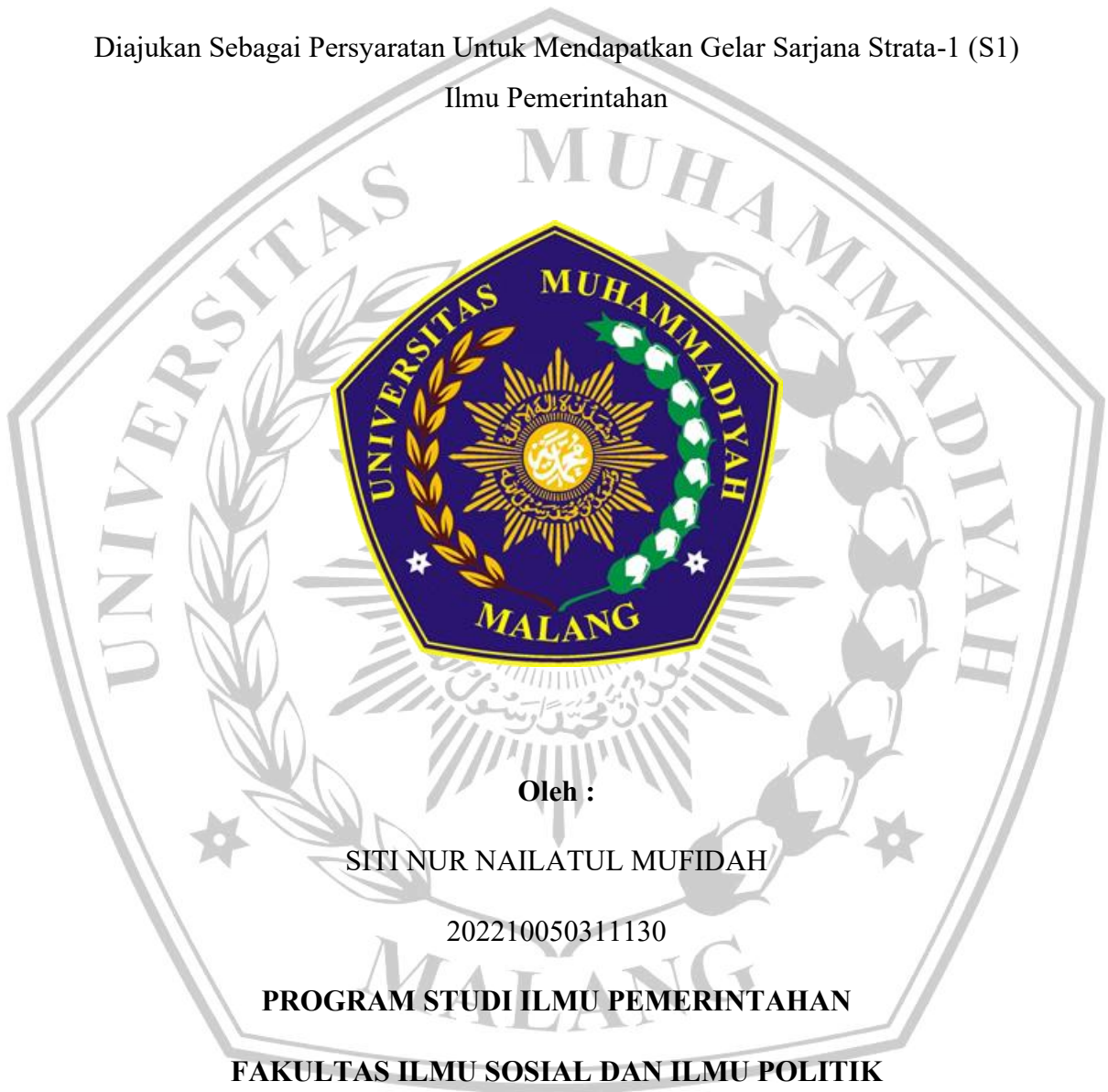


SKRIPSI

**INOVASI KELEMBAGAAN BUMDES UNTUK PENGEMBANGAN
EKONOMI LOKAL DI DESA WISATA TORONGREJO, BATU**

Diajukan Sebagai Persyaratan Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Strata-1 (S1)

Ilmu Pemerintahan



Oleh :

SITI NUR NAILATUL MUFIDAH

202210050311130

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

INOVASI KELEMBAGAAN BUMDES UNTUK PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL DI DESA TORONGREJO, BATU

Diajukan Oleh:

SITI NUR NAILATUL MUFIDAH

202210050311130

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, Jum'at / 17 Oktober 2025

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., M.A.

Pembimbing

Iraddhad Taqwa Sihidi, S.IP., M.A.

Mengetahui

Dekan ILMU UMM



Iraddhad Taqwa Sihidi, M.Hub.Int.

