

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PROGRAM KEJUARAAN TARKAM UNTUK
MENINGKATKAN KUALITAS OLAHRAGA REKREASI (STUDI PADA
DEPUTI PEMBUDAYAAN OLAHRAGA)**

Diajukan Sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar

Sarjana strata-1 (S1)

Ilmu Pemerintahan (S.I.P)



Oleh:

Rifqi Restu Darmawan

(202110050311020)

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN,
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK,
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

**IMPLEMENTASI PROGRAM KEJUARAAN TARKAM UNTUK MENINGKATKAN
KUALITAS OLAHRAGA REKREASI
(STUDI PADA DEPUTI PEMBUDAYAAN OLAHRAGA KEMENTERIAN PEMUDA
DAN OLAHRAGA)**

Diajukan Oleh:

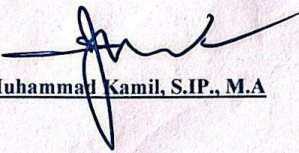
RIFQI RESTU DARMAWAN

202110050311020

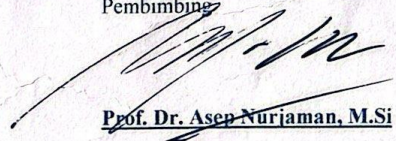
Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Kamis 24 April 2025*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si

Mengetahui
Wakil Dekan I FISIP UMM


Najamuddin Idris, S.IP., M. Hub.Int.

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Rifqi Restu Darmawan

202110050311020

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Kamis, 24 April 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP**

2. **Ach. Apriyanto Romadhan, S.IP., M.Si**

3. **Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si**

Mengetahui

Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamuddin Iqbal Rijal, S.IP., M. Hub.Int.



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fsip.umm.ac.id | fsip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Rifqi Restu Darmawan
NIM : 202110050311020
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Efektivitas Pelayanan Sosial Dalam Pemulangan Orang Telantar Berbasis Sistem Informasi Orang Telantar (Simlontar) Studi Pada Dinas Sosial Provinsi Jawa Timur adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 14 Maret 2025
Yang Menyatakan,



Rifqi Restu Darmawan



Kampus I

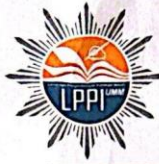
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 460 435

Kampus II

Jl. Bendungan Sulami No 188 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 149 (Hunting)
F: +62 341 582 080

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 318 (Hunting)
F: +62 341 460 435
E: webmaster@umm.ac.id



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. **Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

Nama : Rifqi Restu Darmawan
NIM : 202110050311020
Judul TA/Skripsi : Implementasi Program Kejuaraan Tarkam Untuk Meningkatkan Kualitas Olahraga Rekreasi

Pembimbing : Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	7%	15%	5%	2%

Administrator,

**Malang, 1 Agustus 2025
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan**

Muhammad Iqbal, S.Pd



Muhammad Kamil, S.IP., MA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan dalam program kejuaraan tarkam sebagai proses untuk meningkatkan kualitas olahraga rekreasi. Fokus penelitian mencakup implementasi kebijakan dengan bertujuan untuk mengukur sebuah tujuan program yakni komunikasi, sumberdaya, disposisi, struktur birokrasi.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan analisis dokumen pendukung dari Dinas Sosial Provinsi Jawa Timur. Informasi diperoleh dari satu narasumber utama yaitu Bapak Akbar Mia selaku analis kebijakan ahli muda. Analisis data melibatkan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan untuk memberikan gambaran komprehensif mengenai implementasi kebijakan dalam program kejuaraan tarkam untuk meningkatkan kualitas olahraga rekreasi di Kementerian Pemuda dan Olahraga.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Program Kejuaraan Antar Kampung (Tarkam) memiliki peran strategis dalam membangun budaya olahraga masyarakat, memperkuat interaksi sosial, serta mencari bakat atlet potensial. Sosialisasi yang efektif menjadi kunci utama dalam memberikan pemahaman menyeluruh kepada masyarakat mengenai tujuan, mekanisme, dan manfaat kejuaraan ini. Keberlanjutan program ini didukung oleh pedoman yang jelas dan terstruktur, memungkinkan standarisasi penyelenggaraan serta evaluasi berkala untuk perbaikan berkelanjutan. Kejelasan komunikasi dalam penerapan kebijakan juga berperan penting, di mana roadmap yang disusun Kementerian Pemuda dan Olahraga menjadi panduan bagi daerah dalam mengimplementasikan program secara konsisten.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, Program Kejuaraan Tarkam, Olahraga Rekreasi

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of policies in the Tarkam championship program as a process to improve the quality of recreational sports. The focus of the study includes policy implementation with the aim of measuring a program objective, namely communication, resources, disposition, bureaucratic structure.

