

**ANALISIS TATA LETAK UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI
PRODUKSI PERUSAHAAN PADA KENDEDES KERIPIK BUAH**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Manajemen



Oleh :

AGUNG SATRIA
201810160311492

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

**ANALISIS TATA LETAK UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI
PRODUKSI PERUSAHAAN PADA KENDEDES KERIPIK BUAH**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Manajemen



Oleh :

AGUNG SATRIA

201810160311492

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

NASKAH PUBLIKASI

**ANALISIS TATA LETAK UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI
PRODUKSI PERUSAHAAN PADA KENDEDES KERIPIK BUAH**

Oleh :

AGUNG SATRIA

201810160311492

Malang, 30 Juni 2025

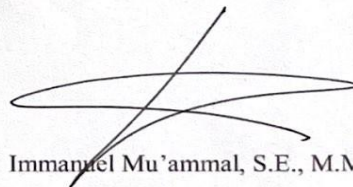
Telah disetujui oleh :

Pembimbing I



Dr. Nurul Asfiah, M.M

Pembimbing II



Immanuel Mu'ammal, S.E., M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS TATA LETAK UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PRODUKSI PERUSAHAAN PADA KENDEDES KERIPIK BUAH

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Agung Satria

NIM : 201810160311492

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 08 Juli 2025 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : Dr. Nurul Asfiah, M.M.

Pembimbing II : Immanuel Mu'ammal, S.E., M.M.

Penguji I : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Penguji II : Ratya Shafira Arifiani, S.AB., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,



Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Nurul Asfiah, M.M.

SKRIPSI

**ANALISIS TATA LETAK UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PRODUKSI
PERUSAHAAN PADA KENDEDES KERIPIK BUAH**

Oleh :

Agung Satria

201810160311492

Diterima dan disetujui
pada tanggal 08 Juli 2025

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Nurul Asfiah, M.M.

Immanuel Mu'ammal, S.E., M.M.

Dean Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,



Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Nurul Asfiah, M.M.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Agung Satria**

NIM : 201810160311492

Program Studi : Manajemen

Surel : agungsatia0822@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (plagiarisme) dan hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebut nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 30 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Agung Satria

ANALISIS TATA LETAK UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PRODUKSI PERUSAHAAN PADA KENDEDES KERIPIK BUAH

Agung Satria, Nurul Asfiah, Immanuel Mu'ammal
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Malang
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang
Email: agungsatria0822@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan di Kendedes Keripik Buah, sebuah industri makanan yang memproduksi keripik berbahan dasar buah, terutama apel. Lokasi perusahaan tersebut berada di Tulungrejo, Kec. Bumiaji, Kota Batu, Jawa Timur 65336. Penelitian yang dilakukan adalah penelitian terapan (*applied research*). Teknik analisis data yang digunakan dalam perumusan masalah pada penelitian ini adalah teknik analisis deskriptif dan teknik analisis data *From to Chart* dan Analisis Interaktif Miles dan Hubner. Berdasarkan hasil penelitian, ditemukan bahwa tata letak fasilitas produksi Kendedes Keripik Buah saat ini tidak efisien karena memiliki total jarak perpindahan bahan sebesar 69 meter dan total beban perpindahan sebesar 31.050. Hal ini disebabkan adanya aliran bolak-balik (*backtracking*) antara beberapa departemen yang menyebabkan jarak perpindahan bahan yang cukup jauh. Dengan demikian diperlukan penataan ulang tata letak untuk meningkatkan efisiensi proses produksi.

Kata kunci: efektivitas; efisiensi; tata letak.

**LAYOUT DESIGN TO IMPROVE PRODUCTION EFFICIENCY OF THE
COMPANY AT KENDEDES KERIPIK BUAH**

Agung Satria, Nurul Asfiah, Immanuel Mu'ammal
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Malang
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang
Email: agungsatria@gmail.com

ABSTRACT

This research was conducted at Kendedes Keripik Buah, a food industry that produces fruit-based chips, especially apples. The company's location is in Tulungrejo, Bumiaji District, Batu City, East Java 65336. The research conducted is applied research. The data analysis techniques used in formulating the problem in this study are descriptive analysis techniques and data analysis techniques From to Chart and Systematic Layout Planning. Based on the research results, it was found that the current layout of the Kendedes Keripik Buah production facility is inefficient because it has a total material movement distance of 69 meters and a total movement load of 31,050. This is due to the alternating flow (backtracking) between several departments that cause a fairly long distance for material movement. Therefore, a rearrangement of the layout is needed to improve the efficiency of the production process.