LEMBAR PENGESAHAN

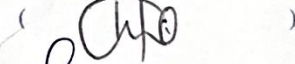
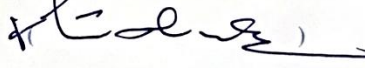

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SITINUR NAILATUL MUFIDAH
202210050311130

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS
Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Jum'at, 17 Oktober 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Iradhad Taqwa Sihidi, S.IP., M.A.** ()
2. **Drs. Krishno Hadi, M.A.** ()
3. **Muhammad Kamil, S.IP., M.A.** ()

Mengetahui
Wakil Dekan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Nail Anindita Khairur Rijal, M.Hub.Int.



SURAT PERNYATAAN ORSINILITAS



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fsip.umm.ac.id | fsip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Siti Nur Nailatul Mufidah
NIM : 202210050311130
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul : INOVASI KELEMBAGAAN BUMDES UNTUK PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL DI DESA TORONGREJO BATU adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 30 September 2025
Yang Menyatakan,



Siti Nur Nailatul Mufidah



Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 251 253 (Hunting)
F. +62 341 460 435

Kampus II

Jl. Denpasar Sudam No 159 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 140 (Hunting)
F. +62 341 582 060

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 245 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 464 318 (Hunting)
F. +62 341 460 435
E. webmaster@umm.ac.id

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT Sang Maha Segalanya, atas seluruh curahan Rahmat dan hidayatnya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul *“INOVASI KELEMBAGAAN BUMDES UNTUK PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL DI DESA WISATA TORONGREJO,BATU”* ini tepat pada waktunya. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si selaku rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Dr. Fauzik Lendriyono, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP.,M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Iradhad Taqwa Sihidi, S.IP., M.A., Dosen Pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berharga selama menempuh studi dan proses penulisan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Staff Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu, arahan, serta bantuan selama masa studi penulis.
6. Pemerintah Desa Torongrejo, pengelola BUMDes berkah torongrejo, pengelola banyu rancang rafting yang telah bersedia dalam meluangkan waktu dan memberikan informasi penting yang sangat membantu dalam proses penyusunan skripsi ini,
7. Kepada Abi Tercinta, Moh. Nur Ali, teladan hidup yang tak lelah berjuang dan mengajarkan arti ketulusan hati, terima kasih atas keteguhan hati, doa,

dan kasih sayang yang tiada henti. Semoga Allah selalu melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, dan umur barokah dalam ridhanya.

8. Kepada Mama Tersayang, Siti Kiromah, beliau yang penuh cinta dan kesabaran. Setiap doanya adalah cahaya yang menuntunku. Semoga Allah senantiasa memberikan kesehatan dan kebahagiaan.
9. Keponakan penulis, Muhammad Aisy Royan dan Aisy Syarifah Al-luna yang telah membangkitkan semangat penulis ketika sedang lelah dalam masa studi ini.
10. Sahabat sekaligus saudara, Nasywa Nuria Fadhila, penasehat ulung nomer satu, terima kasih atas kenangan indah selama masa studi.
11. Teman seperbimbingan penulis, Tiffa Trishea Bias Sawala dan Firza Aditya Saputra yang selalu menjadi tempat bertukar pikiran dan dukungan tanpa henti. Terima kasih telah menemani perjuangan penulis.
12. Teman-teman seperjuangan yang tercinta, Dilla Tri Erdawanti, Najunda Khoirunnisa', Shoffanisa Alfiani Azzahra Budi, Vandha Eka Cahyaningtyas, Ratna Fitriyani, Kanaya Salsa Byla terima kasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan penyusunan skripsi serta menjadi bagian tak terpisahkan dari hidupku serta menjadi penopang tanpa pamrih dalam suka dan duka selama masa studi ini. Semoga bisa umroh bareng.
13. Teman-teman Kelas Ilmu Pemerintahan C yang senantiasa memberikan semangat, kerja sama, dan kebersamaan selama perjalanan masa studi. Semoga setiap usaha yang kita lakukan mendapatkan hasil terbaik.
14. Sahabat penulis dari SMA Modern Al-Rifa'ie Ulil Azmi Khoirunnisa yang lucu dan pandai bercerita.
15. Kepada seorang yang dengan tulus hadir di setiap langkah, memberikan semangat di kala lelah, dan pengingat bahwa setiap perjuangan layak diperjuangkan hingga akhir. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan penuh cerita ini.
16. Penulis yang telah berjuang selama masa studi, terima kasih yang tulus untuk diri sendiri yang telah berela hati untuk melepaskan cita-cita yang diimpikan agar dapat merasakan bangku perkuliahan, yang sering merasa lelah namun tidak menyerah dan akhirnya mampu menyelesaikan karya ini.

Semoga langkah kecil ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih besar di masa depan.