This study uses a descriptive qualitative method with data collection techniques through interviews, observations and analysis of supporting documents from the East Java Provincial Social Service. Information was obtained from one main source, namely Mr. Akbar Mia as a young expert policy analyst. Data analysis involves data reduction, data presentation, and drawing conclusions to provide a comprehensive picture of the implementation of policies in the Tarkam championship program to improve the quality of recreational sports at the Ministry of Youth and Sports.

The results of the study indicate that the Inter-Village Championship Program (Tarkam) has a strategic role in building a community sports culture, strengthening social interaction, and finding potential athlete talent. Effective socialization is the main key in providing a comprehensive understanding to the community regarding the objectives, mechanisms, and benefits of this championship. The sustainability of this program is supported by clear and structured guidelines, allowing for standardization of implementation and periodic evaluation for continuous improvement. Clarity of communication in policy implementation also plays an important role, where the roadmap prepared by the Ministry of Youth and Sports becomes a guide for regions in implementing programs consistently.

Keywords: Policy Implementation, Tarkam Championship Program, Recreational Sports

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kehadiran Allah SWT atas segala berkah, rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, kekuatan, kesabaran, dan kesempatan kepada saya sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Akan tetapi, sesungguhnya saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka penyusunan skripsi ini tidak dapat berjalan dengan baik. Hingga penyelesaian skripsi yang berjudul **“IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DALAM PROGRAM KEJUARAAN TARKAM UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS OLAHRAGA REKREASI (Studi Kementerian Pemuda Dan Olahraga)** ini telah banyak menerima bantuan waktu, tenaga, dan pikiran dari banyak pihak seperti bapak ibu dosen pembimbing, keluarga dan teman-teman, maka dengan segala kerendahan hati perkenankanlah penulis untuk mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas pembelajaran yang memadai.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Ahmad Achpriyanto, S.IP., M.Si Selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
5. Bapak Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si selaku Dosen Pembimbing skripsi mulai dari awal seminar proposal hingga selesai skripsi ini dengan baik.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat untuk di masa depan saya
7. Khairil selaku Kepala asisten deputi kepemudaan yang telah membimbing dan berbagi ilmu selama saya magang untuk penelitian skripsi ini di Kantor
8. Untuk seluruh pihak terkait di Kemenpora tepatnya pak farid, mas iwan, mas septian, pak adin, bu bubuy, Mbak Indah terutama kepada Bu Nadia, Mas Evan, Mbak Winda, Mbak hany, Mas Joko, Mas ki yang sudah sabar membimbing dan selalu berbagi ilmu kepada saya selama 4 bulan penelitian hingga skripsi ini selesai.

9. Untuk Kedua Orang Tuaku tercinta, Almarhum bapak Tercinta Supoyuswanto dan Ibu Sri Suryaningsih yang telah membesarkan saya sampai pendidikan saya sekarang ini, ibu yang selalu ada dan menemani saya dari awal perkuliahan sampai lulus sekarang, semua ini demi Almarhum bapak, dan Ibu semoga Almarhum bapak bisa diberikan ketenangan dan melihat saya menyelesaikan skripsi ini. Untuk Ibu tercinta semoga selalu diberikan oleh Allah SWT kesehatan dan umur panjang, temani aku sampai punya anak dan tunggu aku agar bisa membahagiakan Ibu nanti ya dan Almarhum bapak bisa bangga kepada saya, episode menemaniku harus sampai akhir hayat, dan sekarang bapak bisa tenang di surga, Aamiin.
10. Untuk Mas Ridho surya ginawan terimakasih sudah menjadi kakak yang selalu support adiknya sekaligus tempat curhat berkeluh kesah mengenai skripsi ini hingga selesai.
11. Teman-teman seperjuangan saya Rezza Raihan Putra Ibrahim, Nia Amanda, Arda, Helmi Zidan, David, Ramanda Edward, Yusril Izza, Miftahul Ulum, Mursid Salmi, Afief Marwan yang telah membantu dan menemani saya buat menyelesaikan skripsi ini, teman seperjuangan saya waktu mencari data kesana kemari, hujan angin rebut dilalui bersama-sama, terimakasih atas kebaikan kalian semua, senang dan bangga ketemu kalian di Malang ini, semoga kalian sukses selalu dan untuk sintia terimakasih sudah selalu menemani dan selalu mendukung aku
12. Terakhir teruntuk diriku sendiri, Rifqi Restu Darmawan, terimakasih sudah bertahan sejauh ini, akhirnya bisa sampai di titik ini, aku tau ini tidak mudah, banyak rintangan, dan sakit, terimakasih sudah sampai di titik sekarang, semangat untuk melanjutkan perjalanan.

