

**RASIONALITAS KEBIJAKAN *EMIRATES MARS MISSION* OLEH**

**PEMERINTAH UNI EMIRAT ARAB**

*Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar*

*Sarjana Sosial (S.Sos) Strata-1*

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**ASHILA KARAZ HUMAIRA**

**202110360311163**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2025**

**RASIONALITAS KEBIJAKAN EMIRATES MARS MISSION OLEH  
PEMERINTAH UNI EMIRAT ARAB**

Diajukan Oleh :

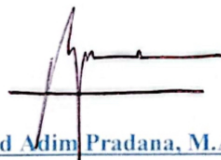
**ASHILA KARAZ HUMA'IRA**

202110360311163

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, Senin / 20 Oktober 2025

Pembimbing I



**Hafid Adim Pradana, M.A.**

Pembimbing II



**Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil**

Wakil Dekan I



**Najamuddin Fauziy Rijal, M. Hub. Int.**

Ketua Program Studi  
Hubungan Internasional



**Prof. Gonda Yumitro, MA., Ph.D**

# SKRIPSI



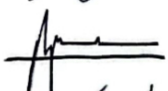

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**Ashila Karaz Huma'ira**  
**202110360311163**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana ( S-1 ) Hubungan Internasional  
Pada hari Kamis, 16 Oktober 2025 Di hadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

- |                                    |   |   |   |
|------------------------------------|---|---|---|
| 1. Haryo Prasodjo, M.A.            | ( |  | ) |
| 2. Azza Bimantara, M.A.            | ( |  | ) |
| 3. Hafid Adim Pradana, M.A.        | ( |  | ) |
| 4. Mohd. Agoes Afiya, M.A. M.Phil. | ( |  | ) |

Mengetahui,  
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



















**Nafamuddin Kabirur Rijal, M. Hub. Int.**

**BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Ashila Karaz Humaira  
NIM : 202110360311163  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik  
Judul Skripsi : Rasionalitas Kebijakan Emirates Mars Mission Oleh Pemerintah Uni Emirat Arab

Pembimbing : 1. Hafid Adim Pradana, M.A.  
2. Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil.

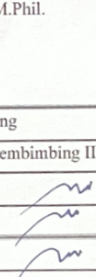
Kronologi Bimbingan:

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	Pembimbing I	Pembimbing II	
26 Mei 2025			Pengajuan Judul
10 Juni 2025			ACC BAB I
15 Juli 2025			Seminar Proposal
15 September 2025			ACC BAB II
22 September 2025			ACC BAB III
26 September 2025			ACC BAB IV
26 September 2025			ACC BAB V
26 September 2025			ACC Ujian Skripsi


Malang, 29 September 2025

Menyetujui,

Pembimbing I

  
Hafid Adim Pradana, M.A.

Pembimbing II

  
Mohd. Agoes Aufiya, M.A.,  
M.Phil.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jurusan : Ilmu Kesejahteraan Sosial \* Ilmu Pemerintahan \* Ilmu Komunikasi \* Sosiologi \* Hubungan Internasional  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pcs. 132

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Ashila Karaz Humaira  
NIM : 202110360311163  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :

RASIONALITAS KEBIJAKAN EMIRATES MARS MISSION  
OLEH PEMERINTAH UNI EMIRAT ARAB

adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka

2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 29 September 2025  
Yang Menyatakan,



Ashila Karaz Humaira

#### ABSTRACT

Ashila Karaz Humaira, 2025, 202110360311163, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science, International Relation Study Program, Rasionalitas Kebijakan Emirates Mars Mission Oleh Pemerintah Uni Emirat Arab, Advisor I: Hafid Adim Pradana, M.A, Advisor II: Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil.

