

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH  
DAERAH (BOSDA) PADA TINGKAT SEKOLAH MENENGAH  
PERTAMA DI KOTA MALANG (STUDI DI DINAS PENDIDIKAN KOTA  
MALANG)**



Oleh:

Oktavira Puteri Ariyani

201810050311223

**Dosen Pembimbing:**

Ali Roziqin, S.AP., M.PA

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2022**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Ilmu Kesejahteraan Sosial \* Ilmu Pemerintahan \* Ilmu Komunikasi \* Sosiologi \* Hubungan Internasional  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.132

**LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI**

Nama : Oktavira Puteri Ariyani  
Nim : 201810050311223  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Daerah  
(BOSDA) Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama Di Kota  
Malang (Studi Di Dinas Pendidikan Kota Malang)

Disetujui

Mengetahui.  
Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., MA.

Pembimbing-I

Ali Roziqin, S.AP., M.PA

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN BANTUAN OPERASIONAL DAERAH  
(BOSDA) PADA TINGKAT SEKOLAH MENENGAH PERTAMA DI  
KOTA MALANG (STUDI DI DINAS PENDIDIKAN KOTA MALANG)

Diajukan Oleh:

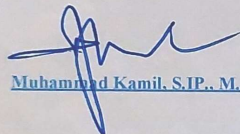
OKTAVIRA PUTERLARIYANI

201810050311223

Telah disetujui


Pada hari / tanggal, *Kamis / 26 Juni 2025*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing



Ali Rozitah, S.AP., M.PA

Mengetahui




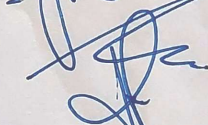

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**OKTAVIRA PUTERLARIYANI**  
**201810050311223**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
**L U L U S**  
Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan  
Pada hari Kamis, 26 Juni 2025  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Muhammad Kamil, S.IP., M.A** (  )
2. **Hellatsani Widya R, S.IP., M.A** (  )
3. **Ali Roziqin, S.AP., M.PA** (  )

Mengetahui  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



  
**Muhammad Nur Rijal, S.IP., M.Hub.In**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Ilmu Kesejahteraan Sosial\*Ilmu Pemerintahan\*Ilmu Komunikasi\*Sosiologi \* Hubungan Internasional  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.132

**SURAT PERNYATAAN**

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Oktavira Puteri Ariyani  
NIM : 201810050311223  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
**Implementasi Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Daerah (BOSDA) Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama Di Kota Malang (Studi Di Dinas Pendidikan Kota Malang)** adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 12 Desember 2022  
Yang Menyatakan,



Oktavira Puteri Ariyani

Oktavira Puteri Ariyani, 201810050311223, **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH DAERAH (BOSDA) PADA TINGKAT SEKOLAH MENENGAH PERTAMA DI KOTA MALANG (STUDI DI DINAS PENDIDIKAN KOTA MALANG)**

Dosen Pembimbing: Ali Roziqin, S.AP., M.PA

---

### **ABSTRAK**

Penelitian ini mengkaji tentang bagaimana pemerintah memperkenalkan kebijakan Dana BOS (Bantuan Operasional Sekolah) melalui Kementerian Pendidikan sebagai mitra revitalisasi program wajib belajar dari pemerintah. Dana Bantuan Operasional Sekolah merupakan program pemerintah yang utamanya menyediakan dana untuk mendukung program wajib belajar. Di Kota Malang sendiri, dana Bantuan Operasional Sekolah semakin memberikan kesempatan kepada masyarakat terkait isu sekolah gratis. Sejauh ini, implementasi kebijakan Bantuan Operasional Sekolah di Kota Malang sudah cukup baik.

