

SKRIPSI

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM MEWUJUDKAN
EKOWISATA BERKELANJUTAN DI DESA BUMIAJI KOTA BATU**

Diajukan Sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar Sarjana Strata-1 (S1) Ilmu
Pemerintahan (S.I.P)



Disusun oleh :

Dilla Tri Erdawanti

202210050311114

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

Collaborative Governance Dalam Mewujudkan Ekowisata Berkelanjutan
Di Desa Bumiaji Kota Batu

Dijjukan Oleh:

DILLA TRIERDAWANTI

202210050311114

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, Senin / 14 Juli 2025

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Ach. Aprivanto Romadhen, S.IP., M.Si

Mengestahui


Nurmuhammad Rizki, S.IP., M.Hub.Int

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

DILLA TRI ERDAWANTI

202210050311114

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Senin, 14 Juli 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Ach. Apriyanto Romadhon, S.IP., M.Si ()
2. Dr. Saiman M.Si ()
3. Ali Roziqin, S.A.P., M.PA ()



Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Muhammad Khairul Rii, S.IP., M.Hub.Int

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Dilla Tri Erdawanti
NIM : 202210050311114
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM MEWUJUDKAN EKOWISATA BERKELANJUTAN (STUDI PADA DESA WISATA AMAZING BUMIAJI KOTA BATU) adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 23 Mei 2025

Yang Menyatakan,



Dilla Tri Erdawanti

Dilla Tri Erdawanti, 202210050311114, **COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM MEWUJUDKAN EKOWISATA BERKELANJUTAN DI DESA BUMIAJI KOTA BATU**

Dosen Pembimbing : Ach Apriyanto Romadhan, S.IP., M.A.,

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dampak penerapan *Collaborative Governance* dalam mewujudkan ekowisata berkelanjutan di Desa Wisata Amazing Bumiaji, Kota Batu. Ekowisata merupakan bentuk pariwisata yang mengedepankan pelestarian lingkungan dan pemberdayaan masyarakat lokal. Dalam pelaksanaannya, Desa Bumiaji menghadapi tantangan seperti keterbatasan sumber daya manusia dan kurangnya sinergi antara pemerintah desa, sektor swasta, dan masyarakat. Latar belakang kajian ini dilandasi oleh kebutuhan untuk mewujudkan pengelolaan wisata yang berkelanjutan melalui kerja sama antara berbagai aktor, seperti pemerintah desa, masyarakat, pelaku wisata, dan sektor swasta. Kompleksitas pembangunan ekowisata membutuhkan kolaborasi lintas sektor agar mampu mengoptimalkan potensi lokal dan menjaga kelestarian lingkungan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis proses dan dinamika kolaborasi antar pihak dalam pengembangan Pasar Wisata Rohjoyo Desa Bumiaji. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi. Kerangka analisis menggunakan teori *collaborative governance* dari Emerson dan Nabatchi yang mencakup kondisi awal, insentif partisipatif, proses dialog, pembangunan kepercayaan, dan hasil kolaboratif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan *Collaborative Governance* melalui kolaborasi antara Pemerintah Desa Bumiaji dan PT Bunga Cinta Sedjati berhasil meningkatkan potensi desa melalui pengembangan pasar wisata "Rohjoyo". Kerjasama ini berdampak pada peningkatan ekonomi lokal, pelestarian lingkungan, serta partisipasi aktif masyarakat dalam pengelolaan wisata. Namun demikian, penelitian juga menemukan bahwa dampak kolaborasi masih bersifat parsial dan belum sepenuhnya merata. Tantangan seperti rendahnya kapasitas sumber daya manusia, kurangnya strategi promosi yang terintegrasi, serta minimnya partisipasi dari masyarakat non-pelaku UMKM menjadi hambatan dalam menjaga keberlanjutan ekowisata. Penelitian ini merekomendasikan penguatan kapasitas kelembagaan lokal dan peningkatan komunikasi lintas sektor guna memperkuat keberlanjutan program ekowisata berbasis kolaborasi.

Kata Kunci: *Collaborative Governance*, Ekowisata, Desa Bumiaji, Pembangunan Berkelanjutan, Partisipasi Masyarakat.

