

202210050311146  
Ratna Fitriyani  
Prodi Ilmu Pemerintahan

## **SKRIPSI**

### **Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Oro Oro Ombo Kecamatan Batu Kota Batu Berbasis Modal Sosial**

Diajukan Sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar Sarjana Strata-1 (S1) Ilmu  
Pemerintahan (S.I.P)



Ratna Fitriyani  
202210050311146

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2026**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) ORO ORO OMBO BERBASIS MODAL SOSIAL**

Dijukan Oleh:

**RATNA FITRIYANI**

202210050311146

Telah disetujui

Pada hari: tanggal, Senin: 19 Januari 2026

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Ali Roziqin, S.A.P., MPA

Pembimbing

Ali Roziqin, S.A.P., MPA

Mengetahui



# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**RATNA FITRIYANI**  
**202210050311146**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
L U L U S  
Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan  
Pada hari Senin, 19 Januari 2026  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Ali Roziqin, M.PA. (  )
2. Ach. Apriyanto Romadhan, S.IP.M.Si. (  )
3. Dr. Saiman, M.Si (  )

Wakil Ketua Dewan Penguji  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



S. Sos., M.Si

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

fso.umm.ac.id | fso@umm.ac.id

**SURAT PERNYATAAN**



Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : RATNA FITRIYANI  
NIM : 202210050311146  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) ORO ORO OMBO BERBASIS MODAL SOSIAL adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 1 November 2025

Yang Menyatakan  
  
Ratna Fitriyani



Kampus 1  
Jl. Sekeloa 1, Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 591 253 (Hunting)  
F. +62 341 490 435

Kampus 2  
Jl. Bunturaji Satrio No. 150 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 148 (Hunting)  
F. +62 341 582 580

Kampus 3  
Jl. Ronggo Tugimes No. 240 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 264 218 (Hunting)  
F. +62 341 403 435  
E. pab@umm.ac.id

Ratna Fitriyani 202210050311146, **STARTEGI PNGENMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) ORO ORO OMBO BERBASIS MODAL SOSIAL**

Dosen Pembimbing : Ali Roziqin, S.A.P., MPA

---

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Oro-Oro Ombo berbasis modal sosial dalam mendorong kemandirian ekonomi masyarakat desa. Fokus penelitian diarahkan pada identifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman (analisis SWOT), serta pengaruh modal sosial terhadap keberhasilan pengelolaan dan pengembangan BUMDes. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara mendalam dengan perangkat desa, pengurus BUMDes, serta masyarakat, didukung oleh observasi lapangan dan studi dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kekuatan utama BUMDes Oro-Oro Ombo terletak pada dasar hukum yang kuat melalui Peraturan Desa (PerDes) yang mengatur tata kelola, kepemimpinan, serta mekanisme pengawasan secara transparan dan akuntabel. Namun demikian, kelemahan yang dihadapi meliputi keterbatasan modal, kapasitas manajerial yang rendah, serta kurangnya pelatihan dan pemahaman dalam bidang pengelolaan keuangan dan pengembangan usaha. Peluang pengembangan BUMDes sangat besar karena letaknya yang strategis di kawasan wisata Kota Batu, yang berdekatan dengan destinasi unggulan seperti Batu Night Spectacular, Coban Rais, dan Batu Flower Garden. Sementara itu, ancaman yang dihadapi mencakup perubahan fungsi lahan yang tidak terkendali, konflik sosial akibat investasi luar, tekanan terhadap infrastruktur, serta potensi degradasi budaya dan lingkungan.

Strategi pengembangan BUMDes Oro-Oro Ombo dilakukan melalui penguatan kapasitas kelembagaan, diversifikasi unit usaha, dan peningkatan partisipasi masyarakat. Modal sosial yang terdiri dari unsur kepercayaan (trust), jaringan sosial (network), dan norma sosial (norms) menjadi landasan utama dalam memperkuat kolaborasi dan gotong royong masyarakat. Hasil pengelolaan unit usaha seperti Café Husgendam, Parkir Rest Area, dan Fotokopi Panderman menunjukkan bahwa sektor pariwisata dan kuliner memberikan kontribusi terbesar terhadap pendapatan BUMDes dengan total laba bersih mencapai Rp14.000.000 per bulan.

