

**MANAJEMEN DAKWAH  
DALAM GERAKAN ISLAM BERKEMAJUAN  
(Studi Kasus di Persyarikatan Muhammadiyah Surabaya)**

**DISERTASI**



**Oleh:**  
Imam Syaukani  
NIM: 201610520111005

**PROGRAM DOKTOR PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2023**

**MANAJEMEN DAKWAH  
DALAM GERAKAN ISLAM BERKEMAJUAN  
(Studi Kasus di Persyarikatan Muhammadiyah Surabaya)**

**DISERTASI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Derajat Gelar S-3  
Doktor Pendidikan Agama Islam



**Disusun oleh:**

**IMAM SYAUKANI  
NIM: 201610520111005**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN DAKWAH DALAM GERAKAN ISLAM BERKEMAJUAN**  
(Studi Kasus di Persyarikatan Muhammadiyah Surabaya)

**IMAM SYAUKANI**  
**201610520111005**

Promotor : Prof. Dr. Ishomuddin



Ko-Promotor I : Assc. Prof. Moh. Nurhakim, Ph.D

Ko-Promotor II : Prof. Akhsanul In'am, Ph.D

Direktur  
Program Pascasarjana

Prof. Akhsanul In'am, Ph.D.

Ketua Program Studi  
Doktor Pendidikan Agama Islam

  
Assc. Prof. Dr. Abdul Haris

## **DAFTAR PENGUJI**

Disertasi ini telah dipertahankan di depan tim penguji dalam forum Ujian Tertutup pada hari/tanggal, **Selasa/ 24 Januari 2023**

### **DEWAN PENGUJI :**

- 1. Prof. Dr. Ishomuddin** (Promotor)
- 2. Assc. Prof. Moh. Nurhakim, Ph.D** (Ko. Promotor I)
- 3. Prof. Akhsanul In'am, Ph.D** (Ko Promotor II)
- 4. Assc. Prof. Dr. Abdul Haris, MA.** (Penguji I)
- 5. Assc. Prof. Dr. Faridi** (Penguji II)
- 6. Assc. Prof. Dr. Iswinarti** (Penguji III)
- 7. Assc. Prof. Dr. Syamsurizal Yazid** (Penguji IV)

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : **Imam Syaukani**  
NIM : **201610520111005**  
Program Studi : **Doktor Pendidikan Agama Islam**

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. DISERTASI dengan judul, **MANAJEMEN DAKWAH DALAM GERAKAN ISLAM BERKEMAJUAN** (Studi Kasus di Persyarikatan Muhammadiyah Surabaya) Adalah karya saya dan dalam naskah Disertasi ini tidak terdapat karya ilmiyah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagaimana maupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dalam daftar pustaka.
2. Apabila ternyata dalam naskah Disertasi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia Disertasi ini **DIGUGURKAN** dan **GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Disertasi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 24 Januari 2023

..... nyatakan,



## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulliah, puji syukur saya panjatkan ke hadirat Allah swt atas segala nikmat-Nya yang melimpah, rahmat-Nya yang menentramkan dan taufiq-Nya yang selalu membimbing ke jalan yang lurus. Sholawat dan salam mudah-mudahan tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad saw, para sahabat dan pengikutnya.

Berkat petunjuk dan pertolongan Allah swt semata, akhirnya tugas untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh derajat S-3 Doktor Pendidikan Agama Islam di Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Malang berupa disertasi dengan judul “**MANAJEMEN DAKWAH DALAM GERAKAN ISLAM BERKEMAJUAN: Studi Kasus di Persyarikatan Muhammadiyah Surabaya**” ini dapat terselesaikan dengan lancar. Tentu saja, terselesaiannya disertasi ini tidak terlepas dari dukungan dan kontribusi berbagai pihak, baik dukungan berupa material maupun non-material, baik atas nama individu maupun lembaga.

Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih tak terhingga dan penghargaan setinggi-tingginya kepada Drs. Fauzan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang, Prof. Akhsanul In'am, Ph.D., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Malang, dan Dr. Abd. Haris, M.A, selaku Ketua Program Studi Doktor Pendidikan Agama Islam Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Malang.