Sebagai manusia biasa Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan yang dimiliki oleh Penulis. Oleh karenanya atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, Penulis mohon maaf dan bersedia menerima kritikan yang membangun

Terakhir, harapan penulis, semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Malang, 24 September 2025

Penulis

Siti Nur Nailatul Mufidah



Siti Nur Nailatul Mufidah, 202210050311130, *INOVASI KELEMBAGAAN BUMDES UNTUK PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL DI DESA WISATA TORONGREJO, BATU*

Dosen Pembimbing : Dosen Pembimbing Iradhad Taqwa Sihidi, S.IP., M.A

ABSTRAK

BUMDes memiliki peran strategis dalam mendorong pengembangan ekonomi lokal, khususnya di desa wisata yang memiliki potensi unggulan. Namun, tantangan kelembagaan seperti lemahnya struktur organisasi, rendahnya kapasitas sumber daya manusia, keterbatasan modal, serta kurangnya pemanfaatan teknologi digital masih menjadi kendala dalam mencapai kemandirian ekonomi desa. Kondisi tersebut juga dialami BUMDes Bejo di Desa Wisata Torongrejo, Batu, yang menuntut adanya inovasi kelembagaan agar mampu beradaptasi dengan dinamika kebutuhan masyarakat dan perkembangan sektor pariwisata.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bentuk inovasi kelembagaan BUMDes dalam mendukung penguatan ekonomi lokal di Desa Wisata Torongrejo. Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus, melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari ketua BUMDes, sekretaris desa, dan sekretaris BUMDes yang dipilih menggunakan teknik purposive sampling. Data dianalisis menggunakan model Miles dan Huberman melalui tahap reduksi, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Fokus Penelitian ini adalah empat komponen 1) Restrukturisasi organisasi BUMDes, 2) Pembuatan kebijakan inovatif, 3) Pengembangan kapasitas SDM, dan 4) Adopsi teknologi digital

Hasil penelitian menunjukkan bahwa inovasi kelembagaan yang dilakukan BUMDes Bejo meliputi restrukturisasi organisasi dengan pembentukan tiga unit usaha (wisata, pertanian dan peternakan, serta perdagangan dan jasa), pembuatan kebijakan inovatif berupa insentif usaha mikro dan kemitraan berbasis aset, pengembangan kapasitas SDM melalui pelatihan kewirausahaan dan manajemen, serta adopsi teknologi digital melalui media sosial dan platform reservasi online. Inovasi tersebut terbukti memberikan dampak positif terhadap peningkatan kemandirian ekonomi desa, meskipun keberlanjutannya masih dipengaruhi oleh partisipasi masyarakat dan konsistensi pengelolaan. Kesimpulannya, BUMDes Bejo mampu menjadi motor penggerak ekonomi desa melalui inovasi kelembagaan yang adaptif, partisipatif, dan berbasis teknologi, yang dapat dijadikan model bagi BUMDes lain di Indonesia.

Kata kunci: Inovasi Kelembagaan, BUMDes, Ekonomi Lokal, Desa Wisata

ABSTRACT

Village Owned Enterprises (BUMDes) play a strategic role in driving local economic development, particularly in tourism villages with significant potential. However, institutional challenges, such as weak organizational structures, limited human resource capacity, inadequate capital, and underutilization of digital technology, remain obstacles to achieving village economic independence. BUMDes Bejo also faces this situation in Torongrejo Tourism Village, Batu, which necessitates institutional innovation to adapt to the changing dynamics of community needs and the development of the tourism sector.

This study aims to analyze the institutional innovation of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in supporting local economic strengthening in Torongrejo Tourism Village. The study employed a qualitative method with a case study approach, through in-depth interviews, observation, and documentation. The research informants consisted of the BUMDes head, the village secretary, and the BUMDes secretary, selected using a purposive sampling technique. Data were analyzed using the Miles and Huberman model through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The focus of this research is four components: 1) Restructuring Village Owned Enterprises (BUMDes) organizations, 2) Creating innovative policies, 3) Developing human resource capacity, and 4) Adopting digital technology.

The results of the study indicate that the institutional innovation carried out by BUMDes Bejo includes organizational restructuring by establishing three business units (tourism, agriculture and livestock, and trade and services), the creation of innovative policies in the form of micro-business incentives and asset-based partnerships, human resource capacity development through entrepreneurship and management training, and the adoption of digital technology through social media and online reservation platforms. These innovations have been proven to have a positive impact on increasing village economic independence; however, their sustainability remains influenced by community participation and consistent management. In conclusion, BUMDes Bejo is poised to become a driving force for the village economy through adaptive, participatory, and technology-based institutional innovation, which can serve as a model for other BUMDes in Indonesia.