Keywords : *effectiveness; efficiency; layout.*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga skripsi dengan judul **“Analisis Tata Letak untuk Meningkatkan Efisiensi Produksi Perusahaan Pada Kendedes Keripik Buah”** ini dapat terselesaikan pada waktu yang direncanakan.

Sholawat dan salam semoga senantiasa melimpahkan keharibaan Nabi Muhammad SAW, yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti dan semoga tumpahan do'a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dr. Hj. Idah Zuhroh, M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan kesempatan untuk menyusun skripsi.
3. Dr. Nurul Asfiah, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang dan dosen pembimbing I yang telah memberikan

persetujuan dalam penelitian dan sabar dalam mengarahkan dan membimbing penulisan skripsi.

4. Immanuel Mu'ammal S.E., M. M. selaku dosen pembimbing II yang telah membantu memberikan arahan dan kesabaran selama proses penulisan skripsi.
5. Dr. Uci Yulianti, M.M. selaku dosen wali yang telah memberikan pengarahan dan motivasi.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang memberikan arahan dan wawasan selama pembelajaran di Universitas Muhammadiyah Malang.
7. Kendedes Keripik Buah yang telah memberikan izin dan informasi terkait penelitian ini dilaksanakan hingga tuntas.
8. Kepada kedua orang tua dan saudara kandung saya yang selalu memberikan perhatian, doa, kasih sayang, serta motivasi baik material maupun spritual.
9. Kepada teman-teman kelas manajemen yang telah memberikan dukungan dan semangat, dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangan, dipersembahkan karya tulisan ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

Billahittaufiq Wal Hidayah

Malang, 30 Juni 2025

Agung Satria

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ivx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Batasan Masalah.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
A. Tinjauan Teori	8
B. Penelitian Terdahulu	15
C. Kerangka Pemikiran	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
A. Lokasi.....	21
B. Jenis Penelitian	21
C. Definisi Operasional.....	21
D. Jenis dan Sumber Data.....	22
E. Teknik Pengumpulan Data	23
F. Teknik Analisis Data	24
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	28
A. Gambaran Umum Perusahaan	28
B. Deskripsi Data	29
C. Hasil Analisis Data	35
D. Pembahasan	46
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	50

A. Kesimpulan.....	50
B. Saran.....	51
C. Keterbatasan Penelitian.....	51
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN	55