Ucapan terima kasih kedua saya sampaikan kepada Prof. Dr. Ishomuddin, M.Si. (promotor), Moh. Nurhakim, Ph.D. (Ko Promotor I), dan Prof. Akhsanul In'am, Ph.D. (Ko Promotor II) yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan disertasi mulai tahap awal perencanaan hingga selesai. Selain itu

saya berterima kasih kepada para dosen di Program Doktor Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Malang yang juga telah banyak memberikan kontribusi berupa masukan-masukan demi terselesaiannya disertasi ini, di antaranya: Prof. Dr. Tobroni, M.Si., Prof. Dr. Syamsul Arifin, M.Si., Dr. Khozin, M.Si., dan lainnya. Semoga ketulusan, kesabaran, dan amal mereka mendapat balasan yang lebih baik dari Tuhan Yang Maha Kuasa.

Terima kasih tak terhingga saya sampaikan kepada Drs. Hamri Aljauhari, M.Pd.I. selaku Ketua Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Surabaya yang telah memberi ijin penelitian kepada penulis dan membantu dalam mengumpulkan data yang diperlukan, dan segenap pimpinan lainnya, di antaranya Dr. H. Mahsun, M.Ag., Drs. H. M. Zayin Chudlori, M.Ag., Drs. H. M. Zayin Chudlori, M.Ag., H. M. Arif AN, S.H, serta para informan lain, yakni Ketua Majelis Tabligh, Ketua Majelis Dikdasmen, Ketua Majelis Pembinaan Kesehatan Umat, dan Ketua Majelis Sosial.

Ucapan terima kasih terakhir saya sampaikan kepada istriku tercinta, anak-anakku tersayang yang selalu mendorong dan mendoakan saya untuk menyelesaikan penulisan disertasi ini.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, penulis senantiasa menerima saran dan kritik yang konstruktif demi perbaikan disertasi ini. Semoga penulisan ini ada guna dan manfaatnya bagi perkembangan ilmu pendidikan Islam.

Malang, Desember 2022

Penulis

## ABSTRAK

Judul : MANAJEMEN DAKWAH DALAM GERAKAN ISLAM BERKEMAJUAN: Studi Kasus di Persyarikatan Muhammadiyah Surabaya. Promotor: Prof. Dr. Ishomuddin, M.Si., Ko Promotor 1: Moh. Nurhakim, Ph.D., Ko Promotor 2: Prof. Akhsanul In'am, Ph.D.

Nama : Imam Syaukani

Kata Kunci : Manajemen Dakwah, Islam Berkemajuan

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan konsep Islam berkemajuan menurut PDM Kota Surabaya dan manajemen dakwahnya dalam implementasi gerakan Islam berkemajuan.

