

202110160311428
Arika Putri Febrianti
Prodi Manajemen

**ANALISIS PERENCANAAN KEUANGAN PADA
PERUSAHAAN SANDAL SEPATU ALUNA PASURUAN**

SKRIPSI



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2026

202110160311428
Arika Putri Febrianti
Prodi Manajemen

ANALISIS PERENCANAAN KEUANGAN PADA PERUSAHAAN SANDAL SEPATU ALUNA PASURUAN

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Manajemen



Oleh:
Arika Putri Febrianti
202110160311428

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
2026

202110160311428
Arika Putri Febrianti
Prodi Manajemen

SKRIPSI

**ANALISIS PERENCANAAN KEUANGAN
PADA PERUSAHAAN SANDAL SEPATU ALUNA PASURUAN**

Oleh :

Arika Putri Febrianti
202110160311428

Diterima dan disetujui
pada tanggal 23 Januari 2026

Pembimbing I,



Drs. Warsono, M.M.

Pembimbing II,



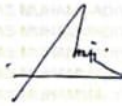
Chalimatuz Sa'diyah, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



M. Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.

Ketua Program Studi,



Dr. R. Iqbal Robbie, S.E., M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN KEUANGAN PADA PERUSAHAAN SANDAL SEPATU ALUNA PASURUAN

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Arika Putri Febrianti
NIM : 202110160311428
Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 23 Januari 2026 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : Drs. Warsono, M.M.
Pembimbing II : Chalimatuz Sa'diyah, S.E., M.M.
Penguji I : Dr. Erna Retna Rahadjeng, M.M.
Penguji II : Novi Puji Lestari, S.E., M.M.

1.....
2.....
3.....
4.....

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



M. Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.

Ketua Program Studi,

Dr. R. Iqbal Robbie, S.E., M.M.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Arika Putri Febrianti

NIM : 202110160311428

Program Studi : Manajemen

Surel : arikaputri6678@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (*referensi*) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan / sumber acuan, dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka, sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 23 Januari 2026

Yang membuat pernyataan,


Arika Putri Febrianti

202110160311428
Arika Putri Febrianti
Prodi Manajemen

ANALISIS PERENCANAAN KEUANGAN PERUSAHAAN SANDAL SEPATU ALUNA PASURUAN

Arika Putri Febrianti

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Malang
Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang, Jawa Timur
Email: arikaputri6678@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan merancang dan menganalisis perencanaan keuangan pada Perusahaan Sandal Sepatu Aluna Pasuruan tahun 2025 dan 2026. Pendekatan yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif dengan metode studi kasus, melalui laporan keuangan historis perusahaan periode 2020-2024 yang kemudian di proyeksikan ke dalam laporan keuangan proforma. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi keuangan perusahaan berada dalam keadaan sehat dengan tingkat likuiditas yang stabil, efisiensi pemanfaatan aset yang semakin baik, struktur permodalan yang seimbang serta profitabilitas yang terus meningkat. Proyeksi laporan laba rugi dan neraca menunjukkan adanya peningkatan laba bersih dan stabilitas struktur keuangan perusahaan. Analisis rasio keuangan menunjukkan kinerja yang sehat seperti likuiditas stabil, efisiensi aset meningkat, utang-ekuitas seimbang dan profitabilitas naik signifikan. Secara keseluruhan, perusahaan menunjukkan kemampuan unggul dalam memanfaatkan aset untuk penjualan dan keuntungan yang menandakan kesehatan finansial yang kuat.

Kata kunci: Perencanaan Keuangan, Peramalan Penjualan, Laporan Keuangan Proforma, Kinerja Keuangan, Rasio Keuangan, Industri Alas Kaki

202110160311428
Arika Putri Febrianti
Prodi Manajemen

***FINANCIAL PLANNING ANALYSIS OF
ALUNA SANDALS AND SHOES COMPANY PASURUAN***

Arika Putri Febrianti

*Management Study Program Faculty of Economic and Business
University of Muhammadiyah Malang
Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang, Jawa Timur
Email: arikaputri6678@gmail.com*

ABSTRACT

This research aims to design and analyze financial planning for Aluna Sandals and Shoes Company in Pasuruan for the years 2025 and 2026. The approach used is quantitative descriptive with a case study method, utilizing the company's historical financial reports from the 2020-2024 period, which are then projected into proforma financial statements. The research results indicate that the company's financial condition is healthy, with stable liquidity levels, increasingly efficient asset utilization, a balanced capital structure, and continuously rising profitability. Projections of the income statement and balance sheet demonstrate an increase in net profit and stability in the company's financial structure. Financial ratio analysis reveals healthy performance, including stable liquidity, increasing asset efficiency, balanced debt-to-equity ratios, and significantly rising profitability. Overall, the company exhibits excellent capability in utilizing assets for sales and profits, signifying strong financial health.

