

**PENGARUH *GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* DAN *OPERATION STRATEGY* TERHADAP *ENVIRONMENT PERFORMANCE* PADA UMKM BATIK  
DI KOTA MALANG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Manajemen



Disusun Oleh :

**Intan Permata Sari Putri Suharno**

**202010160311489**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH *GREEN SUPPLY CHAIN MANAJEMEN* DAN *OPERATION STRATEGY* TERHADAP *ENVIRONMENT PERFORMANCE***

**Oleh :**

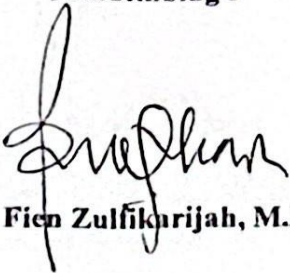
**Intan Permata Sari Putri Suharno**

**202010160311489**

**Malang, 14 maret 2025**

**Telah disetujui oleh :**

**Pembimbing I**



**Dr. Fien Zulfikriyah, M.M.**

**Pembimbing II**



**Ratya Shafira A, S.AB., M.M**

**SKRIPSI**

**PENGARUH GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DAN OPERATIONS STRATEGY TERHADAP ENVIRONMENT PERFORMANCE**

Oleh :

**Intan Permata Sari Putri Suharno**

**202010160311489**

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 19 April 2025

Pembimbing I,



**Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.**

Pembimbing II,



**Ratya Shafira Arifiani, S.AB., M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



**Dr. Saiful Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.**

Ketua Program Studi,



**Dr. Nurul Asfiah, M.M.**

# LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

## PENGARUH GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DAN OPERATIONS STRATEGY TERHADAP ENVIRONMENT PERFORMANCE

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Intan Permata Sari Putri Suharno**

NIM : **202010160311489**

Jurusan : **Manajemen**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 19 April 2025 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : **Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.**

Pembimbing II : **Ratya Shafira Arifiani, S.AB., M.M.**

Penguji I : **Dr. Nurul Asfiah, M.M.**

Penguji II : **Dr. R. Iqbal Robbie, S.E., M.M.**

1.   
2.   
3.   
4. 



Dean Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,



**M. Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D.**

**Dr. Nurul Asfiah, M.M.**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Intan Permata Sari Putri Suharno

NIM : 202010160311489

Program Studi : Manajemen

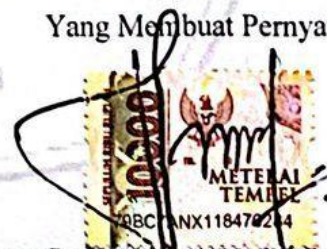
Surel : [intanpermata300302@gmail.com](mailto:intanpermata300302@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa:

- 1) Skripsi ini merupakan karya ilmiah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, bukan dari hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya dan bukan merupakan hasil penjiplakan (plagiarisme) dari hasil karya orang lain.
- 2) Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagian bahan rujukan (refrensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan telah dicantumkan pada daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan karya ilmiah yang berlaku.
- 3) Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 2 Mei 2025

Yang Membuat Pernyataan



METERAI  
TEMPEL  
10.000  
ABC NX118478244

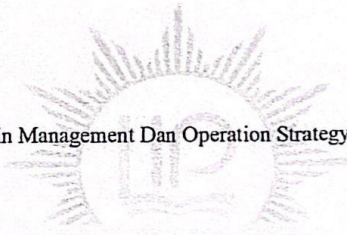
Intan Permata Sari Putri Suharno



**Lembaga Informasi dan Publikasi**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang  
**Tanda Terima Cek Plagiasi**

Tanggal : 18/3/2025

Kode : 2617758547  
Nama : Intan Permata Sari Putri Suharno  
NIM : 202010160311489  
Prodi : Manajemen  
Judul Penelitian : Pengaruh Green Supply Chain Management Dan Operation Strategy Terhadap Environment Performance  
Persentase Plagiasi : 16%  
Keterangan : LULUS



Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M



**PENGARUH *GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* DAN *OPERATION STRATEGY* TERHADAP *ENVIRONMENT PERFORMANCE* PADA UMKM BATIK DI KOTA MALANG**

**ABSTRAK**

**Intan Permata Sari Putri Suharno<sup>1</sup>, Fien Zulfikarijah<sup>2</sup>, Ratya Syafira<sup>3</sup>**

Manajemen, Universitas Muhammadiyah Malang, Indonesia

Email : [intanpermata300302@gmail.com](mailto:intanpermata300302@gmail.com)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *Green Supply Chain Management* dan *Operation Strategy* Terhadap *Environment Performance* pada UMKM Batik di Kota Malang Sampel pada penelitian ini berjumlah 92 responden. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan kuisioner. Teknik analisis data menggunakan rentang skala dan regresi linier berganda dengan bantuan software SPSS. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa GSCM berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Environment performance*, *Operation strategy* berpengaruh positif signifikan terhadap *Environment performance*, *GSCM* dan *Operation Strategy* berdampak positif terhadap *Environment Performance*.