Metode yang digunakan adalah metode kualitatif yaitu suatu metode yang berfungsi untuk mendeskripsikan atau memberi gambaran terhadap objek yang diteliti melalui data yang telah dikumpulkan sebagaimana adanya saat penelitian tersebut dilaksanakan. Untuk teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi. Sedangkan subjek penelitiannya terdiri dari Kepala Bidang Bagian Perencanaan Dinas Pendidikan dan Staff pengurus dana Bantuan Operasional Sekolah Bagian Perencanaan Dinas Pendidikan, sebagai kunci informan penting dalam penelitian ini. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui perkembangan Implementasi Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Daerah pada tingkat Sekolah Menengah Pertama di Kota Malang dan untuk mengetahui faktor penghambat dalam Implementasi tersebut. Analisis data meliputi pengumpulan data, penganalisisan data, penyajian data, kemudian penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian sudah menunjukkan bahwa Implementasi Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Daerah pada tingkat Sekolah Menengah Pertama di Kota Malang sudah berjalan sesuai tujuan dan sesuai petunjuk teknis. Semua sekolah menengah pertama yang ada di Kota Malang rata mendapatkan dana Bantuan Operasional Sekolah dan sudah cukup baik dalam pengelolaannya. Namun, masih ada juga faktor penghambat yang terjadi yaitu urgensitas kebutuhan sekolah yang tinggi sehingga dana BOS tidak bisa dicairkan dengan cepat dan masih ada kesalahan pencatatan rekening dalam menggunakan dana Bantuan

Operasional Sekolah (BOS). Maka dari itu, saran yang tepat untuk sekolah yang masih melakukan kesalahan diharapkan lebih teliti dan pihak Dinas Pendidikan diharapkan lebih tegas dalam pengawasan agar tidak terjadi kesalahan lagi. Dari faktor penghambat tersebut informan tidak bisa memberikan data yang valid sehingga tidak ada data yang pasti untuk disajikan didalam penelitian.

*Kata Kunci: Implementasi, Kebijakan, Bantuan Operasional Sekolah, Sekolah Menengah Pertama*



Oktavira Puteri Ariyani, 201810050311223, **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH DAERAH (BOSDA) PADA TINGKAT SEKOLAH MENENGAH PERTAMA DI KOTA MALANG (STUDI DI DINAS PENDIDIKAN KOTA MALANG)**

Dosen Pembimbing: Ali Roziqin, S.AP., M.PA

---

### **ABSTRACT**

This study examines how the government introduced the BOS Fund (School Operational Assistance) policy through the Ministry of Education as a partner in the revitalization of the government's compulsory education program. The School Operational Assistance Fund is a government program that primarily provides funds to support the compulsory education program. In Malang City itself, the School Operational Assistance fund increasingly provides opportunities for the community regarding the issue of free schools. So far, the implementation of the School Operational Assistance policy in Malang City has been quite good.

The method used is a qualitative method, a method that functions to describe or provide an overview of the object being studied through data that has been collected as it is when the research is carried out. For data collection techniques by interview, observation and documentation. While the research subjects consist of the Head of the Planning Division of the Education Office and the School Operational Assistance Fund Management Staff of the Planning Division of the Education Office, as key informants in this study. The purpose of this study is to determine the development of the Implementation of the Regional School Operational Assistance Policy at the Junior High School level in Malang City and to determine the inhibiting factors in the Implementation. Data analysis includes data collection, data analysis, data presentation, then drawing conclusions.

The results of the study have shown that the Implementation of the Regional School Operational Assistance Policy at the Junior High School level in Malang City has been running according to the objectives and according to technical instructions. All junior high schools in Malang City have received School Operational Assistance funds and have been quite good in managing them. However, there are still inhibiting factors that occur, namely the high urgency of school needs so that BOS funds cannot be disbursed quickly and there are still errors in recording accounts in using School Operational Assistance (BOS) funds. Therefore, the right advice for schools that still make mistakes is expected to be more careful and the Education Office is expected to be stricter in supervision so

that no more mistakes occur. From these inhibiting factors, informants cannot provide valid data so that there is no definite data to be presented in the study.