Dilla Tri Erdawanti, 202210050311114, **COLLABORATIVE GOVERNANCE IN REALIZING SUSTAINABLE ECOTOURISM IN BUMIAJI VILLAGE BATU CITY**

Supervisor : Ach Apriyanto Romadhan, S.IP., M.A.,

ABSTRACT

This study aims to analyze the impact of the implementation of Collaborative Governance in realizing sustainable ecotourism in Amazing Bumiaji Tourism Village, Batu City. Ecotourism is a form of tourism that prioritizes environmental preservation and local community empowerment. In its implementation, Bumiaji Village faces challenges such as limited human resources and lack of synergy between the village government, the private sector, and the community. The background of this study is based on the need to realize sustainable tourism management through cooperation between various actors, such as village governments, communities, tourism actors, and the private sector. The complexity of ecotourism development requires cross-sector collaboration to be able to optimize local potential and preserve the environment.

The purpose of this study is to analyze the process and dynamics of collaboration between parties in the development of the Rohjoyo Tourism Market in Bumiaji Village. The research uses a descriptive qualitative approach with data collection techniques through in-depth interviews, observations, and documentation studies. The analytical framework uses collaborative governance theories from Emerson dan Nabatchi which include initial conditions, participatory incentives, dialogue processes, trust building, and collaborative outcomes.

The results of the study show that the implementation of Collaborative Governance through collaboration between the Bumiaji Village Government and PT Bunga Cinta Sedjati has succeeded in increasing the potential of the village through the development of the "Rohjoyo" tourism market. This collaboration has an impact on improving the local economy, preserving the environment, and actively participating the community in tourism management. However, the study also found that the impact of collaboration is still partial and not completely even. Challenges such as low human resource capacity, lack of integrated promotion strategies, and lack of participation from non-UMKM actors are obstacles in maintaining ecotourism sustainability. This study recommends strengthening local institutional capacity and improving cross-sectoral communication to strengthen the sustainability of collaboration-based ecotourism programs.

Keywords: *Collaborative Governance, Ecotourism, Bumiaji Village, Sustainable Development, Community Participation.*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul ***"Collaborative Governance dalam Mewujudkan Ekowisata Berkelanjutan: Studi pada Desa Wisata Amazing Bumiaji, Kota Batu"***. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si selaku rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Ach Apriyanto Romadhan, S.IP., M.A., Dosen Pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berharga dalam proses penulisan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen dan Staff Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu, arahan, serta bantuan selama masa studi penulis.
6. Pemerintah Desa Bumiaji, pengelola Desa Wisata Amazing Bumiaji, dan seluruh masyarakat yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi penting yang sangat membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, dukungan moral, semangat, dan kasih sayang yang tiada henti. Tanpa kehadiran dan pengorbanan mereka, penulis tidak akan mampu melalui setiap proses dengan baik hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Teman-teman seperbimbingan yang telah menjadi rekan berbagi, berdiskusi, dan saling menyemangati selama proses bimbingan. Kebersamaan kalian sangat berarti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman satu satu nya penulis Ratna Fitriyani terima kasih atas segala dukungan, semangat, dan kebersamaan yang tak ternilai selama proses penulisan skripsi ini. Kehadiranmu sungguh berarti dan akan selalu di kenang.
10. Teman teman seperjuangan yang selalu hadir yaitu Najunda Khoirun' Nisa, Siti Nur Nailatul Mufidah, Nasywa Nuria Fadhilah, Shoffanisa Alifiani Azzahra Budi, Vandha Eka Cahyaningtyas, Kanaya Salsa Bylla, Dian Mardlian Nailun Naja, Jingga Kesumayanti terima kasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan kuliah yang selalu menemani di saat lelah, menyemangati di saat ragu, dan tertawa bersama di tengah segala tekanan.

11. Teman-teman Kelas Ilmu Pemerintahan C yang telah menjadi bagian dari perjalanan akademik penulis. Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, tawa, dan dukungan selama masa perkuliahan. Pengalaman bersama kalian menjadi kenangan yang tak terlupakan dalam proses belajar dan tumbuh di bangku perkuliahan.