**Kata kunci:** Strategi Pengembangan, BUMDes, Modal Sosial, Kemandirian Ekonomi, Desa Oro-Oro Ombo.

Ratna Fitriyani 202210050311146, **STARTEGI PNGENMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) ORO ORO OMBO BERBASIS MODAL SOSIAL**

Dosen Pembimbing : Ali Roziqin, S.A.P., MPA

---

### ABSTRACT

This study aims to analyze the development strategies of the Oro-Oro Ombo Village-Owned Enterprise (BUMDes) based on social capital in promoting the economic independence of the village community. The research focuses on identifying strengths, weaknesses, opportunities, and threats (SWOT analysis), as well as the influence of social capital on the success of BUMDes management and development. This study uses a qualitative descriptive method with a case study approach. Data were obtained through in-depth interviews with village officials, BUMDes managers, and the community, supported by field observations and documentation studies. The results of the study indicate that the main strengths of BUMDes Oro-Oro Ombo lie in its strong legal foundation through the Village Regulation (PerDes) that governs management, leadership, and transparent and accountable oversight mechanisms. Nevertheless, the weaknesses faced include limited capital and low managerial capacity.

As well as a lack of training and understanding in financial management and business development. The development opportunities for BUMDes are very large due to its strategic location in the tourist area of Batu City, which is close to major destinations such as Batu Night Spectacular, Coban Rais, and Batu Flower Garden. Meanwhile, the threats faced include uncontrolled land-use changes, social conflicts due to outside investment, pressure on infrastructure, as well as potential cultural and environmental degradation. The development strategy for BUMDes Oro-Oro Ombo is carried out through strengthening institutional capacity, diversifying business units, and increasing community participation. Social capital, which consists of elements of trust, social networks, and social norms, serves as the main foundation for strengthening collaboration and mutual cooperation among the community. The results of managing business units such as Café Husgendam, Parking Rest Area, and Fotokopi Panderman show that the tourism and culinary sectors contribute the most to BUMDes' income with a total net profit of Rp14,000,000 per month.

**Keywords:** Development Strategy, BUMDes, Social Capital, Economic Independence, Oro-Oro Ombo Village.

## KATA PENGANTAR

*Assalammu'alaikum.Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Oro-oro Ombo Berbasis Modal Sosial"**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si selaku rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Dr. Fauzik Lendriyono, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Ali Roziqin, M.PA. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Ali Roziqin, M.PA. Selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi dengan penuh kesabaran dan ketulusan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen dan Staff Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu, arahan, serta bantuan selama masa studi penulis.
6. Pemerintah Desa Oro-oro Ombo dan seluruh masyarakat yang telah bersedia meluangkan waktu dan telah memberi izin, bantuan serta informasi yang sangat berharga selama proses penelitian skripsi ini berlangsung.
7. Untuk diriku, yang mungkin tidak pandai menunjukan perasaan, tapi tetap memilih untuk bertahan, berjalan, dan menyelesaikan apa yang sudah dimulai. Terima kasih sudah kuat dan sudah tidak menyerah, meskipun tidak selalu yakin. Semoga langkah ini menjadi bukti, bahwa saya mampu.
8. Superhero dan panutan, Ayahanda tercinta Abdurochim, terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis, beliau adalah sosok Bapak yang terbaik didunia mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan dan semangat serta selalu mengajarkan kebaikan dalam hidup penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu dan panjang umur karena Bapa harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
9. Pintu surgaku, Ibunda tercinta Wasi'ah yang selalu menjadi pengemang penulis dan menjadi sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi yang luar biasa. Terimakasih untuk doa-doa yang selalu di berikan untuk penulis, terimakasih selalu berjuang untuk penulis berkat doa serta dukungan sehingga penulis bisa berada dititik ini. Sehat

selalu dan panjang umur karena ibu harus selalu ada disetiap perjuangan dan [encapaian penulis.