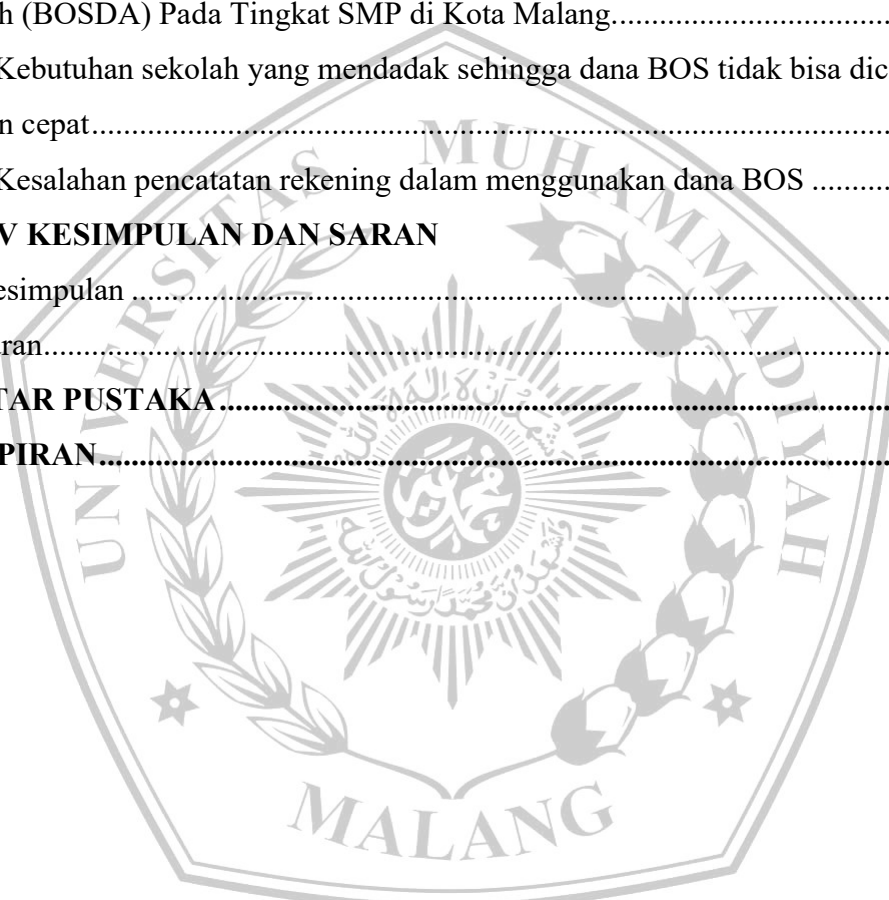
*Keywords: Implementation, Policy, School Operational Assistance, Junior High School*



## DAFTAR ISI

<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>i</b>
<b>Daftar isi.....</b>	<b>iv</b>
<b>Daftar Tabel.....</b>	<b>vi</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Definisi Konseptual.....	8
1.6 Definisi Operasional .....	10
1.7 Metode Penelitian.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	14
2.2 Kajian Teori .....	21
<b>BAB III DESKRIPSI WILAYAH</b>	
3.1 Deskripsi Umum Kota Malang .....	29
3.2 Letak Demografi .....	29
3.3 Letak Geografi .....	26
3.4 Letak Topografi.....	32
3.5 Kondisi Sosial .....	33
3.6 Gambaran Umum Dinas Pendidikan Kota Malang.....	34
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Implementasi dan Pelaksanaan Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Daerah (BOSDA) Pada Tingkat SMP di Kota Malang.....	39
4.1.1 Implementasi Pelaksanaan BOSDA di Kota Malang.....	39
4.1.2 Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Daerah .....	46

4.2 Ketepatan, besaran, dan kesesuaian sasaran penerimaan dana BOSDA pada tingkat SMP di Kota Malang.....	65
4.2.1 Ketepatan dan Besaran Pemberian Dana BOS di Kota Malang .....	65
4.2.2 Kesesuaian Sasaran Pemberian Dana BOS di Kota Malang.....	73
4.3 Pengawasan dan Evaluasi penerimaan dana BOS pada tingkat SMP di Kota Malang.....	83
4.4 Faktor Penghambat Implementasi Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Daerah (BOSDA) Pada Tingkat SMP di Kota Malang.....	88
4.4.1 Kebutuhan sekolah yang mendadak sehingga dana BOS tidak bisa dicairkan dengan cepat.....	88
4.4.2 Kesalahan pencatatan rekening dalam menggunakan dana BOS .....	91
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	94
5.2 Saran.....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>100</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Siswa Paling Sedikit dan Terbanyak Perkelas.....	5
Tabel 1.2 SMP Yang Mendapatkan Pagu Paling Sedikit dan Terbanyak.....	5
Tabel 3.1 Jumlah Persebaran Penduduk Kota Malang.....	30
Tabel 3.2 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur di Kota Malang Tahun 2022 .....	30
Tabel 3.3 Jumlah Sekolah di Kota Malang .....	33
Tabel 3.4 Jumlah Agama di Kota Malang .....	34
Tabel 3.5 Struktural Dinas Pendidikan Kota Malang .....	35
Tabel 4.1.2 Tim Manajemen Sekolah .....	48
Tabel 4.1.2 Komponen Penggunaan Dana BOSDA .....	52
Tabel 4.2.1 BOSDA SMPN Kota Malang Tahun 2021 .....	66
Tabel 4.2.2 Kriteria atau Syarat Sekolah yang Layak Mendapatkan BOS .....	74
Tabel 4.2.2 Kriteria atau Syarat Sekolah yang Tidak Layak Mendapatkan BOS .....	75
Tabel 4.2.2 Data Sekolah Kabupaten dan Sekolah Swasta Tidak Mendapatkan BOS .....	77
Tabel 4.2.2 Penggunaan Anggaran Dana BOSDA SMPN 14 Kota Malang Tahun 2019.....	82
Tabel 4.2.2 Penggunaan Anggaran Dana BOSDA Untuk Lingkungan SMPN 14 Kota Malang Tahun 2019.....	83