12. Teman kost nadi tercinta yaitu Bella dan Cikal, yang telah menjadi teman berbagi cerita, tempat bersandar di masa-masa sulit, serta sumber semangat dalam menghadapi suka dan duka selama masa penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan dukungan sangat berarti bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya ini. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang pemerintahan dan pengelolaan pariwisata berkelanjutan.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Malang, 14 Mei 2025

Dilla Tri Erdawanti

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah kepada hamba-Nya Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW. Dengan penuh kerendahan hati dan rasa syukur yang mendalam, Saya persembahkan skripsi ini kepada :

1. Surgaku ibunda Erwin tercinta Meski ragamu telah tiada, cintamu abadi dalam setiap detak jantung dan doa yang kupanjatkan. Engkau adalah cahaya dalam gelapku, kekuatan di saat lemahku. Terima kasih, Mamah, atas kasih sayang yang tak lekang oleh waktu. Semangatmu mengiringi setiap lembar skripsi ini.
2. Bapak Dedi Supriadi dan keluarga tersayang terima kasih atas doa-doa yang tak putus, atas pelukan hangat dan motivasi yang terus mengalir. Tanpa dukungan dan cinta kalian, mungkin langkah ini tak akan sampai pada akhirnya.
3. Dosen pembimbing Bapak Ach Apriyanto Romadhon dengan segala ketulusan dan kesabaran, Bapak telah membimbing dari awal hingga akhir perjalanan ini. Terima kasih telah meluangkan waktu di tengah kesibukan, memberikan arahan yang berarti hingga skripsi ini terselesaikan.
4. Sahabat sahabatku seperjuangan yang hadir dalam tawa, peluh, dan air mata. Kebersamaan kita adalah kenangan indah yang akan abadi dalam hati.
5. Terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu terima kasih tak terhingga untuk segala bantuan, dukungan, dan doa yang telah menguatkan langkahku. Kebaikan kalian adalah bagian dari keberhasilan ini.

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI | ii |
| ABSTRAK | v |
| ABSTRACT | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | x |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| DAFTAR DIAGRAM | xiv |
| DAFTAR TABEL | xv |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 9 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 10 |
| D. Manfaat Penelitian | 10 |
| 1. Manfaat Teoritis | 10 |
| 2. Manfaat Praktis | 10 |
| E. Definisi Konseptual dan Definisi Operasional | 11 |
| 1. Definisi Konseptual..... | 11 |
| 2. Definisi Operasional | 13 |
| F. Metode Penelitian | 14 |
| 1. Jenis Penelitian..... | 15 |
| 2. Sumber Data..... | 15 |
| 3. Teknik Pengumpulan Data | 16 |
| 4. Lokasi Penelitian..... | 18 |
| 5. Subjek Penelitian | 18 |
| 6. Teknik Analisis Data | 19 |
| BAB II | 21 |
| TINJAUAN PUSTAKA | 21 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 21 |
| 2.2 Kajian Teori..... | 27 |
| 2.2.1 Definisi Collaborative Governance..... | 27 |
| 2.2.2 Tujuan dari Collaborative Governance | 31 |
| 2.2.3 Pengertian Ekowisata..... | 33 |
| 2.2.4 Pengembangan Ekowisata..... | 34 |

| | |
|--|-----------|
| 2.2.5 Pemberdayaan Masyarakat | 35 |
| BAB III..... | 38 |
| DESKRIPSI WILAYAH..... | 38 |
| 3.1 Gambaran Umum Desa Bumiaji | 38 |
| 3.2 Visi dan Misi | 39 |
| 3.3 Gambaran Umum Demografis | 46 |
| 3.4 Kondisi Ekonomi | 48 |
| 3.5 Data Perangkat Desa | 40 |
| BAB IV | 43 |
| PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA..... | 43 |
| 4.1 Proses Collaborative Governance dalam mewujudkan ekowisata berkelanjutan .. | 43 |
| 4.1.1 Drivers (Pemicu) Faktor Pemicu Munculnya Kerjasama Dalam Mewujudkan Ekowisata Berkelanjutan..... | 46 |
| 4.1.2 <i>Collaboration Dynamics</i> (Dinamika Kolaborasi) Dinamika Kerjasama Dalam Mewujudkan Ekowisata Berkelanjutan..... | 54 |
| 4.1.3 <i>Actions</i> (Tindakan) | 73 |
| 4.1.4 Impact (Dampak) | 77 |
| 4.1.5 <i>Adaptation</i> (Adaptasi)..... | 81 |
| BAB V | 82 |
| PENUTUP..... | 82 |
| 5.1 Kesimpulan | 82 |
| 5.2 Saran | 83 |
| DAFTAR PUSTAKA | 85 |
| LAMPIRAN..... | 91 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2.1 Model Collaborative Governance Emerson dan Nabatchi | 29 |
| Gambar 3.2 Peta Lokasi Desa Bumiaji | 39 |
| Gambar 4.3 RoadMap Pengembangan Desa Wisata Bumiaji | 43 |
| Gambar 4.4 Proses Pembacaan MoU..... | 55 |
| Gambar 4.5 FGD proses kolaborasi di Desa Bumiaji | 75 |