Keywords: *Institutional Innovation, BUMDes, Local Economy, Tourism Village*

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN ORSINILITAS.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan.....	8
D. Manfaat.....	8
E. Definisi Konseptual.....	9
1. Inovasi Kelembagaan	9
2. Ekonomi Lokal	10
3. Desa Wisata	11
4. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	11
F. Definisi Operasional.....	13
1. Restrukturisasi Organisasi BUMDes.....	13
2. Pembuatan Kebijakan Inovatif.....	13
3. Pengembangan Kapasitas SDM.....	13
4. Adopsi Teknologi Digital	13
G. Metode Penelitian.....	13
1. Jenis Penelitian	13
2. Teknik Pemilihan Informan.....	14
3. Metode Pengumpulan Data	15
4. Teknik Keabsahan data.....	19
BAB II	20

TINJAUAN PUSTAKA	20
A. Penelitian Terdahulu	20
B. Kajian Teori	26
1. Inovasi Kelembagaan	26
2. Penguatan Ekonomi Lokal	29
3. Desa Wisata	32
4. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	34
C. Kerangka Berpikir.....	36
BAB III.....	37
DESKRIPSI WILAYAH	37
A. Kondisi Umum Desa Torongrejo.....	37
B. Kondisi Geografis	38
C. Kondisi Demografis	38
D. Kondisi Perekonomian	39
E. Kondisi Sosial Budaya	41
F. Tingkat Pendidikan	41
G. Tingkat Kesehatan.....	42
H. Struktur Organisasi.....	43
BAB IV	44
HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Restrukturisasi Organisasi BUMDes	45
4.2 Pembuatan Kebijakan Inovatif.....	50
4.3 Pengembangan Kapasitas SDM.....	55
4.4 Adopsi Teknologi Digital.....	60
BAB V.....	67
KESIMPULAN.....	67
A. Kesimpulan.....	67
B. Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN.....	78

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Pertumbuhan Ekonomi.....	39
Tabel 4.1 Susunan Kepengurusan Badan Usaha Milik Desa Torongrejo.....	48



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Analisis Matriks Miles dan Huberman.....	18
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	36
Gambar 3.1 Diagram Penggunaan Lahan di Desa Torongrejo	38
Gambar 3.2 Pola Jumlah Penduduk Tingkat Pendidikan.....	42
Gambar 3.3 Bagan Struktur Organisasi Desa Torongrejo	43
Gambar 4.1 Sumber Kemitraan BUMDes Bejo Torongrejo.....	52
Gambar 4.2 Sumber Kemitraan BUMDes Bejo Torongrejo.....	53
Gambar 4.3 BIMTEK Branding Desa Wisata di Era Digitalisasi.....	57
Gambar 4.4 BIMTEK Branding Desa Wisata di Era Globalisasi.....	58
Gambar 4.5 Kegiatan Arung Jerang Banyu Rancang Rafting	59
Gambar 4.6 Adopsi Teknologi Digital melalui Sosial Media Instagram (@lensatorongrejo)	62
Gambar 4.7 Adopsi Teknologi Digital melalui Sosial Media Instagram (@bumdesbejo).....	63
Gambar 4.8 Adopsi Teknologi Digital melalui Sosial Media Instagram (@banyurancang_rafting)	64
DOKUMENTASI WAWANCARA 1 dengan Sekretaris Desa Torongrejo.....	78
DOKUMENTASI WAWANCARA 2 dengan Ketua BUMDes Bejo	78
DOKUMENTASI WAWANCARA 3 dengan Sekretaris BUMDes 2018	78

DAFTAR PUSTAKA

- Adawiyah, R. (2018). Strategi Pengembangan Badan usaha Milik Desa (BUMDes) Berbasis Media Sosial. *Kebijakan Dan Manajemen Publik*, 1.
- Akbar, Syarif, A., Ikmal, M. I., & Jumiati. (2022). Penguatan Kelembagaan Lokal Dalam Pengembangan Agribisnis Hortikultura di Kecamatan Uluere Kabupaten Bantaeng Strengthening Local Institutions in The Development Of Horticultural Agribusiness In Uluere District, Bantaeng Regency. *Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian*, 18(2), 159–174.
- Aliim, T. F., & Darwis, R. S. (2024). Peran Kelembagaan Lokal Dalam Mengkoordinasikan Pendayagunaan Sumber Daya Pada Desa Wisata. *Share : Social Work Journal*, 13(2), 248–258. <https://doi.org/10.24198/share.v13i2.51198>
- AlMalki, H. A., & Durugbo, C. M. (2023). Systematic review of institutional innovation literature: towards a multi-level management model. In *Management Review Quarterly* (Vol. 73, Issue 2). Springer International Publishing. <https://doi.org/10.1007/s11301-022-00259-8>
- Arief, M., Sutoyo, H., Assegaff, S., Setiawan, R., Saputra, C., Toscany, A. N., Jambi, K. M., Jambi, P., Sosial, M., Digital, D., & Pijoan, D. M. (2024). *Workshop Pemanfaatan Media Sosial Dalam Mempromosikan*. 3(1), 82–86.
- Astuti, S. J. W., Sulistyowati, A., & Fauzuddin, Y. (2023). Strategy to Increase the Effectiveness of Capacity Building Programs for Village-Owned Enterprises. *Ilomata International Journal of Management*, 4(4), 544–561. <https://doi.org/https://doi.org/10.52728/ijjm.v4i4.933>
- Atmoko, T. P. H. (2014). Strategi Pengembangan Potensi Desa Wisata Brajan. *Jurnal Media Wisata*, 12(2), 146–154.
- Bernhard, L., & Kübler, D. (2023). Do Intensive Public Debates on Direct-Democratic Ballots Narrow the Gender Gap in Social Media Use? *Media and Communication*, 11(1), 31–42. <https://doi.org/10.17645/mac.v11i1.6051>

