semakin loyal. Kepuasan pelanggan tidak memoderasi kualitas pelayanan terhadap loyalitas pelanggan pada layanan *GoRide*, artinya semakin baik kualitas pelayanan maka semakin loyal pelanggan namun tidak puas pelanggan.

Kata Kunci: *sales promotion*, kepercayaan dan *e-service quality* terhadap keputusan pembelian

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas hidayah, rahmat dan taufiq-Nya, sehingga Skripsi dengan judul “Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Pelanggan Dengan Kepuasan Pelanggan Sebagai Variabel Moderasi”, dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ucapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Fauzan M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dr. Idah Zuhroh M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. Nurul Asfiyah M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Dr. Marsudi M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dengan sabar dalam melakukan bimbingan tugas akhir skripsi ini.
5. Luqman Dzul Hilmi, S.E., MBA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dengan sabar dalam melakukan bimbingan tugas akhir skripsi ini.
6. Dr. Nurul Asfiyah M.M. selaku Dosen Wali yang telah memberikan arahan dan motivasi.
7. Terima kasih kepada ayahanda Sumeh, yang selalu memberikan semangat dan bekerja keras untuk pendidikan saya. Tak lupa juga ibunda tercinta Emi, yang tak pernah lepas dari doa dalam setiap sujudnya.
8. Terima kasih kepada adik saya Muhammad Diaz Permana, yang telah memberikan semangat untuk menyelesaikan laporan tugas akhir sesegera mungkin.

9. Terima kasih kepada Bagas Aditya Pranata, yang selalu membantu dan memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
10. Diri saya sendiri yang telah kooperatif berjuang selama ini. Terima kasih karena sudah berpikir positif ketika keadaan sedang tidak berpihak dan terima kasih kepada diri sendiri yang selalu semangat dan membuktikan bahwa saya bisa mengandalkan diri sendiri.

Hanya ungkapan terima kasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya, tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin Yaa Robbal Aallamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangan, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik yang konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk menyempurnakan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

