

202210050311012  
Cahaya Endah Puspita  
Prodi Ilmu Pemerintahan

## SKRIPSI

### **Strategi Penyiapan Satuan Perlindungan Masyarakat (Satlinmas) dalam Pilkada 2024 di Kota Malang**

Diajukan Sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar Sarjana Strata-1 (S1) Ilmu  
Pemerintahan (S.I.P)

Dosen Pembimbing: Prof. Dr. Tri Sulistyaningsih, M.Si



Oleh: Cahaya Endah Puspita

20221005030012

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2026

**STRATEGI PENYIAPAN SATUAN PERLINDUNGAN MASYARAKAT  
(SATLINMAS) DALAM PILKADA 2024 DI KOTA MALANG**

Diajukan Oleh:

**CAHAYA ENDAH PUSPITA**  
202210050311012

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Selasa / 27 Januari 2026*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



**Ali Roziqin, S.A.P., MPA**

Pembimbing



**Prof. Dr. Tri Sulistyaningsih, M.Si**

Mengetahui



Wakil Dekan I FISIP UMM

  
**Dr. Toha Sidiq, S.Sos., M.Si**

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:




**CAHAYA ENDAH PUSPITA**  
**202210050311012**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan  
Pada hari Selasa, 27 Januari 2026  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Prof. Tri Sulistyarningsih, M.Si
2. Drs. Krisno Hadi, M.A
3. Ali Roziqin, S.A.P., M.PA

()  
()  
()

Mengetahui  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



  
**Dr. Irena Sidiq, S.Sos., M.Si**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG

### FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

#### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Cahaya Endah Puspita  
NIM : 202210050311012  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul : STRATEGI PENYIAPAN SATUAN PERLINDUNGAN MASYARAKAT (SATLINMAS) DALAM PILKADA 2024 DI KOTA MALANG adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 18 Desember 2025  
Yang Menyatakan,

Cahaya Endah Puspita



Kampus 1

Jl. Bambang 1 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 213 (Pusat)  
F. +62 341 460 435

Kampus 2

Jl. Bembungan, Sidiarjo No. 158 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 531 132 (Pusat)  
F. +62 341 562 060

Kampus 3

Jl. Raya Topomas No. 240 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 464 218 (Pusat)  
F. +62 341 462 435  
E. info@umm.ac.id

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah hirobbil alamin, segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan berkah, rahmat, dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan Judul “Strategi Penyiapan Satuan Perlindungan Masyarakat (Satlinmas) dalam Pilkada 2024 di Kota Malang”

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan serta bimbingan, dan doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih terhadap semua pihak yang membantu dalam penulisan skripsi ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazarudin Malik, SE., M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Dr. Fauzik Lendriyono, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Ali Roziqin, S.A.P., MPA Selaku Ketua Prodi Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Ibu Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang sudah berkenan meluangkan waktunya dalam memberikan arahan dan memberikan ilmu dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Heru Mulyono selaku Kepala Satuan Polisi Pamong Praja yang sudah berkenan mengarahkan dan membimbing saya dalam penulisan skripsi ini.
6. Perangkat Instansi Satuan Polisi Pamong Praja Kota Malang yang sudah berkenan dalam membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada Orang tua saya yaitu Bapak Ansoid dan Ibu Siti Romelah yang telah memberikan dukungan materi dan penyemangat penulis serta doa yang tidak pernah putus dalam mendo'a kan penulis sehingga menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Terima kasih juga kepada sahabat saya Nora Ika Noviana teman sedari TK penulis dan menjadi teman pertama di perkuliahan, terima kasih

telah menjadi 911 untuk penulis serta teman explore selama kuliah di Malang. Terima kasih selalu ada untuk penulis.