Pendekatan yang digunakan kualitatif jenis studi kasus. Penelitian dilaksanakan di PDM Kota Surabaya, mulai 1 Januari – 25 Maret 2022. Subjek penelitian diambil secara *purposie*, yaitu Ketua PDM, Wakil Ketua PDM, Ketua dan sekretaris Majlis Tabligh, Ketua dan sekretaris Majelis Dikdasmen, Ketua dan sekretaris Majelis PKU, Ketua dan sekretaris Majelis Pelayanan Sosial, dan 5 jamaah masjid. Data dikumpulkan dengan observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Data dianalisis menggunakan model Yin, (2011).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Islam berkemajuan menurut PDM Kota Surabaya adalah Islam yang terjaga kemurniannya, mampu menjadi pedoman hidup bagi umat dalam melakukan pembaharuan, bermanfaat bagi kehidupan alam. Indikatornya: (a) Menjadi pedoman dalam menyebarkan benih-benih kebenaran, kebaikan, kedamaian, keadilan, kemaslahatan, kemakmuran, dan keutamaan hidup secara dinamis bagi umat manusia; (b) Menjunjung martabat manusia, tidak diskriminatif, toleran, menjauhi: peperangan, terorisme, kekerasan, penindasan, keterbelakangan, dan segala bentuk pengrusakan; (c) Menjadi pendorong membebaskan umat dari kebodohan, kemiskinan, dan keterbelakangan; (d) Memberdayakan; (e) mendorong umat untuk kreatif dan inovatif dalam mengejar kemajuan; dan (e) Islam yang umatnya mampu melakukan tajrid, tajdid dan berorganisasi secara professional. Upaya dakwahnya dilakukan melalui pencerahan dan dengan amal perbuatan nyata; (2) Manajemen dakwah dilakukan dengan: (a) dalam perencanaan, majelis Dikdasmen, PKU, PS, dan tabligh telah merumuskan tujuan dan rencana mencapainya berupa kebijakan-kebijakan dan metode mencapai tujuan. namun standar pencapaian tujuan dan kebijakan antisipatif belum dijumpai. Dalam pengorganisasian, majelis-majelis telah mendeskripsikan pekerjaan yang harus dilakukan dan mendistribusikannya kepada seluruh stafnya. Pengangkatan staf majelis didasarkan atas kemampuan, kesanggupan, dan integritasnya. Sarana prasarana memprihatinkan, tidak ada kontrak kerja, tidak ada imbal jasa finansial. Dalam penggerahan, seluruh pimpinan dan staf melaksanakan program kerja sesuai kewajibannya, kendala-kendala diselesaikan pada saat rapat periodik, motivasi kerja diberikan dengan pendekatan religi, komunikasi antara pimpinan dan staf cukup lancar. Pemberian hadiah dan hukuman berbasis kinerja staf tidak diberlakukan. Dalam pengendalian, dilakukan monev namun tanpa standar kinerja sehingga sulit mengukurnya. Hasil evaluasi dikomunikasikan melalui rapat-rapat dan dengan surat. Berdasarkan hasil evaluasi dilakukan tindak lanjut berupa saran-saran perbaikan.

## ***ABSTRACT***

**Title** : MANAGEMENT OF DAKWAH IN PROGRESSIVE ISLAMIC MOVEMENTS: A Case Study at the Muhammadiyah Association of Surabaya. Promoter: Prof. Dr. Ishomuddin, M.Sc., Co Promoter 1: Moh. Nurhakim, Ph.D., Co Promoter 2: Prof. Akhsanul In'am, Ph.D.

**Name** : Imam Syaukani

**Keywords** : Da'wah Management, Progressive Islam Movement

*This study aims to describe the concept of progressive Islam according to the Regional Leadership of Muhammadiyah (RLM) Surabaya and its management of preaching in the implementation of progressive Islamic movements.*

*The approach used is a qualitative type of case study. The research was conducted at RLM Surabaya City, from 1 January to 25 March 2022. The research subjects were taken purposively, namely the Chairperson of RLM, Deputy Chairperson of RLM, Chair and secretary of the Tabligh Majlis, Chair and secretary of the Elementary and Elementary Education Council, Chair and secretary of the PKU Council, Chair and secretary Council of Social Services, and 5 worshipers of the mosque. Data is collected by observation, in-depth interviews, and documentation. Data were analyzed using the Yin model, (2011).*

*The results of the study show that: (1) Progressive Islam according to LRM Surabaya City is Islam that maintains its purity, is able to become a way of life for the people in carrying out reforms, is beneficial to natural life. Its indicators: (a) Become a guideline in spreading the seeds of truth, goodness, peace, justice, benefit, prosperity, and the priority of life dynamically for mankind; (b) Upholding human dignity, non-discriminatory, tolerant, avoiding: war, terrorism, violence, oppression, backwardness, and all forms of destruction; (c) Being a driving force for freeing people from ignorance, poverty and backwardness; (d) Empowering; (e) encouraging people to be creative and innovative in pursuing progress; and (e) Islam whose adherents are able to perform tajrid, tajdid and organize professionally. His da'wah efforts are carried out through enlightenment and with real deeds; (2) Da'wah management is carried out by: (a) in planning, the Elementary Education Council, People's Health Development, social service, and tabligh have formulated goals and plans to achieve them in the form of policies and methods of achieving goals. but the standards for achieving goals and anticipatory policies have not yet been met. In organizing, the assemblies have described the work to be done and distributed it among all staff. The appointment of assembly staff is based on their ability, capability and integrity. The infrastructure is apprehensive, there is no work contract, no compensation for financial services. During the deployment, all leaders and staff carry out work programs according to their obligations, problems are resolved during periodic meetings, work motivation is provided with a religious approach, communication between leaders and staff is quite smooth. Staff performance-based rewards and punishments are not enforced. In control, monitoring and evaluation is carried out but without performance standards so it is difficult to measure it. Evaluation results are communicated through meetings and by letter. Based on the results of the evaluation, follow-up is carried out in the form of suggestions for improvement.*