**Kata kunci :** *Green Supply Chain Management*, *Operation Strategy*, *Environment Performance*

**PENGARUH *GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* DAN *OPERATION STRATEGY* TERHADAP *ENVIRONMENT PERFORMANCE* PADA UMKM BATIK  
DI KOTA MALANG**

**ABSTRACT**

**Intan Permata Sari Putri Suharno<sup>1</sup>, Fien Zulfikarijah<sup>2</sup>, Ratya Syafira<sup>3</sup>**

Manajemen, Universitas Muhammadiyah Malang, Indonesia

Email : [intanpermata300302@gmail.com](mailto:intanpermata300302@gmail.com)

This study aims to determine the effect of Green Supply Chain Management and Operation Strategy on Environment Performance in Batik UMKM in Malang City. The sample in this study amounted to 92 respondents. The data collection technique in this study used a questionnaire. The data analysis technique used a scale range and multiple linear regression with the help of SPSS software. The results of this study indicate that GSCM has a positive and significant effect on Environment performance, Operation strategy has a significant positive effect on Environment performance, GSCM and Operation Strategy have a positive impact on Environment Performance.

**Keywords** : : *Green Supply Chain Management, Operation Strategy, Environment Performance*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah Swt atas segala rahmat dan hidayahnya yang telah memberikan kesehatan dan kesempatan sehingga skripsi yang berjudul “Pengaruh Green Supply Chain Manajemen Dan Operation Strategy Terhadap Environment Performance Pada UMKM Batik Di Kota Malang dapat terselesaikan. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat serta kerabat.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis mendapatkan banyak sekali hambatan, namun berkat bimbingan dan dukungan serta kerja sama dari berbagai pihak akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sehingga dengan penuh kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Malang Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., M.Si.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang Prof. Dr. Idah zuhroh, M.M.
3. Dr. Nurul Asfiah, M.M. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang,
4. Dr. Fien Zulfikarijah, M.M. Selaku dosen pembimbing I yang selalu membantu, membimbing, dan mengarahkan penulis dengan sabar dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ratya Syafira A, S.AB, M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang selalu membantu, membimbing, dan mengarahkan penulis dengan sabar dalam penyusunan skripsi
6. Alm ibu saya Hj. Hidayatul Faida yang telah berjuang sampai ujung hayat demi ketiga anaknya dan bapak saya H. Suharno yang telah memberikan do'a dan dukungan, karena dengan kehadiran mereka skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Anugrah Arokha dan Berlian Permata selaku adek saya yang menjadi separuh nyawa saya, yang telah menguatkan hidup saya selama ini saya sangat berterimakasih sangat mendalam.
8. Alm mbah kakung saya H.Fatoni yang sudah mem back up adek saya Berlian pada tahun kelam kami 2019 saya ucapkan syukur dan terimakasih serta mbah putri Hj.Sunanik yang

selalu menjadi tameng utama hidup kami, serta tante saya Nitta S yang selalu support saya.

9. Isna L, Lestari Wilujeng, Aurel C, Camelita P, Roger Satria P, yang merupakan teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat dalam proses penyusunan skripsi ini. Penulis berharap kalian semua kelak menjadi orang yang sukses dan bahagia selalu.
10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, tanpa mengurangi rasa hormat diucapkan terimakasih.



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	2
B. Rumusan Masalah.....	13
C. Tujuan Penelitian.....	13
D. Manfaat Penelitian.....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Penelitian Terdahulu.....	15
B. Landasan Teori.....	17
C. Kerangka Pikir.....	29
D. Hipotesis.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Lokasi Penelitian.....	33
B. Jenis Penelitian.....	33
C. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	33
D. Definisi Operasional Variabel.....	35
E. Data dan Sumber Data.....	37
F. Teknik Pengumpulan Data.....	38
G. Teknik Pengukuran Variabel.....	38
H. Uji Instrumen.....	39
I. Uji Asumsi Klasik.....	40
J. Teknik Analisis Data.....	41