9. Kepada Kepada sahabat penulis Anzua, Tasya, Fara, Ratna, Dila, dan Jingga terima kasih atas dukungan, doa, dan motivasi kalian yang tak henti-hentinya. Terimakasih karena telah selalu memberikan dukungan dan membantu penulis saat penulisan skripsi ini.
10. Tidak lupa bersama sahabat SMA penulis yang tercinta, yakni Yulita, Desvita, Amel, Uwais, Fadli, Ridho, dan yang terakhir Adi. Terima kasih karena telah menemani dan memberi dukungan serta menghibur penulis dari seragam putih-abu-abu hingga berhasil meraih gelar sarjana ini. Semoga persahabatan ini akan abadi seperti nama kalian di dalam skripsi ini, dan terima kasih atas keberadaan kalian di hidup penulis.
11. Kepada teman-teman seperbimbingan penulis yang penuh semangat, terima kasih atas bantuan, diskusi, dan saling menguatkan dalam proses penulisan skripsi ini.
12. Terima kasih untuk seluruh teman penulis seprodi Ilmu Pemerintahan angkatan 2022 yang menemani selama perkuliahan, dari hari-hari pertama orientasi hingga momen-momen melelahkan ujian akhir. Kebersamaan dalam diskusi kelas, belajar bersama, dan saling mendukung telah menciptakan kenangan berharga.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kekurangan yang ada dalam di dalam skripsi ini, penulis senantiasa terbuka dan menyadari perlunya kritik serta saran

202210050311012  
Cahaya Endah Puspita Prodi  
Ilmu Pemerintahan

yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini di bidang Penyiapan Satlinmas pada Pilkada, dengan adanya skripsi ini semoga bermanfaat bagi semua pihak.

Malang, 20 Januari 2026

Penulis

Cahaya Endah Puspita



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
D. Manfaat Teoritis .....	5
1. Bagi Instansi.....	5
2. Bagi Mahasiswa .....	6
E. Definisi Konseptual .....	6
1. Strategi .....	6
2. Penyiapan .....	7
3. Pilkada.....	8
F. Definisi Operasional .....	10
1. Penyiapan anggota Satlinmas TPS.....	10
2. Koordinasi Stakeholder .....	11
G. Metode Penelitian .....	12
1. Jenis Penelitian.....	13
2. Sumber data.....	13
3. Teknik Pengumpulan Data.....	14
4. Teknik Analisis Data.....	15
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>16</b>
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	16

B. Kajian Teori dan Konsep.....	23
1. Strategi .....	23
2. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	25
3. Satuan Perlindungan Masyarakat (Satlinmas).....	26
4. Penyiapan Satuan Perlindungan Masyarakat (Satlinmas) .....	27
5. Pikada.....	29
<b>BAB III DESKRIPSI WILAYAH.....</b>	<b>31</b>
A. Letak Geografis.....	31
B. Karakteristik Wilayah .....	32
C. Sejarah Satuan Polisi Pamong Praja.....	33
D. Tugas dan Fungsi Satuan Polisi Pamong Praja.....	33
<b>BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>46</b>
A. Penyiapan Anggota Satlinmas .....	46
1. Standar Kualifikasi dan Penetapan Anggota Satlinmas PAM TPS.....	47
2. Sarana dan Prasarana.....	69
B. Koordinasi dengan Stakeholder.....	71
C. Analisis Temuan .....	76
1. Strategi Pemerataan Personel .....	76
2. Strategi Pembekalan.....	80
3. Strategi Kerjasama .....	81
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>83</b>
A. Kesimpulan .....	83
B. Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>92</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jumlah Penduduk Menurut Umur Kota Malang .....	33
Tabel 3. 2 Tugas, Fungsi dan Struktur Satuan Polisi Pamong Praja .....	34
Tabel 4. 1 Data Rekrutmen Satlinmas PAM TPS .....	50
Tabel 4. 2 Hasil Data Personel yang di Terima PAM TPS dan Non TPS .....	50
Tabel 4. 3 Jumlah Anggota Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Usia Rata – Rata.....	59



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Satuan Polisi Pamong Praja.....	45
Gambar 4. 1 Pola Penyiapan Pilkada .....	46
Gambar 4. 2 Mekanisme Rekrutmen.....	61
Gambar 4. 3 Jambore Satlinmas .....	65
Gambar 4. 4 Pelatihan Penanggulangan Kebakaran.....	66
Gambar 4. 5 Sosialisasi Satlinmas dalam Penugasan.....	67
Gambar 4. 6 Visualisasi Pakaian Tugas Satlinmas.....	70
Gambar 4. 7 Tahapan Mekanisme Koordinasi .....	73
Gambar 5. 1 wawancara tentang Persiapan Satlinmas dalam menghadapi Pilkada 2024 di Kota Malang bersama bapak Mochammad Damhudi selaku Kasi Pengembangan Satuan Perlindungan Masyarakat. ....	92
Gambar 5. 2 wawancara tentang Persiapan Satlinmas dalam menghadapi Pilkada 2024 di Kota Malang bersama bapak Mochammad Damhudi selaku Kasi Pengembangan Satuan Perlindungan Masyarakat. ....	92

