

202210170311010
Sela Dwi Putri Hartina
Akuntansi

**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM K3 DALAM MENDUKUNG
PENCAPAIAN SDG DI PT BANK NEGARA INDONESIA TBK DAERAH
MALANG**

**LAPORAN SCRIPTPRENEUR
KELAS UNGGULAN SCHOOL OF SUSTAINABILITY ACCOUNTING**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Derajat
Sarjana Akuntansi



Oleh:
Sela Dwi Putri Hartina
202210170311010

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
JANUARI 2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM K3 DALAM Mendukung Pencapaian
SDG di PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang**


Oleh :


Sela Dwi Putri Hartina
202210170311010

Diterima dan disetujui
pada tanggal 24 Januari 2026

Pembimbing I,


Agustin Dwi Haryanti, S.E., M.M., Ak.


Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.


Gina Harventy SE., M.Si., Ak., CA., CSRS



LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM K3 DALAM Mendukung Pencapaian SDG di PT BANK NEGARA INDONESIA TBK DAERAH MALANG

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Sela Dwi Putri Hartina

NIM : 202210170311010

Jurusan : Akuntansi

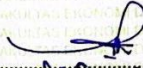

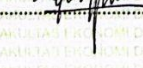
Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 24 Januari 2026 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : Agustin Dwi Haryanti, S.E., M.M., Ak.

Penguji I : Aviani Widyastuti, S.E., M.SA., Ak., CA.

Penguji II : Agung Prasetyo Nugroho W., S.E., M.A.

1. 
2. 
3. 

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,

M. Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.

Gina Harventy SE., M.Si., Ak., CA., CSRS



PERNYATAAN ORISINALITAS

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Sela Dwi Putri Hartina
NIM : 202210170311010
Tempat, tanggal lahir : Trenggalek, 17 Oktober 2002
Agama : Islam
Alamat di Malang : Perumahan Bukit Cemara Tujuh Blok 10 Kav. 58b

Dengan menyebut nama Allah SWT, saya menyatakan dengan sebenarnya dan sesungguhnya bahwa:

1. Laporan Scriptpreuner ini adalah karya akademik saya asli, yang saya susun berdasarkan dari hasil kegiatan scriptpreuner yang saya lakukan.
2. Saya tidak melakukan plagiasi, duplikasi dan replikasi dari hasil kegiatan scriptpreuner orang lain yang menyebabkan karya ilmiah ini tidak otentik.
3. Laporan Scriptpreuner ini, telah disusun dengan persetujuan dan bimbingan dari Dewan Pembimbing dan telah diuji dihadapan Dewan Penguji Scriptpreuner Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bertanggung jawab sepenuhnya terhadap pernyataan ini.

Mengetahui
Pembimbing Utama,



(Agustin Dwi Haryanti, SE., MM.,
Ak., CSRS., CSRS.)

Malang, 13 Februari 2026
Yang menyatakan,




(Sela Dwi Putri Hartina)

ABSTRAK

Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) merupakan aspek penting dalam menciptakan lingkungan kerja yang aman, sehat, dan produktif, serta berkontribusi pada pencapaian Sustainable Development Goals (SDG), khususnya SDG 3 tentang Kehidupan Sehat dan Sejahtera. Penelitian ini bertujuan menganalisis efektivitas pelatihan K3 di PT BANK NEGARA INDONESIA TBK DAERAH MALANG dengan metode kualitatif, pendekatan deskriptif, dan paradigma interpretif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi yang melibatkan manajemen serta karyawan. Hasil menunjukkan pelatihan K3 dilaksanakan konsisten melalui kegiatan olahraga rutin, pelatihan kebakaran (Business Continuity Management), pertemuan bulanan, dan rekreasi tahunan. Program tersebut meningkatkan kesehatan fisik, kesejahteraan mental, kesiapsiagaan risiko, serta hubungan sosial antarpegawai. Namun, evaluasi efektivitas masih bersifat deskriptif tanpa indikator terstruktur. Oleh karena itu, diperlukan sistem evaluasi efektivitas agar pelatihan K3 memberi kontribusi optimal terhadap kesejahteraan karyawan dan pencapaian SDG 3 secara berkelanjutan.