Malang, 1 Maret 2025

Penulis

Rifqi Restu Darmawan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
HASIL PLAGIASI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah:	5
1.3 Tujuan Riset:	5
1.4 Manfaat Magang Riset Pemerintahan	5
1.5 Definisi Oprasional	9
1.6 Metode Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Kajian Teori:	17
2.2 Program Kejuaraan Tarkam.....	21
BAB III DESKRIPSI WILAYAH	23
3.1 Pembagian Wilayah Lokasi Program	23
3.2 Profil Lembaga	24
3.3 Struktur lembaga Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia	25
3.4 Tugas dan fungsi Sekretaris Kementerian Pemuda dan Olahraga	27
3.5 Tugas dan fungsi Deputy 1 Bidang Pemberdayaan Pemuda	28
3.6 Tugas dan fungsi Deputy 2 Bidang Pengembangan Pemuda	29
3.7 Tugas dan fungsi deputy 3 Bidang Pembudayaan Olahraga	31
3.8 Tugas dan fungsi deputy 4 Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga	32

BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISI DATA	34
4.1 Implementasi Kebijakan Program Kejuaraan Tarkam Dalam Meningkatkan Kualitas Olahraga Rekreasi.....	34
4.2 Komunikasi Dalam Implementasi Program Kejuaraan Tarkam Untuk Meningkatkan Kualitas Olahraga Rekreasi	35
4.2.1 Sosialisasi Pelaksanaan Program Kejuaraan Tarkam	36
4.2.2 Pedoman Program Kejuaraan Tarkam	42
4.2.3 Road map kejuaraan antar kampung.....	44
4.3 Sumber Daya Dalam Implementasi Program Kejuaraan Tarkam Untuk Meningkatkan Kualitas Olahraga Rekreasi	52
4.3.1 Sumber daya anggaran kegiatan dalam meningkatkan kualitas olahraga rekreasi	52
4.3.2 Sumber daya manusia Dalam Implementasi Program Kejuaraan Tarkam Untuk Meningkatkan Kualitas Olahraga Rekreasi	55
4.4 Sikap Pelaksanaan Dalam Implementasi Program Kejuaraan Tarkam Untuk Meningkatkan Kualitas Olahraga Rekreasi.....	57
4.4.1 Surat Keputusan Deputi Bidang Kebudayaan Olahraga.....	57
4.4.2 Pemberian penugasan dan tanggung jawab kegiatan kejuaraan antar kampung	59
4.5 Sistem Organisasi Dalam Implementasi Program Kejuaraan Tarkam Untuk Meningkatkan Kualitas Olahraga Rekreasi	61
4.5.1 Standar Operasional Prosedur (SOP) Dalam Meningkatkan Kualitas Olahraga Rekreasi.....	61
4.6 Faktor Pendukung Dan Penghambat yang Dihadapi Kemenpora Dalam Menjalankan Program Kejuaraan Tarkam...	63
BAB V PENUTUP	65
5.1 Kesimpulan	65
5.2 Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Sosialisasi kejuaraan tarkam	37
Tabel 4.2 Integral Dari Kehidupan	40
Tabel 4.3 Penyelenggaraan Kejuaraan Antarkampung Tahun Anggaran 2024	45
Tabel 4.4 Standar Operasional Prosedur (SOP).....	62



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Garafik Mutu Olahraga Rekreasi di Indonesia.....	1
Gambar 2.1 Model Implementasi Kebijakan Edward III	21
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Kementrian Pemuda dan Olah raga	26
Gambar 4.1 Garafik Indeks Pembangunan Olahraga	34
Gambar 4.2 Peta Jalan kejuaraan antar kampung	45
Gambar 4.3 Draf Timeline Tarkam 2024.....	48
Gambar 4.4 Anggaran Satuan Kerja	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Foto Bersama Narasumber	71
Lampiran 2 Surat Undangan Sosialisasi	72
Lampiran 3 Surat Undangan Sosialisasi Kepala Dinas	73
Lampiran 4 Laporan Pelaksanaan Program Kejuaraan Tarkam	74
Lampiran 5 SK Deputi Lokasi Kejuaraan Tarkam	75
Lampiran 6 SK Penetapan Tuan Rumah Kejuaraan Tarkam	76