Cahaya Endah Puspita, 202210050311012, **Strategi Penyiapan Satuan Perlindungan Masyarakat (Satlinmas) dalam Pilkada di Kota Malang**, Dosen Pembimbing: Prof. Dr. Tri Sulistyanyingsih, M.Si

---

### ABSTRAK

Peran Satlinmas dalam Pilkada 2024 di Kota Malang untuk menjaga keamanan dan kenyamanan lingkungan, khususnya penjagaan TPS. Penelitian ini bertujuan menganalisis peran Satlinmas serta kendala persiapan menghadapi Pilkada 2024. Menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi, hasil penelitian menunjukkan bahwa rekrutmen berjalan lancar sesuai standar kualifikasi, meskipun penempatan personel mengalami kelebihan anggota. Anggotanya berlebihan untuk pembersihan alat kampanye, pengawalan distribusi kotak suara ke TPS, dan pengawalan kotak suara ke tingkat kecamatan. Namun, efektivitas pengamanan di TPS masih terkendala oleh faktor demografis anggota, di mana mayoritas personel berusia 45–65 tahun dengan tingkat pendidikan dasar (SD). Kondisi ini berpengaruh pada keterbatasan stamina fisik dan pemahaman teknis terhadap prosedur yang kompleks.

Hasil studi ini diharapkan dapat. Hasil studi ini diharapkan dapat memberikan gambaran komprehensif mengenai mekanisme persiapan yang dilakukan oleh Satuan Perlindungan Masyarakat (Satlinmas) dalam menyambut Pilkada 2024 di Kota Malang. Selain memetakan langkah-langkah strategis yang diambil, penelitian ini juga diproyeksikan untuk mengidentifikasi berbagai kendala di lapangan, sehingga dapat menjadi bahan evaluasi dalam mengatasi hambatan operasional demi terciptanya keamanan wilayah yang optimal.

Secara keseluruhan, persiapan Satlinmas Kota Malang dalam Pilkada 2024 menunjukkan keberhasilan yang signifikan melalui mekanisme redistribusi tugas yang mampu mengonversi kelebihan personel menjadi stabilitas keamanan TPS. Keberhasilan ini mengonfirmasi relevansi teori strategi Kooten melalui empat pilar utama: strategi organisasi (pembentukan tim terstruktur dan pemerataan beban kerja), strategi program (pelatihan dan fleksibilitas tugas), strategi sumber daya (optimalisasi aspek manusia, materi, dan finansial), serta strategi kelembagaan. Poin terakhir diwujudkan melalui kolaborasi intensif dengan KPU, TNI, Polri, Dinas Kesehatan, hingga perangkat kelurahan untuk mencapai tujuan bersama.

Kata Kunci: Satlinmas, Pilkada 2024, Kota Malang, Strategi Penyiapan, Pengamanan TPS

Cahaya Endah Puspita, 202210050311012, **Strategy for Preparing Community Protection Units (Satlinmas) in Regional Elections in Malang City**, Dosen Pembimbing Prof. Dr. Tri Sulistyaningsih, M.Si

---

### ABSTRACT

The role of Satlinmas in the 2024 Regional Elections in Malang City is to maintain security and comfort in the environment, particularly in guarding polling stations. This study aims to analyze the role of Satlinmas and the obstacles in preparing for the 2024 Regional Elections. Using a descriptive qualitative approach with data collection techniques of observation, interviews, and documentation, the results show that recruitment proceeded smoothly according to qualification standards, although personnel placement experienced an excess of members. There were too many members for cleaning campaign materials, escorting the distribution of ballot boxes to polling stations, and escorting ballot boxes to the sub-district level. However, the effectiveness of security at polling stations was still hampered by the demographic factors of the members, where the majority of personnel were aged 45–65 years with a basic education level (elementary school). This condition affected their physical stamina and technical understanding of complex procedures.