Kata kunci: K3, Pelatihan K3, SDG 3, Kesejahteraan Karyawan, Perbankan

Abstract:

Occupational Health and Safety (OHS) is an important aspect in creating a safe, healthy, and productive work environment and contributes to achieving the Sustainable Development Goals (SDGs), particularly SDG 3 on Good Health and Well-Being. This study aims to analyze the effectiveness of OHS training at PT Bank Negara Indonesia Tbk Malang Regional Office using a qualitative method with a descriptive approach and interpretive paradigm. Data were collected through interviews, observations, and documentation involving management and employees. The results show that OHS training is consistently implemented through routine sports activities, fire safety training under Business Continuity Management, monthly meetings, and annual recreation programs. These activities improve physical health, mental well-being, risk preparedness, and social relationships among employees. However, effectiveness evaluation remains descriptive and lacks structured indicators. Therefore, a systematic evaluation framework is needed to ensure that OHS training optimally contributes to employee well-being and the sustainable achievement of SDG 3.

Keywords: OSH, OSH Training, SDG 3, Employee Well-being, Banking

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Scriptpreneur ini dengan judul “ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM K3 DALAM MENDUKUNG PENCAPAIAN SDG DI PT BANK NEGARA INDONESIA TBK DAERAH MALANG” dengan baik dan tepat waktu. Laporan ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang.

Penyusunan laporan ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang. Atas limpahan rahmat, kemudahan, kesehatan, serta kelancaran yang senantiasa diberikan dalam setiap langkah perjalanan ini. Tanpa pertolongan-Nya, penulis tidak akan mampu menyelesaikan laporan ini. Segala puji dan syukur penulis panjatkan, semoga karya sederhana ini menjadi amal baik dan mendapat ridha-Nya.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Hartono dan Ibu Siti Toyibah. Dengan segala kerendahan hati, penulis mempersembahkan karya

ini sebagai wujud kecil dari doa, kasih sayang, dan pengorbanan yang tiada henti. Terima kasih atas setiap tetes keringat, setiap doa yang terucap dalam sunyi, serta cinta tulus yang menjadi cahaya penuntun dalam setiap langkah. Ayah dan Ibu adalah sumber kekuatan, semangat, dan inspirasi yang membuat penulis mampu berdiri hingga titik ini. Semoga karya sederhana ini menjadi persembahan penuh cinta, sebagai tanda bakti dan rasa syukur yang tak akan pernah terbalas.

3. Untuk keluarga tercinta Kakak Ahmad Wahabu Seno, adik Habibah Puspita Sari, kakak ipar Dena Putri, keponakan tersayang Arfaaz Arzanka Wahabu Fiadha, serta kakek Sugiono Herman, Terima kasih atas doa yang tak pernah putus, semangat yang selalu menguatkan, dan kebahagiaan yang senantiasa hadir di setiap langkah penulis. Semoga karya sederhana ini dapat menjadi persembahan kecil atas cinta dan dukungan yang begitu besar dari kalian.
4. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
5. M.S. Wahyudi, S.E., M.E., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang periode 2025–2029.
6. Gina Harventy, S.E., Ak., M.Si., CA., CSRS., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang periode 2025–2029.

7. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
8. M.S. Wahyudi, S.E., M.E., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang periode 2025–2029.
9. Gina Harventy, S.E., Ak., M.Si., CA., CSRS., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang periode 2025–2029.
10. Ibu Agustin Dwi Haryanti, SE., MM., Ak., CSRS., CSRA., selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan telah meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan berharga, serta bimbingan yang mendalam.
11. Kepada Bapak Jhonson Siagian, beserta seluruh keluarga besar PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang khususnya Kak Kamila, Bapak Zaenal, Bapak David, Bapak Vandika, Ibu Fitrah, Ibu Ari, Bapak Edi, serta seluruh tim PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya.
12. Kepada seluruh dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang, Terima kasih atas ilmu pengetahuan, pengalaman, serta bimbingan yang telah diberikan dengan penuh ketulusan selama masa perkuliahan dan mendapat balasan yang mulia dari Allah SWT.