DAFTAR PUSTAKA

- Agindawati, I. N. (2019). Implementasi Kebijakan Publik dari Perspektif Penyelenggaraan Pengawasan. *Jurnal Inspirasi*, 10(1), 98–105. <https://doi.org/10.35880/inspirasi.v10i1.68>
- Agustana, P. (2020). Pentingnya Pemberdayaan Masyarakat Sebagai Strategi Dalam Pembangunan Sosial. *Locus*, 12(1), 60–69. <https://doi.org/10.37637/locus.v12i1.288>
- Amali, Z. (2022). Kebijakan Olahraga Nasional Menuju Indonesia Emas Tahun 2045. *Jurnal Olahraga Pendidikan Indonesia (JOPI)*, 2(1), 63–83. <http://jopi.kemenpora.go.id/index.php/jopi>
- Antonius, D., & Pramono, M. (2022). Survei Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Minat Olahraga Rekreasi di Taman Bungkul Surabaya. *Jurnal Kesehatan Olahraga*, 10(03), 31–36. <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/jurnal-kesehatan-olahraga/article/view/48019>
- Aprianti, D. I., Suyanto, S., & Choirudin, S. (2022). Tantangan Bonus Demografi Bagi Pemerintah. *Nusantara Innovation Journal*, 1(1), 10–18. <https://doi.org/10.70260/nij.v1i1.12>
- Bararah, I. (2020). Pengelolaan Sarana Dan Prasarana Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran. *Jurnal MUDARRUSUNA*, 10(2), 351–370. <http://dx.doi.org/10.22373/jm.v10i2.7842>
- Cahyono, T. (2024). Meningkatkan Partisipasi Aktif Berolahraga Masyarakat DKI Jakarta Melalui Program Penggerak Olahraga. *Dharma Raflesia Jurnal Ilmiah Pengembangan Dan Penerapan IPTEKS*, 22(01), 1–14.
- Efendi, M. K., Fachrurozy, M. I., & Malaura, S. (2024). Pemasalan dan Pembudayaan Olahraga: Literature Review. *Seminar Nasional Lppm Ummat*, 3, 400–409.
- Endah, K. (2020). Pemberdayaan Masyarakat : Menggali Potensi Lokal Desa. *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 6(1), 135–143.
- Erida, M., Primayanti, I., Mahfuzah Agustin, N., Ilmawati, H., Ratu Nurul Laila Esser, B., Tinggi Keguruan dan Ilmu Pendidikan Pasundan, S., Jejak, R., Kunci, K., Muda, G., Daerah, E., & Rekreasi, O. (2023). PELUANG GENERASI MUDA DALAM MEMAJUKAN EKONOMI DAERAH MELALUI OLAHRAGA REKREASI Keterangan. *Jurnal Olahraga Dan Kesehatan Indonesia (JOKI)*, 4(1), 69–75. <https://jurnal.stokbinaguna.ac.id/index.php/jok>
- Fauzan Fana Azmi, Sazeli Rifki, Endang Sepdanius, L. (2023). *Partisipasi Pemain Bola Voli Tarkam dari Segi Sosial, Material dan Prestasi di Kecamatan Basa Ampek Balai Tapan*. 1(4), 1–5.