10. Keluarga tercinta Teh Maya, Teh Zakiyatul, Ponakan tercinta Abil, dan seluruh keluarga besar penulis yang tercinta Terimakasih yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dukungan moral maupun material, serta menjadi sumber semangat dan inspirasi dalam setiap langkah penulis.

11. Kepada seseorang tak kalah penting kehadirannya, Didan Paulista terimakasih banyak telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga, materi, maupun waktu kepada penulis. Sudah selalu mendukung , menghibur, mendengarkan keluh kesah, menyaksikan tangisan penulis hingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

12. Sahabat terbaik penulis, Dilla Tri Erdawanti, terimakasih selalu hadir memberikan dukungan moral, semangat dan kenangan selama proses penulisan skripsi ini, terimakasih atas perhatian, motivasi dan kebersamaan yang penuh ketulusan, dan selalu menguatkan dalam setiap langkah perjuangan penulis.

13. Teman teman seperjuangan yang selalu hadir yaitu Cahaya Endah Puspita, Jingga Kesumayanti, Najunda Khoirun' Nisa, Siti Nur Nailatul Mufidah, Nasywa Nuria Fadhilah, Shoffanisa Alifiani Azzahra Budi, Vandha Eka Cahyaningtyas, Kanaya Salsa Bylla, Dian Mardlian Nailun Naja, terima kasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan kuliah yang selalu

menemani di saat lelah, menyemangati di saat ragu, dan tertawa bersama di tengah segala tekanan.

14. Teman-teman seperbimbingan yang telah menjadi rekan berbagi, berdiskusi, dan saling menyemangati selama proses bimbingan. Kebersamaan kalian sangat berarti dalam menyelesaikan skripsi ini.

15. Teman teman Asrama, kamar 7 terimakasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis dan selalu memberi dukungan dan semangat kepada penulis.

16. Teman-teman Kelas Ilmu Pemerintahan C yang telah menjadi bagian dari perjalanan akademik penulis. Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, tawa, dan dukungan selama masa perkuliahan. Pengalaman bersama kalian menjadi kenangan yang tak terlupakan dalam proses belajar dan tumbuh di bangku perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya ini terutama di bidang Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang berkelanjutan di masa mendatang.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Malang, 27 Oktober 2025

Ratna Fitriyani

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PLAGIASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat teoritis.....	8
1.4.2 Manfaat praktis.....	8
1.5 Definisi Konseptual.....	8
1.6 Definisi Operasional.....	9
1.7 Metode Penelitian.....	9
1.7.1 Pendekatan dan jenis Penelitian.....	11
1.7.2 Sumber Data.....	12
1.8 Teknik Pengumpulan Data.....	13
1.9 Subjek Penelitian.....	15
1.10 Teknik Analisis Data.....	16
<b>BAB II</b> .....	<b>17</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>17</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	17
2.1.1 Penelitian Terdahulu.....	17
2.2 KERANGKA TEORI.....	26
a. Pengertian Strategi.....	27
b. Pengembangan BUMDes.....	29

c. Modal Sosial .....	30
-----------------------	----

<b>BAB III .....</b>	<b>32</b>
----------------------	-----------

<b>DESKRIPSI WILAYAH.....</b>	<b>32</b>
-------------------------------	-----------