Keywords: *Financial Planning, Sales Forecasting, Pro Forma Financial Statements, Financial Performance, Financial Ratios, Footwear Industry.*

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum wr. wb.

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Perencanaan Keuangan Pada Perusahaan Sandal Sepatu Aluna Pasuruan” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak yang terlibat selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. M. Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang karena telah memberikan fasilitas yang membantu dalam proses belajar mengajar di Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. R. Iqbal Robbie S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan bimbingan dan motivasi kepada mahasiswa selama proses akademik berlangsung.

4. Drs. Warsono, M.M., selaku dosen pembimbing I yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Chalimatuz Sa'diyah S.E., M.M., atas arahan, masukan dan nasehat yang diberikan selama penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Ratya Shafira Arifiani, S. AB., M.M., selaku Dosen Wali Kelas Manajemen H yang telah mendampingi selama proses menimba ilmu di Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang.
7. Seluruh staff pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang tak ternilai selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
8. Bapak Ali Munif (alm) dan Ibu Rehana, selaku kedua orang tua yang penulis sayangi dan cintai, terima kasih atas kasih sayang, doa, nasehat, serta kesabarannya yang luar biasa dalam setiap langkah hidup penulis, hingga penulis mampu menyelesaikan pendidikan di jenjang perkuliahan ini.
9. Kakak-kakak tercinta, Mas Nurul Yaqin, Mbak Dewi Mutik Senjawati dan Mas Rizal Maulidi, terima kasih atas doa dan segala dukungan yang diberikan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Saudara Fahril Rhesa Ramadhan yang telah menjadi bagian dalam hidup penulis. Terima kasih telah menjadi *support system* yang selalu ada, mendampingi, memberikan dukungan dan motivasi sampai akhirnya skripsi ini selesai.
11. Terkhusus sahabat terkasih, Firnanda Asdamayanti Cahyani dan Hany Iga

Wartanti yang senantiasa kebersamainya selama masa perkuliahan dan memberikan semangat hingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

12. Teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas kebersamaan dan dukungan kepada penulis semasa kuliah.
13. Dan terakhir, teruntuk Arika Putri Febrianti atau diri saya sendiri. Terima kasih karena sudah memilih bertahan sampai detik ini, bertanggungjawab atas apa yang sudah dimulai, memilih untuk terus melangkah menerjang ketakutan itu. Terima kasih karena tidak memilih menyerah, tetap semangat dan percaya bahwa tidak ada perjuangan yang sia-sia.

Kepada mereka semua, penulis ucapkan terimakasih sebesar-besarnya atas segala yang telah mereka berikan kepada penulis. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini. Maka dari itu, penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritik dan saran yang membangun.

Wassalamu 'alaikum wr.wb.

Malang, 23 Januari 2026

Penulis,

Arika Putri Febrianti

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Penelitian Terdahulu.....	9
B. Tinjauan Teori	12
C. Kerangka Pikir Penelitian.....	20

BAB III. METODE PENELITIAN	22
A. Lokasi Penelitian	22
B. Jenis Penelitian	22
C. Definisi Operasional Variabel	22
D. Data dan Sumber Data	23
E. Teknik Pengumpulan Data	24
F. Metode Analisis Data	26
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	32
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	32
B. Analisis Data	34
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	46
BAB V. PENUTUP.....	51
A. Kesimpulan.....	51
B. Saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Penjualan dan Laba Tahun 2020-2024	3
Tabel 3.1 Proyeksi Laba Rugi Proforma	27
Tabel 3.2 Tabel Neraca Proforma	28
Tabel 3.3 Tabel Rasio Keuangan Realisasi	31
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Tingkat Pertumbuhan	34
Tabel 4.2 Hasil Perhitungan SR	36
Tabel 4.3 Laporan Laba Rugi Proforma	38
Tabel 4.4 Neraca Proforma	40
Tabel 4.5 Rasio Keuangan Perusahaan Sandal Sepatu Aluna	44