Creswell, J. W. (2014). *Research Design: Pendekatan, Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed*. Pustaka Pelajar.

Desiwi, R., Prasmatiwi, F. E., & Marlina, L. (2022). Dampak Taman Wisata Talang Indah Terhadap Perekonomian Masyarakat Di Kabupaten Pringsewu. *Jurnal Ilmu-Ilmu Agribisnis*, 10(1), 53. <https://doi.org/10.23960/jiia.v10i1.5667>

Dodi, Oktaviani, W., & Mahsyar, J. H. (2023). Inovasi Digital Bisnis pada BUMDes dan UMKM di Desa Tirtawangunan, Kecamatan Sindangagung, Kabupaten Kuningan. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 2(11), 6993–7000. <https://doi.org/https://doi.org/10.53625/jabdi.v2i11.5474>

Effendi, M., Rambe, M. T., Ritonga, R. A., & Sitio, R. (2022). Strategi Inovasi Bumdes Meningkatkan Potensi dan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat. *Widya Cipta: Jurnal Sekretari Dan Manajemen*, 6(1), 61–67. <https://doi.org/10.31294/widyacipta.v6i1.11479>

Elok, A., Shiona, Y., & Widiyanto, A. A. (2023). Peran BUMDes dalam Pengembangan Pariwisata Berbasis Masyarakat di Desa Torongrejo Pasca Pendaahuluan. 7(2).

Fitria. (2018). Pengaruh Integrasi Rantai Pasokan Yang Berorientasi Inovasi Terhadap Kinerja Pada Industri Manufaktur Di Yogyakarta. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.

Fittria, A., Imron, A., Rusmadi, R., & Adzkiya', U. (2022). Optimalisasi Manajemen SDM dan Digitalisasi pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Kabupaten Kendal Jawa Tengah. *Dimas: Jurnal Pemikiran Agama Untuk Pemberdayaan*, 22(1), 51–66. <https://doi.org/10.21580/dms.2022.221.9687>

Hapzah, S. N., Rianto, B., & Tamrin, M. H. (2020). Tata kelola inovasi pelayanan publik: dimensi kelembagaan, aktor kebijakan dan masyarakat. *Publisia: Jurnal Ilmu Administrasi Publik*, 5(2), 153–164. <https://doi.org/10.26905/pjiap.v5i2.4327>

Harisandi, Y., & Anshory, M. I. (2019). Pengembangan Desa Olean Sebagai Desa

Wisata Edukasi Menuju Wisata Rakyat Berkelanjutan Di Kabupaten Situbondo (Wisata Edukasi Hidroponik Olean). *INTEGRITAS: Jurnal Pengabdian*, 3(2), 127. <https://doi.org/10.36841/integritas.v3i2.370>

Haryati, E. (2018). Pengembangan Ekonomi Lokal Yang Berorientasi Pada Penyerapan Tenaga Kerja Di Provinsi Jawa Timur. *EKUITAS (Jurnal Ekonomi Dan Keuangan)*, 14(2), 245–269. <https://doi.org/10.24034/j25485024.y2010.v14.i2.286>

Hastuti, D., Parmadi, Junaidi, Haryadi, Hodijah, S., & Heriberta. (2023). Strategi Pengembangan Desa Wisata melalui Penguatan Kelembagaan: Studi Kasus Danau Tangkas. *Studium: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(1), 37–48. <https://doi.org/10.53867/jpm.v3i1.88>

Hermawan, H. (2016). Dampak Pengembangan Desa Wisata Nglanggeran Terhadap Ekonomi Masyarakat Lokal. *Jurnal Pariwisata*, 3(2), 105–117.

Husni, I., Amin, A., Handayani, D., Handoyo, J., Lutfi, M., Lusiana, V., & Hartono, B. (2024). *Pemanfaatan Teknologi Digital Marketing Dalam Upaya Promosi Desa Wisata*. 7(3), 573–583.

Ibrahim, A. H. H., Madjid, S., & Hafel, M. (2024). Tinjauan Kolaboratif dalam Mendorong Pengembangan Desa Wisata Lapasi di Maluku Utara. *Jurnal Administrasi Pemerintahan Desa*, 5(2), 15. <https://doi.org/10.47134/villages.v5i2.109>

Isa, M., & Praswati, A. N. (2023). Penguatan Kelembagaan Desa Wisata Kreatif untuk Pengembangan UKM yang Berkelanjutan. *Jurnal Andi Psikonomi*, 1(1), 9–13.