- Gumantan, A., Sina, I., & Pratiwi, E. (2020). Olahraga Rekreasi dalam Peningkatan Prestasi Olahraga. *SPORT-Mu: Jurnal Pendidikan Olahraga*, 1(2), 103–114. <https://doi.org/10.32528/sport-mu.v1i2.8857>
- Ina Lorian Lorenza, & Aan Anwar Sihabudin. (2022). Implementasi Kebijakan Pemerintah Daerah Dalam Pembinaan Prestasi Olahraga Oleh Komite Olahraga Nasional Indonesia Di Kabupaten Ciamis. *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 8(4), 856–867. <https://doi.org/10.25157/moderat.v8i4.2869>
- iryana. (2019). *Teknik Pengumpulan Data Metode Kualitatif*. 4(1).
- Isakh, I. H., Rossa, J. C., Narendragharini, K. S., & Putri, K. S. (2020). Kolaborasi dalam Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan di Kelurahan Babakan Ciparay. *Ministrate: Jurnal Birokrasi Dan Pemerintahan Daerah*, 2(2), 87–98. <https://doi.org/10.15575/jbpd.v2i2.9386>
- Islami, A., & Wahyudi, P. (2021). Pengaruh Upah dan Tingkat Kebutuhan Pemain Bola Voli dalam Mengikuti Pertandingan Antar Kampung (Tarkam) Di Kota Semarang. *Indonesian Journal for Physical Education and Sport*, 2(2), 553–566. <https://journal.unnes.ac.id/sju/index.php/inapes>
- Kristian, I. (2023). Kebijakan Publik dan Tantangan Implementasi Di Indonesia. *Jurnal DIALEKTIKA: Jurnal Ilmu Sosial*, 21(2), 88–98. <http://thejournalish.com/ojs/index.php/thejournalish/article/view/7>
- Kuncoro, M. D. M., & Rahayu, S. (2023). Motivasi Masyarakat Yang Terlibat Dalam Olahraga Rekreasi. *Jurnal Olahraga Dan Kesehatan ...*, 4, 28–40. <http://stokbinaguna.ac.id/jurnal/index.php/JOK/article/view/1716%0Ahttp://stokbinaguna.ac.id/jurnal/index.php/JOK/article/download/1716/974>
- Kurnia, M., & Mahendra, A. (2023). PELUANG INDUSTRI OLAHRAGA DI INDONESIA. *SEMINAR OLAHRAGA NASIONAL*, 1, 116–132.
- Mansur, J. (2021). IMPLEMENTASI KONSEP PELAKSANAAN KEBIJAKAN DALAM PUBLIK. *Pharmacognosy Magazine*, 75(17), 399–405.
- Maulyan, F. F. (2019). Peran Pelatihan Guna Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia dan Pengembangan Karir: Theoretical Review. *Jurnal Sain Manajemen*, 1(1), 40–50. <http://ejournal.univbsi.id/index.php/jsm/index>.
- Nababan, M. B. (2022). PENGEMBANGAN OLAHRAGA REKREASI SUMATERA UTARA. *KOLONI: Jurnal Multidisiplin Ilmu*, 1(2), 2828–6863. <http://www.olympic.org/sport->
- Ningtyas, A. L., Ati, N. U., Publik, J. A., Admiministrasi, F. I., Malang, U. I., Malang, M. T. H., Unisma, L., Mt, J., & Malang, H. (2019). *MUDA (Studi di Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Malang)*. 1–9.

