

202210360311231  
As Syifa Hasna Tsaabitah  
Prodi Hubungan Internasional

# **Tantangan Paradiplomasi Kota Bandung dalam Implementasi Kerja Sama *Sister City* dengan Kota Fort Worth dan Kota Kawasaki**

*Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S-1) Hubungan Internasional*

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh:**

As Syifa Hasna Tsaabitah

202210360311231

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2026**

## LEMBAR PERSETUJUAN

### Tantangan Paradiplomasi Kota Bandung dalam Implementasi Kerja Sama *Sister City* dengan Kota Fort Worth dan Kota Kawasaki

Diajukan Oleh :

**AS SYIFA HASNA TSAABITAH**

202210360311231

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, Selasa 20 Januari 2026

Pembimbing I



**Hamdan Nafiatur Rosyidu, M.Si.**

Pembimbing II



**Shannaz Mutiara Deniar, M.A.**

Wakil Dekan I



**Deddy Susilo, S.Sos., M.Si.**

Ketua Program Studi  
Hubungan Internasional



**Hafid Adim Pradana, M.A.**

## LEMBAR PENGESAHAN

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :


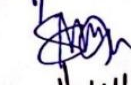


**AS SYIFA HASNA TSAABITAH**  
**202210360311231**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

**LULUS**

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana ( S-1 ) Hubungan Internasional  
Pada hari Rabu, 14 Januari 2026  
Di hadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Tonny Dian Effendi, M.Si., M.Soc.Sc., Ph.D.** (  )
2. **M. Subhan Setowara, M.A.** (  )
3. **Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si.** (  )
4. **Shannaz Mutiara Deniar, M.A.** (  )

Mengetahui,  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Dj. Anwar Salsip, S.Sos., M.Si.**

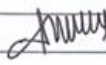

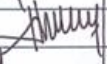

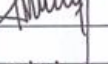

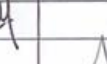

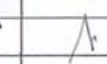

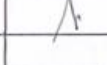

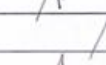

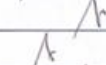

## BERITA ACARA BIMBINGAN

### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : As Syifa Hasna Tsaabitah  
NIM : 202210360311231  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : Tantangan Paradiplomasi Kota Bandung dalam Implementasi Kerja Sama *Sister City* dengan Kota Fort Worth dan Kota Kawasaki

Pembimbing : 1. Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si.  
2. Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

#### Kronologi Bimbingan:

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	Pembimbing I	Pembimbing II	
6 Mei 2025			Pengajuan Judul
14 Juni 2025			ACC BAB I
19 Juni 2025			Seminar Proposal
19 November 2025			ACC BAB II
9 Desember 2025			ACC BAB III
16 Desember 2025			ACC BAB IV
16 Desember 2025			ACC BAB V
30 Desember 2025			ACC Ujian Skripsi

Malang, 5 Januari 2025

Menyetujui,

Pembimbing I

  
Hamdan Nafiatur Rosyida,  
M.Si.

Pembimbing II

  
Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jurusan : Ilmu Kesejahteraan Sosial \* Ilmu Pemerintahan \* Ilmu Komunikasi \* Sosiologi \* Hubungan Internasional  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes. 132

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : As Syifa Hasna Tsaabitah  
NIM : 202210360311231  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul : Tantangan Paradiplomasi Kota Bandung dalam Implementasi Kerja Sama Sister City dengan Kota Fort Worth dan Kota Kawasaki adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 5 Januari 2026

Yang Menyatakan,

As Syifa Hasna Tsaabitah

## ABSTRAK

**As Syifa Hasna Tsaabitah, 2026, 202210360311231, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Tantangan Paradiplomasi Kota Bandung dalam Implementasi Kerja Sama *Sister City* dengan Kota Fort Worth dan Kota Kawasaki, Dosen Pembimbing I: Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si., Dosen Pembimbing II: Shannaz Mutiara Deniar, M.A.**

Penelitian ini akan membahas tantangan paradiplomasi Kota Bandung dalam implementasi kerja sama *sister city* dengan Kota Fort Worth dan Kota Kawasaki dimana Paradiplomasi merupakan keterlibatan pemerintah daerah dalam hubungan internasional yang berkembang seiring penerapan desentralisasi dan otonomi daerah di Indonesia. Salah satu bentuk paradiplomasi yang umum dilakukan adalah kerja sama *Sister City*. Kota Bandung merupakan salah satu pemerintah daerah yang aktif menjalin kerja sama internasional, termasuk dengan Kota Fort Worth (Amerika Serikat) dan Kota Kawasaki (Jepang), namun pelaksanaannya menghadapi sejumlah tantangan. Penelitian ini bertujuan untuk memberikan gambaran pelaksanaan Kerja sama *Sister City* antara Kota Bandung dengan Kota Fort Worth dan Kota Kawasaki dan menjelaskan mengapa kerja sama *sister city* Kota Bandung dengan kedua mitra tersebut menghadapi tantangan dalam pelaksanaannya. Adapun metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode eksplanatif kualitatif melalui wawancara dan studi dokumentasi. Analisis penelitian menggunakan teori paradiplomasi Alexander Kuznetsov dengan fokus pada dimensi konstitusional dan institusional. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada dimensi konstitusional, yaitu proses birokrasi dan mekanisme perizinan yang melibatkan pemerintah pusat menghambat implementasi kerja sama dengan Kota Kawasaki. Sementara itu, pada dimensi institusional, keterbatasan pendanaan daerah menjadi kendala utama dalam menjaga keberlanjutan kerja sama dengan Kota Fort Worth pada periode 2021–2024.

**Kata Kunci: Bandung, Fort Worth, Kawasaki, *Sister City***

Malang, 5 Januari 2026

Peneliti,



As Syifa Hasna Tsaabitah

Menyetujui,

Pembimbing I,



Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si.

Pembimbing II,



Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

## ABSTRACT

**As Syifa Hasna Tsaabitah, 2026, 202210360311231, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science, International Relation Study Program, Challenges of Bandung City's Paradiplomacy in Implementing Sister City Cooperation with Fort Worth and Kawasaki, Advisor I: Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si., Advisor II: Shannaz Mutiara Deniar, M.A.**

This study examines the challenges of the City of Bandung's paradiplomacy in the implementation of sister city cooperation with Fort Worth and Kawasaki. Paradiplomacy refers to the involvement of local governments in international relations, which has developed alongside the implementation of decentralization and regional autonomy in Indonesia. One of the most common forms of paradiplomacy is sister city cooperation. The City of Bandung is one of the local governments actively engaged in international cooperation, including partnerships with Fort Worth (United States) and Kawasaki (Japan), however their implementation has encountered several challenges. This study aims to describe the implementation of the sister city cooperation between the City of Bandung and Fort Worth and Kawasaki, and to explain why the cooperation with these two partner cities faces challenges in practice. This research employs a qualitative explanatory method through interviews and documentation studies. The analysis is conducted using Alexander Kuznetsov's theory of paradiplomacy, focusing on the constitutional and institutional dimensions. The findings indicate that in the constitutional dimension, bureaucratic procedures and licensing mechanisms involving the central government hinder the implementation of cooperation with Kawasaki. Meanwhile, in the institutional dimension, limited local government funding constitutes the main obstacle to maintaining the sustainability of cooperation with Fort Worth during the 2021–2024 period.