13. Kepada seseorang yang begitu berarti, Mochammad Faisal Habibi, S.T. Terima kasih telah hadir sebagai bagian penting dalam perjalanan penulisan Scriptpreneur ini. Kehadiranmu bukan hanya memberi tenaga dan waktu, tetapi juga menghadirkan semangat yang tak pernah padam. Engkau telah menjadi pendengar setia di kala keluh kesah, penghibur di saat penulis merasa lelah, serta penguat yang menuntun untuk pantang menyerah.

14. Untuk sahabat-sahabat kuliah tercinta. Terima kasih atas kebersamaan, canda tawa, serta dukungan yang selalu menguatkan penulis sepanjang perjalanan studi ini. Kehadiran kalian bukan hanya memberi semangat, tetapi juga menghadirkan kebahagiaan yang membuat setiap langkah terasa lebih ringan. Semoga kebersamaan ini terus terjalin, menjadi kenangan manis, dan menginspirasi langkah-langkah kita di masa depan.

15. Kepada diri saya sendiri, yang telah berjuang dengan penuh tanggung jawab untuk menyelesaikan Scriptpreneur ini, meski jalan yang ditempuh tidak selalu mudah. Terima kasih telah bertahan di tengah rasa lelah, tetap melangkah meski penuh rintangan, dan tidak menyerah ketika tantangan datang silih berganti. Semoga semangat, kesabaran, dan keyakinan yang telah menemani perjalanan ini menjadi bekal berharga untuk melangkah lebih jauh, menatap masa depan dengan penuh harapan dan keberanian.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan laporan ini di masa mendatang. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, khususnya dalam pengembangan kajian mengenai Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) serta kontribusinya terhadap pencapaian Sustainable Development Goals (SDG).

Malang, 06 Januari 2026

Penulis,

Sela Dwi Putri Hartina



DAFTAR ISI

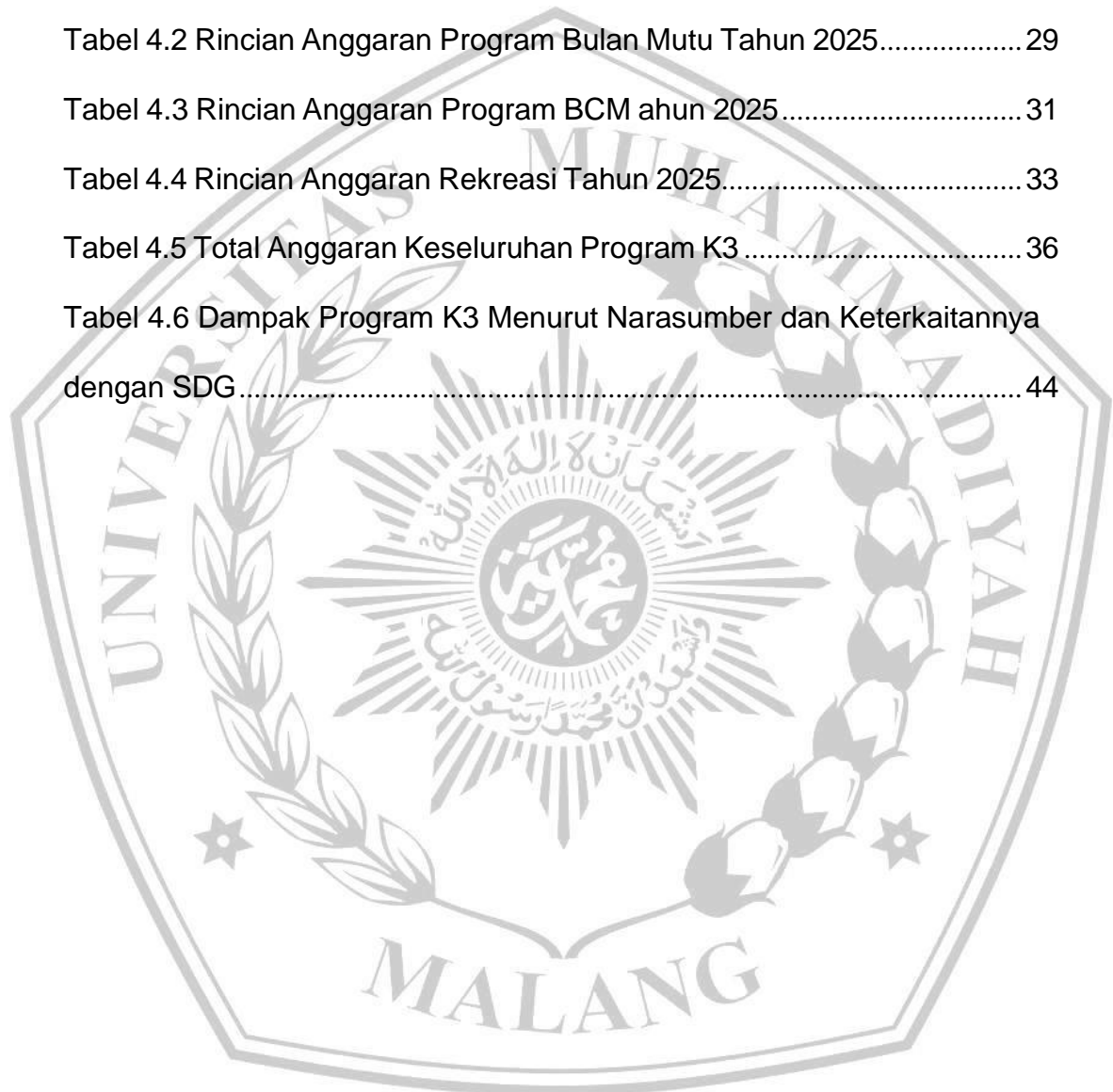
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Manfaat Teoritis	7
1.4.2 Manfaat Praktis	7
1.5 Fokus dan Batasan Masalah.....	8
BAB II KAJIAN LITERATUR	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori.....	11
2.2.1 Teori Stakeholder.....	11