The results of this study are expected to provide a comprehensive overview of the preparations made by the Community Protection Unit (Satlinmas) in anticipation of the 2024 regional elections in Malang City. In addition to mapping the strategic steps taken, this research is also projected to identify various obstacles in the field, so that it can be used as evaluation material in overcoming operational obstacles for the creation of optimal regional security.

Overall, the preparations made by Satlinmas Malang City for the 2024 regional elections showed significant success through a task redistribution mechanism that was able to convert excess personnel into security stability at polling stations. This success confirms the relevance of Kooten's strategy theory through four main pillars: organizational strategy (formation of structured teams and equal distribution of workloads), program strategy (training and task flexibility), resource strategy (optimization of human, material, and financial aspects), and institutional strategy. The last point was realized through intensive collaboration with the KPU, TNI, Polri, Health Office, and village officials to achieve common goals.

*Keywords: Satlinmas, 2024 Regional Elections, Malang City, Preparation Strategy, Polling Station Securit.*

## DAFTAR PUSTAKA

- 6, U. N. (2020). *Undang-undang nomor 6 Tahun 2020 Tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2020 tentang Perubahan Ketiga Atasn Undang-Undang Nomor 1 Tahnun 2015*. 046525, 53.
- Ajulan Siregar, & Tengku Walisyah. (2024). Strategi Pembinaan Dai pada Organisasi Addakwah Sumatera Utara. *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial*, 5(3), 369–382. <https://doi.org/10.38035/jmpis.v5i3.1959>
- Anggraeni. (2021). *Metode Penelitian*. 32–41. <http://repository.iainpare.ac.id/2456/4/15.2300.073.BAB.203.pdf>
- Arfin, A. L. (2022). Peran Departemen Sumber Daya Manusia dalam Perencanaan, Rekrutmen Dan Seleksi Untuk Mendapatkan SDM Unggul. *Efektor*, 9(2), 272–285. <https://doi.org/10.29407/e.v9i2.17651>
- Aulia, S. R., & Afandi, M. N. (2022). Strategi Koordinasi Bappelitbang Kota Bandung Dalam Penyusunan Perubahan Rpjmd Kota Bandung. *Setia Mengabdi: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(2), 38–46. <https://doi.org/10.31113/setiamengabdi.v3i2.21>
- Badan Pusat Statistik Malang. (n.d.). <https://malangkota.bps.go.id/id>
- Banten, T. P. (n.d.). *Syihab Nakatabrian Marvinsta\_30.0632\_Pemberdayaan Satuan Perlindungan Masyarakat Dalam Pelaksanaan Sistem Keamanan Lingkungan Guna Memaksimalkan Ketenteraman Dan Ketertiban Di Kelurahan Kunci Indah Kot*. 1–9.
- Barat, P. J. (n.d.). *No Title*.
- Demokrasi, P., & Peraturan, P. (n.d.). *No Title*. 35–47.
- Elisa, A. W. (2021). *Situs Jurnal* : 31–40. <index @ satpolpp.malangkota.go.id>. (n.d.). <https://satpolpp.malangkota.go.id/>
- Juli, N. (2023). *Pengaruh pembagian tugas dan kompetensi terhadap kinerja pegawai pada pemerintahan kecamatan sibolga kota*. 1(3).
- Khusufmawati, E., Nurasa, H., & Alexandri, M. B. (2021). Implementasi Kebijakan Standarisasi Sarana dan Prasarana Kerja di Lingkungan Pemerintah Daerah