Malang, 9 Januari 2024  
Penyusun,

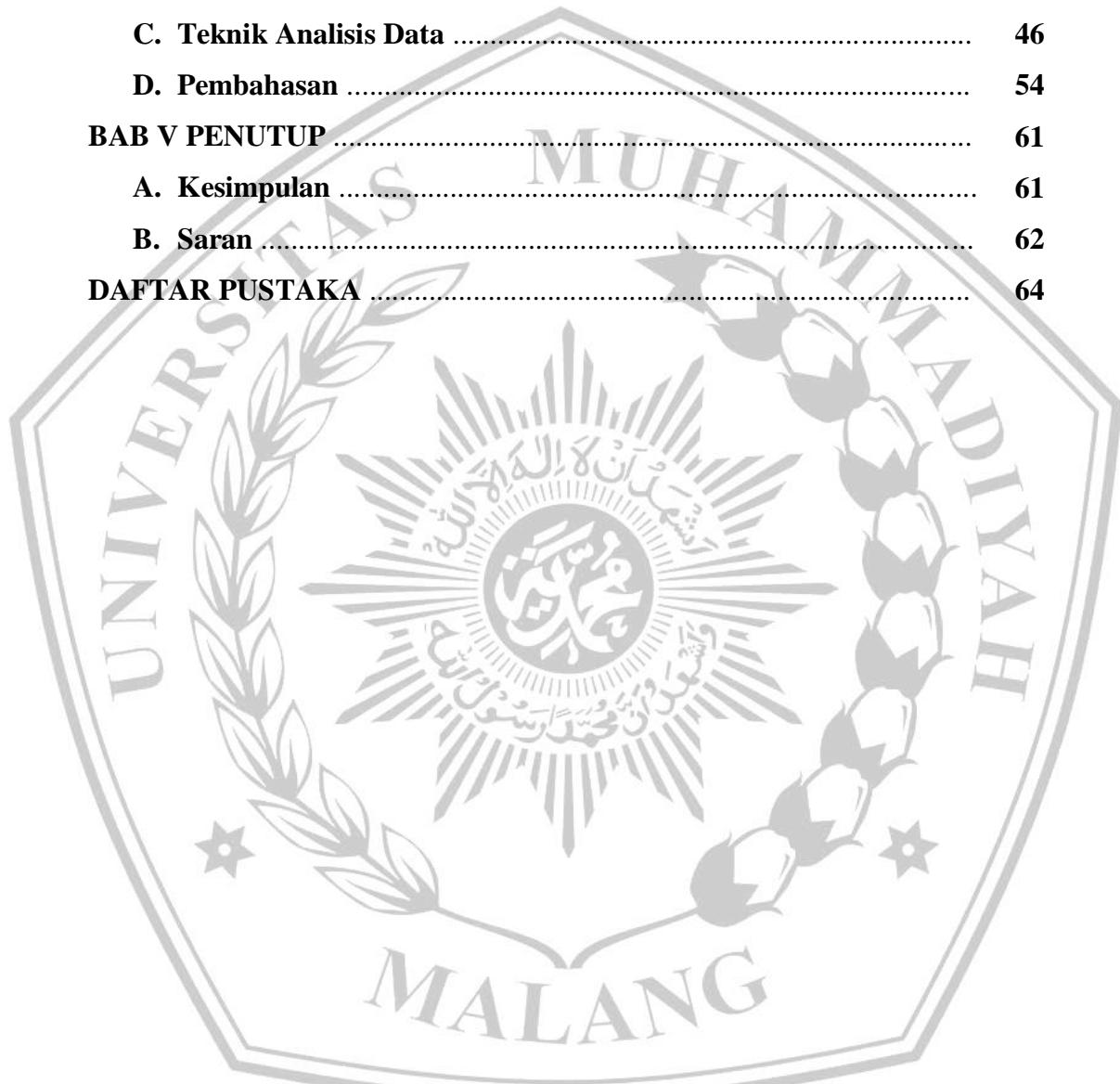
Elly Wulan Dari  
202010160311146

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>LEMBAR SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan .....	6
D. Manfaat .....	7
E. Batasan Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
A. Landasan Teori .....	8
B. Penelitian Terdahulu .....	23
C. Kerangka Penelitian .....	28
D. Hipotesis .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
A. Lokasi Penelitian .....	31
B. Jenis Penelitian .....	31
C. Jenis Data .....	31
D. Metode Pengumpulan Data .....	32
E. Teknik Penskalaan Data .....	32
F. Definisi Oprasional Variabel dan Indikator .....	32
G. Populasi, Sampel dan Sampling .....	34

<b>H. Uji Instrumen .....</b>	<b>35</b>
<b>I. Teknik Analisis Data .....</b>	<b>36</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
A. Deskripsi Responden .....	43
B. Uji Instrumen Penelitian .....	44
C. Teknik Analisis Data .....	46
D. Pembahasan .....	54
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>61</b>
A. Kesimpulan .....	61
B. Saran .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>



## DAFTAR TABEL

Halaman

<b>Tabel 1.1</b> Top Brand Award, September 2023.....	<b>4</b>
<b>Tabel 2.1</b> Hasil Penelitian Terdahulu .....	<b>25</b>
<b>Tabel 3.1</b> Definisi Oprasional variabel .....	<b>33</b>
<b>Tabel 3.2</b> Rentang Skala .....	<b>38</b>
<b>Tabel 4.1</b> Karakteristik Responden .....	<b>43</b>
<b>Tabel 4.2</b> Uji Validitas .....	<b>45</b>
<b>Tabel 4.3</b> Uji Reliabilitas .....	<b>46</b>
<b>Tabel 4.4</b> Uji Normalitas .....	<b>46</b>
<b>Tabel 4.5</b> Uji Multikolinearitas .....	<b>47</b>
<b>Tabel 4.6</b> Uji Heteroskedastisitas .....	<b>47</b>
<b>Tabel 4.7</b> Hasil Rentang Skala Kualitas Pelayanan .....	<b>48</b>
<b>Tabel 4.8</b> Hasil Rentang Skala Kepuasan Pelayanan .....	<b>49</b>
<b>Tabel 4.9</b> Hasil Rentang Skala Loyalitas Pelanggan .....	<b>50</b>
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Regresi .....	<b>51</b>
<b>Tabel 4.11</b> Uji t .....	<b>52</b>
<b>Tabel 4.12</b> Uji Moderasi .....	<b>54</b>