**Keyword: Bandung, Fort Worth, Kawasaki, Sister City**

Malang, 5 Januari 2026

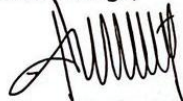
Peneliti,



As Syifa Hasna Tsaabitah

Menyetujui,

Pembimbing I,



Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si.

Pembimbing II,



Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir (skripsi) yang berjudul “**Tantangan Paradiplomasi Kota Bandung dalam Implementasi Kerja Sama Sister City dengan Kota Fort Worth dan Kota Kawasaki**” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos). Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang menjadi teladan bagi seluruh umat manusia.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunannya masih terdapat keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, masukan, serta kritik yang bersifat membangun selama proses penulisan skripsi ini. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan apresiasi dan ucapan terima kasih kepada:

1. Teruntuk **ayah tersayang**, terima kasih selalu berjuang dan mengupayakan yang terbaik untuk kehidupan penulis. Terima Kasih atas keringat, tenaga dan pikiran yang dicurahkan, serta kerelaan bekerja jauh dari rumah demi memberikan masa depan yang terbaik bagi penulis. Didikan ayah yang penuh dengan kelembutan, kasih sayang, motivasi serta doa yang tidak pernah terputus

menjadi kekuatan utama penulis mampu menyelesaikan studi sampai jenjang sarjana.

2. Teruntuk **mama tercinta**, perempuan hebat yang sudah membesarkan dan mendidik anak-anaknya dengan penuh sayang dan kesabaran hingga sampai pada tahap ini. Terima kasih karena tidak pernah lelah meyakinkan penulis untuk terus percaya pada diri sendiri, terus melangkah maju dan tidak menyerah dalam keadaan apapun. Setiap doa, nasihat, motivasi dan kasih sayang mama menjadi semangat terbesar penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Teruntuk **nenek dan sodara penulis**, terima kasih atas doa yang tidak pernah berhenti, perhatian, kasih sayang serta semangat yang selalu diberikan. Kehadiran kalian menjadi penguat dan penghibur penulis, terutama di saat-saat lelah dan sulit selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Teruntuk Miss Shannaz Mutiara Deniar, M.A. dan Sensei Hamdan Nofiatu Rosyida, M.Si, terima kasih atas bimbingan, arahan, dan masukan yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena selalu memberikan kemudahan, arahan yang jelas untuk penulis dalam setiap tahap bimbingan, sehingga proses penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.
5. Teruntuk seluruh keluarga besar Bagian Kerja Sama Kota Bandung, terima kasih atas penerimaan, dukungan, serta bimbingan yang diberikan kepada penulis selama melaksanakan magang dan proses pengumpulan data penelitian. Secara khusus, penulis menyampaikan terima kasih kepada Ibu Nadia Adelliani Ernanda, S.S dan Ibu Ira Ekawati, S.S. yang telah bersedia meluangkan waktu

untuk diwawancarai, membantu melengkapi data penelitian, serta memberikan arahan dan informasi yang sangat berarti dalam penyusunan skripsi ini.

6. Teruntuk **Muhammad Thoha** terima kasih karena selalu hadir dan menemani penulis dalam setiap proses, terutama pada hari-hari yang tidak mudah selama pengerjaan skripsi ini. Terima kasih atas kesabaran, perhatian, dan dukungan yang terus diberikan tanpa henti. Terima kasih telah menjadi tempat bercerita, pendengar setia atas setiap keluh kesah, serta sosok yang selalu meyakinkan penulis untuk tetap percaya dan melangkah sampai tahap akhir. Dukungan moral, pemikiran, waktu, dan ketulusan yang diberikan sangat berarti dan menjadi salah satu penopang utama hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
7. Teruntuk **Fanny**, terima kasih telah setia menemani penulis sejak masa magang, proses pengumpulan data, bimbingan, hingga akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Kebersamaan dan dukungan yang terus diberikan dari awal hingga akhir menjadi penguat tersendiri bagi penulis dalam menjalani setiap tahapan pengerjaan skripsi. Terimakasih selalu mengingatkan penulis dengan sikap yang lembut, sabar, dan selalu hadir memberikan dukungan tanpa pernah membuat penulis merasa tertekan atau kecil hati.
8. Teruntuk **Zair** dan **Farisa**, terima kasih telah hadir dan kebersamaan penulis hingga akhir. Kalian berperan besar dalam menguatkan keyakinan penulis untuk terus melangkah dan tidak menyerah. Dukungan, semangat, serta kehadiran kalian di masa-masa sulit menjadi pengingat bagi penulis untuk tetap fokus, percaya diri, dan menyelesaikan setiap tahapan dengan sebaik mungkin.

Kehadiran kalian menjadi salah satu penguat terbesar bagi penulis dalam melalui proses panjang yang tidak mudah ini.

9. Teruntuk sahabat penulis, **Salma**, terima kasih telah selalu menjadi tempat pulang bagi penulis dalam berbagai keadaan. Terima kasih karena tidak pernah lelah mendengarkan setiap cerita, menemani di saat-saat berat, serta selalu hadir dengan dukungan dan nasihat yang tulus. Perhatian, dan kepedulian yang diberikan menjadi salah satu penguat terbesar bagi penulis, terutama selama proses panjang penyusunan skripsi ini.
10. Teruntuk teman-teman terdekat penulis, **Inul, Kayla, Athala, Gonza, Ilham, Fawaz, Aqil, Abdi, Thori** dan **Uwi** terima kasih atas bantuan, kebersamaan, dan kehadiran yang selalu menemani penulis dalam suka maupun duka. Kehadiran kalian menjadi warna, kekuatan, dan semangat tersendiri dalam perjalanan panjang ini, sehingga Kota Malang terasa hangat dan penuh makna. Tanpa kehadiran kalian mungkin Kota Malang tidak akan pernah terasa sehangat dan seberarti ini.
11. Teruntuk saudara-saudara penulis di Kos Mawar, **kaka Nadia, kaka Ismi**, dan **kaka Inabah**, terima kasih telah menghadirkan rasa hangat, kebersamaan, dan perhatian layaknya keluarga selama penulis tinggal dan berproses di Kota Malang. Melalui kalian penulis merasakan bimbingan, arahan, serta pelajaran tentang banyak hal baik dalam kehidupan. Dukungan dan kepedulian yang diberikan membuat penulis merasa tidak sendiri dan benar-benar memiliki keluarga, meskipun tidak terikat oleh hubungan darah.