Jadesta. (n.d.). *Desa Wisata Budaya Torongrejo. Pesona Indonesia*. Jadesta.

Kamenparekraf. (n.d.). *RENCANA STRATEGIS 2020-2024 KEMENPAREKRAF/BAPAREKRAF*.

Kurniasih, D., Setyoko, P. I., & Saputra, A. S. (2023). Manajemen Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Grujugan Kecamatan Kemranjen Kabupaten Banyumas. *Community Development Journal*, 4(2), 1567–1578.

Lailam, T., Daru Murti, A., & Yunita, A. (2019). Penguatan Kelembagaan Dan Destinasi Desa Wisata Tapak Tilas Sultan Agung, Mangunan, Bantul. *J-Dinamika : Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 4(2), 200–207. <https://doi.org/10.25047/j-dinamika.v4i2.1082>

Lestari, P. A., Nugrahesthy, A., Hapsari, S., Kristen, U., & Wacana, S. (2019). *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Bisnis PERAN PENCAPAIAN TUJUAN BUMDES MANDIRI JAYA DALAM Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Bisnis*. 4(2), 149–164.

Lisdawati, L., Kresnina, K., Hariyana, L., & Daryono, D. (2024). Implementasi Pengembangan Kelembagaan dalam Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia melalui Program Probepaya di Kelurahan Mesjid Samarinda Seberang. *Jurnal Syntax Admiration*, 5(7), 2712–2722. <https://doi.org/10.46799/jsa.v5i7.1333>

Mandhaputri, H. A., Aribowo, & Riasih, T. (2023). PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL SEBAGAI STRATEGI PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DIDESAKARAMATWANGI (Studi Kasus di Kawasan Pengembangan Kentang, Kecamatan Cisirupan, Kabupaten Garut). *LINDAYASOS: Jurnal Ilmiah Perlindungan Dan Pemberdayaan Sosial*, 5(2), 115–134.

Morgan, M. (2018). Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia (Studi pada Biro Sumber Daya Manusia di Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia). *Journal Repository Universitas Brawijaya*, 2(89), 1–177.

Munasiron Miftah, Alfatih S. Manggabarani, M. (2023). *ANALISIS PENGARUH BUMDES TERHADAP PENGEMBANGAN EKONOMI DESA DI ERA PASCA PANDEMIC*. 24(01), 1–10.

Ningtyas, H. I. R. (2022). Penguatan Optimalisasi BUMDes dengan Metode OVOP (One Village One Product) Sebagai Penggerak Pengembangan Perekonomian Desa. *Jurnal Indonesia Sosial Teknologi*, 3(3), 381–394. <https://doi.org/https://doi.org/10.59141/jjist.v3i03.383>

Nining Asniar Ridzal, & Waode Adriani Hasan. (2019). Penguatan Ekonomi Kreatif Berbasis Potensi Lokal Dengan Meningkatkan Jiwa Wirausaha Dalam Pemanfaatan Sumber Daya Alam Di Kelurahan Masiri Kecamatan Batauga Kabupaten Buton Selatan. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat : Membangun Negeri*, 3(2).

Nugraha, S. A., Sudiatmi, T., & Suswandari, M. (2020). EKSISTENSI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) TUNGGUL ULUNG SEBAGAI SARANA PENGUATAN EKONOMI DESA (Study di Desa Tunggul, Kecamatan Paciran Kabupaten lamongan). *Jurnal Inovasi Penelitian*, 1(3), 266–267.

Pesik, H., Tene, J. H., Waney, J., & Kalao, D. (2024). Penguatan Kelembagaan Bumdes Sejahtera Desa Darunu Kecamatan Wori , Kabupaten Minahasa Utara Melalui Penyusunan Awal Laporan Keuangan. 5(11), 4507–4514.

Phornlaphatrachakorn, K. (2019). Effects of transformational leadership, organisational learning and technological innovation on strategic management accounting in thailand's financial institutions. *Asian Journal of Business and Accounting*, 12(1), 165–188. <https://doi.org/10.22452/ajba.vol12no1.6>

Priyanti, E., Agustin, D. R., Pradani, W. I., & Noviyanti, D. (2021). Manajemen Pemerintahan Desa Dalam Meningkatkan Produktivitas. *EKONOMIKAWAN : Jurnal Ilmu Ekonomi Dan Studi Pembangunan*, 21, 76–84.

Ramadhan, M. (2018). *Politik Ekonomi Islam dalam Narasi Pembangunan Nasional*.