DAFTAR DIAGRAM

| | |
|---|----|
| Diagram 4. 1 Pendapatan Kerjasama | 50 |
| Diagram 4. 2 Pendapatan Harian | 70 |



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 3.1 Jumlah Penduduk Desa Bumiaji | 46 |
| Tabel 3.2 Jumlah Penduduk Desa Bumiaji Berdasarkan Pekerjaan | 46 |
| Tabel 3.3 Jumlah Penduduk Desa Bumiaji Berdasarkan Tingkat Pendidikan..... | 47 |
| Tabel 4. 4 Data Perangkat Desa | 40 |
| Tabel 4. 5 Distribusi Sumberdaya dalam Kolaborasi Ekowisata Berkelanjutan di Desa Bumiaji..... | 47 |
| Tabel 4. 6 Perhitungan Pembagian Hasil Kerjasama Berdasarkan MoU Tahun 2023 | 53 |
| Tabel 4. 7 Agenda Perencanaan Proses Kolaborasi | 61 |
| Tabel 4. 8 Jumlah Tenaga Kerja Pasar Wisata | 72 |
| Tabel 4. 9 Dampak Keberadaan Pasar Wisata terhadap berbagai aspek di Desa Bumiaji | 78 |



DAFTAR PUSTAKA

- Ainur Ifah, Lutfiani, Abdul Wahid Hasyim, and Dian Dinanti Jurusan Perencanaan Wilayah dan Kota. 2021. "KESESUAIAN LAHAN PENGEMBANGAN OBJEK WISATA BERDASAR KRITERIA EKOWISATA DI KECAMATAN BUMIAJI KOTA BATU."
- Alfarisi, Muhammad Adib. 2023. "PERAN PEMERINTAH DAERAH DALAM PENGEMBANGAN EKOWISATA DI PERBATASAN KALIMANTAN BARAT-MALAYSIA." *Jurnal Administrasi Negara* 1 (4): 259–69.
- Andayani, Putri, Br Sitepu, and Rio Yusri Maulana. 2022. "TATA KELOLA PROGRAM CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) MELALUI KONSEP COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM MENUNJANG PROGRAM PEMBANGUNAN DAERAH." *Jurnal Ilmu Pemerintahan Widya Praja* 47 (1). <https://doi.org/10.33701/jipwp.v47i1>.
- Andhita, Cintantya, Dara Kirana, and Rike Anggun Artisa. 2020. "Pengembangan Desa Wisata Berbasis Collaborative Governance Di Kota Batu." Vol. 6. *Jurnal Administrasi Publik*.
- Aqshal Bagoes Avanzar Noegroho, and Lukman Arif. 2023. "COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN UMKM PUDAK DI KECAMATAN GRESIK KABUPATEN GRESIK." *Journal Publicuho* 5 (4): 1405–14. <https://doi.org/10.35817/publicuho.v5i4.85>.
- Attar, Muhammad, Luchman Hakim, and Bagyo Yanuwiadi. 2020. "Journal of Indonesian Tourism and Development Studies ANALISIS POTENSI DAN ARAHAN STRATEGI KEBIJAKAN PENGEMBANGAN DESA EKOWISATA DI KECAMATAN BUMIAJI-KOTA BATU." *J.Ind. Tour. Dev. Std* 1 (2). <http://jitode.ub.ac.id>.
- Berliandaldo, Mahardhika, Achmad Chodiq, and Driszal Fryantoni. 2021. "Kolaborasi Dan Sinergitas Antar Stakeholder Dalam Pembangunan Berkelanjutan Sektor Pariwisata Di Kebun Raya Cibinong." *INOBISS: Jurnal Inovasi Bisnis Dan Manajemen Indonesia* 4 (2): 221–34. <https://doi.org/10.31842/jurnalinobis.v4i2.179>.
- Bianchi, Carmine, Greta Nasi, and William C. Rivenbark. 2021. "Implementing Collaborative Governance: Models, Experiences, and Challenges." *Public Management Review* 23 (11): 1581–89. <https://doi.org/10.1080/14719037.2021.1878777>.
- Bila, Aziza, and Boni Saputra. 2020. "STRATEGI COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PEMERINTAHAN 1 COLLABORATIVE GOVERNANCE STRATEGY IN GOVERNMENT SECTOR."
- Clusterisasi, Analisis, : Strategi, Ekowisata Berkelanjutan, Di Kabupaten, Maluku Tengah, Josef R Pattiruhu, Aisah Asnawi, Lussi R Loppies, and Universitas