12. Teruntuk **Nashya, Ika, Ara, dan Reva**, terima kasih telah menemani penulis di masa-masa akhir penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas dukungan, semangat, serta kebersamaan yang kalian berikan, sehingga proses penyusunan skripsi ini terasa lebih ringan untuk dijalani. Perhatian dan bantuan kalian, sekecil apa pun, sangat berarti bagi penulis hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
13. Teruntuk sahabat-sahabat Tanjung, **Vara, Keisha, Alya, Raisa, Ijik, dan Yasir**, terima kasih karena meskipun terpisah oleh jarak, kalian tetap memberikan doa, dukungan, dan semangat yang berarti bagi penulis dalam proses menyelesaikan studi ini.

Semoga Penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun bagi pembaca dalam memperluas wawasan, serta dapat menjadi referensi bagi peneliti-peneliti selanjutnya.

Malang, 1 Februari 2025



As Syifa Hasna Tsaabitah

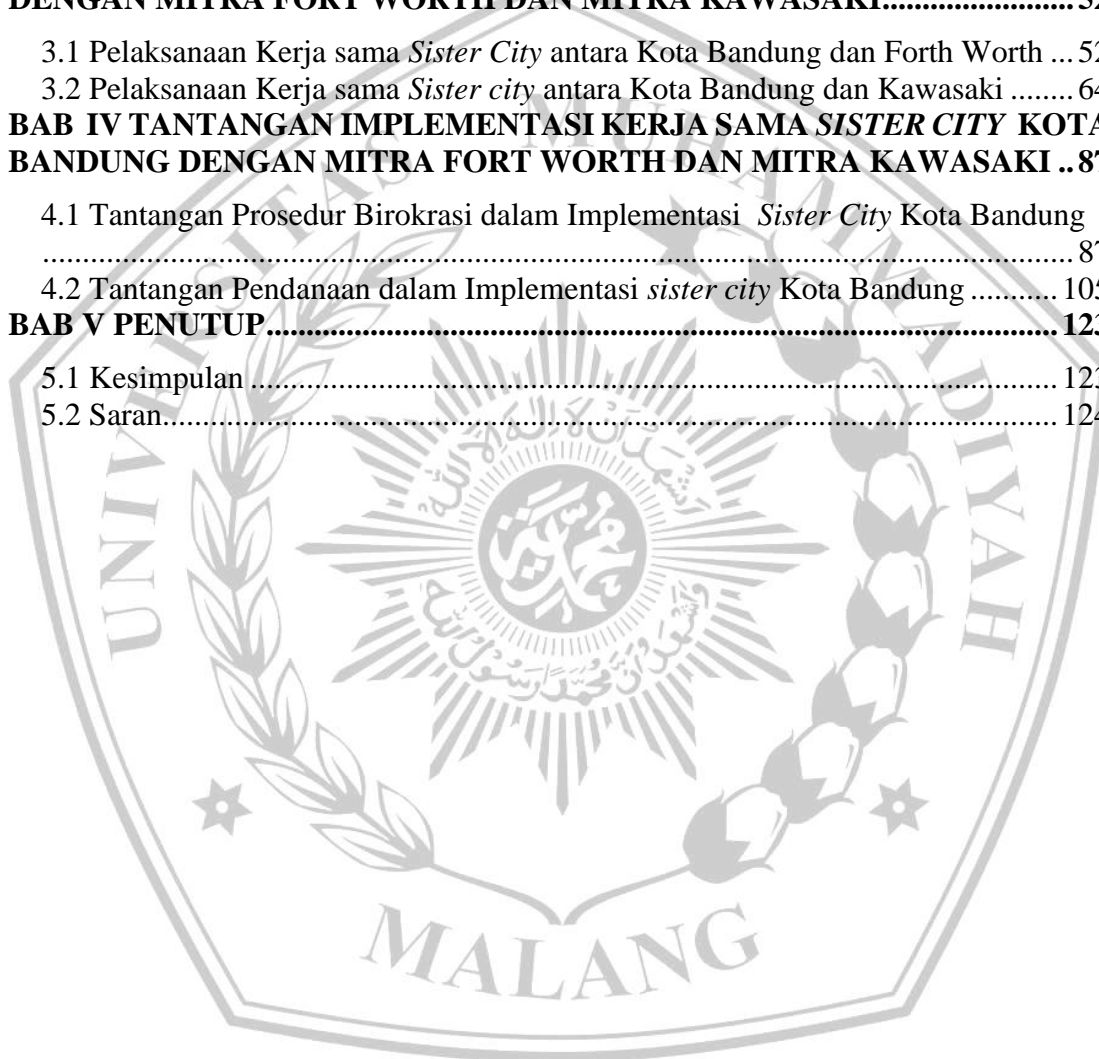
## MOTTO



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>II</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>III</b>
<b>BERITA ACARA BIMBINGAN.....</b>	<b>IV</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>V</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>VI</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>VII</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>VIII</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>XIII</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>XIV</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>XVI</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>XVII</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>	<b>XVIII</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>XIX</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	6
1.4 Penelitian Terdahulu .....	7
1.5 Kerangka Teori .....	23
1.5.1 Teori Paradiplomasi .....	23
1.5.2 Konsep <i>Sister city</i> .....	27
1.6 Metodologi Penelitian .....	30
1.6.1 Jenis Penelitian.....	30
1.6.2 Metode Analisa Data.....	31
1.6.3 Teknik Pengumpulan Data.....	32
1.6.4 Ruang Lingkup Penelitian.....	33
1.7 Argumen Utama.....	34
1.8 Sistematika Penulisan .....	35