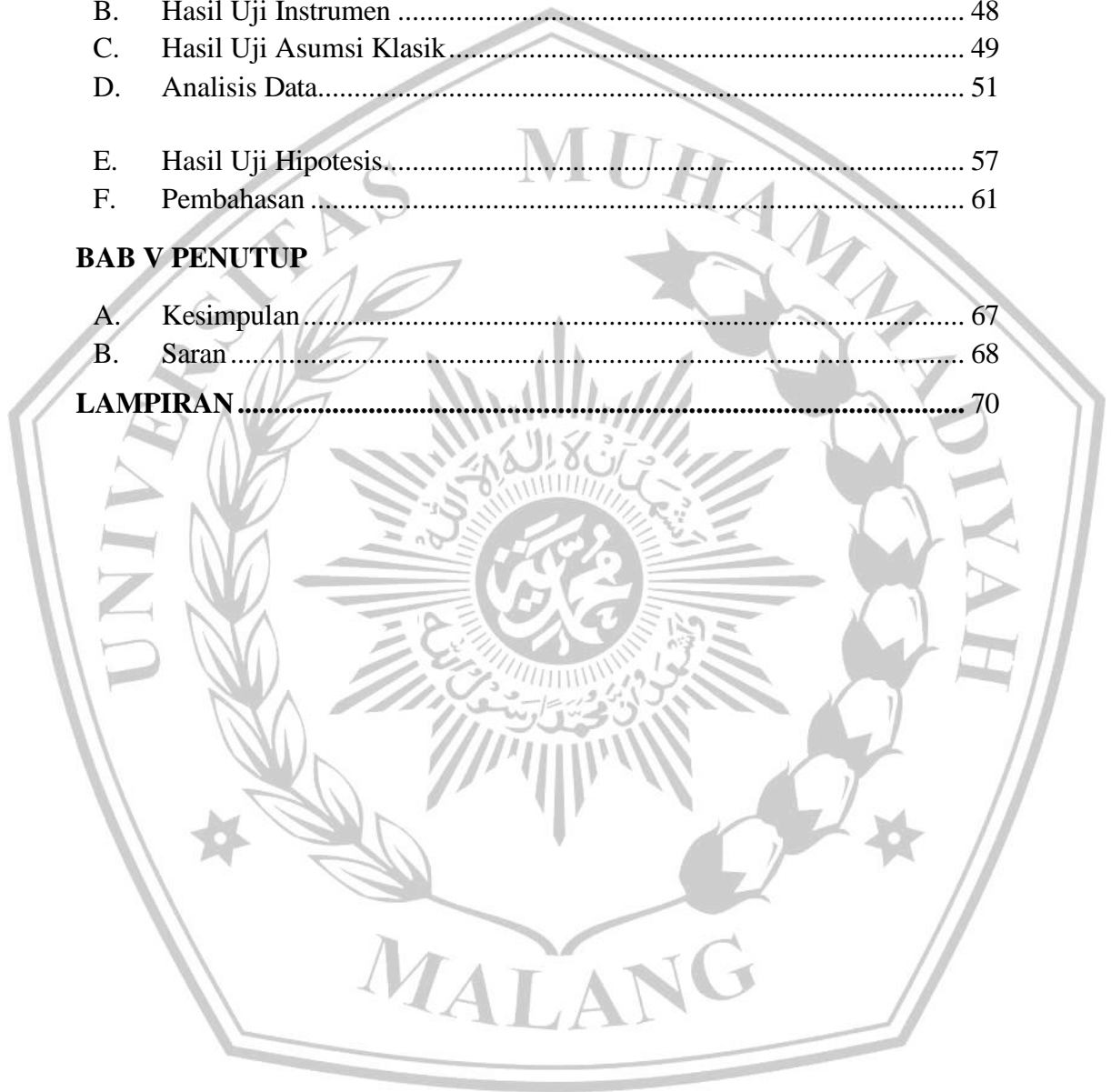
#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Karakter Hasil Ujistik Responden.....	45
B. Hasil Uji Instrumen .....	48
C. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	49
D. Analisis Data.....	51
E. Hasil Uji Hipotesis.....	57
F. Pembahasan .....	61

#### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	67
B. Saran .....	68

<b>LAMPIRAN</b> .....	70
-----------------------	----



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah UMKM Batik Kota Malang.....	10
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 3.1 Definisi Oprasional Variabel.....	37
Tabel 3.2 Hasil Rekapitulasi Rentang Skala .....	41
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	46
Tabel 4.2 Usia Responden.....	46
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan.....	47
Tabel 4.4 Lama Perusahaan Berdiri .....	47
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas .....	48
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas .....	49
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas.....	50
Tabel 4.8 Uji Multikolineritas .....	51
Tabel 4.10 Deskripsi Variabel <i>Green SCM</i> .....	52
Tabel 4.11 Deskripsi Variabel <i>Operation Strategy</i> .....	53
Tabel 4.12 Deskripsi Variabel <i>Environment Performance</i> .....	54
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	56
Tabel 4.14 Hasil Uji F.....	57
Tabel 4.15 Hasil Uji R-Square .....	58
Tabel 4.16 Rekapitulasi Hasil Uji T.....	59
Tabel 4.17 Rekapitulasi Hasil Uji Dominan.....	60