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Secara umum transliterasi dalam Disertasi ini merujuk pada pedoman transliterasi Arab Latin berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan kebudayaan R.I. No. 158 tahun 1987 dan No. 0543b/U/1987.

### A. Konsonan Tunggal

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam system Arab dilambangkan dengan huruf, dalam pedoman ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā'	B	-
ت	tā'	T	-
ث	ṭā'	ṣ	s dengan satu titik di atas
ج	Ǧīm	J	-
ح	ḥā'	H	h dengan satu titik di bawah
خ	khā'	Kh	-
د	Dāl	D	-
ذ	Żāl	Ż	z dengan satu titik di atas
ر	rā'	R	-
ز	Zāy	Z	-
س	Sīn	S	-
ش	Šyīn	Sy	-
ص	ṣād	ṣ	s dengan satu titik dibawah
ض	ḍād	ḍ	d dengan satu titik di bawah
ط	ṭā'	ṭ	t dengan satu titik di bawah

ظ	zā	z	z dengan satu titik dibawah
ع	'ain	'	Koma terbalik
غ	Ğain	G	-
ف	Fā	F	-
ق	Qāf	Q	-
ك	Kāf	K	-
ل	Lām	L	-
م	Mīm	M	-
ن	Nūn	N	-
ه	hā'	H	-
و	Wāw	W	-
ء	Hamzah	Tidak dilambangkan	Apostrof, tetapi lambang ini tidak dipergunakan untuk hamzah di awal kata
ي	yā'	Y	-

#### B. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap, termasuk tanda *syaddah*, ditulis rangkap.

Contoh :

بنَار ditulis rabbaná,

قُرْب ditulis qarraba,

الْخَدَ ditulis al-haddu

#### C. Tā' marbūtah diakhir kata

- a. Tā' marbūtah yang mati atau mendapat harakat sukun, transliterasinya h, kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti shalat dan sebagainya.

Contoh :

الْتَّلْهَ ditulis talhah

الْتَّوْبَةَ ditulis al-taubah

فَاطِمَةٌ ditulis Fatimah

- b. Pada kata yang terakhir dengan tā' marbūtah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka tā' marbūtah itu ditransliterasikan dengan h.

Contoh : روضة الاطفال ditulis raudah *al-atfal*

- c. Bila dihidupkan di tulis t.

Contoh : روضة الاطفال ditulis raudatul alfal

Huruf *tā'* marbūtah di akhir kata dapat dialihkan aksaranakn sebagai t atau dialih bunyikan sebagai h (pada pembacaan waqaf/berhenti).

D. Vokal Pendek

Harakat fathah ditulis a, kasrah ditulis i dan dammah ditulis u.

Contoh :

كسر ditulis kasara  
بطرى ditulis yadribu  
جعل ditulis ja'ala  
سيل ditulis su'ilu

E. Vokal Panjang

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf/transliterasnya berupa huruf dan tanda. Vokal panjang ditulis, masing-masing dengan tanda hubung(-) di atas atau biasa ditulis dengan tanda caron seperti (â, î, û)

Contoh :

قال ditulis qâla  
قيل ditulis qîla  
يقول ditulis yaqûlu

F. Vokal Rangkap

- a. Fathah + yā' tanpa dua titik yang dimatikan ditulis ai (اًي)

Contoh : كيف ditulis kaifa

- b. Fathah + wâwu mati ditulis au (او)

G. Vokal-vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata

Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof (') apabila ia terletak di tengah atau diakhir kata. Apabila terletak di awal kata transliterasnya seperti huruf alif, tidak dilambangkan.