<b>BAB II REGULASI DAN IMPLEMENTASI PARADIPLOMASI KOTA BANDUNG .....</b>	<b>37</b>
2.1 Kerangka Regulasi Paradiplomasi di Indonesia.....	37
2.1.1 Regulasi Anggaran Paradiplomasi di Indonesia .....	46
2.2 Pelaksanaan Paradiplomasi di Kota Bandung.....	48
<b>BAB III IMPLEMENTASI KERJA SAMA <i>SISTER CITY</i> KOTA BANDUNG DENGAN MITRA FORT WORTH DAN MITRA KAWASAKI.....</b>	<b>52</b>
3.1 Pelaksanaan Kerja sama <i>Sister City</i> antara Kota Bandung dan Forth Worth ...	52
3.2 Pelaksanaan Kerja sama <i>Sister city</i> antara Kota Bandung dan Kawasaki .....	64
<b>BAB IV TANTANGAN IMPLEMENTASI KERJA SAMA <i>SISTER CITY</i> KOTA BANDUNG DENGAN MITRA FORT WORTH DAN MITRA KAWASAKI ..</b>	<b>87</b>
4.1 Tantangan Prosedur Birokrasi dalam Implementasi <i>Sister City</i> Kota Bandung .....	87
4.2 Tantangan Pendanaan dalam Implementasi <i>sister city</i> Kota Bandung .....	105
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>123</b>
5.1 Kesimpulan .....	123
5.2 Saran.....	124



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 3. 1</b> Delegasi Pemadam Kebakaran Kota Bandung untuk Mengikuti Pelatihan Pemadam Kebakaran di Fort Worth.....	55
<b>Gambar 3. 2</b> Delegasi Kota Fort Worth Amerika Serikat saat ditemui Direktur Kerja Sama Unpad, dr. Ramdan Panigoro, Ph.D., Dan Kepala Kantor Urusan Internasional Unpad, Anne Nurbaity, PhD.....	56
<b>Gambar 3. 3</b> Sesi Penyerahan Buku berjudul Fort Worth Texas That’s My Town, dari delegasi Kota Fort Worth kepada Perwakilan SMA Angkasa.....	57
<b>Gambar 3. 4</b> Kegiatan Kunjungan Pelajar dari Kota Fort Worth ke Kota Bandung .	58
<b>Gambar 3. 5</b> Penampilan Tari Tradisional oleh Pelajar SMA Angkasa.....	59
<b>Gambar 3. 6</b> Keberangkatan delegasi Program International Leadership Academy 2019.....	61
<b>Gambar 3. 7</b> Workshop online melalui kolaborasi antar kota antara Kota Kawasaki dan Kota Bandung sebagai bagian dari proyek kerja sama teknis Kementerian Lingkungan Hidup untuk meningkatkan kualitas air sungai di Indonesia.....	68
<b>Gambar 3. 8</b> Kolaborasi Bandung Kawasaki, Wujud Nyata Atasi Permasalahan Limbah Domestik.....	72
<b>Gambar 3. 9</b> Kegiatan Seminar Pengelolaan Air Limbah Domestik bersama Kota Kawasaki dalam Program Bandung Kawasaki Gesuidou Project.....	75
<b>Gambar 3. 10</b> Kick Off Meeting Zero Carbon Society Development in Bandung City Through Energy Saving of Infrastructure System and Mobility Improvement .....	79

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1</b> Posisi Penelitian .....	19
<b>Tabel 1. 2</b> Sistematika Penulisan.....	35
<b>Tabel 4. 1</b> Perbandingan Tantangan Birokrasi Pada Kerja sama sister city Bandung dengan Mitra Fort Worth dan Mitra Kawasaki .....	98
<b>Tabel 4. 2</b> Perbandingan Tantangan Pendanaan Pada Kerja Sama Sister City Kota Bandung dengan Mitra Fort Worth dan Mitra Kawasaki.....	115



## DAFTAR SINGKATAN



APBD	: <i>Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah</i>
APBN	: <i>Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara</i>
ASN	: <i>Aparatur Sipil Negara</i>
BEMS	: <i>Building Energy Management System</i>
GRK	: <i>Gas Rumah Kaca</i>
ILA	: <i>International Leadership Academy</i>
JCM	: <i>Joint Crediting Mechanism</i>
JICA	: <i>Japan International Cooperation Agency</i>
KSDD	: <i>Kerja Sama Daerah dengan Daerah Lain</i>
KSDLL	: <i>Kerja Sama Daerah dengan Lembaga di Luar Negeri</i>
KSDPL	: <i>Kerja Sama Daerah dengan Pemerintah di Luar Negeri</i>
LoI	: <i>Letter of Intent</i>
MOEJ	: <i>Ministry of the Environment of Japan</i>
MoU	: <i>Memorandum of Understanding</i>
PJU	: <i>Penerangan Jalan Umum</i>
PP	: <i>Peraturan Pemerintah</i>
TKDN	: <i>Tingkat Komponen Dalam Negeri</i>

## DAFTAR PUSTAKA

“11th Asia-Pacific Eco-Business Forum in Kawasaki ERIA Co-Organises ASEAN - Japan Symposium on Advancing Agriculture Decarbonisation and Digitalisation,” 2015, 10-13.

Academy, International Leadership, Fort Worth, Fort Sister Cities, Global Leaders, Action July, Fort Worth, Fort Worth, and Global Leaders. “INTERNATIONAL LEADERSHIP ACADEMY REIMAGINED AS GLOBAL” 2024 (2024): 1-5. <https://www.fwsistercities.org/international-students-attend-leadership-academy/>.

———. “INTERNATIONAL LEADERSHIP ACADEMY REIMAGINED AS GLOBAL” 2024 (2024): 1-4.

Adinda, Jovanscha Qisty, Arry Bainus, and Riswanda. “EVALUASI KERJA SAMA DAERAH KOTA BANDUNG (Studi Kasus Sister Cities Antara Kota Bandung Dan Kota Seoul).” *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan* 6, no. 2 (2020): 351.

Affandi, R M T Nurhasan, and Windy Dermawan. “THE GOVERNMENT OF BANDUNG CITY ’ S EFFORTS IN UTILIZING FOREIGN SOURCES : Case Study in Sister City Cooperation” 6, no. 2 (2021): 124-36.

Aisyiah, Nasywa, and Hilda Jannati. “Kerja sama Sister City Bandung - Kawasaki Dalam Pengembangan Masyarakat Bebas Karbon Di Kota Bandung Tahun 2020-2024,” no. 1 (2025): 1-12.

Allhadad, Hafiq, Hafid Adim Pradana, and Havidz Ageng Prakoso. “Tantangan Praktik Paradiplomasi Pemerintah Kota Surabaya 2020-2024” 10, no. 1 (2025). <https://doi.org/10.14710/jiip.v10i1.25751>.

Alvin, Mochamad, and Dina Yulianti. “Paradiplomasi Jawa Barat Melalui Kerja Sama Sister Province Antara Jawa Barat Dan Souss- Massa” 17, no. 1 (2017):

122-34.