- Pattimura. 2022. "Clusterization Analysis: Sustainable Eco-Tourism Strategy in Central Maluku Regency." *Management Studies and Entrepreneurship Journal*. Vol. 3. <http://journal.yrpioku.com/index.php/msej>.
- Demartoto, Argyo, and Akhmad Ramdhon. 2022. "REFLEKSIVITAS RISIKO PENGEMBANGAN EKOWISATA BERBASIS BUDAYA TERKAIT RENCANA PEMINDAHAN IBU KOTA NEGARA KE KALIMANTAN TIMUR." *Konferensi Nasional Sosiologi IX APSSI 2022 Balikpapan*.
- Dewi Kasita, Ivana. 2023. "Collaborative Governance Dalam Mengatasi Penyalahgunaan Narkoba Di Kota Surakarta." *Jurnal Mahasiswa Wacana Publik* 3 (1): 2023.
- Djoko Baruno, Agustiawan, Kristyan Dwijosusilo, Kusuma Wijaya, Sri Kamariyah, Mochamad Arfani, Pariwisata Berbasis, Ekonomi Kreatif, and Junrejo Kota Batu. 2023. "How to Cite: PARIWISATA BERBASIS EKONOMI KREATIF DI JUNREJO KOTA BATU." <https://doi.org/10.46799/syntax-idea.v5i12.2670>.
- Dwiyanto Widyaiswara. 2022. "PENGEMBANGAN DESA WISATA DI DESA GUNUNGANYAR KECAMATAN SOKO KABUPATEN TUBAN DALAM PERSPEKTIF COLLABORATIVE GOVERNANCE." *Maret*. Vol. 2.
- Fahriza, Oleh Muhammad, and Dwi Faroni. 2023. "KERJASAMA PEMERINTAH DAN SWASTA TERKAIT KAWASAN PASAR WISATA DESA DI DESA BUMIAJI KOTA BATU SKRIPSI Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik."
- Imtiyaza, Hana, and Retno Sunu Astuti. 2023. "COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA KALIWLINGI DI KABUPATEN BREBES."
- Indrayani Dewi, Ida Ayu. 2024. "Collaborative_Governance_Berbasis_Pentahelix_dalam." <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.61292/eljbn.151>.
- Junaid, Ilham, Wa Ode Dewi, Aristisia Said, and Hamsu Hanafi. 2022. "Pengembangan Desa Wisata Berkelanjutan: Studi Kasus Di Desa Paccekke, Kabupaten Barru, Indonesia." *Journal of Regional and Rural Development Planning* 6 (3): 287–301. <https://doi.org/10.29244/JP2WD.2022.6.3.287-301>.
- Kristiono dan Awan Setia D, Rachmad DS, Rachmad Kristiono Dwi Susilo, and Awan Setia Dharmawan. 2021a. "Paradigma Pariwisata Berkelanjutan... Paradigma Pariwisata Berkelanjutan Di Indonesia Dalam Perspektif Sosiologi Lingkungan." *Jurnal Indonesia Maju* 1 (1).
- Luluk Zakia, Eovriza, and Itok Wicaksono. 2023. "Collaborative Governance Dalam Mewujudkan Desa Devisa Di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten Jember." *TRILOGI: Jurnal Penelitian Ilmu Sosial Dan Eksakta*, no. 3, 1–11. <https://doi.org/10.47134/trilogi.v3i1.48>.