The Emirates Mars Mission (EMM) is the United Arab Emirates' (UAE) largest space project, launched in 2020 and successfully reaching Mars orbit in 2021. The mission not only carries scientific objectives but also functions as a catalyst for the transition toward a knowledge-based economy, the development of national human capital, and the strengthening of the UAE's regional and international reputation. Using an explanatory research approach, this study seeks to answer why the UAE formulated and implemented its space policy through EMM. Assuming the UAE acts as a unified national actor, the research traces the stages of rationality in the EMM policy using Graham Allison's Rational Actor Model (RAM). Goal-setting focused on economic diversification, the development of national human capital, and the enhancement of global reputation as a regional pioneer in space exploration. At the stage of identifying policy options, the government was faced with the choice of launching the mission on the ambitious timeline aligned with the Golden Jubilee 2021, or delaying it to reduce technical risks. The analysis shows that launching on schedule, despite its high risks, strengthened the UAE's reputation as a regional pioneer in the space sector, enhanced national human capital, accelerated the transition toward a knowledge-based economy, and served as an inspiration for other non-hegemonic states seeking to use science and technology as a catalyst for economic transformation.

**Keywords:** Emirates Mars Mission, United Arab Emirates, Rational Actor Model, Space Policy, Knowledge-based Economy.

Malang, 29 September 2025

Researcher,



Ashila Karaz Humaira

Menyetujui,

Pembimbing I,



Hafid Adim Pradana, M.A.

Pembimbing II,



Mohd. Agoes Aufiya, M.A.,  
M.Phil.

## ABSTRAK

Ashila Karaz Humaira, 2025, 202110360311163, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Rasionalitas Kebijakan Emirates Mars Mission Oleh Pemerintah Uni Emirat Arab, Dosen Pembimbing I: Hafid Adim Pradana, M.A., Dosen Pembimbing II: Mohd. Agoes Afiya, M.A., M.Phil.

*Emirates Mars Mission* (EMM) merupakan proyek antariksa terbesar Uni Emirat Arab (UEA) yang diluncurkan pada 2020 dan berhasil mencapai orbit Mars pada 2021. Misi ini tidak hanya memiliki objektif ilmiah, tetapi juga berfungsi sebagai katalis transisi menuju *knowledge-based economy*, membangun kapasitas SDM nasional, serta memperkuat reputasi regional dan internasional UEA. Dengan metode penelitian bersifat eksplanatif, penelitian ini berupaya menjawab alasan mengapa UEA merumuskan dan mengimplementasikan kebijakan antariksa melalui EMM. Dengan asumsi UEA bertindak sebagai aktor nasional tunggal (*unified national actor*), penelitian ini menelusuri tahapan rasionalitas kebijakan EMM dengan menggunakan teori Rational Actor Model (RAM) Graham Allison. Penetapan tujuan difokuskan pada diversifikasi ekonomi, pembangunan kapasitas SDM nasional, serta penguatan reputasi global sebagai pionir kawasan dalam eksplorasi antariksa. Pada tahap identifikasi opsi, pemerintah dihadapkan pada pilihan untuk meluncurkan misi sesuai jadwal ambisius bertepatan dengan *Golden Jubilee 2021* atau menundanya demi mengurangi risiko teknis. Hasil analisis menunjukkan bahwa peluncuran tepat waktu, meskipun berisiko tinggi, mampu mengukuhkan reputasi UEA sebagai pionir kawasan dalam sektor antariksa, meningkatkan kapasitas SDM nasional, mempercepat transisi menuju *knowledge based economy*; sekaligus menjadi inspirasi pembangunan ekonomi berbasis pengetahuan bagi negara non-hegemoni lainnya.

**Kata Kunci:** *Emirates Mars Mission, Uni Emirat Arab, Rational Actor Model, Kebijakan Antariksa, Knowledge-based economy.*

Malang, 29 September 2025

Peneliti,



Ashila Karaz Humaira

Approved,

Advisor I,



Hafid Ajim Pradana, M.A.

Advisor II,



Mohd. Agoes Aufiya, M.A.,  
M.Phil.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kelancaran bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul "RASIONALITAS KEBIJAKAN *EMIRATES MARS MISSION* OLEH PEMERINTAH UNI EMIRAT ARAB" sebagai salah satu syarat menyelesaikan program sarjana (S1) pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.

Penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, dukungan, dan doa dari banyak pihak. Dengan tulus, penulis ingin mengungkapkan penghargaan dan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Kedua orang tua, umi dan aba. Teruntuk umi, *my greatest lost love, may you rest in peace and power. I didn't make it this far only to make it this far. So I hope you keep me safe and protect me from above, for the bigger and harder journey to come.* Aku harap suatu hari kita dapat bertemu kembali, tapi sampai waktuku datang aku harap jiwamu turut membersamai setiap langkahku. *Umi, you're the soul of my soul, i wish there's another word for love because i love you more than love.* Teruntuk abaku tersayang, terimakasih untuk setiap cinta dan dukungan tanpa syarat. Aku harap suatu hari nanti aku dapat benar-benar membuatmu bangga. Kamu satu-satunya alasan aku bertahan sampai sejauh ini. *May God keep you safe and protecting you with His grace, always. Aba, in case i didn't said it enough, i love you, you're my everything.*

2. Bapak Hafid Adim Pradana, M.A. dan Bapak Mohd. Agoes Aufiya, M.A. M.Phill. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan dedikasi membimbing penulis. Terima kasih untuk setiap ilmu yang diberikan kepada penulis, semoga pengetahuan tersebut menjadi sumber keberkahan dan manfaat dalam perjalanan penulis ke depan.
3. Untuk sahabat-sahabat tercinta, yang namanya tidak bisa aku sebutkan satu-persatu. *Thank you for making this unbearable life bearable*, semoga segala yang masing-masing dari kita cita-citakan terwujud.
4. Untuk diri sendiri, Shila, *thank you for being here. There will come a time when your resilience is not the only thing being celebrated, but until then, I hope you keep walking this path with me. For all the horror and beauty of life, I hope you always choose to stay.*

Demikian ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah berjasa dalam hidup penulis. Semoga segala kebaikan mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Esa. Penulis menyadari penelitian ini masih jauh dari sempurna, namun besar harapan agar penelitian ini dapat memberi manfaat bagi pihak lain.

Malang, 30 Oktober 2025

Penulis,



Ashila Karaz Humaira

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI .....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR AKRONIM .....	xvii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	6
a. Manfaat Akademis .....	6
b. Manfaat Praktis .....	6
1.4 Penelitian Terdahulu .....	7
1.5 Kerangka Teori .....	20
1.5.1 Teori <i>Rational Actor</i> .....	20
1.6. Metode Penelitian .....	26
1.6.1 Jenis Penelitian .....	26
1.6.2 Variabel Penelitian .....	27
1.6.3 Tingkat Analisa .....	28
1.6.4 Teknik Analisa Data .....	29

1.6.5 Teknik Pengumpulan Data.....	29
1.6.6 Ruang Lingkup Penelitian.....	29
1.6.6.1 Batasan Materi .....	30
1.6.6.2 Batasan Waktu.....	30
1.7 Hipotesa .....	31
1.8 Sistemika Penulisan .....	32
BAB II.....	33
<b>KONDISI EKONOMI TIONGKOK &amp; TEKANAN INTERNASIONAL SEBELUM KEBIJAKAN CPCN.....</b>	<b>33</b>
2.1 <b>Gambaran Umum Uni Emirat Arab.....</b>	<b>33</b>
2.2 <b>Sejarah Antariksa Uni Emirat Arab.....</b>	<b>37</b>
2.2.1 DubaiSat-1 .....	38
2.2.2 DubaiSat-2 .....	41
2.2.3 UAE Space Agency.....	43
2.3 <b>Visi Nasional UEA: Knowledge Based Economy.....</b>	<b>44</b>
2.3.1 UEA Vision 2021 .....	45
2.4 <b>Kebijakan Antariksa UEA.....</b>	<b>49</b>
2.4.1 National Space Policy .....	49
2.4.2 Emirates Mars Mission .....	52
BAB III.....	56
<b>ANALISIS STRATEGI ANTARIKSA UEA DENGAN PENDEKATAN RATIONAL ACTOR MODEL .....</b>	<b>56</b>
3.1 <b>Aktor-Aktor Yang Terlibat Dalam Kebijakan EMM .....</b>	<b>56</b>
3.2 <b>Identifikasi Ancaman dan Peluang .....</b>	<b>58</b>
3.3 <b>Proses Rasionalisasi Pemerintah UEA.....</b>	<b>64</b>
3.3.1 <b>Penetapan Tujuan.....</b>	<b>64</b>
3.3.2 <b>Pemetaan Opsi Kebijakan .....</b>	<b>70</b>
3.3.3. <b>Pemetaan Konsekuensi.....</b>	<b>76</b>
3.3.3.1 Opsi 1: Meluncurkan EMM dengan Timeline.....	76
3.3.3.2 Opsi 2:Menunda Peluncuran EMM.....	84
3.4 <b>Penetapan Kebijakan.....</b>	<b>89</b>

BAB IV .....	96
PENUTUP .....	96
4.1 Kesimpulan .....	96
4.2 Saran .....	99
DAFTAR PUSTAKA .....	100



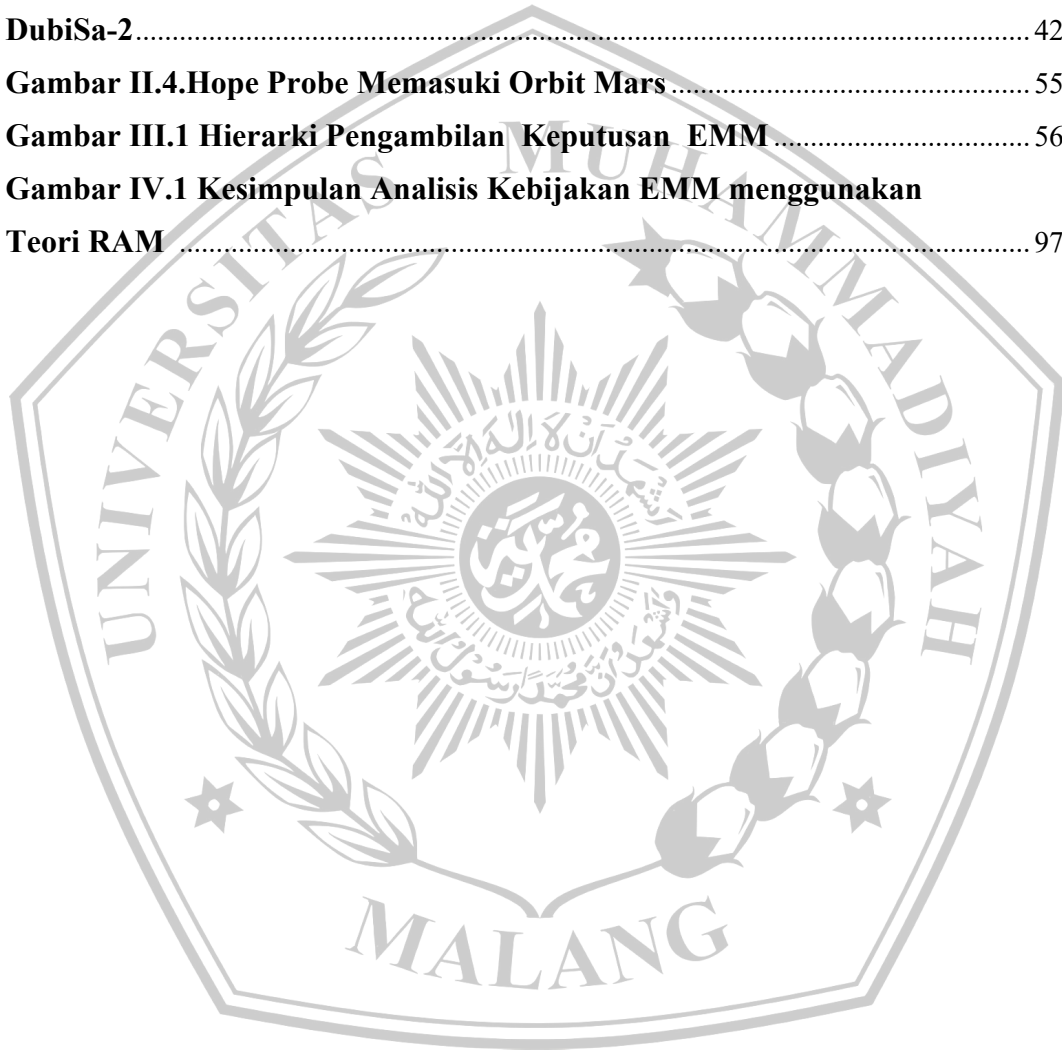
## DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Posisi Penelitian .....	17
Tabel III.B <i>The Problem</i> .....	59
Tabel III.3.1 Tujuan dan Objektif .....	66
Tabel III.3.2.1 Opsi Kebijakan Antariksa yang Tersedia Bagi UEA .....	71
Tabel III.3.3.1 Keuntungan dan Kerugian Opsi Meluncurkan EMM Dengan Timeline Ambisius .....	76
Tabel III.3.3.1 Keuntungan dan Kerugian Opsi Penundaan Peluncuran EMM .....	85
Tabel III.3.4 Perbandingan Keuntungan dan Kerugian Setiap Opsi Kebijakan Antariksa yang Dimiliki UEA .....	90



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar II.1. Grafik Perbandingan Kontribusi Sektor Minyak dan non-Minyak Pada GDP UEA .....</b>	<b>34</b>
<b>Gambar II.2 Citra Satelit Pasca-Gempa Bumi Jepang Yang Ditangkap Oleh DubiSat-1 .....</b>	<b>40</b>
<b>Gambar II.3. Citra Satelit <i>Dubai Water Canal</i> Yang Ditangkap Oleh DubiSa-2.....</b>	<b>42</b>
<b>Gambar II.4.Hope Probe Memasuki Orbit Mars.....</b>	<b>55</b>
<b>Gambar III.1 Hierarki Pengambilan Keputusan EMM.....</b>	<b>56</b>
<b>Gambar IV.1 Kesimpulan Analisis Kebijakan EMM menggunakan Teori RAM .....</b>	<b>97</b>



## DAFTAR AKRONIM

ASGC	: Arab Space Cooperation Group
EIAST	: Emirates Institution for Advanced Science and Technology
EMM	: Emirates Mars Mission
MBRSC	: Mohammed Bin Rashid Space Centre
MAVEN	: Mars Atmosphere and Volatile Evolution Mission
NASA	: National Aeronautics and Space Administration
RAM	: Rational Actor Model
SDM	: Sumber Daya Manusia
STEM	: Science, Technology, Engineering, and Mathematics
UAESA	: United Arab Emirates Space Agency
UEA	: Uni Emirat Arab



## DAFTAR PUSTAKA

### Sumber Buku:

Allison, G. T., & Zelikow, P. (1999). *Essence of decision: Explaining the Cuban Missile Crisis*. Addison-Wesley Longman.

Hardani Ahyar dan lainnya, Buku Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif, 2020.

Mohtar Mas'ud, Ilmu Hubungan Internasional: Disiplin Dan Metodologi, 1990.

Lexy J. Moleong, 2017, Metodologi Penelitian Kualitatif, ed. 36, Bandung: Remaja Rosdakarya.

### Sumber Jurnal dan Artikel Ilmiah:

Adani, Winda Shabrina. (2020). Upaya Pemerintah Republik Rakyat China Dalam Memperoleh Kekuatan di Luar Angkasa. Repository UIN Jakarta. <https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/58508/1/WINDA%20SHABRINA%20ADANI.FISIP.pdf>

Wahyuni, Farah Sahila. (2022). Kepentingan Nasional UAE Dalam Astropolitik Kawasan Timur Tengah Periode 2014–2020. Repository UIN Jakarta. <https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/71466/1/FARAH%20SAHILA%20WAHYUNI.FISIP.pdf>

University College London (UCL). (2020, 9 Juli). Emirates Mars Mission: A Mission to a Transformative Future. <https://www.ucl.ac.uk/steapp/emirates-mars-mission-mission-transformative-future>

PricewaterhouseCoopers (PwC). (n.d.). The Case for Space. <https://www.pwc.com/m1/en/publications/the-case-for-space.html>

Najma, Bayyana. (2023). Strategi Tiongkok dalam Mengembangkan Kemampuan Luar Angkasa sebagai Nation of Spacefarers.

Listner, Michael J. (2017, 1 Januari). A Second, More Comprehensive Look at the UAE National Space Policy.

[https://www.academia.edu/37326340/A\\_Second\\_More\\_Comprehensive\\_Look\\_at\\_the\\_UAE\\_National\\_Space\\_policy](https://www.academia.edu/37326340/A_Second_More_Comprehensive_Look_at_the_UAE_National_Space_policy)

UAE Space Agency. (2020, Desember). Towards a Roadmap for Future UAE Deep Space Missions.

<https://space.gov.ae/Documents/PublicationPDFFiles/FutureForesight%20WhitePaper.pdf>

Svetlichnyj, O., & L., D. (2019). Commercialization of Space Activities: Correlation of Private and Public Interest in the Pursuit of Outer Space Exploration. [https://www.researchgate.net/publication/338186542\\_Commercialization\\_of\\_Space\\_Activities\\_Correlation\\_of\\_Private\\_and\\_Public\\_Interest\\_in\\_the\\_Pursuit\\_of\\_Outer\\_Space\\_Exploration](https://www.researchgate.net/publication/338186542_Commercialization_of_Space_Activities_Correlation_of_Private_and_Public_Interest_in_the_Pursuit_of_Outer_Space_Exploration)

Almatroushi, H., et al. (2021, Desember). Emirates Mars Mission: Characterization of Mars Atmosphere Dynamics and Processes. *Space Science Reviews*, 217(89). NASA/ADS. <https://ui.adsabs.harvard.edu/abs/2021SSRv..217...89A/abstract>

Haak-Saheem, W., Woodrow, C., & Brewster, C. (2021). Low-status expatriates in the United Arab Emirates: a psychological contract perspective. *The International Journal of Human Resource Management*, 34(6), 1157–1181. <https://doi.org/10.1080/09585192.2021.1983632>

Almatroushi, H., et al. (2021). Emirates Mars Mission: Characterization of Mars Atmosphere Dynamics and Processes. *Space Science Reviews*, 217(89). <https://ui.adsabs.harvard.edu/abs/2021SSRv.217...89A/abstract>

Amiri, H. E. S., Brain, D., & Sharaf, O. (2022). The Emirates Mars Mission. *Space Science Reviews*, 218(1). <https://doi.org/10.1007/s11214-021-00868-x>

Svetlichnyj, O., & L. D. (2019). Commercialization of Space Activities: Correlation of Private and Public Interest in the Pursuit of Outer Space Exploration. ResearchGate.

### **Sumber Laporan Resmi:**

UAE Government. (2015). Space, Technology & Innovation Policy in the United Arab Emirates.

UAE Space Agency. (2020). Towards a Roadmap for Future UAE Deep Space Missions.

UAE Space Agency. (2022). Women in Space; Arab Space Cooperation Group Reports.

UAE Government. (n.d.). Vision 2021.

U.S. Energy Information Administration. (2015, October 23). United Arab Emirates plans to increase crude oil and natural gas production.

Mansour, A. M. E. (2014). The population imbalance as a public policy problem in UAE. University of Maryland / CIPE.

PricewaterhouseCoopers (PwC). (n.d.). The Case for Space.

Raimundo Soto & Ilham Haouas. (2012). Has the UAE Escaped the Oil Curse? Working Paper 728, Economic Research Forum.

### **Sumber Media dan Berita:**

WAM, 2023, UAE Achieves Continuous Accomplishments in Space Sector. <https://www.wam.ae/en/article/hszrgl46-uae-achieves-continuous-accomplishments-space>

Arab News, 2023, UAE's Space Sector Key to Knowledge-Based Economy: Space Agency Chief. <https://www.arabnews.com/node/2397161/business-economy>

The U.S.-U.A.E. Business Council, , The U.A.E.'s growing space sector. <https://usuaebusiness.org/resources/the-u-a-e-s-growing-space-sector/>

Bloomberg, Aarti Nair, 2022, UAE Earmarks \$820 Million to Build Satellites, Fund Space Plan.

Khaleej Times, 2020, UAE Space Agency Signs MoU with NASA, Expands Global Cooperation.

Matamis, J., 2023, The Middle East enters the space Race. Stimson Center. <https://www.stimson.org/2023/the-middle-east-enters-the-space>

Bartels, M., 2021, The UAE's Hope mission is nearly to Mars, and scientists can't wait. Space. <https://www.space.com/uae-mars-hope-mission-ready-for-arrival>

NASA, 2023, United Arab Emirates Astronauts to train at NASA's Johnson Space Center under new agreement. <https://www.nasa.gov/general/united-arab-emirates-astronauts-to-train-at-nasas-johnson-space-center-under-new-agreement/>

Oberhaus, D. (2021, February 1). February's gonna be a big month for Mars. WIRED.

Gulf News Report. (2018, October 10). UAE unveils details of UAE Mars mission. Gulf News.

Foust, J. (2023, January 23). The UAE's hope for success at Mars, and at home. SpaceNews.

Amos, B. J. (2021, February 9). Emirates Mars Mission: Hope spacecraft enters orbit. BBC News.

UAE Mars Mission: Hope Probe's success makes headlines in world press with 12,000 media reports. (2021, February 13). Gulf News.

SatellitePro ME. (2020). Emirates Mars Mission kicks off initiatives to inspire new generation of scientists. SatellitePro ME.

Shaheen, K. (2021, May 3). First Mars mission from UAE aims to inspire a new generation of space scientists. National Geographic – Science.

Tesorero, A. (2020, November 2). UAE launches Generation Hope initiative to develop future UAE space scientists. Gulf News.

Clark, S. (2020, May 5). Emirates Mars Mission arrives in Japan for launch preparations. Spaceflight Now.

Author, E. (2025, January 6). UAE's Mars Hope Probe on its way amid Covid-19 pandemic. Khaleej Times.

Ferreira, B. (2024, July 27). Coronavirus is messing with the hunt for life on Mars. VICE.

Grush, L. (2020, July 13). The UAE's first interplanetary mission to Mars set for launch. The Verge.

**Sumber Website dan Lembaga Resmi:**

Emirates Mars Mission. (n.d.). About EMM.  
<https://www.emiratesmarsmission.ae/mission/about-emm>

Emirates Mars Mission. (n.d.). Beyond Science.  
<https://www.emiratesmarsmission.ae/mission/beyond-science/>

UAE Space Agency. (n.d.). About Us. <https://space.gov.ae/en/about-us>

UAE Space Agency. (n.d.). History of UAE space sector.

ESA. (n.d.). Building and testing spacecraft.

Encyclopedia Britannica. (n.d.). United Arab Emirates.  
<https://www.britannica.com/place/United-Arab-Emirates>



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HUBUNGAN INTERNASIONAL  
hi.umm.ac.id | hi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN**  
Nomor: E.5.a/238/HI/FISIP-UMM/X/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

**Nama** : Ashila Karaz Humaira  
**NIM** : 202110360311163  
**Judul Skripsi** : Rasionalitas Kebijakan Emirates Mars Mission Oleh Pemerintah Uni Emirat Arab  
**Dosen Pembimbing** : 1. Hafid Adim Pradana, M.A.  
2. Mohd. Agoes Afiya, M.A., M.Phil.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

\*) *Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.*

	Bab 1	Bab 2	Bab 3	Bab 4
	15%	15%	15%	15%
Similarity	5%	8%	7%	5%

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.

Malang, 27 Oktober 2025

Ka. Prodi HI



Prof. Gendia Yumitro, M.A., Ph.D.



**Kampus I**

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 505 253 (Hunting)  
F: +62 341 460 435

**Kampus II**

Jl. Bandung Sutam No 188 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 146 (Hunting)  
F: +62 341 562 066

**Kampus III**

Jl. Raya Togomas No 248 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 464 338 (Hunting)  
F: +62 341 460 435  
E: webmaster@umm.ac.id