- Analysis, Visual, Issi Conference, Information Analyses, Incomplete Information Environment, Chen Yuanyuan, Anggi Ratna Anggraini, J. Oliver, et al. "PERMENDAGRI NO 3 TAHUN 3008." *Technological Forecasting and Social Change* 60, no. PP Nomor 28 Tahun 2018.pdf (2008): 69-73.  
<http://210.76.211.142:80/rwt/ELSEVIER/https/MSYXTLUQPJUB/10.1016/j.techfore.2018.06.007%0Ahttps://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-33645547325%7B&%7DpartnerID=40%7B&%7Dmd5=5c937a0c35f8be4ce16cb392381256da>.
- Angkasa, Sma. "Kedatangan Delegasi Dari Fort Worth Untuk Hibah Buku Dan Program Sister School," 2024. [https://www.instagram.com/p/C75nF-kJeaE/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==](https://www.instagram.com/p/C75nF-kJeaE/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=NTc4MTIwNjQ2YQ==).
- Asyifa, Nur, Salsabila Siregar, Muhammad Fawwaz, and Syafiq Rizqullah. "Sister City Partnership of Bandung and Kawasaki in the Environmental Sector during 2017-2020" 1, no. 2 (2023): 98-111.  
<https://jumahi.umy.ac.id/index.php/jumahi/article/view/23/8>.
- Aurelivia, Khaifa Putri. "FAKTOR PENDORONG KOTA BANDUNG MELAKUKAN KERJA SAMA SISTER CITY DENGAN KOTA KAWASAKI JEPANG PADA TAHUN 2017-2020" 02, no. 02 (2025).
- Bagian kerja sama kota Bandung. *SISTER CITY 35 TAHUN PERSAHABATAN KOTA BANDUNG DAN KOTA FORT WORTH*, 2024.
- Bagian Kerja Sama Pemerintah Kota Bandung. "*Rapat Antar Kementerian: Laporan Kegiatan Kerja Sama antara Kota Kawasaki dan Bandung.*" Presentasi PowerPoint, 11 Maret 2025.
- Bandung, Bagian Kerja sama Kota. "Kerja Sama Daerah Dengan Pemerintah Daerah Di Luar Negeri (KSDPL)." *Bagian Kerja sama Kota Bandung*, 2021, 1-15.

- . “Sister City Kota Bandung.” *Kerja sama.Bandung.Go.Id*, 2024, 30.  
<https://kerja.sama.bandung.go.id/ksln/ksdpl>.
- Bandung, Bagian Kerja sama Pemerintah Kota. “Outline of Bandung Kawasaki Gesuidou Project , Kawasaki City Waterworks and Sewerage,” 2025.
- Bandung, Pemerintah Kota, and Akuntabilitas Kinerja. “Laporan Capaian Akuntabilitas Kinerja Pemerintah Kota Bandung 2024,” 2024.  
[https://ppid.bandung.go.id/storage/ppid\\_utama/tXhODbnLeFY8sEMGZj4ytTxPpQEPf9e3UYsTCaKV.pdf](https://ppid.bandung.go.id/storage/ppid_utama/tXhODbnLeFY8sEMGZj4ytTxPpQEPf9e3UYsTCaKV.pdf).
- Benyamin, Herman. “*What Is ILA? International Leadership Academy 2019.*” Presentasi PowerPoint, International Leadership Academy, 2019.
- Bihuku, Salmon. “URUSAN PEMERINTAHAN KONKUREN MENURUT UNDANG-UNDANG NOMOR 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH.” *Journal of Materials Processing Technology* 1, no. 1 (2018): 1-8.  
<http://dx.doi.org/10.1016/j.cirp.2016.06.001><http://dx.doi.org/10.1016/j.powtec.2016.12.055><https://doi.org/10.1016/j.ijfatigue.2019.02.006><https://doi.org/10.1016/j.matlet.2019.04.024><https://doi.org/10.1016/j.matlet.2019.127252><http://dx.doi..>
- CRESWELL, JOHN W. CRESWELL J. DAVID. *FIFTH EDITION RESEARCH DESIGN Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches. Writing Center Talk over Time*, 2018. <https://doi.org/10.4324/9780429469237-3>.
- Development, Zero-carbon Society, pemerintah kota kawasaki. “Final Report City to City Collaboration for Zero-Carbon Society in FY2021 Zero-Carbon Society Development in Bandung City through Energy Saving and Improvement of Transportation Infrastructure System,” no. March (2022).  
[https://www.env.go.jp/earth/coop/lowcarbon-asia/english/project/data/EN\\_IDN\\_2021\\_04.pdf](https://www.env.go.jp/earth/coop/lowcarbon-asia/english/project/data/EN_IDN_2021_04.pdf).

Doloksaribu, Raja Pranatha, Asya Annisa, and Silkapienis Amrie. “BAGAIMANA PELUANG DAN TANTANGAN IMPLEMENTASI ATAS PENGUNGKAPAN EMISI KARBON DI INDONESIA ?” 4, no. 2 (2024): 125-44.

DPR RI. “Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 1999.” *Pemerintahan Daerah*, 1999, 1-70. <https://peraturan.bpk.go.id/Details/45329/-no-22-tahun-1999>.

———. “UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 32 TAHUN 2004.” *Metallurgical and Materials Transactions* 30, no. 8 (2004): 2221.

Dr. Husin Ilyas, SH., MH. “IMPLIKASI PENGALIHAN SISTEM PEMERINTAHAN SENTRALISTIK KE SISTEM OTONOMI DAERAH TERHADAP NEGARA KESATUAN REPUBLIK INDONESIA PASCA PERUBAHAN UNDANG-UNDANG DASAR 1945,” n.d.

Evaluasi, Monitoring D N, and Kerja Sama Daerah. “Kick Off Meeting Zero Carbon Society Development in Bandung City Through Energy Saving of Infrastructure System and Mobility,” 2022, 1-6. <https://kerja-sama.bandung.go.id/2022/09/07/kick-off-meeting-zero-carbon-society-development-in-bandung-city-through-energy-saving-of-infrastructure-system-and-mobility-improvement>.

Fauzan, Muhammad. “MODEL KERJA SAMA ANTAR SENGKETA KEWENANGAN PADA DAERAH KABUPATEN / KOTA HASIL PEMEKARAN.” *Fakultas Hukum UNSOED Purwokerto. Jl. Prof. Dr. H.R. Boenyamin, No.708, Grendeng, Jawa*, no. 708 (2014).

Fauzi . “Otonomi Daerah Dalam Kerangka Mewujudkan.” *Jurnal Spektrum Hukum* 16, no. 1 (2019): 119-36.

Fitriana, Rahayu. “UNDANG UNDANG REPUBLIK INDONESIA Nomor 23 Tahun 2014.” *Procedia Manufacturing* 1, no. 22 Jan (2014): 1-17.

- Gusman, Intan Rodiah. "Implementasi Kerja Sama Sister City Kota Bandung - Kota Fort Worth Di Bidang Pendidikan." *Journal of Diplomacy and International Studies* 3, no. 2 (2020): 26-35.  
<https://journal.uir.ac.id/index.php/jdis/article/view/12243>.
- Hakiem, Fadhlan Nur, Gili Argenti, and Nurbani Adine Gustianti. "BANDUNG AND KAWASAKI : PARTNERSHIP IN" 9, no. 1 (2025): 14-26.
- Haryono, Harry P. "Evaluasi Atas Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2000 Tentang Perjanjian Internasional," n.d.
- Haruddin, Muhammad Arief Rahman. *Kerja Sama Sister City Pemerintah Kota Bandung-Kawasaki dalam Penerapan Agenda Lingkungan Sustainable Development Goals: Climate Change*. Skripsi S1, Universitas Pasundan, 2023.
- Hasanah, Liana. "Padjadjaran Journal of International Relations ( PADJIR ) Kerja Sama Indonesia-Jepang Dalam Joint Credit Mechanism ( JCM ) Pada Pembangunan Rendah Karbon Di Indonesia" 1, no. 2 (2019): 142-55.  
<https://doi.org/10.24198/padjir.v1i2>.
- Hukum, Aliansi Jurnal, Sosial Humaniora, Mohamad Faishal Agil, Alamat Jl, Raya Telang, Perumahan Telang Inda, Kec Kamal, and Kabupaten Bangkalan. "Analisis Yuridis Terhadap Kendala Dalam Implementasi Pelaksanaan Kerja Sama Daerah Di Kabupaten Sumenep Universitas Trunojoyo Madura , Indonesia" 1 (2024).
- Indonesia. "Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 25 Tahun 2020 Tentang Tata Cara Kerja Sama Daerah Dengan Pemerintah Daerah Di Luar Negeri Dan Kerja Sama Daerah Dengan Lembaga Di Luar Negeri." *Public Corner* 1, no. 1 (2021): 2-5.
- Informations, Article, Ivana Salsabila, Program Studi, Ilmu Hubungan, Universitas Jenderal, and Achmad Yani. "FAKTOR HAMBATAN KERJA SAMA SISTER CITY KOTA BANDUNG DENGAN BRAUNSCHWEIG" 02, no. 01 (2025).

Joint Crediting Mechanism (JCM). “Zero Carbon Society Development in Bandung City through Energy Saving of Infrastructure System and Mobility Improvement.” Hasil webinar *Joint Crediting Mechanism (JCM) Implementation in Indonesia - Accelerating the Transition towards Decarbonization through JCM*, 2022. <https://gec.jp/jcm/>.

Kolaborasi Bandung-Kawasaki, Wujud Nyata Atasi Permasalahan Limbah Domestik.” *Citarum Harum (jabarprov.go.id)*. 20 Agustus 2025. Akses dd Month yyyy. <https://citarumharum.jabarprov.go.id/kolaborasi-bandung-kawasaki-wujud-nyata-atasi-permasalahan-limbah-domestik/>

Kontra, Pro, Suara Pembaca, Melindungi Tuah-marwah, Bangun Indonesia, and Berita Jawa Barat. “Wakili Indonesia , 4 Penjinak Api Asal Bandung Berlatih Ke Texas,” 2011, 1-5.

Kurniawati, Dyah Estu. “Di Era Otonomi Daerah ( Studi Pada Pemkab Malang ).” *Humanity* 5, no. 2 (2010): 7.

Kurniawati, Nia Kania. “Implementasi Kebijakan Sister City Kota Bandung Dengan Kota Braunschweig (Jerman).” *JIPAGS (Journal of Indonesian Public Administration and Governance Studies)* 5, no. 1 (2021): 11-25.  
<https://doi.org/10.31506/jipags.v5i1.9426>.

Kurniawati, Ummi Fadlilah. “Dampak Perubahan Penggunaan Lahan Terhadap Besaran Stok Karbon Di Kota Surabaya” 16, no. 1 (2021).

Kuznetsov, Alexander. *Theory and Practice of Paradiplomacy. Theory and Practice of Paradiplomacy*, 2014. <https://doi.org/10.4324/9781315817088>.

Lamont Christopher. “Research Methods in International Relations - Christopher Lamont - Google Buku,” no. September (2022).  
[https://books.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=htRJEAAAQBAJ&=fnd&pg=P1&dq=Lamont,+C.+\(2015\).+Research+Methods+in+International+Relations.+Los+Angeles:+Sage+Publications.&ots=tovEPXrhHD&sig=R7FcAyxdc3WCX](https://books.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=htRJEAAAQBAJ&=fnd&pg=P1&dq=Lamont,+C.+(2015).+Research+Methods+in+International+Relations.+Los+Angeles:+Sage+Publications.&ots=tovEPXrhHD&sig=R7FcAyxdc3WCX)

E65A\_eIN8vpkRg&redir\_esc=y#v=onpage&q&f=false.

Laoli, Rosania, Windy Dermawan, Emisi Karbon, Kota Bandung, and Kota Kawasaki. “ Sustainable City: Parallel Diplomacy Study of Bandung towards Kawasaki in Handling Carbon Emissions” 9, no. 2 (2025): 453-77.

<https://doi.org/10.24198/intermestic.v9n2..>

Manullang, Febri, Kasman Siburian, and Hisar Siregar. “Analisa Hukum Pelaksanaan Perjanjian Kerja sama Daerah Ditinjau Dari PP Nomor 28 Tahun 2018 Tentang Kerja sama Daerah” 01, no. November (2022).

Margareth, Helga. “Paradiplomacy: Cities and States as Global Player.” *Экономика Региона*, 2017, 32.

Mukti, Takdir Ali. *Paradiplomacy : Kerja Sama Luar Negeri Oleh Pemda Di Indonesia*. The Phinisi-Press, 2013.

Mukti, Takdir Ali. *Paradiplomacy Kerja sama Luar Negeri Oleh Pemda Di Indonesia*, 2013.

[https://www.researchgate.net/publication/342122523\\_PARADIPLOMACY\\_KERJA\\_SAMA\\_LUAR\\_NEGERI\\_OLEH\\_PEMDA\\_DI\\_INDONESIA](https://www.researchgate.net/publication/342122523_PARADIPLOMACY_KERJA_SAMA_LUAR_NEGERI_OLEH_PEMDA_DI_INDONESIA).

———. *Politik Paradiplomasi Dan Isu Kedaulatan Di Indonesia*, 2020.

<https://repository.umy.ac.id/bitstream/handle/123456789/35459/1-PARADIPLOMACY-Takdir.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

Muluk, Khairul, Firstyarinda Valentina Indaswari, and Wishnu Mahendra. “The Role of City Diplomacy for Sustainable Environment : Study Case of River Restoration in Bandung” 2022, no. 1 (2022): 690-707.

<https://doi.org/10.18502/kss.v7i5.10587>.

NADIYAH KHOLILAH YAHYA. “INSTITUSIONALISASI KERJA SAMA PARADIPLOMASI NTB DENGAN BUKHARA DALAM MEMBANGUN SEKTOR PARIWISATA HALAL.” *Braz Dent J.*, 2022.

- Oktaviana, Febry. “Kunjungan Delegasi Fort Worth Sister Cities International Dalam Rangka Peningkatan Kerja Sama Sister City Bandung-Fort Worth Texas Dalam Tujuan Kuatkan Kolaborasi Kota Kembar,” 2022.  
<https://infobandungkota.com/bandung-fort-worth-texas-kuatkan-kolaborasi-kota-kembar/>.
- Pegadaian. “VISI & MISI Visi : Misi :” *Web.Padangsidimpuankota.Go.Id*, 2023, 46-53. <https://www.pegadaian.co.id/profil/visi-dan-misi>.
- Pemerintah, D N Inovasi. “Desentralisasi, Keterbatasan Fiskal, Dan Inovasi Pemerintah Daerah Di Indonesia,” 2025, 1-7.
- Pemerintah Kota Kawasaki. “Final Report City to City Colloaboration for Zero Carbon Society in FY2023,” 2024. [https://www.env.go.jp/earth/coop/lowcarbon-asia/english/project/data/EN\\_IDN\\_2023\\_01.pdf](https://www.env.go.jp/earth/coop/lowcarbon-asia/english/project/data/EN_IDN_2023_01.pdf).
- . “Prevesious and Future Plans for Water Management in Bandung City,” n.d. [https://www.jprsi.go.jp/files/ew2021id/program/20210115\\_sem\\_7-6\\_intercity\\_bandung.pdf](https://www.jprsi.go.jp/files/ew2021id/program/20210115_sem_7-6_intercity_bandung.pdf).
- Pemerintah Kota Kawasaki. “Case Summary Table インドネシア共和国.” 2023. [https://www.jica.go.jp/Resource/partner/kusanone/chiiki/ku57pq00000x9trj-att/ind\\_30\\_c.pdf](https://www.jica.go.jp/Resource/partner/kusanone/chiiki/ku57pq00000x9trj-att/ind_30_c.pdf)
- Permendagri. “Kerja Sama Daerah Dengan Lembaga Di Luar Negeri,” 2020, 1-12.
- Presiden, Portal Resmi Kantor Staf. “Program Citarum Harum Butuhkan Kolaborasi Semua Pihak,” 2020. <https://ksp.go.id/program-citarum-harum-butuhkan-kolaborasi-semua-pihak.html>.
- Priyatama, Amru Tamiro. “Building Energy Management System : Gedung Pintar , Energi Hemat,” 2025.  
<https://www.kompasiana.com/amrutamiro0931/692c51bced64151cc23686d2/buiding-energy-management-system-gedung-pintar-energi->

hemat?lgn\_method=google&google\_btn=onetap.

Prof. Dr. H. Abdul Choliq Dahlan, M.. Dosen STAIN Salatiga. “KAJIAN UNDANG-UNDANG OTONOMI DAERAH TERHADAP PERSOALAN BATAS WILAYAH Oleh : Prof. Dr. H. Abdul Choliq Dahlan, M.. Dosen STAIN Salatiga,” 2004, 981-97.

Prof ir Rudy C Tarumingkeng, PhD, NUP: 9903252922 Guru Besar Manajemen, and IPB-University Sekolah Pascasarjana. “Pengaruh Perubahan Iklim Pada Pola Cuaca,” no. December (2024).

Putra, Reynaldi Mandala, Junita Budi Rachman, and Windy Dermawan. “Bandung as an International Relations Actor Through the Collaboration of Bandung and Fort Worth Sister City in International Leadership Academy Program.” *International Journal of Social Science and Business* 6, no. 1 (2022): 66-71.  
<https://doi.org/10.23887/ijssb.v6i1.40126>.

Putri, Selvinda Novintan. “Kegagalan Kerja sama Sister City Kota Semarang.” *Departemen Ilmu Politik Dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro* 6, no. 2 (2017): 1-16.  
<https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/jpgs/article/view/16119>.

Safitri, Nablia, Sisilia Putri Syafira, and Dyah Estu Kurniawati. “Analisa Faktor Penyebab Kegagalan Sister Cities Di Indonesia.” *Ganaya : Jurnal Ilmu Sosial Dan Humaniora* 6, no. 1 (2023): 56-68.  
<https://doi.org/10.37329/ganaya.v6i1.2016>.

Setiadi, Ivan R , and Teknik Informatika. SISTEM PENERANGAN LAMPU JALAN OTOMATIS BERBASIS INTERNET OF THINGS MENGGUNAKAN SENSOR CAHAYA DENGAN TELEGRAM (2023).

Setiawan, Hanggara, Muhammad Yusra, Amru Usman, and Arliasnyah Arliasnyah. “Pengaruh Regulasi Keuangan Daerah, Sistem Pengendalian Internal Pemerintah, SiLPA Dan Perubahan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran

Di Kota Tebing Tinggi (Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Di Kota Tebing Tinggi).” *Jurnal Akuntansi Malikussaleh (JAM)* 1, no. 3 (2023): 425. <https://doi.org/10.29103/jam.v1i3.9874>.

Setyorini, Fitri Adi, and M Aris Pujiyanto. “PELUANG DAN TANTANGAN PARADIPLOMASI INFORMAL DALAM MEMBANGUN KETAHANAN PANGAN DI PROVINSI LAMPUNG , INDONESIA - LOS RIOS , EKUADOR” 9, no. 2 (2025): 166. <https://journal.undiknas.ac.id/index.php/fisip/article/view/6233/1826>.

Suci elvionita. “ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENENTU PELAKSANAAN PARADIPLOMASI 34 PROVINSI DI INDONESIA,” 2016.

Suriadi, Hari, Universitas Negeri Padang, and Aldri Frinaldi. “Sejarah Perkembangan Desentralisasi Dan Otonomi Daerah Di Indonesia.” *Jurnal Media Ilmu* 2, no. 2 (2023): 193-210. <https://jurnal.umsb.ac.id/index.php/mediailmu/article/view/4974>.