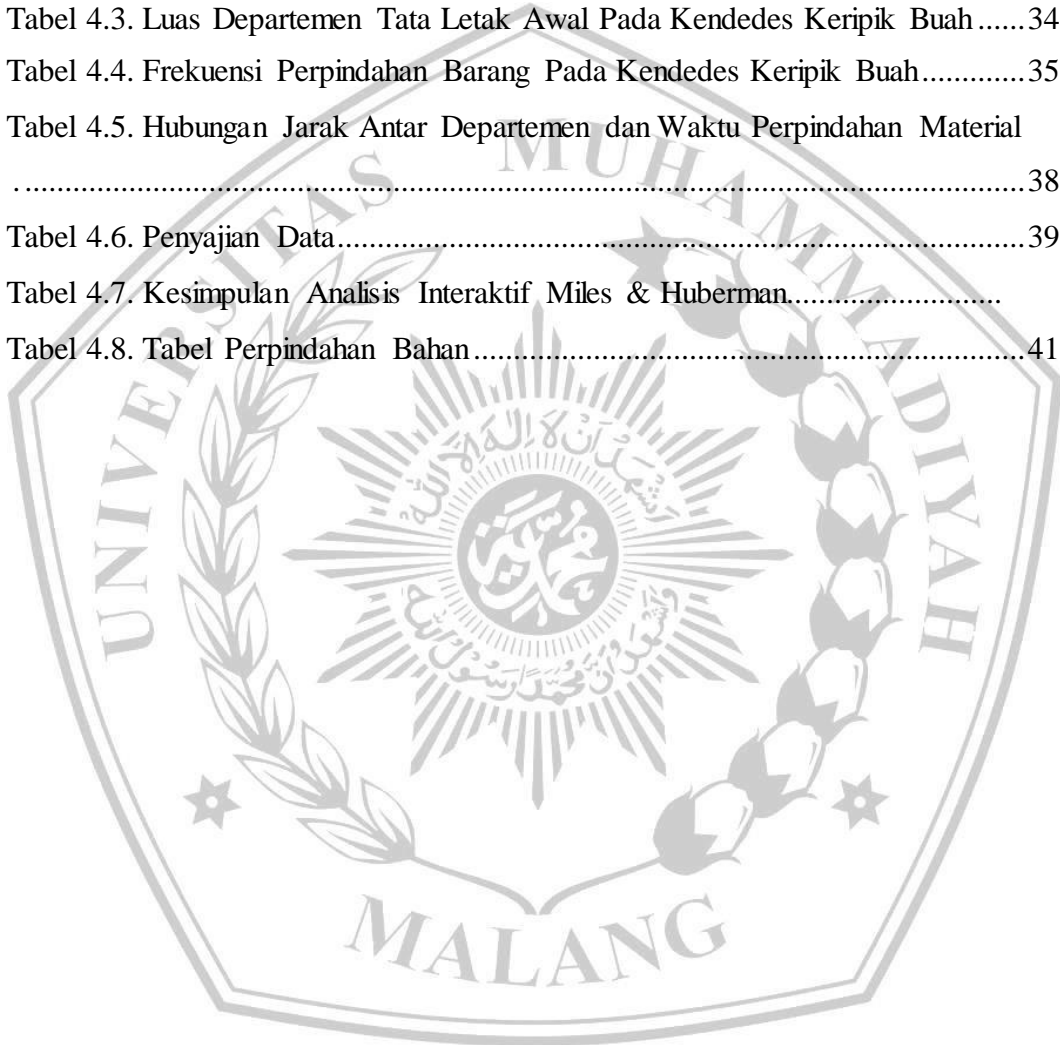
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir.....	19
Gambar 3.1. Matriks Alur Suku Cadang.....	26
Gambar 3.2. Kebutuhan Tempat Masing-Masing Departemen.....	26
Gambar 3.3. Diagram Skematis	27
Gambar 4.1. Rantai Pasokan Kenedes Keripik Buah.....	29
Gambar 4.2. Tata Letak Kenedes Keripik Buah.....	30
Gambar 4.3. Aliran Produksi Tata Letak Pada Kenedes Keripik Buah.....	32
Gambar 4.4. Gambar “Matriks <i>from to</i> ”	43
Gambar 4.5. Luas Departemen Area Produksi Tata Letak Awal.....	44
Gambar 4.6. Diagram Skematis	45



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 4.1. Departemen-departemen Pada Kendedes Keripik Buah.....	31
Tabel 4.2. Jarak Antar Departemen Tata Letak Awal Pada Kendedes Keripik Buah.....	33
Tabel 4.3. Luas Departemen Tata Letak Awal Pada Kendedes Keripik Buah.....	34
Tabel 4.4. Frekuensi Perpindahan Barang Pada Kendedes Keripik Buah.....	35
Tabel 4.5. Hubungan Jarak Antar Departemen dan Waktu Perpindahan Material	38
Tabel 4.6. Penyajian Data.....	39
Tabel 4.7. Kesimpulan Analisis Interaktif Miles & Huberman.....	
Tabel 4.8. Tabel Perpindahan Bahan.....	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara Kepada Pemilik Kendedes Keripik Buah.....	55
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian.....	57