- Nirwana, H., & Mistar, J. (2022). Peran Masyarakat dalam Pengembangan Olahraga Rekreasi di Desa Wisata Gunung Pandan Tenggara Kabupaten Aceh Tamiang. *Jurnal Olahraga Rekreasi Samudra*, 5(2), 1–11.
- Putranto, D., & Walton, W. P. (2020). Pemberdayaan Pemuda Karang Taruna Melalui Manajemen Dan Organisasi Olahraga Di Desa Jada Bahrin Kabupaten Bangka. *Abdimas Galuh*, 2(1), 12. <https://doi.org/10.25157/ag.v2i1.3304>
- Putri, D. A., Ceicillia, S., Rizky, G. A., & Farida, S. N. (2022). Implementasi Analisis Swot (Strength, Weakness, Opportunities, and Threat) Dalam Strategi Pemasaran Produk Pada Pt Adib Global Food Supplies Surabaya. *Jurnal Bisnis Indonesia*, 13(1), 78–104. <https://doi.org/10.33005/jbi.v13i1.3079>
- Raden Vina Iskandya Putri1, T. A. R. (2023). PENYULUHAN KEGIATAN OLAH RAGA MASYARAKAT RT. 29. RW. 10 KOTA PALEMBANG. *Peran Kepuasan Nasabah Dalam Memediasi Pengaruh Customer Relationship Marketing Terhadap Loyalitas Nasabah*, 2(3), 310–324. <https://bnr.bg/post/101787017/bsp-za-balgaria-e-pod-nomer-1-v-buletinata-za-vota-gerb-s-nomer-2-pp-db-s-nomer-12>
- Rahmat, R. J., Nastia, & Wijaya, A. A. M. (2022). Peran Dinas Pemuda Dan Olahraga Dalam Membina Atlet Menuju Pekan Olahraga Daerah Provinsi Sulawesi Tenggara. *Jurnal Inovasi Penelitian*, 3(2), 4819–4826.
- Ratih, L. D., & Najicha, F. U. (2021). Wawasan Nusantara Sebagai Upaya Membangun Rasa Dan Sikap Nasionalisme Warga Negara : Sebuah Tinjauan Literatur. *Jurnal Global Citizen : Jurnal Ilmiah Kajian Pendidikan Kewarganegaraan*, 10(2), 59–64. <https://doi.org/10.33061/jgz.v10i2.5755>
- Restu Putra, H., Pebrianto, Y., & Sudrartono, T. (2022). Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Masyarakat Dalam Pembuatan Surat Keterangan Ahli Waris di Kantor Kecamatan Banjaran Kabupaten Bandung. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 3(3), 1984–1903. <http://journal.yrpiiku.com/index.php/msej>
- Rusdin, R., Salahudin, S., Rudiansyah, E., Saputra, R., & Furkan, F. (2023). Peran Kepemimpinan Dalam Olah Raga Untuk Membangun Nilai Karakter Bangsa. *Jurnal Pendidikan Jasmani Kesehatan Dan Rekreasi (Penjaskesrek)*, 10(2), 90–106. <https://doi.org/10.46368/jpjk.v10i2.1299>
- Saputra, I., Fadilah, A., & Hamdian, R. (2023). Implementasi Kebijakan Peraturan Walikota Palembang Nomor 57 Tahun 2016 Tentang Tugas Pokok , Fungsi Dan Tata Kerja Pada Dinas Perhubungan Kota Palembang. *Jurnal Ilmu Administrasi Dan Studi Kebijakan (JIASK)*, 5(2), 135–150. <https://doi.org/10.48093/jiask.v5i2.133>

- Sekar Arum, L., Amira Zahrani, & Duha, N. A. (2023). Karakteristik Generasi Z dan Kesiapannya dalam Menghadapi Bonus Demografi 2030. *Accounting Student Research Journal*, 2(1), 59–72. <https://doi.org/10.62108/asrj.v2i1.5812>
- Setiawan, N. A. P., & Purnamasari, H. (2022). Membangun Etika Pemerintahan Dalam Birokrasi Yang Berlandaskan Budaya Lokal. *NUSANTARA: Jurnal Ilmu Pengetahuan Sosial*, 9(8), 3049–3052. <http://jurnal.um-tapsel.ac.id/index.php/nusantara/index>
- Shopie, A., Ainol, M., Ade Muana, H., & Pemasaran Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Kota Subulussalam, B. (2024). Bauran Pemasaran Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Kota Subulussalam Dalam Mempromosikan Tahura Lae Kombih Shopie Agustina [1]* , Masriadi [2] , Ainol Mardhiah [3] & Ade Muana Husniati [4]. *Sosial & Humaniora*, 2(1), 413–423. <https://doi.org/10.21776/ub.jitode.2018.006.03.01.Sarini>
- Sirait, J., Noer, K. U., Jakarta, U. M., Dahlan, J. K. H. A., Tim, K. C., & Selatan, T. (2021). *Implementasi kebijakan keolahragaan dan peran pemangku kepentingan dalam peningkatan prestasi atlet The implementation of sports policies and the role of stakeholders in improving athlete achievement*. 17(1), 1–10.
- Studi, P., Kepelatihan, P., Pendidikan, F. I., & Bone, U. M. (2025). *Pemberdayaan Pemuda dalam Kegiatan Sosial Masyarakat : Turnamen Mini Cup Sepakbola di Desa Karakan*. 5(1).
- Sulastris Maulani, R., Budiati, A., & Yulianti, R. (2022). Desentralisasi Kebijakan Dalam Program Pemuda Pelopor Di Dinas Pariwisata, Kepemudaan Dan Olahraga Kota Serang. *Dinamika : Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, 9(1), 86–96.
- Suparmoko, M. (2020). Pembangunan Nasional Dan Regional. *Jurnal Ekonomika Dan Manajemen*, 9(1), 39–50.
- Ulfah, H. (2021). *PERAN KOMITE OLAHRAGA NASIONAL INDONESIA (KONI) DALAM Mendukung Prestasi Atlet Pada Cabang Olahraga Atletik Di Kabupaten Hulu Sungai Utara*. 6–10.