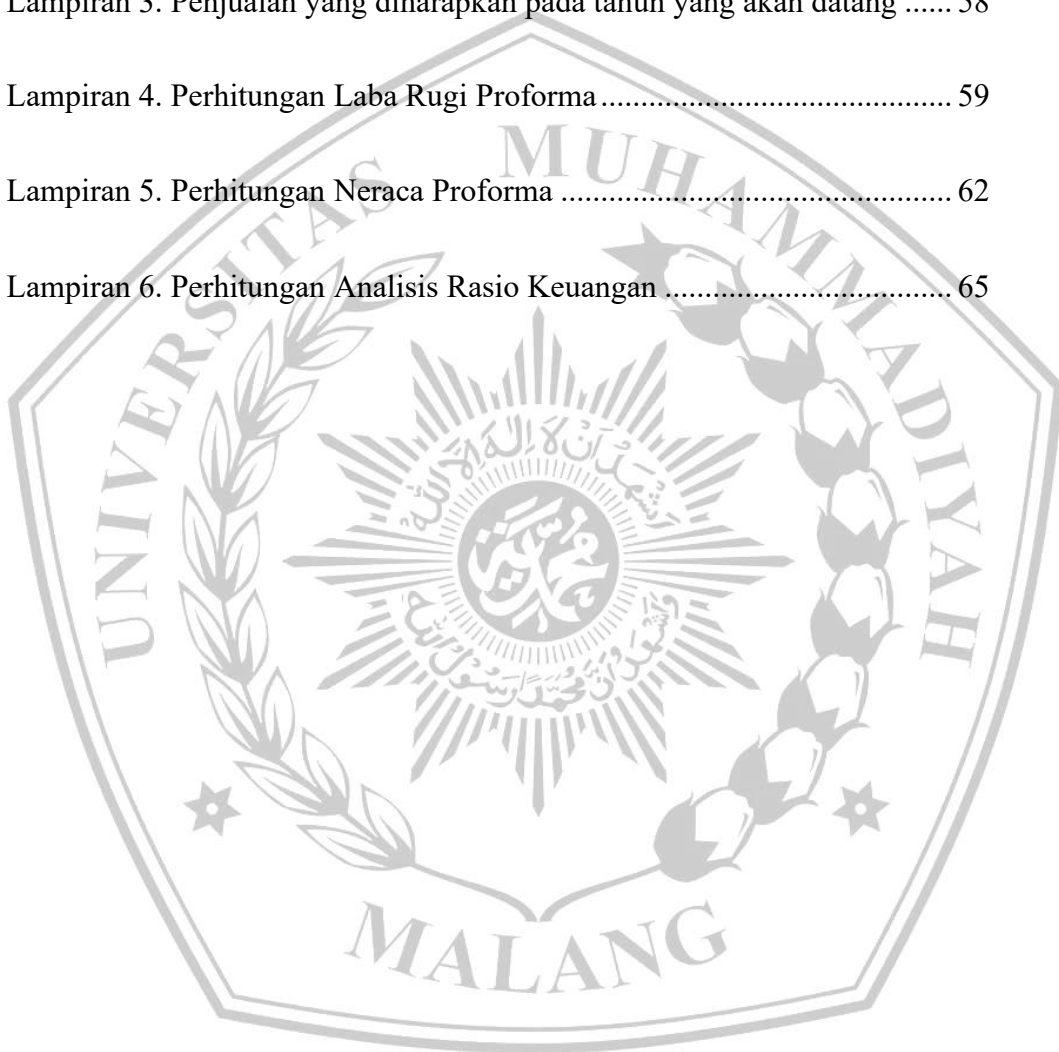
DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	20



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Perhitungan Tingkat Pertumbuhan	57
Lampiran 2. Perhitungan tingkat pertumbuhan rata-rata	57
Lampiran 3. Penjualan yang diharapkan pada tahun yang akan datang	58
Lampiran 4. Perhitungan Laba Rugi Proforma	59
Lampiran 5. Perhitungan Neraca Proforma	62
Lampiran 6. Perhitungan Analisis Rasio Keuangan	65