- Kabupaten Bandung (Studi Tentang Kendaraan Dinas Operasional ). *Jurnal MODERAT*, 7(4), 713–724.
- Kuriawan, R. (2023). *Peranan Satlinmas Dalam Penyelenggaraan Pemilihan Kepala Desa di Kecamatan Mempawah Hulir Kabupaten Mempawah Tahun 2023*.
- Liana, Y. (2021). Rekrutmen, Seleksi, Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Hotel Aria Gajayana. *Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial*, 18(2), 518–523.
- Lina, R. (2020). Pengaruh Rekrutmen Terhadap Kinerja Karyawan. *Scientific Journal of Reflection: Economic, Accounting, Management and Business*, 3(3), 281–290. <https://doi.org/10.5281/zenodo.3930694>
- Mazlan, M., As'ari, H., & Meilani, N. L. (2024). Network Governance Badan Pengawas Pemilihan Umum Provinsi Riau Dalam Pengawasan Pemilu Tahun 2024. *Innovative: Journal Of Social ...*, 4. <http://j-innovative.org/index.php/Innovative/article/view/13733%0Ahttp://j-innovative.org/index.php/Innovative/article/download/13733/9136>
- Muksin, A., & Mataram, U. M. (2024). *Kajian yuridis tahapan pemilihan kepala daerah serentak tahun 2024*. 6(2), 67–83.
- Muspawi, M., & Lestari, A. (2020). Membangun Kesiapan Kerja Calon Tenaga Kerja. *Jurnal Literasiologi*, 4(1), 111–117. <https://doi.org/10.47783/literasiologi.v4i1.138>
- Nainggolan, M. U., Johannes, J., & Rosita, S. (2022). PENGARUH KOORDINASI TERHADAP KINERJA DENGAN KEPUASAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (The Effect of Coordination on Performance With Satisfaction as Intervening Variable). *Jurnal Manajemen Terapan Dan Keuangan*, 10(02), 341–353. <https://doi.org/10.22437/jmk.v10i02.13172>
- Nur Dina Kamilia, R. A. A. J. A. Z. V. M. C. A. M. I. A. (2024). Studi Literatur: Pentingnya Perencanaan Personel, Rekrutmen, dan Seleksi Untuk Keberlangsungan Organisasi. *Bisnis Sammajiva*, vol. 2, no. 2, juni 2024, hal. 167-176. *Studi Literatur: Pentingnya Perencanaan Personel, Rekrutmen, Dan Seleksi Untuk*

*Keberlangsungan Organisasi Bisnis*, 2(2), 167–176.

Pahlephy, M. R. (2024). *Jurnal Kritis Studi Hukum*. 9(5), 87–94.

Prof. Dr. H. Mudjia Rahardjo, M. S. (n.d.). *No Title Metode Pengumpulan Data Penelitian Kualitatif*. <https://uin-malang.ac.id/r/110601/metode-pengumpulan-data-penelitian-kualitatif.html>

Putranto, muhammad noval. (2020). Tinjauan Operasional Bagian General Affair Pada Pt . Kamadjaja Logistics. *Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta*, 5.

Ridwansyah, I., Sumedang, A. K., Barat, P. J., Studi, P., Perpolisian, P., & Pamong, T. (n.d.). *UMUM DI KECAMATAN JATINANGOR*.

S.I., A., & V.V., M. (Eds.). (2022). 9th International Scientific Conference on Digital Transformation of the Economy: Challenges, Trends and New Opportunities, ISCDTE 2021. *Lecture Notes in Networks and Systems*, 304. <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85120538079&partnerID=40&md5=e09f24f45e5fabd073cb99d5eb295175>

*Satuan Polisi Pamong Praja*. (n.d.). <https://satpolpp.malangkota.go.id/berita-dan-kegiatan/>

Steffanny, G. R. (2024). No PERAN SATPOL PP DALAM PERSIAPAN MENGHADAPI PEMILIHAN UMUM TAHUN 2024 DI KABUPATEN SERUYAN PROVINSI KALIMANTAN TENGAH. *Ayan*, 15(1), 37–48.

Sugiono. (2019). Bab iii metoda penelitian. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 3, 1–9.

Sutisna, N. W., & Effane, A. (2022). *Fungsi Manajemen Sarana dan Prasarana*. 1, 226–233.

Transformative, J. (2024). *Strategi Pengawasan Bawaslu Kota Tidore Kepulauan dalam Menyikapi Tantangan Pilkada Selama Pandemi Covid-19*. 10(2), 237–271. <https://doi.org/10.21776/ub.transformative.2024.010.02.5>

Wahyu, D. (2021). Pengaruh Koordinasi Terhadap Efektivitas Kerja Pemungut pajak Bumi dan Bangunan di Unit Pelaksana Teknis Dinas Badan (UPTB) Kota Tasikmalaya. *Jurnal Kajian Ekonomi Dan Kebijakan Publik*, 6(1), 389–

396. <https://jurnal.pancabudi.ac.id/index.php/jepa/article/view/1120>

Widodo, A. (2022). Sistem Pemilihan Kepala Daerah Yang Ideal Menurut UUD 1945. *Awasia: Jurnal Pemilu Dan Demokrasi*, 2(1), 20–33.  
<https://doi.org/10.55108/awasia.v2i1.115>