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Peta Kota Malang .....	32
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Kota Malang .....	35
Gambar 3.3 Maklumat Dinas Pendidikan Kota Malang .....	38



## DAFTAR PUSTAKA

- Adi, Bambang Wasito, Misbah Fikrianto, and Suratni. 2013. "Analisis Implementasi Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Buku Untuk Sekolah Dasar." *Jurnal PubliPreneur* 1(1):1–11.
- Amri, Fahmi. 2016. "Peran Komite Sekolah Dalam Pengawasan Program Bantuan Operasional Sekolah Di SMP Negeri 05 Rupa Kabupaten Bengkalis." *JOM FISIP* 3(1):1–12.
- Badu, Margaretha. 2015. "Pelaksanaan Fungsi Pengawasan Terhadap Efektifitas Penyaluran Dana Bantuan Operasional Sekolah Di Smk Rahmani Kecamatan Lembo Kabupaten Morowali Utara." *Jurnal Ilmiah Administratie* 5(1):38–44.
- Fatimah, Nur, Nanang Yudi Setiawan, and Niken Hendrakusma Wardani. 2019. "Evaluasi Proses Bisnis Layanan Bidang Pembinaan Pendidik Dan Tenaga Kependidikan ( PTK ) Di Dinas Pendidikan Kota Malang Menggunakan Metode Quality Evaluation Framework ( QEF )." 3(5):4185–93.
- Fitri, Ainul, Murniati, and Bahrum. 2019. "Manajemen Kepala Sekolah Dalam Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Pada SMP Negeri Di Kota Banda Aceh." *Jurnal Magister Administrasi Pendidikan* 7(1):1–6.
- Hadiyanto, Nahdi. 2015. "Pengaruh Implementasi Kebijakan Pemberian Bantuan Operasional Sekolah (Bos) Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Dan Partisipasi Orang Tua Siswa Dalam Peningkatan Prestasi Belajar Siswa Pada Sekolah Menengah Pertama Negeri Di Kabupaten Garut." *Jurnal Pendidikan Universitas Garut* 9(1):103–16.
- Handoko, Hendro, Tri Rustiadi, and Siti Baitul Mukarromah. 2020. "Implementation of The Use of School Operational Assistance (BOS) Funds in Fulfilling Middle School Sports Infrastructure Facilities in Ngadirejo District." *Journal of Physical Education and Sports* 9(2):108–13.
- Hastuti, Tri Puji, and Soehartono. 2018. "Kebijakan Pendidikan Di Tinjau Dari Segi Hukum Kebijakan Publik." *Jurnal Jurisprudence* 8(1):34–41. doi: 10.23917/jurisprudence.v8i1.6293.