2.2.2 SDG 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera).....	11
2.2.3 Teori Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	12
2.2.4 Indikator Efektivitas Program.....	12
BAB III METODE PENELITIAN.....	14
3.1 Jenis Penelitian.....	14
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	14
3.3 Lokasi Penelitian.....	14
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	15
3.5 Teknik Analisis Data.....	15
1. Pengumpulan Data.....	16
2. Reduksi Data.....	16
3. Penyajian Data.....	16
4. Penarikan Simpulan.....	16
3.7 Teknik Keabsahan Data.....	17
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	19
4.1 Gambaran Umum.....	19
4.2 Deskripsi Data.....	20
4.2.1 Deskripsi Program K3 Berdasarkan SR 2024.....	20
4.2.2 Deskripsi Program K3 di PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang.....	24
4.3 Analisis Data.....	38
4.3.1 Implementasi Program K3 di PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang.....	38

4.3.2 Efektivitas Program K3	49
4.3.3 Dampak Progam K3 Terhadap SDG – 3.....	43
4.4 Pembahasan.....	46
4.4.1 Program K3 sebagai Strategi Keberlanjutan	46
4.4.2 Efektivitas Program K3 Pada Devisi Umum	47
4.4.3 Kontribusi Program K3 terhadap Kinerja dan SDG 3.....	48
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Kesimpulan.....	54
5.2 Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN.....	60
1. Informan Utama – (Bapak Vandika).....	60
2. Informan Pendukung – (Ibu Kamila).....	63
3. Informan Pendukung – (Bapak Faishal).....	65
Koordinator Divisi Olahraga	65
4. Informan Pendukung – (Bapak David).....	66
5. Informan Pendukung – (Bapak Zaenal).....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian	15
Tabel 4.1 Rincian Anggaran Program Minat Bakat Tahun 2025.....	25
Tabel 4.2 Rincian Anggaran Program Bulan Mutu Tahun 2025.....	29
Tabel 4.3 Rincian Anggaran Program BCM ahun 2025.....	31
Tabel 4.4 Rincian Anggaran Rekreasi Tahun 2025.....	33
Tabel 4.5 Total Anggaran Keseluruhan Program K3	36
Tabel 4.6 Dampak Program K3 Menurut Narasumber dan Keterkaitannya dengan SDG.....	44



