

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan maka dapat ditarik kesimpulan, sebagai berikut :

1. Etos kerja, produktivitas kerja, dan pengalaman kerja guru di SMAN 9 Malang dalam kategori tinggi, namun masih ada beberapa aspek yang perlu ditingkatkan, terutama dalam menyelesaikan tugas dengan sungguh-sungguh.
2. Etos Kerja berpengaruh signifikan terhadap produktivitas kerja pada guru di SMAN 9 Malang. Semakin tinggi kemampuan etos kerja yang dimiliki oleh guru, maka akan meningkatkan produktivitas kerja guru.
3. Etos kerja berpengaruh signifikan terhadap pengalaman kerja pada guru di SMAN 9 Malang. Hal ini berarti bahwa komitmen dengan kerja keras dapat meningkatkan kualitas pemahaman dan pembelajaran.
4. Pengalaman kerja berpengaruh signifikan terhadap produktivitas kerja pada guru di SMAN 9 Malang. Semakin bagus pengalaman kerja guru, maka akan meningkatkan produktivitas kerja pada guru.
5. Etos kerja memiliki pengaruh signifikan terhadap produktivitas kerja dengan pengalaman kerja sebagai variabel intervening. Hal ini berarti jika etos kerja meningkat maka akan meningkatkan pengalaman kerja pada guru dan pada akhirnya berdampak pada peningkatan produktivitas kerja guru di SMAN 9 Malang.

## B. Saran

Berdasarkan hasil analisa data pembahasan, dan kesimpulan yang diperoleh, maka peneliti dapat memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1. Dari indikator etos kerja cukup tinggi terkait kerja cerdas, hal ini menandakan bahwa guru tidak menekuni sungguh-sungguh tugas yang diberikan oleh pihak sekolah. Maka, pihak sekolah disarankan untuk memberikan dukungan yang lebih optimal terhadap guru dengan memberikan pelatihan, *workshop* dan pengembangan diri. Selain itu, pihak sekolah dapat memberikan berupa fasilitas, penghargaan, maupun dukungan emosional dalam pelaksanaan tugas, supaya menumbuhkan etos kerja yang lebih konsisten.
2. Pada indikator produktivitas kerja tinggi dalam hal masih perlunya penguasaan teknologi oleh sebagian guru, maka sekolah perlu menyelenggarakan pelatihan berkala mengenai integrasi teknologi dalam proses pembelajaran supaya meningkatkan efektivitas dan daya tarik pembelajaran siswa. Hal ini perlu dilakukan sebagai upaya kemajuan dalam hal mempermudah menggunakan teknologi untuk metode pembelajaran. Guru dapat berkolaborasi dengan rekan kerja yang lebih berpengalaman untuk belajar memahami dalam menggunakan teknologi.
3. Pada indikator pengalaman kerja bagus mengenai tingkat pemahaman yang dimiliki tentang standar pembelajaran, namun hal ini perlu upaya lain agar semakin bagus. Pihak sekolah diharapkan mengadakan program pengembangan profesional secara berkelanjutan yang berfokus pada

pendalaman standar pembelajaran agar kualitas pendidikan yang diberikan dapat merata dan maksimal. Selain itu, pihak sekolah dapat mengembangkan tim terdiri dari guru-guru yang berpengalaman dalam mengimplementasikan standar pembelajaran untuk membantu guru lain, sehingga dapat mengatasi tantangan lainnya dengan mendiskusikan bersama.

4. Bagi Peneliti Selanjutnya, dapat mengeksplorasi untuk menambahkan variabel lain yang relevan, serta melibatkan lebih banyak sekolah sebagai populasi untuk meningkatkan generalisasi hasil. Untuk memperoleh gambaran yang lebih mendalam tentang hubungan antar variabel, peneliti selanjutnya dapat mempertimbangkan menggunakan pendekatan kualitatif. Hal ini bertujuan agar penelitian yang dilakukan dapat menghasilkan penelitian yang lebih berkembang.

### **C. Keterbatasan Peneliti**

1. Penelitian hanya dilakukan di SMAN 9 Malang, sehingga hasilnya belum tentu berlaku di instansi lain dengan kondisi berbeda.
2. Metode kuantitatif dengan kuisioner memiliki keterbatasan dalam menangkap aspek subjektif guru, sehingga penelitian selanjutnya dapat mempertimbangkan pendekatan kualitatif.
3. Variabel yang digunakan terbatas pada etos kerja, pengalaman kerja, dan produktivitas kerja, padahal faktor lain seperti kinerja guru, kepemimpinan dan disiplin kerja juga bisa berpengaruh. Penelitian mendatang dapat menambahkan variabel lain untuk hasil yang lebih komprehensif.