3.1 Kondisi Geografis Desa Oro Oro Ombo .....	32
---	----

3.1.1 Kondisi Demografis.....	33
-------------------------------	----

3.1.2 Kondisi Perkenomian .....	33
---------------------------------	----

3.1.3 Kondisi Budaya .....	34
----------------------------	----

3.1.4 Tingkat Pendidikan .....	35
--------------------------------	----

3.1.5 Tingkat Kesehatan .....	35
-------------------------------	----

3.1.6 Struktur Organisasi .....	36
---------------------------------	----

<b>BAB IV .....</b>	<b>39</b>
---------------------	-----------

<b>PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>39</b>
--	-----------

4.1.1 Strength (kekuatan).....	39
--------------------------------	----

4.1.2 Weaknesses (kelemahan) .....	42
------------------------------------	----

4.1.3 Opportunities (peluang) .....	46
-------------------------------------	----

4.1.4 Threats (ancaman).....	49
------------------------------	----

4.2 Pengembangan BUMDes.....	53
------------------------------	----

4.3 Kemandirian Sektor Ekonomi Wisata .....	55
---	----

4.3.1 Presentase Pendapatan BUMDes dari Usaha Sendiri .....	55
---	----

4.3.2 Jumlah Unit Usaha yang dikelola BUMDes .....	56
--	----

4.3.3 Divesifikasi Sumber Pendapatan BUMDes .....	64
---	----

4.4 Modal Sosial.....	64
-----------------------	----

<b>BAB V .....</b>	<b>70</b>
--------------------	-----------

<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>70</b>
-----------------------------------	-----------

5.1 Kesimpulan.....	70
---------------------	----

5.2 Saran .....	71
-----------------	----

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>74</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>79</b>
-----------------------	-----------

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Peta Desa Oro Oro Ombo .....	33
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Oro-Oro Ombo .....	38
Gambar 4.3 Rest Area Jalibar .....	57
Gambar 4.4 Cafe Husgendam.....	58
Gambar 4.5 Fotocopy BUMDes Panderman .....	59



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 kekuatan Bumdes Oro Oro Ombo.....	40
Tabel 4.2 Kelemahan Bumdes Oro Oro Ombo .....	45
Tabel 4.3 Potensi Ekonomi dan Peluang Usaha Desa Oro-oro Ombo .....	48
Tabel 4.4 Ancaman dan Dampak Negatif Investor dan Perubahan Fungsi Lahan di Desa Oro- Oro Ombo.....	51
Tabel 4.5 Pendapatan Rata-rata Bulanan Usaha Unit BumDes.....	62
Tabel 4.6 Perbandingan Kondisi Desa Oro-Oro Ombo Sebelum Dan Sesudah Adanya Bumdes.....	68



## DAFTAR PUSTAKA

- Adawiyah, Robiatul. 2018. —Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa(BUMDes) Berbasis Media Sosial.‖ *Kebijakan Dan Manajemen Publik*, 1.
- Alfiansyah, Rafi. 2023. —Modal Sosial Sebagai Instrumen Pemberdayaan Masyarakat Desa.‖ *Jurnal Socius: Journal of Sociology Research and Education* 10 (1): 41–51. <https://doi.org/10.24036/scs.v10i1.378>.
- Amirya, M., Kornitasari, Y., & Pradana, B. I. 2023. —Modal Sosial Dalam Pengembangan Badan Usaha Miliki Desa Dalam Usaha Jasa Pengelolaan Lingkungan: Studi Kasus Bumdes Makmur, Desa Bondo, Kapas, Bojonegoro.‖ *JMB - Jurnal Ekonomi, Manajemen, Dan Bisnis* 2 (1): 78–91. <http://www.jurnalilmiah.stiekia.ac.id/index.php/JEMB/article/view/43>.
- Annajiyah, Ainun, and Rifdah Abadiyah. 2023. —The Role of Work Family Conflict, Work Stress and Burnout in Improving Employee Performance during the Covid-19 Pandemic.‖ *Indonesian Journal of Innovation Studies* 23: 1–17. <https://doi.org/10.21070/ijins.v22i.842>.
- Azhari, Azhari, Moh . Mustofa, Erika Dwi Meisari, and Erika Tri Setia Anggarista. 2023. —Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Melalui Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia.‖ *Jurnal Ilmiah Ekonomi Global Masa Kini* 14 (2): 82–92. <https://doi.org/10.36982/jiegm.v14i2.3392>.
- Coleman. 2020. —BUMDes AL-Madina Dalam Perspektif Modal Sosial James S. Coleman.‖ *Airlangga Libary*, 1–15.
- Dewi, Artia Siska, Erda Fitriani, and Lia Amelia. 2022. —Modal Sosial Tradisi