Contoh :

تأخذون ditulis ta' khuzuna  
تؤمرن ditulis tu' maruna  
شيء ditulis syai'un  
أمرت ditulis umirtu  
أكل ditulis kala

H. Kata sandang Alif + Lam (ال)

Transliterasi kata sandang dibedakan menjadi dua macam, yaitu :

1. Kata sandang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah ditransliteraikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu atau huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya.

Contoh :

الرحيم ditulis ar-Rahimu  
الرجال ditulis ar-rijal  
الرجل ditulis ar rajulu  
السيد ditulis as-sayyidu  
الشمس ditulis as-syamsu

2. Kata sandang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditulis al-

Contoh :

الملك ditulis al-maliku  
الكفرون ditulis al-kâfirûn  
القلم ditulis al-qalamu

I. Huruf Besar

Huruf besar yang disebut juga huruf kapital merupakan unsur kebahasaan yang mempunyai permasalahan cukup rumit. Penggunaan huruf kapital disesuaikan dengan EYD walaupun dalam sistem tulisan Arab tidak dikenal. Kata yang didahului oleh kata sandang alif lam, huruf yang ditulis kapital adalah huruf awal katanya bukan huruf awal kata sandangnya kecuali di awal kalimat, huruf awal kata sandangnya pun ditulis kapital

Contoh :

البخاري ditulis al-Bukhâri  
الرساله ditulis al-Risâlah  
البيهقي ditulis al-Baihaqî  
المغنى ditulis al-Mugnî

J. Kata dalam Rangkaian Frasa atau kalimat

1. Ditulis kata per kata, atau

2. Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dalam rangkaian tersebut.

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim, maupun huruf, ditulis terpisah, hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazimnya dirangkaikan dengan kata lain. Karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan, maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut dirangkaikan dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh :

Ditulis Man istaṭā ‘a ilaihi sabîla  
Ditulis Wa innallâha lahuwa al-râziqin atau wa innalâha lahuwa khairurâzîkîn

Huruf Arab dalam rangkaian mempunyai tiga macam bentuk menurut letaknya masing-masing dimuka, ditengah, dan di belakang, sedang huruf yang terpisah (tak dirangkaikan) mempunyai bentuk sendiri, kecuali enam huruf yaitu : ذ - د - ء : و - ز - ر tak mungkin bersambung dari belakangnya.

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul .....	i
Lembar Persetujuan .....	iii
Surat Pernyataan .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Abstrak .....	vii
<i>Abstract</i> .....	viii
Pedoman Transliterasi Arab Latin .....	ix
Daftar isi .....	xiii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Batasan Masalah.....	9
E. Manfaat Penelitian .....	9
F. Penegasan Istilah.....	10
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	12
A. Kajian Penelitian Terdahulu .....	12
B. Manajemen Dakwah.....	19
1. Manajemen.....	19
2. Fungsi Manajemen .....	21
C. Muhammadiyah sebagai Gerakan Sosial.....	28
1. Konsep Gerakan Sosial .....	28
2. Gerakan Sosial Muhammadiyah .....	30
D. Islam Berkemajuan.....	39
1. Makna Islam Berkemajuan .....	39
2. Karakteristik Islam Berkemajuan .....	49
3. Strategi Dakwah Islam Berkemajuan .....	52
BAB III. METODE PENELITIAN .....	62
A. Paradigma dan Jenis Penelitian.....	62
B. Kehadiran Peneliti .....	63
C. Lokasi Penelitian .....	64
D. Subjek Penelitian.....	64
E. Teknik Pengumpulan Data.....	64