- Irawati, Muslimin Kara, and Mustofa Umar. 2018. "Ketepatan Sasaran Dana Bos Bagi Siswa Smp Negeridi Kota Makassar." *Jurnal Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi* 8(1):35–49.
- Isnaini, Desi Aramana, and Antonia Lewe. 2021. "Analisis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) (Studi Kasus Pada SMP Negeri 3 Babel) Kabupaten Aceh Tenggara." *Jurnal Ilmu Pendidikan* 1(1):42–52.
- Januwarsa, Arief. 2018. "Implementasi Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Pada SMP Negeri Di Kabupaten Bojonegoro." *Jurnal Ilmiah Administrasi Negara* 1(1):1–9.
- Kaswandi. 2015. "Evaluasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Di SD Negeri 027 Tarakan." *Jurnal Kebijakan Dan Pengembangan Pendidikan* 3(1):66–74.
- Kurniawati, Indah, and Aa' Batara Suganda. 2019. "Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)." *Alhamra Jurnal Studi Islam* 5(2):195–99. doi: 10.30595/ajsi.v1i2.10128.
- Lestari, Fika Ayu, Muh Rahim, and Lilis Suriani. 2019. "Implementasi Kebijakan Pendidikan Dalam Program Bantuan Operasional Sekolah." 2(1):1–13.
- Natara, Arlin Sarlince, and Iskandar Ladamay. 2019. "Implementasi Kebijakan Pemerintah Tentang Dana Bos Di Sekolah Menengah Pertama." *In Prosiding Seminar Nasional Fakultas Ilmu Pendidikan* 3:9–16.
- Natasha, Ines Delaney, Afularul Marom, and Dewi Rostyaningsih. 2015. "Implementasi Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di SMP Negeri 2 Semarang." *Journal of Public Policy and Management Review* 4(3):1–10.
- Ngaba, Anggriati Ledu. 2017. "Implementasi Program Bantuan Operasional Sekolah." *Jurnal Manajemen Dan Supervisi Pendidikan* 1(3):254–61. doi: 10.17977/um025v1i32017p254.
- Nugroho, Rosihan Widi, Nina Widowati, and Rihandoyo. 2016. "Implementasi Kebijakan Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Di Kota Semarang (Studi Kasus Di Sekolah Menengah Pertama Negeri Semarang Selatan Tahun 2011)." *Journal of Public Policy and Management Review* 2(1):171–78.

- Octavia, Lilis Suryani, and Siti Ina Savira. 2016. "Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Guru Dan Tenaga Kependidikan." *Jurnal Dinamika Manajemen Pendidikan* 1(1):7–14.
- Panganti, Dyah Ayu Sekti Nurtyas Gigih. 2021. "Implementasi Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Pada Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 1 Gondanglegi Kabupaten Malang." *Tesis* 1–218.
- Rahayu, Annisa, and Endang Larasati Setianingsih. 2017. "Pengawasan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Untuk Sekolah Dasar (SD) Di Dinas Pendidikan Kabupaten Temanggung." *Journal of Public Policy and Management Review* 6(2):226–39.
- Rakhmawati, Ita. 2018. "Pengaruh Akuntabilitas Dan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dengan Partisipasi Stakeholder Sebagai Variabel Moderasi." *AKTSAR: Jurnal Akuntansi Syariah* 1(1):95–112. doi: 10.21043/aktsar.v1i1.4078.
- Regina, Bonita, Saleh Soeaidy, and Heru Ribawanto. 2015. "Implementasi Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Di Kota Malang (Studi Di Dinas Pendidikan Kota Malang)." *Jurnal Administrasi Publik (JAP)* 3(1):61–66.
- Risaranto, Ardi. 2013. "Pelaksanaan Pasal 36 Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 03 Tahun 2009 Tentang Sistem Penyelenggaraan Pendidikan (Studi Di Dinas Pendidikan Kota Malang)." *Jurnal Ilmiah* 1–17.
- Rudi. 2021. "Analisis Pengelolaan Dana Bos Di SMP Nurul Azizi Medan." *ALACRITY : Journal Of Education* 1(1):33–41.
- Septian, Refgi, and Margaretha Suryaningsih. 2019. "Implementasi Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Untuk Pengembangan Guru Dan Fasilitas Sekolah Di SMP Kota Semarang." *Journal Of Public Policy And Management Review* 8(4):27–39.
- Siagian, Fereddy. 2020. "Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Tenaga Kependidikan Di Akademi Maritim Cirebon." *Jurnal Kependidikan: Jurnal Hasil Penelitian Dan Kajian Kepustakaan Di Bidang Pendidikan, Pengajaran Dan Pembelajaran* 6(2):259. doi: 10.33394/jk.v6i2.2581.
- Sihombing, Dionisius. 2017. "Analisis Implementasi Bantuan Operasional