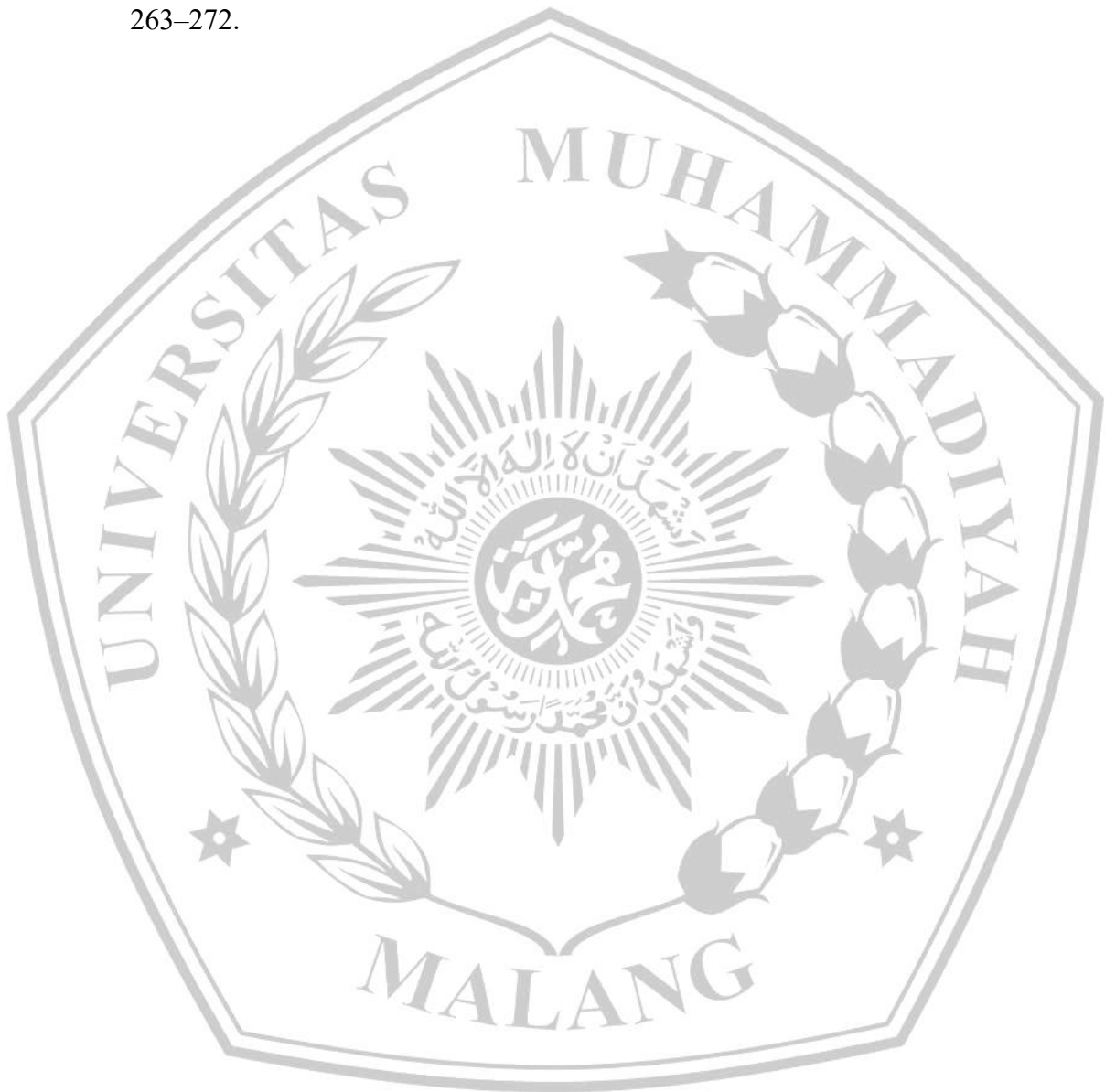
Reza, M. (2022). Penyusunan Masterplan Agrowisata Dan Atraksi Budaya. *Prosiding SEMSINA*, 3(2), 235–238. <https://doi.org/10.36040/semsina.v3i2.5125>