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Implementasi Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja dalam Sustainability Report PT Bank Negara Indonesia Tbk Tahun 2024.....	23
Gambar 4.2 Kegiatan Olahraga Basket Pegawai PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang 2025	25
Gambar 4.3 Kegiatan Olahraga Sepak Bola Pegawai PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang 2025	26
Gambar 4.4 Kegiatan Olahraga Zumba Pegawai PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang 2025	27
Gambar 4.5 Kegiatan Olahraga Badminton Pegawai PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang 2025	28
Gambar 4.6 Kegiatan Bulan Mutu Pegawai PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang Tahun 2025.....	30
Gambar 4.7 Kegiatan BCM Pegawai PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang Tahun 2025.....	32
Gambar 4.8 Program Rekreasi Pegawai PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang Tahun 2025.....	34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara Penelitian	65
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian	77



DAFTAR PUSTAKA

- Agustina, I., & Pradesa, H. A. (2024). Praktek Pelaporan Keberlanjutan Di Indonesia: Sebuah Telaah Kritis Atas Literatur Terdahulu. *Jurnal Ekonomi, Manajemen Akuntansi Dan Perpajakan (Jemap)*, 7(1), 24–46. <https://doi.org/10.24167/jemap.v7i1.10947>
- Alfidyani, K. S., Lestantyo, D., & Wahyuni, I. (2020). Hubungan Pelatihan K3, Penggunaan Apd, Pemasangan Safety Sign, dan Penerapan Sop dengan Terjadinya Risiko Kecelakaan Kerja. *Jurnal Kesehatan Masyarakat*, 8(4), 478–484. <http://ejournal3.undip.ac.id/index.php/jkm>
- Amalia, R., Riesmiyantiningtias, N., Abdurrachman, & Kusuma, A. B. (2022). Perbankan Dalam Mencapai Sustainable Development. *Financial*, 8(2), 188–199. <https://financial.ac.id/index.php/financial>
- Cao, Z., Zhou, T., Miao, S., Wang, L., & Wang, Z. (2025). Exploring the economic occupational health, safety, and fatal accidents in high-risk industries. *BMC Public Health*, 25(1). <https://doi.org/10.1186/s12889-025-21583-0>
- Caputo, F., & Leopizzi, R. (2021). Achieving sustainable development goals (Sdgs) among walking and talking. *Sustainability (Switzerland)*, 13(5), 1–4. <https://doi.org/10.3390/su13052553>
- Deviana Suri. (2023). Pengaruh Program Kesehatan Dan Keselamatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. PT. BANK SUMUT CABANG TEBING TINGGI. *IESM Journal*, 8(30), 1177–1199. <http://e-journal.potensi-utama.ac.id/ojs/index.php/IESM/article/view/1934>

Difta Yasah, A., Syarifatul Ajuj, S., Kusuma Ayu Fardani, L., Rusdi Hidayat, I. N., Ikaningtyas, M., Raya Rungkut Madya, J., Anyar, G., & Timur, J. (2024). PT. Media Akademik Publisher KETERLIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN DALAM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. *Jma*, 2(4), 3031–5220.

Fanani, M. N., & Budiono, N. D. P. (2025). Pengaruh Penerapan Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Kesehatan Masyarakat Indonesia*, 20(1), 45. <https://doi.org/10.26714/jkmi.20.1.2025.45-53>

Gupta, R., Saini, L. K., & Pandi-Perumal, S. R. (2024). Bridging the Gap in Sleep Medicine to Achieve Sustainable Developmental Goal (SDG) 3: Elevating Health Status Through Multipronged Approach with Multidisciplinary Team. *Sleep and Vigilance*, 8(2), 161–164. <https://doi.org/10.1007/s41782-024-00295-2>

Louw, L. B., & Esterhuyzen, E. (2022). Disaster risk reduction: Integrating sustainable development goals and occupational safety and health in festival and event management. *Jamba: Journal of Disaster Risk Studies*, 14(1), 1–10. <https://doi.org/10.4102/JAMBA.V14I1.1205>

Malta, G., Traversini, V., Kocak, O., Goktas, Y., Kucuk, S., & Cannizzaro, E. (2025). Enhancing occupational health literacy in the context of SDGs: Evidence from Sicilian workers. *Public Health*, 244(May). <https://doi.org/10.1016/j.puhe.2025.105738>

Mariappanadar, S. (2024). Improving Quality of Work for Positive Health:

Interaction of Sustainable Development Goal (SDG) 8 and SDG 3 from the Sustainable HRM Perspective. *Sustainability (Switzerland)* , 16(13).