Yasser Arafat, Alfi Sahrin, & Arnasari Merdekawati Hadi. (2022). Pilkada Antara Pertarungan Gagasan Dan Perebutan Kekuasaan. *Al-Ittihad: Jurnal Pemikiran Dan Hukum Islam*, 8(2), 22–35.  
<https://doi.org/10.61817/ittihad.v8i2.69>

Prof. Dr. H. Mudjia Rahardjo, M. S. (n.d.). *No Title Metode Pengumpulan Data Penelitian Kualitatif*. <https://uin-malang.ac.id/r/110601/metode-pengumpulan-data-penelitian-kualitatif.html6>, U. N. (2020). *Undang-undang nomor 6 Tahun 2020 Tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2020 tentang Perubahan Ketiga Atasn Undang-Undang Nomor 1 Tahnun 2015*. 046525, 53.

Ajulan Siregar, & Tengku Walisyah. (2024). Strategi Pembinaan Dai pada Organisasi Addakwah Sumatera Utara. *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial*, 5(3), 369–382. <https://doi.org/10.38035/jmpis.v5i3.1959>

Anggraeni. (2021). *Metode Penelitian*. 32–41.  
<http://repository.iainpare.ac.id/2456/4/15.2300.073.BAB.203.pdf>

Arfin, A. L. (2022). Peran Departemen Sumber Daya Manusia dalam Perencanaan, Rekrutmen Dan Seleksi Untuk Mendapatkan SDM Unggul. *Efektor*, 9(2), 272–285. <https://doi.org/10.29407/e.v9i2.17651>

Aulia, S. R., & Afandi, M. N. (2022). Strategi Koordinasi Bappelitbang Kota Bandung Dalam Penyusunan Perubahan Rpjmd Kota Bandung. *Setia Mengabdi: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(2), 38–46.  
<https://doi.org/10.31113/setiamengabdi.v3i2.21>

*Badan Pusat Statistik Malang*. (n.d.). <https://malangkota.bps.go.id/id>

Banten, T. P. (n.d.). *Syihab Nakatabrian Marvinsta\_30.0632\_Pemberdayaan Satuan Perlindungan Masyarakat Dalam Pelaksanaan Sistem Keamanan Lingkungan Guna Memaksimalkan Ketenteraman Dan Ketertiban Di Kelurahan Kunci Indah Kot*. 1–9.

Barat, P. J. (n.d.). *No Title*.

Demokrasi, P., & Peraturan, P. (n.d.). *No Title*. 35–47.

- Elisa, A. W. (2021). *Situs Jurnal* : 31–40.  
*index @ satpolpp.malangkota.go.id*. (n.d.). <https://satpolpp.malangkota.go.id/>
- Juli, N. (2023). *Pengaruh pembagian tugas dan kompetensi terhadap kinerja pegawai pada pemerintahan kecamatan sibolga kota*. 1(3).
- Khusufmawati, E., Nurasa, H., & Alexandri, M. B. (2021). Implementasi Kebijakan Standarisasi Sarana dan Prasarana Kerja di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Bandung (Studi Tentang Kendaraan Dinas Operasional ). *Jurnal MODERAT*, 7(4), 713– 724.
- Kuriawan, R. (2023). *Peranan Satlinmas Dalam Penyelenggaraan Pemilihan Kepala Desa di Kecamatan Mempawah Hulir Kabupaten Mempawah Tahun 2023*.
- Liana, Y. (2021). Rekrutmen, Seleksi, Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Hotel Aria Gajayana. *Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial*, 18(2), 518–523.
- Lina, R. (2020). Pengaruh Rekrutmen Terhadap Kinerja Karyawan. *Scientific Journal of Reflection: Economic, Accounting, Management and Business*, 3(3), 281–290. <https://doi.org/10.5281/zenodo.3930694>
- Mazlan, M., As'ari, H., & Meilani, N. L. (2024). Network Governance Badan Pengawas Pemilihan Umum Provinsi Riau Dalam Pengawasan Pemilu Tahun 2024. *Innovative: Journal Of Social ...*, 4. <http://j-innovative.org/index.php/Innovative/article/view/13733%0Ahttp://j-innovative.org/index.php/Innovative/article/download/13733/9136>
- Muksin, A., & Mataram, U. M. (2024). *Kajian yuridis tahapan pemilihan kepala daerah serentak tahun 2024*. 6(2), 67–83.
- Muspawi, M., & Lestari, A. (2020). Membangun Kesiapan Kerja Calon Tenaga Kerja. *Jurnal Literasiologi*, 4(1), 111–117.  
<https://doi.org/10.47783/literasiologi.v4i1.138>
- Nainggolan, M. U., Johannes, J., & Rosita, S. (2022). PENGARUH KOORDINASI TERHADAP KINERJA DENGAN KEPUASAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (The Effect of Coordination on Performance With Satisfaction as Intervening Variable). *Jurnal Manajemen Terapan Dan Keuangan*, 10(02), 341–353. <https://doi.org/10.22437/jmk.v10i02.13172>
- Nur Dina Kamilia, R. A. A. J. A. Z. V. M. C. A. M. I. A. (2024). Studi Literatur:

- Pentingnya Perencanaan Personel, Rekrutmen, dan Seleksi Untuk Keberlangsungan Organisasi Bisnis Sammajiva+vol+2+no+2+juni+2024+hal+167-176. *Studi Literatur: Pentingnya Perencanaan Personel, Reksutmen, Dan Seleksi Untuk Keberlangsungan Organisasi Bisnis*, 2(2), 167–176.
- Pahlepy, M. R. (2024). *Jurnal Kritis Studi Hukum*. 9(5), 87–94.
- Prof. Dr. H. Mudjia Rahardjo, M. S. (n.d.). *No Title Metode Pengumpulan Data Penelitian Kualitatif*. <https://uin-malang.ac.id/r/110601/metode-pengumpulan-data-penelitian-kualitatif.html>
- Putranto, muhammad noval. (2020). Tinjauan Operasional Bagian General Affair Pada Pt . Kamadjaja Logistics. *Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta*, 5.
- Ridwansyah, I., Sumedang, A. K., Barat, P. J., Studi, P., Perpolisian, P., & Pamong, T. (n.d.). *UMUM DI KECAMATAN JATINANGOR*.
- S.I., A., & V.V., M. (Eds.). (2022). 9th International Scientific Conference on Digital Transformation of the Economy: Challenges, Trends and New Opportunities, ISCDTE 2021. *Lecture Notes in Networks and Systems*, 304. <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85120538079&partnerID=40&md5=e09f24f45e5fabd073cb99d5eb295175>
- Satuan Polisi Pamong Praja*. (n.d.). <https://satpolpp.malangkota.go.id/berita-dan-kegiatan/>
- Steffanny, G. R. (2024). No PERAN SATPOL PP DALAM PERSIAPAN MENGHADAPI PEMILIHAN UMUM TAHUN 2024 DI KABUPATEN SERUYAN PROVINSI KALIMANTAN TENGAH. *Ayan*, 15(1), 37–48.
- Sugiono. (2019). Bab iii metoda penelitian. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 3, 1–9.
- Sutisna, N. W., & Effane, A. (2022). *Fungsi Manajemen Sarana dan Prasarana*. 1, 226–233.
- Transformative, J. (2024). *Strategi Pengawasan Bawaslu Kota Tidore Kepulauan dalam Menyikapi Tantangan Pilkada Selama Pandemi Covid-19*. 10(2), 237–

271. <https://doi.org/10.21776/ub.transformative.2024.010.02.5>

Wahyu, D. (2021). Pengaruh Koordinasi Terhadap Efektivitas Kerja Pemungut pajak Bumi dan Bangunan di Unit Pelaksana Teknis Dinas Badan (UPTB) Kota Tasikmalaya. *Jurnal Kajian Ekonomi Dan Kebijakan Publik*, 6(1), 389–