1. Teknik Observasi .....	65
2. Teknik Wawancara Mendalam.....	65
3. Teknik Dokumentasi .....	66
F. Instrumen Penelitian.....	66
G. Analisis Data Penelitian .....	67
H. Uji Keabsahan Data.....	71
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>74</b>
A. Pimpinan Daerah Muhammadiyah Surabaya.....	74
B. Konsep Islam berkemajuan menurut PDM Kota Surabaya	83
C. Manajemen Dakwah Islam Berkemajuan.....	85
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	118
<b>BAB V. SIMPULAN, PROPOSISI, DAN SARAN.....</b>	<b>128</b>
A. Simpulan .....	128
B. Proposisi.....	129
C. Saran-saran .....	130
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>132</b>

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrahman, Mukhlis, 2019. "Dakwah dalam Konteks Pendidikan." *Al 'Ulum: Jurnal Studi Islam*, 2 (2). <http://jurnalalulum.iimsurakarta.ac.id/index.php/jurna15/issue/view/4>.
- Abzar D.M, 2015. "Strategi Dakwah Masa Kini: Beberapa Langkah Strategis Pemecahan Problematika Dakwah." *Lentera*, 18 (2), <https://dx.doi.org/10.21093/lj.v17i1.427>.
- Achmad, Mahmud, 2008. *Teknik Simulasi dan Permodelan*. Yogyakarta: Universitas Gajah Mada.
- Al-Faruqi, Isma'il Raji, 1982. *Tauhid*. Bandung: Penerbit Pustaka.
- Alkhotob. I.T, 2020. "Risalah Dakwah Para Rasul." *Al-Risalah: Jurnal Pendidikan dan Pemikiran Islam*, 11 (2) DOI: <https://doi.org/10.34005/alrisalah.v11i2>.
- Amirrachman, A., dkk., 2016. *Muhammadiyah Berkemajuan: Refleksi dan Agenda Muhammadiyah ke Depan*. Bandung: PT Mizan Pustaka.
- Arifin, MT., 2015. "Muhammadiyah Potret yang Berubah," *Suara Muhammadiyah*, edisi Revisi.
- Arikunto, S., 2010. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Attner, R. F., 1990. *Introduction to management*, 2<sup>ed</sup>. Boston: Kent Publishing Company.
- Basit, Abdul, 2013. "Dakwah Cerdas di Era Modern." *Jurnal Komunikasi Islam*, 03 (01), <https://doi.org/10.15642/jki.2013.3.1.%25p>.
- Bogdan, R. C., Biklen, S. K., 1992. *Qualitative Research for Education: an Introduction to Theory and Methods*, Boston: Allyn & Bacon.
- Burhani, A.N. 2016. *Muhammadiyah Jawa*. Jakarta: Al-Wasat Publishing House.
- Cohen, J. & Weimann, G., 2000, "Cultivation Revisited: Some Genres Have Some Effects on Some Viewers". *Communication Reports*, 13 (2).
- Creswell, John W., 1994. *Research Design: Qualitative & quantitative approach*. Thousand Oaks, London, New Delhi: Sage.