<https://doi.org/10.3390/su16135356>

Oktaviani, A. A., Herawaty, V., Yohana, Y., & Isnaini, N. (2023).

Pentingnya Laporan Keberlanjutan Bagi Perbankan Di Indonesia.

Jurnal Akuntansi Multiparadigma, 14(1), 182–191.

<https://doi.org/10.21776/ub.jamal.2023.14.1.13>

Pendrian, O. (2025). *Evaluasi Efektivitas Penerapan K3 Ditinjau dari*

Program Pelatihan , Lingkungan Kerja , dan Evaluasi Pelatihan yang

Mempengaruhi Perilaku Kerja di PT Indocement Tunggal Prakarsa

Tbk. 9, 8606–8615.

Ronzon, T., Gurria, P., Carus, M., Cingiz, K., El-Meligi, A., Hark, N., Iost,

S., M'barek, R., Philippidis, G., van Leeuwen, M., Wesseler, J.,

Medina-Lozano, I., Grimplet, J., Díaz, A., Tejedor-Calvo, E., Marco, P.,

Fischer, M., Creydt, M., Sánchez-Hernández, E., ... Miras Ávalos, J.

M. (2025). No 主観的健康感を中心とした在宅高齢者における 健康関

連指標に関する共分散構造分析 Title. *Sustainability (Switzerland)*,

11(1), 1–14.

<https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/28459981/><https://doi.org/10.1016/j.resenv.2025.100208>

[http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-](http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y)

[8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y](http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y)

<http://dx.doi.org/10.1016/j.resenv.2025.100208>

<https://doi.org/10.1016/j.resenv.2025.100208>

Sarbiah, A. (2023). Penerapan Pelaksanaan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada Karyawan. *Health Information: Jurnal Penelitian*, 15(2), e1210–e1210.

Sharfina, I. A. (2024). Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus Pada Pt Bank Negara Indonesia Kantor Cabang Utama the Effect of Training and Work Environment on Employee Performance Through Job Satisfaction As an Intervening Variable (Case Study At Pt Bank Neg. *Journal of Young Entrepreneurs*, 3(3), 67–79.

Shari, A. W., & Suryalena, S. (2025). Pengaruh Pelatihan dan Kesehatan Keselamatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Lutvindo Wijaya Perkasa Pekanbaru. *ECo-Buss*, 7(3), 1611–1622. <https://doi.org/10.32877/eb.v7i3.1642>

Suardi. (2025). Jurnal Bisnis Net Volume :8 No. 1 Juni, 2025 | ISSN: 2621-3982 EISSN: 2722- 3574 M. *Jurnal Bisnis Net*, 8(1), 323–327.

Sumber, M., Manusia, D., Winarti, T., & Talim, B. (2017). *Efektivitas program keselamatan dan kesehatan kerja (k3) – studi literatur*. 7(1), 52–63.

202210170311010
Sela Dwi Putri Hartina
Akuntansi



Lembaga Informasi dan Publikasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang
Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal : 20/2/2026

Kode : 2883659161
Nama : Sela Dwi Putri Hartina
NIM : 202210170311010
Prodi : Akuntansi
Judul Penelitian : Analisis Efektivitas Program K3 Dalam Mendukung Pencapaian SDG di PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang
Persentase Plagiasi : 0%
Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M



Lembaga Informasi dan Publikasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang
Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal : 20/2/2026

Kode : 2883659161
Nama : Sela Dwi Putri Hartina
NIM : 202210170311010
Prodi : Akuntansi
Judul Penelitian : Analisis Efektivitas Program K3 Dalam Mendukung Pencapaian SDG di PT Bank Negara Indonesia Tbk Daerah Malang
Persentase Plagiasi : 0%
Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M