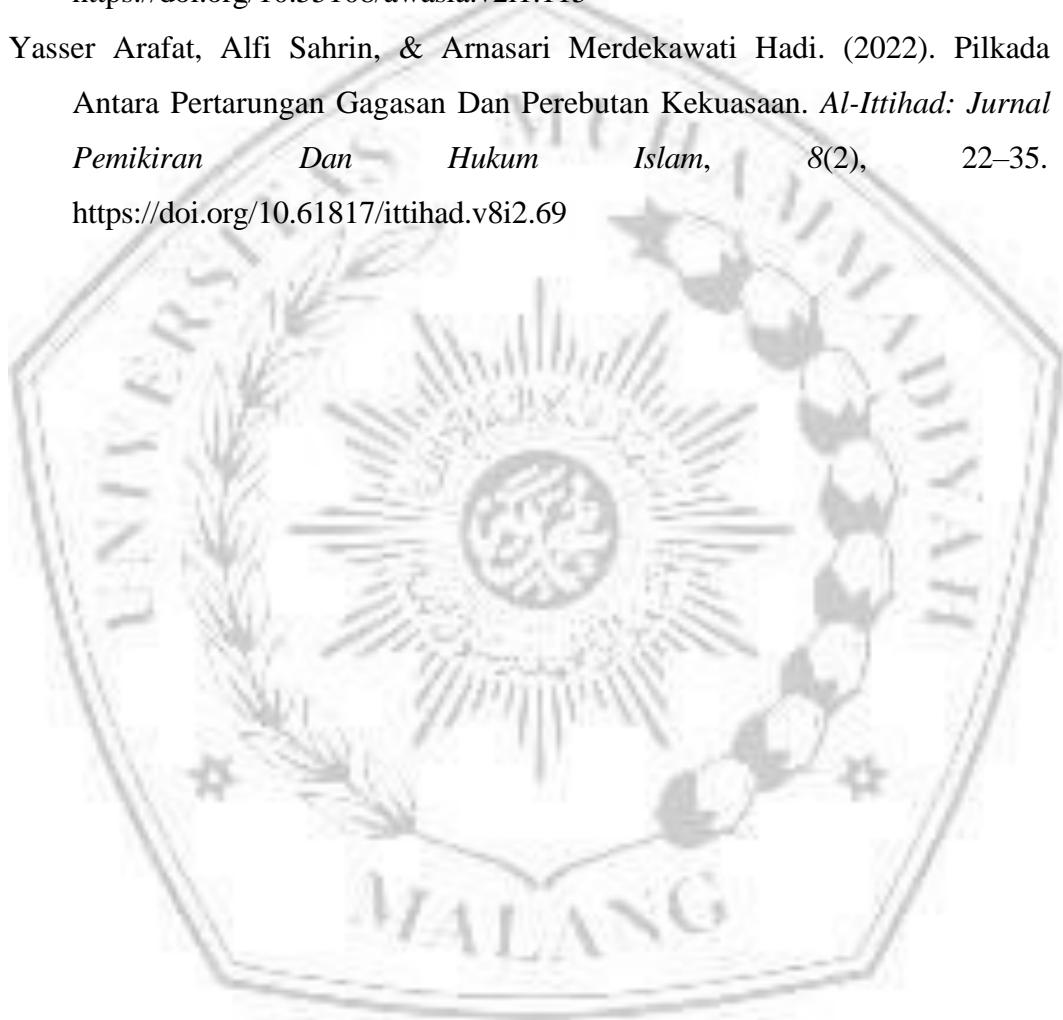
396. <https://jurnal.pancabudi.ac.id/index.php/jepa/article/view/1120>

Widodo, A. (2022). Sistem Pemilihan Kepala Daerah Yang Ideal Menurut UUD 1945. *Awasia: Jurnal Pemilu Dan Demokrasi*, 2(1), 20–33.

<https://doi.org/10.55108/awasia.v2i1.115>

Yasser Arafat, Alfi Sahrin, & Arnasari Merdekawati Hadi. (2022). Pilkada Antara Pertarungan Gagasan Dan Perebutan Kekuasaan. *Al-Ittihad: Jurnal Pemikiran Dan Hukum Islam*, 8(2), 22–35.

<https://doi.org/10.61817/ittihad.v8i2.69>





**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**  
Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI**  
**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

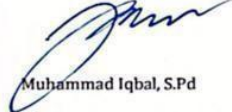
Nama : Cahaya Endah Puspita  
NIM : 202210050311012  
Judul TA/Skripsi : Strategi Penyiapan Satuan Perlindungan Masyarakat (Satlinmas) dalam Pilkada 2024 di Kota Malang

Pembimbing : Prof. Dr. Tri Sulistyanyingsih, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	6%	7%	11%	5%	5%

Administrator,

  
Muhammad Iqbal, S.Pd