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

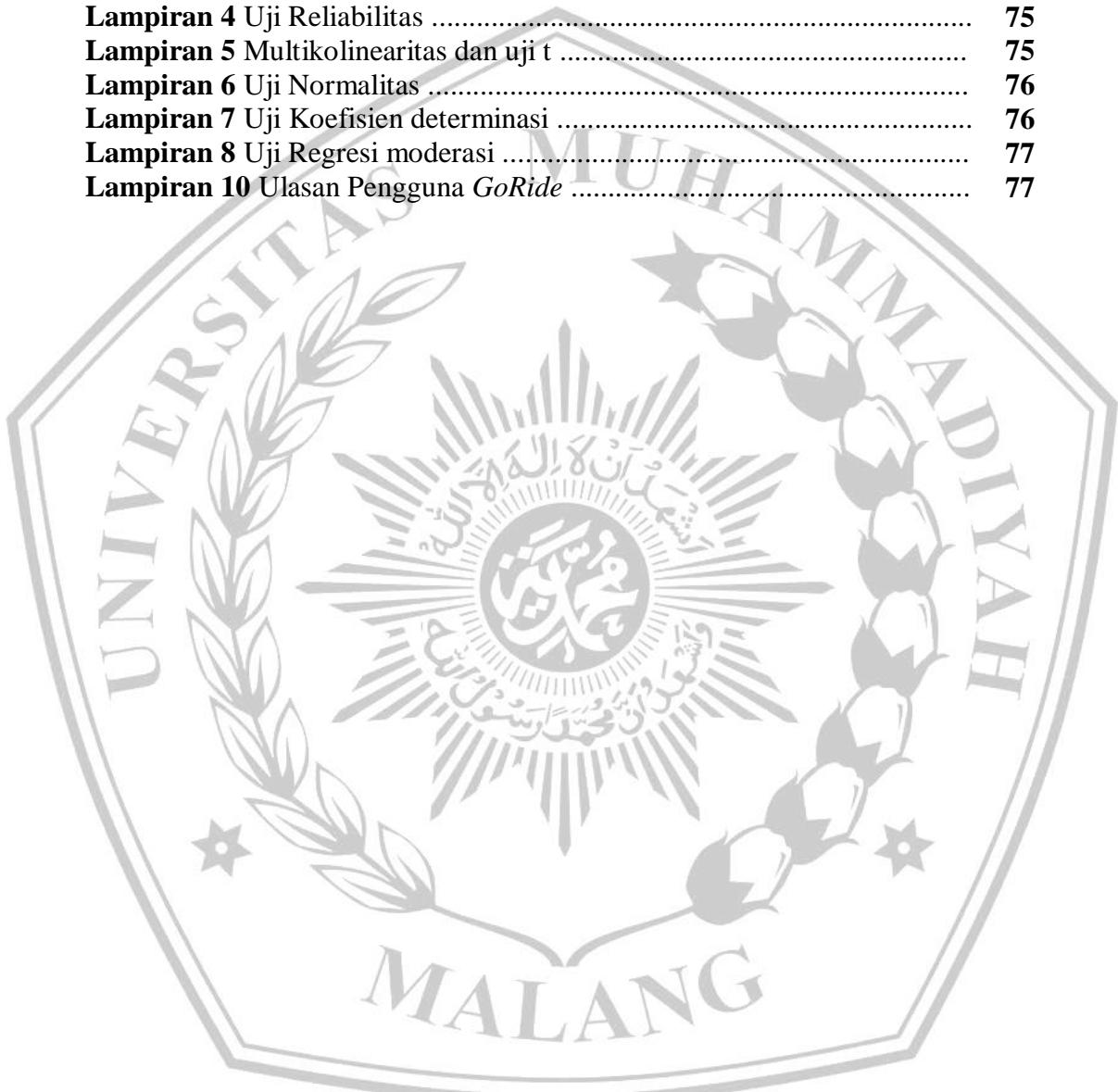
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....	28
--------------------------------------	----



## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

<b>Lampiran 1</b> Kuesioner Penelitian .....	<b>66</b>
<b>Lampiran 2</b> Tabulasi .....	<b>70</b>
<b>Lampiran 3</b> Uji Validitas.....	<b>73</b>
<b>Lampiran 4</b> Uji Reliabilitas .....	<b>75</b>
<b>Lampiran 5</b> Multikolinearitas dan uji t .....	<b>75</b>
<b>Lampiran 6</b> Uji Normalitas .....	<b>76</b>
<b>Lampiran 7</b> Uji Koefisien determinasi .....	<b>76</b>
<b>Lampiran 8</b> Uji Regresi moderasi .....	<b>77</b>
<b>Lampiran 10</b> Ulasan Pengguna <i>GoRide</i> .....	<b>77</b>



## DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto. (2006). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. PT. Rineka Cipta.
- Artha, I. N. A. G. J., & Seminari, N. K. (2019). Peran Kepuasan Pelanggan Dalam Memediasi Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Pelanggan. *E-Journal Manajemen*, 8(1), 7458–7485.
- Christopher, H., & Lauren, K.W. (2007). Manajemen Pemasaran. In *Manajemen* (2nd ed.). PT. INDEKS.
- Dwi Putranto, A., Sri Wardiningsih, S., & Suprayitno. (2018). Pengaruh Kualitas Produk, Kualitas Pelayanan, Dan Promosi Terhadap Loyalitas Pelanggan Dengan Kepuasan Pelanggan Ssebagai Variabel Moderasi (Studi pada pelanggan Brownies Amanda Surakarta Cabang Nusukan). *Jurnal Ekonomi Dan Kewirausahaan*, 18(3), 462–472.
- Fornell, C. (1992). A National Customer Satisfaction Barometer : The Swedish Experience. *Journal of Marketing*, 56.
- Fraenkel, R. J., & Wallen, N. E. (2012). *How to Design and Evaluate Research in Education* (8th ed.). McGraw-Hill Compaines, Inc.
- Gaffar, V. (2007). *CRM dan Marketing Hotel*. Alfabetha.
- Ghozali, I. (2011). *Aplikasi Analisis Multivariatif Dengan Program SPSS*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Gie, T. L. (1999). *Administrasi Perkantoran Modern*. Gajah Mada University Prss. Yogyakarta.
- Griffin, J. (2005). *Customer Loyalty*. Erlangga.
- Hair, J., Hult, G., Ringle, C., & Sarstedt, M. (2014). *A Primier On Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM)*. America: SAGE Publication, Inc.
- Kotler, P. (2015). *Manajemen Pemasaran*. Prentice Hall.
- Kotler, P., & Keller, K. L. (2012). *Manajemen Pemasaran* (3rd ed.). Alfabetha.
- Krajewski, L. J. (1990). *Solution Manual For Operations Management* (2nd ed.). Addsison-Wesley Publishing Company.
- Kumalaningrum, F., Widajanti, E., & Sutarno. (2016). Analisis Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Pelanggan Dengan Kepuasan Pelanggan

- Sebagai Variabel Moderasi (Studi pada Pelanggan CS Kopi Tubruk Surakarta). *Jurnal Ekonomi Dan Kewirausahaan*, 16(2), 226–233.
- Lewis, R.C., & Booms, B.H. (2016). *Service Management Mewujudkan Layanan Prima*. Andi.
- Likumahwa, F. M. (2020). Analisis Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Pelanggan Dengan Kepuasan Pelanggan Sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Dinamis*, 17(2), 25-32.
- Priansa, D. J. (2016). *Perencanaan & Pengembangan SDM*. Alfabeta.
- Robbins, S. P. (2016). *Manajemen Penilaian Kinerja Karyawan*. Gaya Media.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Erlangga.
- Supranto. (2006). *Pengukuran Tingkat Kepuasan Pelanggan*. Alfabetha.
- Suryabrata, S. (2004). *Psikologi Pendidikan*. Raja Grasindo Persada.
- Tjiptono, F. (2007). *Strategi Pemasaran*. Andi.
- Tjiptono, F. (2011). *Service Management Mewujudkan Layanan Prima* (2nd ed.). Andi Offset.
- Widiastuti, & Basuki, R.K (2021). *Pengaruh Store Atmosphere dan Kualitas Pelayanan Terhadap loyalitas Pelanggan Dengan Kepuasan Pelanggan Sebagai Variabel Moderating (Studi Kasus Pada Café Pabbo & Co)*. 1(1).
- Woen, N. G., & Santoso, S. (2021). Pengaruh Kualitas Layanan, Kualitas Produk, Promosi, dan Harga Normal terhadap Kepuasan dan Loyalitas Pelanggan. *Jurnal Maksipreneur: Manajemen, Koperasi, Dan Entrepreneurship*, 10(2), 146. <https://doi.org/10.30588/jmp.v10i2.712>
- Top Brand Award. (2023). Diakses pada 29 September 2023 dari <https://www.topbrandaward.com>.
- Zeithaml, V.A., & Bitner, M.J (2018). *Service Quality Dimensions*. Education.

# PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN KEPUASAN PELANGGAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi pada Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Malang)

## ORIGINALITY REPORT

5%	4%	6%	5%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1	core.ac.uk Internet Source	3%
2	Submitted to Ajou University Graduate School Student Paper	2%

Exclude quotes      On      Exclude matches      < 2%  
Exclude bibliography      Off