- Rewang Pada Masyarakat Jawa Desa Beringin Talang Muandau Riau. *Culture & Society: Journal Of Anthropological Research* 4 (1): 19–29. <https://doi.org/10.24036/csjar.v4i1.102>.
- Fadlian, Aryo. 2020. —Pertanggungjawaban Pidana Dalam Suatu Kerangka Teoritis. *Jurnal Hukum Positum* 5 (2): 10–19.
- Hadi, Syukri, and Astri Ayu Purwati. 2020. —Modal Sosial Dan Inovasi Terhadap Kinerja Bisnis UMKM. *Journal of Economic, Bussines and Accounting (COSTING)* 4 (1): 255–62. <https://doi.org/10.31539/costing.v4i1.1522>.
- Iriyanti, Iriyanti, and Agus Munandar. 2023. —Systematic Literature Review: Penerapan Sistem Informasi Untuk Mendukung Peningkatan Kualitas Laporan Keuangan Di Badan Usaha Milik Desa (Bumdes). *Equilibrium : Jurnal Ilmiah Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi* 12 (2): 218. <https://doi.org/10.35906/equili.v12i2.1563>.
- Iskandar, Jusman, Fadjar Tri Sakti, Nabilah Azzahra, Novianti Nabila, Universitas Garut Indonesia, Kecamatan Pasirjambu, and Kabupaten Bandung. 2021. —STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA ( BUMDes ) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN. *Jurnal Ilmiah Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi* 19 (2): 1–11.
- Jtcsa, Service Adpertisi. 2024. —JOURNAL OF TRAINING AND COMMUNITY STRATEGI MODAL SOSIAL DALAM PENGEMBANGAN.
- Kania, Ikeu, Grisna Anggadwita, and Dini Turipanam Alamanda. 2021. —A New Approach to Stimulate Rural Entrepreneurship through Village-Owned Enterprises in Indonesia. *Journal of Enterprising Communities: People and Places in the Global Economy* 15 (3): 432–50. <https://doi.org/10.1108/JEC-07-2020-0137>.
- Li, Sam Yuqing, and Qingwen Xu. 2022. —Role of Social Capital and Social

- Enterprise in China's Poverty Relief. In *Contestations in Global Civil Society*, edited by Roopinder Oberoi, Jamie P Halsall, and Michael Snowden, 157–72. Emerald Publishing Limited. <https://doi.org/10.1108/978-1-80043-700-520221011>.
- Lusba, Nuri Nia, and Khoirul Rosyadi. 2023. —Modal Sosial Dalam Pengembangan BUMDes: Studi Kasus BUMDes Sejahtera Di Desa Ponokawan Kecamatan Krian Kabupaten Sidoarjo. *Jurnal Sosiologi USK (Media Pemikiran & Aplikasi)* 17 (1): 136–50. <https://doi.org/10.24815/jsu.v17i1.32614>.
- Maulidya, Weny Eka Wahyu, and Andrie Kisroh Sunyigono. 2023. —Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pancoran Mas Desa Dempo Barat Kecamatan Pasean Kabupaten Pamekasan. *Agriscience* 4 (November): 352–73.
- Maykel, Alter Daicy, Florence, and Joorie Marhaen Ruru. 2020. —Peran Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Yang Ada Di Desa Ranolambot Kecamatan Kawangkoan Barat. *Jurnal Administrasi Publik* 6 (95): 30–36.
- Mazlan, Mazlan, Imran Ismail, and Juharni Juharni. 2021. —Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Kabupaten Sinjai. *Jurnal Paradigma Administrasi Negara* 2 (2): 86–90. <https://doi.org/10.35965/jpan.v2i2.563>.
- Niswah, Nurin, Mohammad Djasuli, Citra Lutfia, and Gita Arasy Harwida. 2024. —Model Pemasaran Biogas Dalam Tabung Berbasis Modal Sosial Pada Kelompok Masyarakat Guna Meningkatkan PADes. *Muria Jurnal Layanan Masyarakat* 6 (1): 1–7. <https://doi.org/10.24176/mjlm.v6i1.11343>.
- Nur Alam, Andi Rahma, Nurmal Nurmal, and Nurlia Nurlia. 2023. —Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Dua

Putra Mario

Pratama. *Jurnal Ilmiah Metansi (Manajemen Dan Akuntansi)* 6 (1): 49–55.  
<https://doi.org/10.57093/metansi.v6i1.182>.