- Departemen Pendidikan Nasional Indonesia, 2008. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Depdiknas. Jakarta: Gramedia pustaka utama.
- Dessler, G., 2000. *Human resource management*. Upper Saddle River: Prentice Hall International, Inc.
- Elhany, Helman, 2013. “Perspektif KH. Ahmad Dahlan Tentang Pengembangan Masyarakat Islam”. *TAPIS*. 13 (01) Januari-Juni.
- Eksiklopedi Islam, 1993. Cet. I. Ichtiar Baru Van Hoeve.
- Harun, Al-Rasyid, dkk., 1989, *Pedoman Pembinaan Dakwah Bil-Hal*, Jakarta : Departemen Agama RI.
- Hasibuan, Malayu S.P. 1989. *Manajemen dasar, Pengertian dan Masalah*. Jakarta: Gunung Agung.
- Gunawan, Andri, 2018. Teologi Surat al-Maun dan Praksis Sosial Dalam Kehidupan Warga Muhammadiyah. *SALAM; Jurnal Sosial & Budaya Syar'i*, 5 (2) pp.161-178, DOI:10.15408/sjsbs.v5i2.9414
- Kahfi, Muhammad, 2020. “Peranan Muhammadiyah sebagai Gerakan Islam Berkemajuan di Era Modern.” *Al-Risalah: Jurnal Pendidikan dan Pemikiran Islam*. 11 (2). DOI: <https://doi.org/10.34005/alrisalah.v11i2>.
- Koontz, H., O'Donnell, C., & Weihrich H., 1984. *Principles of management: An analysis of managerial function*. New York: McGraw Hill International Books Company.
- Latepo, Ibrahim, 2014. “Efektifitas Manajemen Jama'ah Tabligh Dalam Mengembangkan Dakwah di Kota Palu. *ISTIQRA: Jurnal Penelitian Ilmiah*, 2 (1) Januari-Juni.
- Lukman, 2020. “Sekularisme sebagai Tantangan Dakwah Kontemporer.” *Al-Risalah: Jurnal Pendidikan dan Pemikiran Islam*. 11 (2). DOI: <https://doi.org/10.34005/alrisalah.v11i2>.
- Manulang, 2002. *Dasar-dasar manajemen*. Yogyakarta: Gadjah Mada university press.
- Moleong, Lexy J., 2014. *Metodologi Penelitian Kualitatif: Edisi Revisi*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Morris, W., 1973. *The American Heritage Dictionary of English Language*, Boston: Houghton Mifflin.

- Mughni S.A., Abd Mu'ti, Arifin, S., Cipto B., Tobroni, Burhani N., Boy P., Setowara S., Bachtiar H., Muthohirin N., 2022. *Risalah Islam Berkemajuan*. Pimpinan Pusat Muhammadiyah. Yogjakarta: PT Gramasurya
- Muhadjir, H. Noeng, 1994. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Rake Sarasini.
- Muhaimin, dkk., 2002. *Paradigma Pendidikan Islam*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Mulkhan, A.M., 1986. *Pesan-Pesan Dua Pemimpin Besar Islam Indonesia: Kiai Haji Ahmad Dahlan dan Kiai Haji Hasyim Asy'ari*. Yogyakarta: PT Persatuan.
- Muthoifin, 2017, "Islam Berkemajuan Perspektif Ahmad Syafi'i Ma'arif: Studi Pemikiran Ahmad Syafi'i Ma'arif Tentang Islam dalam Bingkai Keindonesiaan dan Kemanusiaan." *Wahana Akademika*. 4 (1), April.
- \_\_\_\_\_, 2010. Pesan-Pesan Ahmad Dahlan. *Suara Muhammadiyah*.
- Nashir, Haedar, 2006. *Meneguhkan Ideologi Gerakan Muhammadiyah*. Malang: UPT Penerbitan UMM.
- \_\_\_\_\_, 2000. *Islam Murni dalam Masyarakat Petani*. Yogyakarta: Benteng.
- \_\_\_\_\_, 2010. "Pesan-Pesan Ahmad Dahlan," *Suara Muhammadiyah*.
- \_\_\_\_\_, 2010. *Muhammadiyah Gerakan Pembaruan*. Yogyakarta: Surya Sarana Grafika.
- Nasution S., 1988. *Metode Penelitian Naturalistik Kualitatif*. Bandung: Tarsito.
- Oliver, Pamela E., 1993. "Formal Models of Collective Action." *Annual Review of Sociology*, (19), pp. 271-300.
- Omar, Yahya Toha, 1985. *Ilmu Dakwah*. Cet. IV. Jakarta: Widjaya.
- Pidarta, I Made, 1988. *Manajemen pendidikan Indonesia*. Jakarta: PT Bina Aksara.
- Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Surabaya, 2016. *Tanfidz Keputusan Musyawarah Daerah Muhammadiyah Kota Surabaya*.
- Pimpinan Pusat Muhammadiyah, 2015. *Tanfidz Keputusan Muktamar Muhammadiyah Ke-47*.