- Luqito, Dimas, and Chusuma Arrozaaq. 2023. "COLLABORATIVE GOVERNANCE (Studi Tentang Kolaborasi Antar Stakeholders Dalam Pengembangan Kawasan Minapolitan Di Kabupaten Sidoarjo)."
- Maak, Clarce Sarliana, Maria Prudensiana, Leda Muga, Novi Theresia Kiak, and Universitas Nusa Cendana. 2022. "Strategi Pengembangan Ekowisata Terhadap Ekonomi Lokal Pada Desa Wisata Fatumnasi." *OECONOMICUS Journal of Economics* 6 (2).
- Maulia, Erica Indah, and Budi Setiyono. 2024. "COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA NGLANGGERAN: ANALISIS DAMPAK DIGITALISASI DESA WISATA." www.fisip.undip.ac.id.
- Mohamad, Nurdin, Dewi K Wahyuni Baderan, and Biogenerasi Jurnal Pendidikan Biologi. 2024. "MODEL PENGELOLAAN EKOWISATA BERKELANJUTAN BERBASIS MASYARAKAT SUATU ANALISIS BIBLIOMETRIK DAN TINJAUAN LITERATUR." Vol. 9. www.sciencedirect.com.Dimana.
- Mu'tashim, Muhammad Rahmi, and Kurniyati Indahsari. 2021. "1 St E-Proceeding SENRIABDI 2021 Seminar Nasional Hasil Riset Dan Pengabdian Kepada." *Masyarakat Universitas Sahid Surakarta*. Vol. 1. <https://jurnal.usahidsolo.ac.id/index.php/SENRIABDI>.
- Mutiarin, Dyah, Rizki Hegia Sampurna, Chih-Chieh Chou, Handi Mulyaningsih, Asep Nurjaman, Wahdania Sardi, Zuly Qodir, et al. 2021. "New Public Management (New Public Comparison Meta-Analysis Developed and Developing Country Policies) 184-197 National Insights and Youth Political Attitudes in Rural Lampung Against Negative Campaign 198-213 Ethnic Identity and Local Politics: Study on Regional Head Election in Merauke Regency 2020."
- Nadia, Yussi, Heli Supardi, Fajrin Namora, Fiska Devi Jiasti, and Politeknik STIA LAN Jakarta. 2022. "COLLABORATIVE GOVERNANCE MODEL DALAM MEMBANGUN SUSTAINABLE INTEGRATED ECOTURISM DI LMDH PUNCAK LESTARI CISARUA KABUPATEN BOGOR." *Jurnal Sumber Daya Aparatur*. Vol. 4.
- Nasrulhaq, Nasrulhaq. 2020. "Nilai Dasar Collaborative Governance Dalam Studi Kebijakan Publik." *Kolaborasi: Jurnal Administrasi Publik* 6 (3): 395–402. <https://doi.org/10.26618/kjap.v6i3.2261>.
- Nurani, Farida. 2021. "Building Collaborative Governance on Services Delivery for Children." <https://www.unicef.org/indonesia/topics/child-protection>.
- Prasetya, Akhmad Rizki Ajie, Turniningtyas Ayu Rachmawati, and Fadly Usman. 2023. "A Multicriteria Approach to Assessing Landslide Community Resilience. Case Study: Bumiaji Sub-District." In *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*. Vol. 1186. Institute of Physics. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1186/1/012003>.