Nursetiawan, Irfan. 2020. —Strategi Pengembangan Desa Mandiri Melalui Inovasi Bumdes. *Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan* 4 (2): 72–81.

Pertanian, Dualitas Struktur, Studi Kasus, and D I Desa. 2023. —Dan Pembangunan Pariwisata Ombo Kecamatan Batu Kota Batu ), 671–98.

Pradini, Regia Nadila. 2020. —Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Kedungturi Kabupaten Sidoarjo. *Jurnal Pemerintahan Dan Keamanan Publik (JP Dan KP)*, 57–67.  
<https://doi.org/10.33701/jpkp.v2i1.1000>.

Putri, Lucy Giska. 2019. —Penerapan Good Corporate Governance Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) ( Studi Kasus BUMDes Sejahtera , Kecamatan Playen , Kabupaten Gunungkidul Tahun 2017-2018 ). <http://repository.umy.ac.id/handle/123456789/33117>.

Putu Ayu Sita Laksmi, and I Gde Wedana Arjawa. 2023. —Peran Pemerintah Dan Modal Sosial Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Pelaku Usaha. *JOURNAL SCIENTIFIC OF MANDALIKA (JSM) e-ISSN 2745-5955 / p-ISSN 2809-0543* 4 (3): 12–21. <https://doi.org/10.36312/10.36312/vol4iss3pp12-21>.

Rahayu, Murtanti Jani, Hakimatul Mukaromah, and Mulyanto Mulyanto. 2024a. —Social Capital-Based Strategy of Sustainable Village-Owned Enterprises (BUMDes) Development. *International Journal of Social Economics* 51 (3): 297–312. <https://doi.org/10.1108/IJSE-10-2022-0700>.

———. 2024b. —Social Capital-Based Strategy of Sustainable Village-Owned Enterprises (BUMDes) Development. *International Journal of Social Economics* 51 (3): 297–312. <https://doi.org/10.1108/IJSE-10-2022-0700>.

Siti, Endang, Rukmana Lapi, Slamet Muchsin, Jurusan Administrasi Publik,  
Fakultas Ilmu Admiministrasi, Universitas Islam Malang, Jl Mt, et al.  
2019. —IMPLEMENTASI PENGELOLAAN ALOKASI DANA  
DESA DALAM

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT (Studi Kasus Pengelolaan Alokasi  
Dana Desa Di Desa Oro-Oro Ombo Kecamatan Batu Kota Batu).  
*Jurnal Respon Publik* 13 (3): 47–52.

Susanti, Anik, Nyimas Nadya Izana, and Hoiril Saariman. 2023. —Bentuk Dan  
Cara Kerja Modal Sosial Dalam Menghadapi Era Ketidakpastian  
Akibat Pandemi: Studi Kasus Desa Wisata Punten Kota Batu.  
*Jurnal Ilmu Sosial Dan Humaniora* 12 (2): 280–87.  
<https://doi.org/10.23887/jish.v12i2.62029>.

Yam, Jim Hoy, and Ruhiyat Taufik. 2021. —Hipotesis Penelitian Kuantitatif.  
Perspektif: Jurnal Ilmu Administrasi 3 (2): 96–102.

Zulpahmi, Zulpahmi, Badaruddin Badaruddin, and Humaizi Humaizi. 2020.  
—Peran Modal Sosial Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa  
Maju Bersama Di Desa Sei Jawi-Jawi Kecamatan Sei Kepayang Barat  
Kabupaten Asahan. *Perspektif* 9 (2): 168–82.  
<https://doi.org/10.31289/perspektif.v9i2.3346>.



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Ratna Fitriyani  
NIM : 202210050311146  
Judul TA/Skripsi : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Oro oro Ombo Berbasis Modal Sosial  
Pembimbing : Ali Roziqin, S.A.P., MPA

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	9%	14%	5%	5%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S. Pd



Malang, 14 Januari 2026  
Kaprodi Ilmu Pemerintahan

Ali Roziqin, S.A.P., MPA