- Rohman, A. Z. F., & Prantama, M. B. (2023). Desain Kelembagaan BUMDES: Menelaah Kerangka Kerja Analisis dan Pengembangan Kelembagaan BUMDES Maju Bersama, Kabupaten Malang. *Ijd-Demos*, 5(1), 48–64. <https://doi.org/10.37950/ijd.v5i1.397>
- Rostin, R., Millia, H., Rumbia, W. A., & ... (2022). Penguatan Dan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Berbasis Pangan Lokal Di Kelurahan Unaasi Kecamatan Anggaberu. *Publikasi Ilmiah ...*, 1(2022), 23–30.
- Salmah, E., Sahri, & Fatimah, S. (2024). Smart Economy Untuk Penguatan Ekonomi Lokal Kota Mataram. *Journal of Economics and Business*, 10(1), 1–20. <https://doi.org/10.29303/ekonobis.v10i1.157>
- Santoso, P. B., & Darwanto, D. (2015). Strategy for Strengthening Farmer Groups by Institutional Strengthening. *Jurnal Ekonomi Pembangunan: Kajian Masalah Ekonomi Dan Pembangunan*, 16(1), 33. <https://doi.org/10.23917/jep.v16i1.936>
- Sayekti, T. I., & Soliha, E. (2016). Competitiveness, Marketing Access, and Network Capability and Its Impacts on Marketing Performance. *Jurnal Dinamika Manajemen*, 7(2). <https://doi.org/10.15294/jdm.v7i2.8203>
- Septiningsih, I., Kurniawan, I. D., Santoso, B., Rustamaji, M., & Aldyan, A. (2024). Asset Management for Community Economic Sustainability in Village-Owned Enterprises (Bumdes) Jaya Janti, Klaten Regency. *Santhet: Jurnal Sejarah, Pendidikan Dan Humaniora*, 8(2), 2397–2405. <https://doi.org/https://doi.org/10.36526/santhet.v8i2.4589>
- Sihombing, Y. (2023). Inovasi Kelembagaan Pertanian dalam Mewujudkan Ketahanan Pangan. *Proceedings Series on Physical & Formal Sciences*, 5, 83–90. <https://doi.org/10.30595/pspfs.v5i.707>
- Silitonga, M. T., & Purbadharmaja, I. B. (2021). The Effect of the Number of Tourist Visits, the Role of the Government, and Local Own Revenue (LOR) on the Economic Growth of the Regency/City of Bali *Ijiset.Com*, 8(6), 163–169.

- Sofianto, A. (2020). Potensi Inovasi untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa. *Matra Pembaruan*, 4(2), 93–107. <https://doi.org/10.21787/mp.4.2.2020.93-107>
- Suara Jatim post, 2023. (2023). *No Title*.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Sulistyo, A., Yudiandri, T. E., Annisa, R. N., & Mudiono, M. (2023). Penguatan Kelembagaan Desa Wisata Melalui Kampanye Sadar Wisata 5.0 Dalam Menciptakan Pariwisata Berkelanjutan. *JMM (Jurnal Masyarakat Mandiri)*, 7(5), 4438. <https://doi.org/10.31764/jmm.v7i5.16808>
- Sumiasih, K. (2018). Peran BUMDes Dalam Pengelolaan Sektor Pariwisata (Studi di Desa Pakse Bali, Kabupaten Klungkung). *Jurnal Magister Hukum Udayana (Udayana Master Law Journal)*, 7(4), 565. <https://doi.org/10.24843/jmhu.2018.v07.i04.p10>
- Suparmoko, M. (2020). Pembangunan Nasional Dan Regional. *Jurnal Ekonomika Dan Manajemen*, 9(1), 39–50.
- Sururi, A. (2017). Inovasi Kebijakan dalam Perspektif Administrasi Publik Menuju Terwujudnya Good Public Policy Governance. *Spirit Publik: Jurnal Administrasi Publik*, 12(2), 14. <https://doi.org/10.20961/sp.v12i2.16236>
- Triyo, E., Haryono, & Irwantoro. (2020). Strategi Inovasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Potensi dan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa (Studi pada BUMDes Mandiri, Desa Morobakung, Kecamatan Manyar, Kabupaten Gresik). *Cakrawala: Jurnal Litbang Kebijakan*, 14(2), 172–182. <https://doi.org/10.32781/cakrawala.v14i2.353>
- Wihasta, C. R. (2016). Perkembangan Desa Wisata dan Dampaknya Terhadap Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat. *PENGARUH PENGGUNAAN PASTA LABU KUNING (Cucurbita Moschata) UNTUK SUBSTITUSI TEPUNG TERIGU DENGAN PENAMBAHAN TEPUNG ANGKAK DALAM PEMBUATAN MIE KERING*, 15(1), 165–175.
- Wulandari, G. P. M., & Lestari, N. P. N. E. (2024). Transformasi Tata Kelola

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada Era Digital. *Ganaya : Jurnal Ilmu Sosial Dan Humaniora*, 7(3), 263–281.
<https://doi.org/10.37329/ganaya.v7i3.3336>

Yuliati. (2016). Arahana Konsep dan Strategi Pengembangan Kawasan Desa Wisata Nongkosawit Sebagai Destinasi Wisata Kota Semarang. *Ruang*, 2(4), 263–272.





**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 243 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Siti Nur Nailatul Mufidah
NIM : 202210050311130
Judul TA/Skripsi : Inovasi Kelembagaan BUMDes untuk Pengembangan Ekonomi Lokal di Desa Torongrejo, Batu
Pembimbing : Iradhad Taqwa Sihidi, S.IP., MA

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10 %	10 %	5 %	4 %	1 %

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd

Malang, 15 Oktober 2025

Kaprodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., M.A.