Tbk, Nusa. “Manfaat Dan Keunggulan Smart Street Lighting ( Smart PJU ) Dari PT Teknologi Karya Digital Nusa Tbk,,” n.d. <https://tkdn.co.id/manfaat-dan-keunggulan-smart-street-lighting/>.

Thontowi, Jawahir. “Kewenangan Daerah Dalam Melaksanakan Hubungan Luar Negeri ( Studi Kasus Di Propinsi Jawa Barat Dan DIY ),” n.d., 149-68.

Ulung, Alessandro Kurniawan, Universitas Satya, and Negara Indonesia. “International Regimes in Sister City Partnerships : An Analysis of Sustainable Development Goals ( SDGs ) Adoption in Bandung-Kawasaki Collaboration,,” 2025, 600-622. <https://ojs23.uisu.ac.id/index.php/mkd/article/view/11565/8061>.

Ummah, Masfi Sya’fiatul. “NASKAH KERJA SAMA ANTARA PEMERINTAH KOTA BANDUNG DENGAN PEMERINTAH KOTA FORT WORTH NEGARA BAGIAN TEXAS TENTANG PERSAHABATAN DAN KERJASAMA KOTA.” *Sustainability (Switzerland)*. Vol. 11, 2019.

[http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbe.co.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484\\_SISTEM\\_PEMBETUNGAN\\_TERPUSAT\\_STRATEGI\\_MELESTARI](http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbe.co.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_SISTEM_PEMBETUNGAN_TERPUSAT_STRATEGI_MELESTARI).

Undang-undang Republik Indonesia. “ No.5 Tahun 1974 Tentang Pokok-Pokok Pemerintahan Di Daerah.” *Https://Peraturan.Bpk.Go.Id/Home/Details/47413/-No-5-Tahun-1974*, 1974, 1-52.

Unpad, Kerjasama, Urusan Internasional Unpad, and Anne Nurbaity. “Kota Fort Worth Texas AS Jajaki Kerja Sama Dengan Unpad,” 2013, 1-6.  
<https://www.unpad.ac.id/2013/06/kota-fort-worth-texas-as-jajaki-kerja-sama-dengan-unpad/>.

Urban, P M, Public Transportation, and Study Series. “Urban Public Transportation Study Series : Bandung,” n.d., 1-7.

“Wawancara Penulis Dengan Bapak Drs.Herman Benyamin M., Guru SMAN 5 Bandung, Bagian Kerjasama Luar Negeri . Pada 2 Mei 2025,” n.d.

“Wawancara Penulis Dengan Ibu Ira Ekawati, S.S. Tim Fasilitasi Kerjasama Luar Negeri, Bagian Kerjasama Luar Negeri . Pada 22 Mei 2025,” n.d.

“Wawancara Penulis Dengan Ibu Nadia Adelliani Ernanda,S.S. Tim Fasilitasi Kerjasama Luar Negeri, Bagian Kerjasama Luar Negeri . Pada 22 Mei 2025,” n.d.

Widyaningtyas, Sai'da Rusdiana dan Rizky Septiana. “KAJIAN YURIDIS MEMORANDUM OF UNDERSTANDING DALAM PENYELENGGARAAN PERJANJIAN KERJASAMA DAERAH BERDASARKAN PP NO. 28 TAHUN 2018 TENTANG KERJASAMA DAERAH” 31, no. 28 (2019): 438-48.

Wijaya, Endra. “Kerja Sama Antara Pemerintah Daerah Dan Pihak Luar Negeri

(Perspektif Hukum Administrasi Negara) from the Ministry of Education of Republic of Indonesia View Project Legal Language; Criminal Law View Project,” no. September (2020). <https://doi.org/10.35814/selisik.v6i1.1707>.

Winatra, Rahmi Diah. “Paradiplomasi : Alasan Kota Bandung Melakukan Kerjasama Sister City Dengan Kota Namur (Belgia) Tahun 2017.” *Skripsi, Universitas Islam Negeri Syarif*, 2019, 1-4.

Yoshida, Tetsuro. “*Cooperation on Citarum River Water Quality.*” Presentasi PowerPoint, Kawasaki Environment Research Institute, Kawasaki City, 2021. [https://www.jprsi.go.jp/files/ew2021id/program/20210115\\_sem\\_7-5\\_intercity\\_kawasaki.pdf](https://www.jprsi.go.jp/files/ew2021id/program/20210115_sem_7-5_intercity_kawasaki.pdf)

Yuliyani, Atik, Makyun Subuki, Dadi Darmadi, and Adeb Davega Prasna. “Tantangan Kerja Sama Internasional Bidang Pendidikan Tinggi Islam ( Studi Kasus : UIN Syarif Hidayatullah Jakarta , UIN Walisongo Semarang , Dan UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta ),” 2023, 1131-54. <https://doi.org/10.30868/.v12i02.3940>.

Zainal, Muhammad. “SKRIPSI DINAMIKA KERJA SAMA SISTER CITY ANTARA KOTA BANDUNG INDONESIA DENGAN KOTA FORT WORTH AMERIKA SERIKAT,” 2019.

環境省・インドネシアの河川水質改善のための技術協力プロジェクトで川崎市とバンドン市との都市間連携によるオンライン・ワークショップを実施しました!. *ERI Kawasaki*. Diakses dd Month yyyy. <https://eri-kawasaki.jp/cooperation/26660/>.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG



## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HUBUNGAN INTERNASIONAL  
hi.umm.ac.id | hi@umm.ac.id

### SURAT KETERANGAN

Nomor: E.5.a/023/HI/FISIP-UMM/I/2026

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

**Nama** : As Syifa Hasna Tsaabitah  
**NIM** : 202210360311231  
**Judul Skripsi** : Tantangan Paradiplomasi Kota Bandung dalam Implementasi Kerja Sama Sister City dengan Kota Fort Worth dan Kota Kawasaki  
**Dosen Pembimbing** : 1. Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si.  
2. Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:  
\*) *Similarity* maksimal 15% untuk setiap Bab.

	Bab 1	Bab 2	Bab 3	Bab 4	Bab 5
	15%	15%	15%	15%	15%
<b>Similarity</b>	10%	14%	5%	5%	10%

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.

Malang, 24 Januari 2026



**Hamdan Nafiatur Rosyida, M.A.**



Kampus 1  
Jl. Bendung 1 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 521 253 (Pusat)  
F. +62 341 460 435

Kampus 2  
Jl. Bendungan Sutomo No 188 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 501 540 (Pusat)  
F. +62 341 582 280

Kampus 3  
Jl. Raya Togomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 464 318 (Pusat)  
F. +62 341 460 435  
E. sistemaster@um.ac.id