DAFTAR PUSTAKA

1. World Footwear Yearbook [Internet]. 2023. The World Footwear Yearbook 2023. Available from: <https://www.worldfootwear.com/news/the-world-footwear-2023-yearbook/8981.html>
2. Mercury FM [Internet]. 2024. Industri Alas Kaki Indonesia Terus Tumbuh, Raih Pengakuan di Pasar Global. Available from: <https://mercuryfm.id/2024/09/21/industri-alas-kaki-indonesia-terus-tumbuh-raih-pengakuan-di-pasar-global/>
3. Kementerian Perindustrian Republik Indonesia. ikm.kemenperin.go.id. 2025. Menperin Resmikan Gedung BPIPI, Perkuat Peran Strategis Tingkatkan Industri Alas Kaki Nasional. Available from: <https://ikm.kemenperin.go.id/menperin-resmikan-gedung-bpipi-perkuat-peran-strategis-tingkatkan-industri-alas-kaki-nasional>
4. Fauzan M. GoodStats Indonesia. 2023. Jumlah UMKM Indonesia capai 66 juta pada 2023. Available from: <https://data.goodstats.id/statistic/jumlah-umkm-indonesia-capai-66-juta-pada-2023-CN6TF>
5. News A. Antara News. 2024. Kemenperin: Industri alas kaki lokal dorong ekonomi RI ke global. Available from: <https://www.antaraneews.com/berita/4350783/kemenperin-industri-alas-kaki-lokal-dorong-ekonomi-ri-ke-global>
6. Yudianto A. Analisis Perencanaan Keuangan Pada Kelompok Usaha Mikro, Kecil, Dan Menengah (Umkm) Di Kota Amuntai. *Inov J Adm Niaga*. 2023;5(1):1–11.
7. Wulansari NA, Anwar M. Pengaruh Literasi Keuangandan Pengelolaan Keuangan Usaha terhadap Kinerja Keuangan pada UMKM Sepatu dan sandal di Eks Lokalisasi Dolly. *Syntex Lit J Ilm Indones*. 2022;7(3):1207–15.
8. Supriadi A, Utami F. Analisis Kinerja Keuangan UMKM Sepatu dan Sandal di Desa Sindangsari Kecamatan Pabuaran Kabupaten Serang. *J Sains Sosio Hum*. 2021;5(2):732–41.
9. Nainggolan OV. Analisis Kelayakan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (Umkm) Sepatu Dan Sandal Di Bogor. *J Bina Akunt*. 2018;5(1):101–49.
10. Loen M. Analisis Laporan Keuangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah

(Umkm) Industri Tas dan Sepatu New Hunteria Dengan Pendekatan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Mikro Kecil dan Menengah (Sakemkm). *J Akunt dan Bisnis Krisnadwipayana*. 2019;6(2).

11. Brigham EF, Houston JF. *Dasar-dasar Manajemen Keuangan Buku 1*. Cengage Learning; 2019.
12. Gitman LJ, Zutter CJ. *Principles of Managerial Finance 14th Edition*. Pearson Education Limited. 2015. 129 p.
13. Kotler P, Keller, Kevin L. *Marketing Management*. Pearson Education. 2016. 835 p.
14. Ross W& J. *Fundamentals of Corporate Finance*. McGraw-Hill Education; 2019. 1002 p.
15. Harahap SS. *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*. Jakarta: Rajawali Pers; 2015.
16. Horne JC Van, John M. Wachowicz J. *Fundamentals Of Financial Management*. *Fundamentals Of Financial Management*. 2024.
17. Munawir S. *Analisis Laporan Keuangan*. Yogyakarta: Liberty; 2014.
18. Fahmi I. *Analisis Kinerja Keuangan*. Bandung: Alfabeta; 2020.
19. Indriastiningsih E, Oktaviana A, Devi T. *Analisis Forecasting (Peramalan) Produk Keripik Pisang Kemasan Bungkus (Studi Kasus : Home Industry-Keripik Pisang Surakarta)*. *Gaung Inform*. 2016;9:129–39.
20. Rahardjo B. *Laporan Keuangan Perusahaan: membaca, memahami, dan menganalisis*. *Language (Baltim)*. 2002;14(259p):24cm.
21. Kasmir. *Analisis Laporan Keuangan [Internet]*. Jakarta: Rajagrafindo Persada; 2019. Available from: <https://books.google.co.id/books?id=0IJoEQAAQBAJ>

202110160311428
Arika Putri Febrianti
Prodi Manajemen



Lembaga Informasi dan Publikasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang
Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal : 8/1/2026

Kode : 2853837071
Nama : Arika Putri Febrianti
NIM : 202110160311428
Prodi : Manajemen
Judul Penelitian : Analisis Perencanaan Keuangan pada Perusahaan Sandal Sepatu Aluna Pasuruan
Persentase Plagiasi : 2%
Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M