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir..... 29



## DAFTAR PUSTAKA

- Bawley, K. dan Li, Y. 2000. Disclosure of Environmental Information of Canadian Manufacturing Companies: A Voluntary Disclosure Perspectives. *Advanced in Environmental Accounting and Management*, Vol. 1 JAI Press, Greenwich: 21-226.
- Creswell, J. W. (2012). *Research Design, Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Epoh, L. R., & Mafini, C. (2018). *Green supply chain management* in small and medium enterprises: Further empirical thoughts from South Africa. *Journal of Transport and Supply Chain Management*, 12. <https://doi.org/10.4102/jtscm.v12i0.393>.
- Fajriah, Y., & Jumady, E. (2021). Pembiayaan Bagi Hasil Dan Financing To Deposit Ratio (FDR) Terhadap Profitabilitas Bank Umum Syariah Di Indonesia. *Islamic Banking : Jurnal Pemikiran Dan Pengembangan Perbankan Syariah*, 6(2), 233–248. <https://doi.org/10.36908/isbank.v6i2.200>
- Feng, Jean Tsitaire Arrive., (2018). "The complexity of the environment, management control and firm performance." *Business Strategy and the Environment* (Wiley) 1-8.
- Ghozali, Imam. 2016. *Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program Ibm Spss 23* (Edisi 8). Cetakan Ke Viii. Semarang : Badan Penerbit Universitas Diponegoro
- Gibral, A., Zulfikarijah, F., & Firdaus, K. R. (2022). The Effect of *Green supply chain management* on Business Performance and Competitiveness in Malang SMEs. *Jurnal Manajemen Bisnis dan Kewirausahaan*, 2(04), 290-300.
- Handoko, T. Hani. 2016. *Manajemen*. Yogyakarta : BPF
- Hardiana, C. D., & Ridho'i, I. (2022). Pengaruh Lingkungan Bisnis Dan Strategi Operasional Terhadap Kinerja Operasional Pada Outlet Fast Food Di Kabupaten Bekasi. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 2(1), 1-14.
- Hasudungan, j., & yunus, e. N. (2024). Pengaruh faktor pendorong rantai pasok terhadap inisiatif green supply chain dan efeknya terhadap kinerja lingkungan dan bisnis. *Bisma: jurnal bisnis dan manajemen*, 18(1), 1-10.
- Hayes, R. H., & Wheelwright, S. C. (2015). *Restoring Our Competitive Edge: Competing through Manufacturing*. Wiley, New York
- Heizer, Jay dan Render, Barry. (2016). *Manajemen Operasi*. Edisi Sebelas.. Jakarta: Salemba Empat.
- Heriyanto, Andrian Noviardy. 2019. Kinerja *Green supply chain management* Dilihat Dari Aspek Reverse Logistic dan Green Procurement pada UKM Kuliner di Kota Palembang. *jurnal MBIA* Vol. 18, No. 1.
- Kementerian Perindustrian Republik Indonesia. 2023. *Analisis Perkembangan Industri Edisi III-2018*. Jakarta Selatan: Pusdatin Kemenperin.
- Ninlawan, & Toke. 2014. *Critical Research and Practices*. International Conference on Industrial Engineering and Operations Management.
- Stonebraker, P.W., dan Liao, J. (2006). "Supply Chain Integration: Exploring Product and Environmental Contingencies. *Supply Chain Management*.