- \_\_\_\_\_, 2015. Berita Resmi PP Muhammadiyah, *Tanfidz Keputusan Muktamar Muhammadiyah ke-47*, Makassar.
- \_\_\_\_\_, 2018. *Percik Pemikiran Tokoh Muhammadiyah untuk Indonesia Berkemajuan*. Majelis Pustaka dan Informasi Pimpinan Pusat Muhammadiyah.
- Qodir, Zuny, 2019. "Islam Berkemajuan dan Strategi Dakwah Pencerahan Umat." *Sosiologi Reflektif*. 13 (2), April.
- Ritzer, George; & Goodman, Douglas J., 2009. *Teori Sosiologi: Dari Teori Sosiologi Klasik sampai Perkembangan Mutakhir Teori Sosial Postmodern*. Yogyakarta: Kreasi Wacana
- Sajadi, Dahrur, 2020. "Problematika Dakwah Kontemporer: Tinjauan Faktor Internal dan Eksternal." *Al-Risalah: Jurnal Pendidikan dan Pemikiran Islam*. 11 (2). DOI: <https://doi.org/10.34005/alrisalah.v11i2>.
- Salam, Junus, 2009. *K.H Ahmad Dahlan dan Perjuangannya*. Jakarta: Al-Wasat.
- Saleh, Fauzan, 2004. *Teologi Pembaruan: Pergeseran Islam Sunni di Indonesia Abad XX*. Jakarta: Serambi.
- Santana, Septiawan K., 2007. *Menulis Ilmiah: Metode Penelitian Kualitatif*, Jakarta: Yayasan Obor Indonesia.
- Sasono, Adi. 1987. *Solusi Islam atas Problematika Umat*. Cet. I. Jakarta: Gema Insani Press.
- Setiawan, Eko, 2015. "Strategi Muhadharah Sebagai Metode Pelatihan Dakwah Bagi Kader Dai di Pesantren Daarul Fikri Malang." *FENOMENA*, 14 (2), Oktober.
- Shobahiya, Mahasri, dkk., 2006. *Studi Kemuhammadiyah Kajian Historis, Ideologis dan Organisasi*. Cetakan ke IV. Surakarta: Lembaga pengembangan Ilmu-ilmu Dasar(LIPD).
- Sholikhin, 2005. *Sejarah Perdaban Islam*. Semarang: RaSAII.
- Silverman, David & Marvasti, Amir, 2008. *Doing Qualitative Research: A Comprehensive Guide*. 1 edition. SAGE Publications, Inc.
- Suara Muhammadiyah, No. 19/TH. KE 101, 1-15, Oktober 2016 "Komunisme Hantu atau Ancaman".
- Sudjana, S., 2000. *Manajemen program pendidikan*. Bandung: Falah Production.

- Sukardi, 2003. *Metodologi Penelitian Pendidikan Kompetensi dan Prakteknya*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sukmana, O., 2016. *Konsep dan Teori Gerakan Sosial*. Jakarta: Rosda
- Sukriyanto, AR., 2014. “Menangkap Pesan Surah al-‘Ashr”. *Wirokerten*, 2 Dzulhijjah 1435/ 26 September.
- Syuja’, 2009. *Islam berkemajuan: kisah perjuangan Ahmad Dahlan dan Muhammadiyah masa awal*. Tangerang: Al-Wasath.
- Terry, G, 1977. *Principles of management*, (7<sup>th</sup> ed.). Illinois: Richard D. Irwin, Inc.
- Umar Barmawi, 1987. *Asas-asas Ilmu Dakwah*. Cet. II. Solo: CV. Ramadani.
- Ya’qub H. Hamzah. 1992. *Publistik Islam: Teknik Dakwah dan Leadership*. Cet. IV. Bandung: CV. Diponegoro.
- Yin, Robert K., 2011. *Qualitative Research from Start to Finish*. London:The Guilford Press.
- Yusuf, A. M., 2014. *Kuantitatif, Kualitatif, & Penelitian Gabungan*. Jakarta: Kencana.
- Zomeren, Martijn Van., 2009. *Journal of Sosial Issues*. 65 (4). pp. 645-660.