- Pudyatmoko, Satyawan, Chafid Fandeli, Wisjnu Martani, Departemen Konservasi Sumber Daya Hutan, Fakultas Kehutanan, Universitas Gadjah Mada, Jurnal Ilmu Kehutanan, and Naskah masuk. 2020a. "Partisipasi Masyarakat Lokal Dalam Pengembangan Ekowisata Local Communities Participation in Ecotourism Development HASIL PENELITIAN Riwayat Naskah." *Jurnal Ilmu Kehutanan*. Vol. 14. <https://jurnal.ugm.ac.id/jikfkt>.
- Kaharuddin, K., Pudyatmoko, S., Fandeli, C., & Martani, W. (2020). "Partisipasi Masyarakat Lokal Dalam Pengembangan Ekowisata Local Communities Participation in Ecotourism Development HASIL PENELITIAN Riwayat Naskah." *Jurnal Ilmu Kehutanan*. Vol. 14. <https://jurnal.ugm.ac.id/jikfkt>.
- Kementerian Dalam Negeri Republik Indonesia. (2024). *Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 33 Tahun 2009 tentang Pedoman Pengembangan Ekowisata di Daerah*. <https://adoc.pub/queue/peraturan-menteri-dalam-negeri-nomor-33-tahun-2009-tentang-p.html>
- Putra, Madya, Yaumul Ahad, and Adhityo Nugraha Barsei. 2022. "COLLABORATIVE GOVERNANCE SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS ELEKTRONIK: BEST PRACTICE DARI PEMERINTAH DAERAH DI INDONESIA TIMUR 1 COLLABORATIVE GOVERNANCE IN THE IMPLEMENTATION OF ELECTRONIC-BASED GOVERNANCE SYSTEMS: BEST PRACTICES FROM LOCAL GOVERNMENTS IN EASTERN INDONESIA."
- Ratuloly, Rudy, Muhamad Rifa'i, and Willy Tri Hardianto. 2023a. "One Village One Development: A Government Concept in The Development of The Tourism Sector in Batu City." *JKMP (Jurnal Kebijakan Dan Manajemen Publik)* 11 (1): 38–47. <https://doi.org/10.21070/jkmp.v11i1.1739>.
- Ratuloly, R., Rifa'i, M., & Hardianto, W. T. (2023). "One Village One Development: A Government Concept in The Development of The Tourism Sector in Batu City." *JKMP (Jurnal Kebijakan Dan Manajemen Publik)* 11 (1): 38–47. <https://doi.org/10.21070/jkmp.v11i1.1739>.
- Rohani, Elisa Dwi, Dan Yitno, Purwoko Prodi, Bisnis Perjalan, Wisata Sekolah, Vokasi Ugm, Dan Prodi Manajemen, Pariwisata Stie, Pariwisata Api, and Yogyakarta Alamat. 2020. "DAMPAK SOSIAL PARIWISATA TERHADAP MASYARAKAT DESA EKOWISATA PAMPANG GUNUNG KIDUL MENUJU DESA EKOWISATA BERKELANJUTAN." Vol. 14.
- Rozikin, Mochamad, and M Ap. 2019. "KOLABORASI ANTAR STAKEHOLDERS PENTA HELIX DALAM PENGEMBANGAN KOTA KREATIF (Studi Di Kota Malang)" 2 (2). <https://jurnalpangripta.malangkota.go.id/index.php/pangripta/index>.
- Ruben Donuisang, Melkisedek, Ida Soewarni, and Ardiyanto M Gai. n.d. "KONSEP PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA PETIK MAWAR DESA GUNUNGSARI KECAMATAN BUMIAJI

KOTA BATU CONCEPT OF LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN DEVELOPING TOURIST VILLAGE BASED ON ROSES AGRICULTURE IN GUNUNGSARI VILLAGE DISTRICTS BUMIAJI BATU CITY.” <https://panritacikal.wordpress.com>.