- Krajewski, Lee.Jand Larry P.Ritzman. (2012). Operations Management : Strategy and Analysis. New Jersey : Prentice Hall.
- Kuncoro, 2013. Metode Penelitian Kuantitatif Kualitattif Dan R&D. Penerbit : Erlangga, Jakarta.
- Kurniawan, I. S., & Rinofah, R. (2016). Pengaruh lingkungan bisnis dan strategi operasi terhadap kinerja operasional pada UKM kerajinan gerabah kasongan bantul. *Sosiohumaniora: Jurnal Ilmiah Ilmu Sosial Dan Humaniora*, 2(2).
- Mardikanto, Totok. 2014. CSR (Corporate Social Responsibility) (Tanggungjawab Sosial Korporasi). Bandung: Alfabeta.
- Mecadinisa, N. (2021). Melihat Perkembangan Industri Kosmetik di Indonesia Pasca Covid-19. Fimela.Com. <https://www.fimela.com/amp/4578615/melihat-perkembangan-industri-kosmetik-di-indonesia-pasca-covid-19>
- Muhtamil, M. (2017). Pengaruh Perkembangan Industri Terhadap Penyerapan Tenaga Kerja Di Provinsi Jambi. *Jurnal Perspektif Pembiayaan Dan Pembangunan Daerah*.
- Prasetya, H. dan F. Lukiasuti, (2011) “Manajemen Operasi Edisi Pertama,” Yogyakarta, MedPress (Anggota IKAPI)
- Pujawan, I.N. (2015). Supply Chain Management. Guna Widya : Surabaya.
- Puryono, D. A., & Kurniawan, S. Y. (2017). Penerapan Model *Green supply chain management* untuk Meningkatkan Daya Saing UMKM Batik Bakaran. *Journal Speed-Sentra Penelitian Engineering dan Edukasi*, 9(3), 1-9.
- Renaldo, N., & Augustine, Y. (2022). The Effect of *Green supply chain management*, Green Intellectual Capital, and Green Information System on Environmental Performance and Financial Performance. *Archives of Business Research*, 10(10), 53-77.
- Russel, Roberta S.dan Taylor III, Bernard W. (2014). Operations and Supply Chain Management. Singapore: John Wiley & Sons.
- Salim. Syahrums. 2012. Metodologi Penelitian Kuantitatif. Bandung : Cipta Pustaka.
- Sanusi, Anwar 2014. Metodologi Penelitian Bisnis. Jakarta: Penerbit Salemba. Empat.
- Sekaran, Uma Dan Roger Bougie, (2017), Metode Penelitian Untuk Bisnis: Pendekatan Pengembangan-Keahlian, Edisi 6, Buku 2, Salemba Empat, Jakarta Selatan 12610.

- Skinner, A.F.(2016). *The Behavior Of Organisms: An Experimental Analysis*. Cambridge, Massachusetts: B.F. Skinner Foundation. ISBN 1-58390- 007-1, ISBN 0-87411-487 X.
- Slack N , and Lewis, M. (2014) *Operation strategy*, Prentice Hall
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung : Alfabeta, Cv.
- Sundarakani, B., De Souza, R., Goh, M., Wagner, S. M., & Manikandan, S. (2014). Modeling Carbon Footprints Across the Supply Chain. *International Journal of Production Economics*, 128(1), 43–50.
- Suratno, Darsono, dan Siti Mutmainah. 2016. “Pengaruh Environmental Performance Terhadap Environmental Disclosure Dan Economic Performance: Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Jakarta Periode 2001-2004”. SNA IX Padang. 23-26 Agustus.
- Suratno, Ignatius Bondan, dkk. (2006). Pengaruh Environmental Performance terhadap Environmental Disclosure dan Economic Performance (Studi Empris pada Perusahaan Manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Jakarta periode 2001-2004). Simposium Nasional Akuntansi 9, Padang (23-26 Agustus).
- Toke, L. K. (2010). *Green supply chain management; Critical Research and Practices*. Proceedings of the 2010 International Conference on Industrial Engineering and Operations Management Dhaka, Bangladesh
- Wu, L. F., Huang, I. C., Huang, W. C., & Du, P. L. (2019). Aligning organizational culture and operations strategy to improve innovation outcomes: An integrated perspective in organizational management. *Journal of Organizational Change Management*, 32(2), 224-250.
- Yalviolita, C., & Hendayani, R. (2022). Pengaruh *green supply chain management* terhadap kinerja lingkungan dan ekonomi perusahaan pada peternakan ayam di Kabupaten Pesisir Selatan Sumatera Barat. *Fair Value: Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan*, 5(2), 689-699.
- Zhu, Q., Sarkis, J., Lai, K., 2007. Initiatives and Outcomes of Green Supply Chain Management Implementation by Chinese Manufacturers,: *Journal of Environmental Management*, 85 (1) 179-18.



Lembaga Informasi dan Publikasi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang  
Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal : 18/3/2025

Kode : 2617758547  
Nama : Intan Permata Sari Putri Suharno  
NIM : 202010160311489  
Prodi : Manajemen  
Judul Penelitian : Pengaruh Green Supply Chain Management Dan Operation Strategy Terhadap Environment Performance  
Persentase Plagiasi : 16%  
Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M