- Sekolah (BOS) Di SMA Negeri 7 Medan.” *EducanduM* 10(2):79–83.
- Subekti, Mening, Muslih Faozanudin, and Ali Rokhman. 2017. “Pengaruh Komunikasi, Sumber Daya, Disposisi Dan Struktur Birokrasi Terhadap Efektifitas Implementasi Program Bantuan Operasional Sekolah Pada Satuan Pendidikan Sekolah Dasar Negeri Di Kecamatan Tambak.” *The Indonesian Journal of Public Administration (IJPA)* 3(2):58–71. doi: 10.52447/ijpa.v3i2.923.
- Sugesti, Dewi, Syachrumsyah Asri, and Sudirah. 2022. “Implementation Program of the School Operational Assistance : A Case Study in Berau District.” *International Journal of Community Service & Engagement* 3(4):164–74.
- Sugiono, Risca Kurniasari Agus, Andiana, and Taufik Kurrohman. 2015. “Pengaruh Ketepatan Dana, Kecukupan Dana Dan Sasaran Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Terhadap Peningkatan Prestasi Belajar Siswa Di Kabupaten Jember.” *E-Journal Ekonomi Bisnis Dan Akuntansi* 2(1):23–28.
- Wahyuningsih, Idha, Nurhadji Nugraha, and H. .. Rifai. 2021. “Dampak Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Terhadap Peningkatan Profesionalisme Guru IPS Di SMP Kota Madiun.” *Jurnal Ilmu Dan Pendidikan Ekonomi Sosial* 5(1):34–38.
- Widodo, Andre Prasetyo, Agresi Indah Purnamasari, Yossi Indra Wardani, Della Aulia Hidayah, and Zulfiah Nur Hasanah. 2020. “Implementasi Kebijakan Dana BOS Di Kota Malang Implementation of BOS Funds Policy In Malang City Andre Prasetyo Widodo.” *Scholar.Archive.Org* 17(2):48–57.
- Widodo, Andre Prasetyo, Agresi Indah Purnamasari, Yossi Indra Wardani, Della Aulia Hidayah, and Zulfiah Nur Hasannah. 2021. “Implementasi Kebijakan Dana BOS Di Kota Malang.” *SOCIA: Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial* 17(2):48–57. doi: 10.21831/socia.v17i2.32478.
- Yusri. 2019. “Implementasi Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Daerah (Bosda) Di Sekolah Menengah Pertama Negeri 02 Kabupaten Malinau.” *Jurnal Paradigma (JP)* 8(2):105–13.
- Yusriati, Dedi Amrizal, and Sefriansyah. 2021. “Implementasi Kebijakan Dana

Bantuan Sekolah (BOS) Dalam Rangka Efektivitas Penyaluran Biaya Pendidikan Wajib Belajar 9 Tahun.” *Seminar Nasional Teknologi Edukasi Dan Humaniora* 1(1):20–26.

Website Resmi Dinas Pendidikan Kota Malang <https://dikbud.malangkota.go.id/>

Badan Pusat Statistik Kota Malang

<https://malangkota.bps.go.id/indicator/12/48/1/jumlah-penduduk-menurut-kecamatan-dan-jenis-kelamin.html>

Ruang Terbuka Hijau <https://ruangterbukahijaukotamalang.weebly.com/peta-lokasi.html>

BPK Jatim <https://jatim.bpk.go.id/kota-malang/>

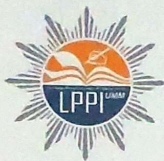
Website Resmi Kemendikbud <https://pusatinformasi.bosp.kemdikbud.go.id/hc/id>

Website Resmi KEUDA <https://keuda.kemendagri.go.id/beranda>

Website Resmi ARKAS <https://arkas.kemdikbud.go.id/laranganbos>

Website Resmi SMPN 14 Kota Malang <https://smpn14-mlg.sch.id/cetak.php?id=113&utm>





**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**Berdasarkan** peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

**Nama** : Oktavira Puteri Ariyani  
**NIM** : 201810050311223  
**Judul TA/Skripsi** : Implementasi Kebijakan Bantuan Operasional Sekolah Daerah (BOSDA) Pada Tingkat Sekolah Menengah Pertama Di Kota Malang (Studi Di Dinas Pendidikan Kota Malang)  
**Pembimbing** : Ali Roziqin, S.AP, M.PA

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No.	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	9%	10%	4%	3%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd.

Malang, 20 Agustus 2025



Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP, M.A