- Samal, R., & Dash, M. (2024). Stakeholder engagement in advancing sustainable ecotourism: An exploratory case study of Chilika Wetland. *Discover Sustainability*, 5(50). <https://doi.org/10.1007/s43621-024-0023>
- Samsara, Ladiatno. 2022. “Tren Publikasi Collaborative Governance Sebuah Analisis Bibliometrik.” *Berkala Ilmu Perpustakaan Dan Informasi* 18 (2): 308–25. <https://doi.org/10.22146/bip.v18i2.5513>.
- Sarjito, Aris. 2024. “MODEL EKOSISTEM PERTAHANAN NEGARA BERBASIS KOLABORASI PEMERINTAH, INDUSTRI DAN MASYARAKAT.” *JISIP-UNJA*. Vol. 8.
- SNI 8013:2014. 2024. “Panduan Penerapan SNI 8013:2014 Pengelolaan Pariwisata Alam.” https://Perpustakaan.Bsn.Go.Id/Index.Php?P=show_detail&id=15282. 2024.
- Strategi, Analisis, Swot Dalam, Pengembangan Potensi, Ekowisata Di, and Kalimantan Timur. 2021. “SWOT Strategy Analysis In The Development Of Eco-Tourism Potential In East Kalimantan.” *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*. Vol. 6. <http://e-journal.stie-aub.ac.id>.
- Sudirman, Faturachman Alputra, Irma Tri Annisya Tombora, and La Tarifu. 2022. “TATA KELOLA KOLABORATIF (COLLABORATIVE GOVERNANCE) PEMBANGUNAN PARIWISATA BAJO MOLA WAKATOBI.” *Indonesian Journal of International Relations* 6 (1): 114–32. <https://doi.org/10.32787/ijir.v6i1.335>.
- Susilo, R. K. D., & Dharmawan, A. S. (2021). “Paradigma Pariwisata Berkelanjutan... Paradigma Pariwisata Berkelanjutan Di Indonesia Dalam Perspektif Sosiologi Lingkungan.” *Jurnal Indonesia Maju* 1 (1).
- Supriatno, Eko, and Achmad Rozi. 2024. “Kolaborasi Pentahelix Dalam Program KKN: Sinergi Menuju Pembangunan Desa Mandiri (Studi Kasus Di Desa Umbulan Kecamatan Cikeusik, Kabupaten Pandeglang).”
- Utomo, Wahyudi, Effy Z Rusfian, Martani Huseini, and Politeknik Negeri Jakarta. 2023. “JOSS : Journal of Social Science COLLABORATION GOVERNANCE ON ECOTOURISM BELITUNG UNESCO GLOBAL GEOPARK.” <https://joss.al-makkipublisher.com/index.php/js>.
- Velby, Alifka Cellina, and Imam Yuadi. 2023. “META-ANALITIK COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN.” *J-3P (Jurnal Pembangunan Pemberdayaan Pemerintahan)*, June, 19–41. <https://doi.org/10.33701/j-3p.v8i1.3455>.

- Wahyudin, Cecep, Oetje Subagdja, and Abubakar Iskandar. 2023. "DESAIN MODEL COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENANGANAN PENGURANGAN PENGGUNAAN PLASTIK DESIGN OF COLLABORATIVE GOVERNANCE MODEL IN HANDLING PLASTIC USE REDUCTION."
- Wahyuningsih, Sri. 2021. "Potensi Mangrove Sebagai Ekowisata Berkelanjutan (Review)." *Jurnal Ilmiah Kemaritiman Nusantara*. Vol. 1. <https://ejournal.amc.ac.id/index.ph>.
- Widhiatmoko, Maulana Cahya, Hadi Endrawati, and Nur Taufiq-SPJ. 2020. "Potensi Ekosistem Terumbu Karang Untuk Pengembangan Ekowisata Di Perairan Pulau Sintok Taman Nasional Karimunjawa." *Journal of Marine Research* 9 (4): 374–85. <https://doi.org/10.14710/jmr.v9i4.27801>.
- Wirata, Gede, Handayani Made Mulia, and Geriadi Made Ayu Desy. 2023. "Kebijakan Pengembangan Ecowisata Berbasis Komunitas Di Indonesia: Sebuah Pendekatan Quadruple Helix" 9. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.29210/020232239>.
- Yuniar Bahhri, Salmi, Widya Hartati, Baiq Dewi Kamariani, Eka Asbarini, and Itskes Muhammadiyah Selong. 2023. "Model Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan Berbasis Collaborative Stakeholder: Perspective System Dynamic." *Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan (JISIP)* 7 (1): 2598–9944. <https://doi.org/10.58258/jisip.v7i1.4193/http>.



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Dilla Tri Erdawanti
NIM : 202210050311114
Judul TA/Skripsi : *Collaborative Governance* Dalam Mewujudkan Ekowisata Berkelanjutan (Studi Pada Desa Wisata Amazing Bumiaji Kota Batu)
Pembimbing : Ach. Apriyanto Romadhon, S.IP., M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

| No | Bab I | Bab II | Bab III | Bab IV | Bab V |
|----|-------|--------|---------|--------|-------|
| 1 | 10% | 5% | 19% | 5% | 3% |

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd



Malang, 11 Juli 2025
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA