

202210170311132  
Indah Puspita Pratiningsih  
Akuntansi

**PENGARUH PENGALAMAN LINGKUNGAN CEO DAN PROPORSI  
DIREKSI INDEPENDEN TERHADAP KINERJA ESG PERUSAHAAN DI  
INDONESIA**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Akuntansi



Oleh :

**Indah Puspita Pratiningsih**

**202210170311132**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2026**

202210170311132  
Indah Puspita Pratiningsih  
Akuntansi

**SKRIPSI**

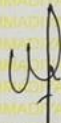
**PENGARUH PENGALAMAN LINGKUNGAN CEO  
DAN PROPORSI DIREKSI INDEPENDEN  
TERHADAP KINERJA ESG PERUSAHAAN DI INDONESIA**

Oleh :

**Indah Puspita Pratiningsih**  
202210170311132

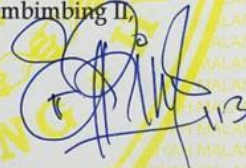
Diterima dan disetujui  
pada tanggal 23 Januari 2026

Pembimbing I,



**M. Wildan Affan, S.E., M.SA., Ak.**

Pembimbing II,



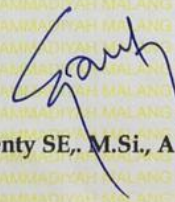
**Tri Wahyu Oktavendi, S.E., M.SA.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



**M. Saiful Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.**

Ketua Program Studi,



**Gina Harventy SE., M.Si., Ak., CA., CSRS**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### PENGARUH PENGALAMAN LINGKUNGAN CEO DAN PROPORSI DIREKSI INDEPENDEN TERHADAP KINERJA ESG PERUSAHAAN DI INDONESIA

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Indah Puspita Pratiningsih

NIM : 202210170311132

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 23 Januari 2026 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.


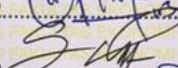
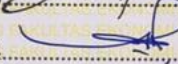
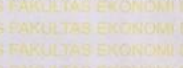
Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : M. Wildan Affan, S.E., M.SA., Ak.

Pembimbing II : Tri Wahyu Oktavendi, S.E., M.SA.

Penguji I : Prof. Djoko Sigit Sayogo, S.E., M.Acc., Ph.D.

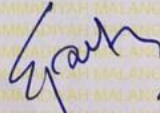
Penguji II : Agustin Dwi Haryanti, S.E., M.M., Ak.

1.   
2.   
3.   
4. 

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

  
M. Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.

Ketua Program Studi,

  
Gina Harventy SE., M.Si., Ak., CA., CSRS

### PERNYATAAN ORSINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Indah Puspita Pratiningsih  
NIM : 202210170311132  
Program studi : Akuntansi  
Surel : [indahpuspta114@gmail.com](mailto:indahpuspta114@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarims*) dari hasil karya orang lain.
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan atau sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 27 Februari 2026

Yang membuat pernyataan,



Indah Puspita Pratiningsih

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris pengaruh pengalaman lingkungan CEO dan proporsi direksi independen terhadap kinerja *Environmental, Social, and Governance* (ESG) pada perusahaan publik di Indonesia. Sampel penelitian meliputi 148 perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada tahun 2023 dan dipilih menggunakan teknik *purposive sampling*. Kinerja ESG diukur menggunakan *ESG Disclosure Score* yang bersumber dari Bloomberg. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode regresi linear berganda serta memasukkan variabel kontrol berupa leverage, profitabilitas, pertumbuhan perusahaan, dan usia perusahaan. Hasil pengujian menunjukkan bahwa pengalaman lingkungan CEO dan proporsi direksi independen tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja ESG, baik secara parsial maupun simultan. Temuan ini mengindikasikan bahwa karakteristik pimpinan puncak dan struktur dewan, sebagaimana dioperasionalkan dalam penelitian ini, belum menjadi determinan utama dalam menjelaskan variasi kinerja ESG perusahaan publik di Indonesia.

**Kata kunci :** *Pengalaman lingkungan CEO, direktur independen, kinerja ESG, Teori Upper Enchelons.*

## ABSTRACT

This study aims to empirically examine the influence of CEO environmental experience and the proportion of independent directors on Environmental, Social, and Governance (ESG) performance in public companies in Indonesia. The study sample included 148 companies listed on the Indonesia Stock Exchange in 2023 and was selected using a purposive sampling technique. ESG performance was measured using the ESG Disclosure Score sourced from Bloomberg. This study employed a quantitative approach with multiple linear regression and included control variables such as leverage, profitability, company growth, and company age. The test results indicate that CEO environmental experience and the proportion of independent directors do not significantly influence ESG performance, either partially or simultaneously. This finding indicates that top leadership characteristics and board structure, as operationalized in this study, are not yet the main determinants in explaining variations in ESG performance of public companies in Indonesia.

**Keywords:** *CEO environmental experience, independent directors, ESG performance, Upper Enchelons Theory.*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan nikmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “ **Pengaruh Pengalaman Lingkungan CEO Dan Proporsi Direksi Independen Terhadap Kinerja Esg Perusahaan Di Indonesia**”.

Penulisan skripsi ini, penulis merasa masih banyak kekurangan-kekurangan baik pada teknis penulisan maupun materi. Kritik dan saran dari semua pihak sangat penulis harapkan demi menyempurnakan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasihat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada :

1. Allah SWT, atas segala rahmat, karunia, kesehatan, kekuatan, dan kemudahan yang senantiasa menyertai setiap langkah dalam proses penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, SE., M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak M.S. Wahyudi, SE., ME., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.

4. Ibu Gina Harventy, SE., M.Si., Ak., CA selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
5. Bapak M. Wildan Affan, SE., M.SA selaku Dosen pembimbing 1 dan bapak Tri Wahyu Oktavendi, SE.,M.SA Dosen pembimbing 2, Terima kasih atas kesempatan waktu di tengah kesibukan untuk bersedia memberikan kritik dan saran bimbingan serta arahan yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Prof. Djoko Sigit, M.Acc., Ph.D selaku dosen penguji I, dan Ibu . Agustin Dwi Haryanti, S.E., M.M., Ak., CA selaku dosen penguji II. Terima kasih sudah meluangkan waktunya untuk menguji penulis, menelaah, mengkritisi, dan memberikan masukan dalam skripsi ini.
7. Cinta pertama sekaligus panutan hidupku, Ayahanda tikno dan pintu surgaku Ibunda Ningsih. Terima kasih atas cinta yang tak ter tepi dan pengorbanan yang tak terhingga. Meski beliau tak sempat merasakan bangku perkuliahan, namun beliau telah memberikan segalanya hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai merai gelar sarjana. Penulis percaya doa-doa beliau lah yang selalu menyelamatkan dan menuntun penulis melewati masa-masa sulit.
8. Teruntuk kakak kandung saya Mas Benny, Mas Deni, dan Kakak Ipar saya Dian, Adik bungsu saya Adik Dewi serta keponakan saya faqih dan haqi, Terima kasih telah menjadi pelita semangat dalam setiap langkah, dan bagian besar untuk hidup ini. Terima kasih sudah menjadi saudara/i terbaik

yang menemani penulis dalam suka maupun duka, yang dengan ikhlas turut menyumbang jerih payahnya demi kelancaran finansial studi penulis serta seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan do'a dan dukungan.

9. Untuk sahabat tercinta "*Ramean Tambak Bajol*" saya Kiki, Ranesa, Leni, Sinta, Aafin, Abdurochman, Abiyyu, Ahyat, Wisnu, Riscel, Aden, Terima kasih telah menjadi rumah dan tempat pulang ternyaman penulis saat di perantauan. Dibalik kata-kata pedas yang selalu dilontarkan satu sama lain ada hati malaikat yang selalu siap menyediakan bahu untuk bersandar, dan hadir tanpa syarat dikala suka maupun duka. Terima kasih karena telah menjadi sahabat yang tidak hanya ada saat tawa mengisi hari, tetapi juga saat air mata menemani malam. Atas telinga yang selalu siap mendengar, atas nasihat dan motivasi yang sering kali datang tepat disaat penulis paling membutuhkannya. Kehadiran kalian telah memberi warna, kekuatan, dan semangat tersendiri dalam perjalanan panjang ini, *See you on top. Guys!*
10. Terimakasih untuk Evira yang sudah menjadi teman seperjuangan penulis selama ini dan banyak berpartisipasi dalam pembuatan skripsi ini, saling menguatkan, dan berbagai tawa serta air mata. Terima Kasih untuk cerita, pelukan hangat dan semangat yang tak pernah padam.
11. Kepada Farah dan saskia pertemuan yang tidak sengaja hingga akhirnya menyatu bersama, Terima kasih telah hadir di hidup sosok penulis, menjadi pendengar yang baik atas cerita suka dan duka serta selalu memberikan dukungan yang tiada henti kepada penulis. Terima Kasih banyak selalu menghibur penulis dengan segala tingkah lucu dan manisnya.

12. Kepada teman seperjuangan kelas D Akuntansi yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu, terima kasih banyak sudah mewarnai hari hari penulis dan membuat semua perjalanan kuliah ini menjadi terasa lebih indah dan mudah, Sukses selalu kita semua.

13. Serta pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang membantu dalam berbagai hal sehingga penulis dapat melewati segala ujian hidup dan selama perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang Akhirnya dengan segala keterbatasan dan kekurangan, penulis persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya selanjutnya.

14. *Last but not least*, Anak Perempuan pertama dan harapan orang tuanya, Indah Puspita Pratiningsih. Ya, diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya untuk diri sendiri yang telah diam-diam berjuang tanpa henti. Terima kasih telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang di habiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang di sambut kekhawatiran, namun tetap dijalani dan berhasil dilalui. Terima kasih kepada hati yang tetap ikhlas, meski banyak hal yang terjadi di luar prediksi. Terima kasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali-kali hampir menyerah karena kondisi. Terima kasih kepada raga yang terus melangkah, meski lelah menghadapi tekanan tapi tetap di perjuangkan. Terus belajar dan mensyukuri nikmat yang Tuhan berikan. Tetap semangat untuk terus berusaha, berbahagialah dimanapun kamu berada. Penulis berdoa agar langkah kecilmu selalu di

perkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab, Aamiin.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca pada umumnya dan penulis khususnya. Kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan dari pembaca untuk penyempurnaan skripsi ini.

Malang , 2026

Penulis

Indah Puspita Pratiningsih



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN ORSINALITAS .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan.....	5
D. Manfaat.....	6
BAB II TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS .....	8
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	8
B. Teori dan Kajian Pustaka .....	9
C. Perumusan Hipotesis .....	13
BAB III METODE PENELITIAN .....	18
A. Lokasi penelitian .....	18
B. Jenis penelitian.....	18
C. Populasi dan teknik pengambilan sampel.....	19
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	20
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	36
A. Gambaran umum objek penelitian .....	36
B. Deskripsi Data.....	37
C. Analisis data.....	38
D. Pembahasan Hipotesis .....	47
BAB V PENUTUP .....	51
A. Simpulan.....	51

B. Keterbatasan.....	51
C. Saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA.....	53
LAMPIRAN .....	56

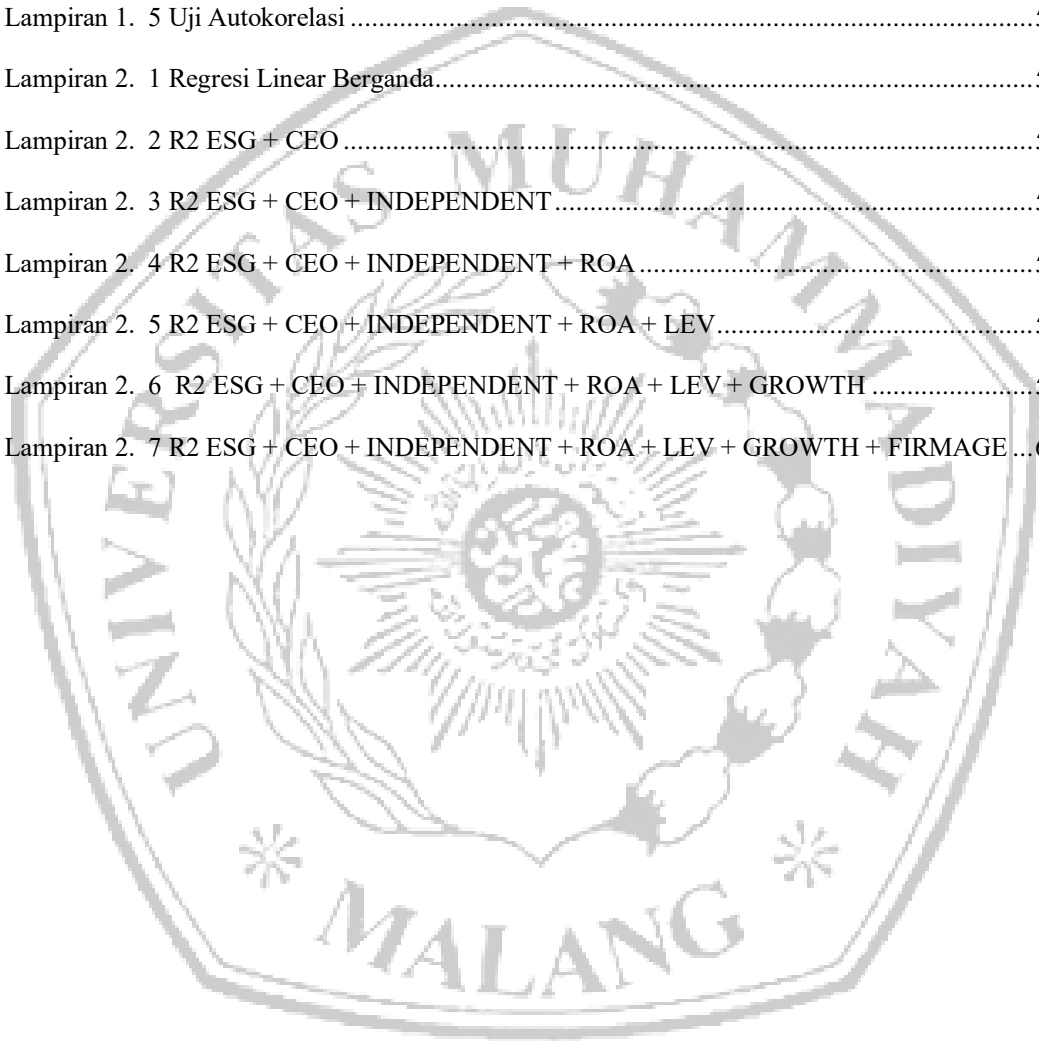


## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Teknik Sampling.....	19
Tabel 3. 2 Definisi Variabel Utama.....	25
Tabel 4. 1 Statistik Deskriptif.....	38
Tabel 4. 2 Uji Multikolinearitas.....	39
Tabel 4. 3 Uji Heteroskedastisitas .....	40
Tabel 4. 4 Uji Normalitas .....	41
Tabel 4. 5 Uji Autokorelasi.....	42
Tabel 4. 6 Analisis regresi linear berganda.....	43
Tabel 4. 7 Uji F .....	44
Tabel 4. 8 Uji koefisien Determinasi .....	45
Tabel 4. 9 Uji t .....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Statistik Deskriptif.....	56
Lampiran 1. 2 Uji Multikolinearitas.....	56
Lampiran 1. 3 Uji Heteroskedastisitas .....	56
Lampiran 1. 4 Uji Normalitas.....	57
Lampiran 1. 5 Uji Autokorelasi .....	57
Lampiran 2. 1 Regresi Linear Berganda.....	58
Lampiran 2. 2 R2 ESG + CEO .....	58
Lampiran 2. 3 R2 ESG + CEO + INDEPENDENT .....	58
Lampiran 2. 4 R2 ESG + CEO + INDEPENDENT + ROA .....	59
Lampiran 2. 5 R2 ESG + CEO + INDEPENDENT + ROA + LEV .....	59
Lampiran 2. 6 R2 ESG + CEO + INDEPENDENT + ROA + LEV + GROWTH .....	59
Lampiran 2. 7 R2 ESG + CEO + INDEPENDENT + ROA + LEV + GROWTH + FIRMAGE ...	60



## DAFTAR PUSTAKA

- Akuntansi; Ramadhan, J., Armeliza, R., & Sumiati, D. (2025). *PENGARUH PROPOSI DEWAN KOMISARIS INDEPENDEN, PROFITABILITAS, UKURAN PERUSAHAAN TERHADAP PENGUNGKAPAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*. 6(2), 387–403. <http://journal.unj.ac.id/journal/index.php/japa>
- Alda, M. (2019). Corporate sustainability and institutional shareholders: The pressure of social responsible pension funds on environmental firm practices. *Business Strategy and the Environment*, 28(6), 1060–1071. <https://doi.org/10.1002/bse.2301>
- Al-Dubai, S. A. A., & Alotaibi, K. O. (2023). EXAMINING THE RELATIONSHIP BETWEEN BOARD CHARACTERISTICS AND FINANCIAL RISK DISCLOSURE: A LONGITUDINAL ANALYSIS BASED ON AGENCY THEORY. *Corporate Governance and Organizational Behavior Review*, 7(4), 137–151. <https://doi.org/10.22495/cgobrv7i4p12>
- Chen, Y.-F., Hsu, W.-T., & Peng, S.-K. (2023). Innovation, firm size distribution, and gains from trade. *Theoretical Economics*, 18(1), 341–380. <https://doi.org/10.3982/te4152>
- DAN (n.d.). *METODE PENELITIAN KUANTITATIF*.
- Di Guida, C., Celentano, A., Mirone, F., & D'Amore, G. (2022a). THE ROLE OF BOARD COMPOSITION IN CSR DISCLOSURE: AN EMPIRICAL ANALYSIS IN FOUR EUROPEAN COUNTRIES. *Corporate Governance and Organizational Behavior Review*, 6(3), 74–86. <https://doi.org/10.22495/cgobrv6i3p7>
- Edward Freeman John McVea, R., Edward Freeman, R., McVea, J., in Hitt, F. M., Freeman, E., & Harrison, J. (n.d.). *A Stakeholder Approach to Strategic Management*. Retrieved [http://papers.ssrn.com/paper.taf?abstract\\_id=263511](http://papers.ssrn.com/paper.taf?abstract_id=263511)
- Fujianti, L., Nelyumna, N., Azizah, W., Astuti, S. B., Hilmiyah, N., & Qodriyah, A. L. (2024a). Good Corporate Governance Dan Environmentalal, Social, Governance Disclosures Di Indonesia. *Jurnal Reviu Akuntansi Dan Keuangan*, 14(1), 19–36. <https://doi.org/10.22219/jrak.v14i1.28986>
- Fujianti, L., Nelyumna, N., Azizah, W., Astuti, S. B., Hilmiyah, N., & Qodriyah, A. L. (2024b). Good Corporate Governance Dan Environmentalal, Social, Governance Disclosures Di Indonesia. *Jurnal Reviu Akuntansi Dan Keuangan*, 14(1), 19–36. <https://doi.org/10.22219/jrak.v14i1.28986>
- Ghozali, P. H. I. (2018a). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan program IBM SPSS 25 Edisi 9* (I. Ghozali, Ed.; 9th ed.). undip.

- Hambrick, D. C., & Mason, P. A. (1984a). Upper Echelons: The Organization as a Reflection of Its Top Managers. In *Source: The Academy of Management Review* (Vol. 9, Number 2).
- Ielasi, F., Ceccherini, P., & Zito, P. (2020). Integrating ESG analysis into smart beta strategies. *Sustainability (Switzerland)*, 12(22), 1–22. <https://doi.org/10.3390/su12229351>
- Khornida, D., Sitorus, W. F., & Yuwono, W. (2025). Corporate Governance: Implications for Environmental, Social, and Governance (ESG) Performance. *Jesya*, 8(1), 579–582. <https://doi.org/10.36778/jesya.v8i1.1945>
- Lai, Z., Lian, Y., Zhao, F., & Zheng, Y. (2025a). Green at the top: How CEOs' environmental experience shapes ESG performance in Chinese firms. *International Review of Economics and Finance*, 103. <https://doi.org/10.1016/j.iref.2025.104451>
- Li, J., Zhu, Y., & Ma, T. (2025a). The Impact of the CEO's Green Experience on Corporate ESG Performance: Based on the Upper Echelons Theory Perspective. *Sustainability (Switzerland)*, 17(15). <https://doi.org/10.3390/su17156859>
- Liu, Y., Zhang, F., & Zhang, H. (2024). CEO foreign experience and corporate environmental, social, and governance (ESG) performance. *Business Strategy and the Environment*, 33(4), 3331–3355. <https://doi.org/10.1002/bse.3647>
- Machmuddah, Z. (2020). *Environmental Social Governance (ESG) Disclosure Score Rating of Bloomberg*.
- Pham, V. Le, & Ho, Y. H. (2024a). Independent Board Members and Financial Performance: ESG Mediation in Taiwan. *Sustainability (Switzerland)*, 16(16). <https://doi.org/10.3390/su16166836>
- Sang, S., Yan, A., & Ahmad, M. (2024). CEO Experience and Enterprise Environment, Social and Governance Performance: Evidence from China. *Sustainability (Switzerland)*, 16(11). <https://doi.org/10.3390/su16114403>
- Sugiyono, P. D. (2023). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D* (P. D. Sugiyono, Ed.; 2nd ed.). IKAPI.
- Yakovlev, I. A., & Nikulina, S. I. (2019). Indonesia's Strategy for Sustainable Finance. *Financial Journal*, (6), 83–95. <https://doi.org/10.31107/2075-1990-2019-6-83-95>
- Zhang, Jinyi, Xue, C., & Zhang, Jianing. (2023). The Impact of CEO Educational Background on Corporate Risk-Taking in China. *Journal of Risk and Financial Management*, 16(1). <https://doi.org/10.3390/jrfm16010009>



**Lembaga Informasi dan Publikasi**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang  
**Tanda Terima Cek Plagiasi**

Kode : 2887942975  
Nama : Indah Puspita Pratiningsih  
NIM : 202210170311132  
Prodi : Akuntansi  
Judul Penelitian : Pengaruh Pengalaman Lingkungan CEO Dan Proporsi Direksi Independen Terhadap Kinerja ESG Perusahaan Di Indonesia  
Persentase Plagiasi : 2%  
Keterangan : LULUS

Tanggal : 25/2/2026

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M



**Lembaga Informasi dan Publikasi**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang  
**Tanda Terima Cek Plagiasi**

Kode : 2887942975  
Nama : Indah Puspita Pratiningsih  
NIM : 202210170311132  
Prodi : Akuntansi  
Judul Penelitian : Pengaruh Pengalaman Lingkungan CEO Dan Proporsi Direksi Independen Terhadap Kinerja ESG Perusahaan Di Indonesia  
Persentase Plagiasi : 2%  
Keterangan : LULUS

Tanggal : 25/2/2026

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M