DAFTAR PUSTAKA

- Adiasa, I., Suarantalla, R., Rafi, M. S., & Hermanto, K. (2020). Perancangan Ulang Tata Letak Fasilitas Pabrik di CV. Apindo Brother Sukses Menggunakan Metode Systematic Layout Planning (SLP). *Performa: Media Ilmiah Teknik Industri*, 19(2).
- Afifah, N., & Ngatilah, Y. (2020). Analisis Perancangan Ulang Tata Letak Fasilitas Produksi dengan Metode Systematic Layout Planning (SLP) di PT. EJ. *JUMINTEN*, 1(4), 104-116.
- Aristanto, I. G. (2018). Perancangan Tata Letak Gudang Pada UD Diamond Jaya di Surabaya. *CALYPTRA*, 6(2), 921-939.
- Aristanto, A. (2017). Peran Kepuasan Konsumen dalam Keberhasilan Bisnis. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 15(1), 12-20. <https://doi.org/10.1234/jeb.v15i1.1234>
- Assauri, S. (2016). Manajemen Operasi Produksi. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Casban & Nelfiyanti. (2020). Analisis Tata Letak Fasilitas Produksi Dengan Metode FTC dan ARC Untuk Mengurangi Biaya Material Handling. *Jurnal PASTI* 13(3): 262.
- Chuong, S. C., & Stevenson, W. J. (2014). Manajemen Operasi; Perspektif Asia, Buku 2 Edisi 9. Jakarta: Salemba Empat.
- Faishol, M., Hastuti, S., & Ulya, M. (2013). Perancangan Ulang Tata Letak Fasilitas Produksi Pabrik Tahu Srikandi Junok Bangkalan. *Agrointek: Jurnal Teknologi Industri Pertanian*, 7(2), 59-67.
- Habibi, H., Afma, V. M., & Arifin, Z. (2015). Perancangan Ulang Tata Letak Fasilitas Produksi Dengan Menggunakan Metode Diagram Alir Bersegitiga Untuk Meminimasi Jarak Material Handling Di PT. AT Oceanic Offshore. *PROFISIENSI: Jurnal Program Studi Teknik Industri*, 3(2).
- Haming, M., & Nurnajamuddin, M. (2011). Manajemen Produksi. Jakarta: PT Bumi Aksara.

- Heizer, J., & Rander, B. (2014). *Manajemen Operasi*. terjemahan Chriswan Sungkono.
- Kovács, G., & Kot, S. (2017). Facility Layout Redesign For Efficiency Improvement and Cost Reduction. *Journal of Applied Mathematics and Computational Mechanics*, 16(1).
- Kuncoro, M. (2013). *Metode Riset Untuk Bisnis & Ekonomi*, Edisi Keempat. Jakarta: Erlangga.
- Kurniawan, B. (2023). Inovasi dan Pertumbuhan Sektor Industri di Indonesia. *Jurnal Ekonomi dan Kebijakan Publik*, 15(2), 135-150. <https://doi.org/10.1234/jekp.v15i2.5678>.
- Lekan, O. K., Kayode, O. I., & Abdulrazaq Morenikeji, A. (2017). Analysis Of Plant Layout Design For Operational Efficiency With Craft Algorithms. *Acta Universitatis Danubius. Œconomica*, 13(4).
- Ma'arif, Saf'i, Nurhajati, and Budi Wahono. (2018). Analisis Efisiensi dan Efektivitas Layout Fasilitas Pproduksi Keripik Dengan Menerapkan Metode Line Balancing Pada CV. Saluna. *Jurnal Manajemen*. 1–13.
- Maheswari, H., & Firdauzy, A. D. (2015). Efisiensi Kerja Pada PT. Nusa Multilaksana. *Jurnal Ilmiah Manajemen dan Bisnis*, 1(3).
- Meissy, et al. (2019). Analisis Efisiensi Tata Letak (Layout) Fasilitas Produksi Pt Tropica Cocoprime Lelema. *Jurnal superEMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi* 7(4): 5466–75.
- Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldaña, J. (2014). *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook* (3rd ed.). Thousand Oaks, CA: SAGE Publications
- Muther, R., & Hales, L. (2015). *Systematic Layout Planning 4th Edition*. USA: Management and Industrial Research Publication.
- Pramessti, M., Subagyo, H. S. H., & Aprilia, A. (2019). Perencanaan Ulang Tata Letak Fasilitas Produksi Keripik Nangka dan Usulan Keselamatan Kesehatan Kerja (Studi Kasus di Umkm Duta Fruit Chips, Kabupaten Malang). *Agrisociomics: Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian*, 3(2), 150-164.

- Putri & Ismanto. (2019). Pengaruh Perancangan Ulang Tata Letak Fasilitas di Area Operasional Kerja Berbasis 5s Untuk Pengajuan Modal Usaha. *Perancangan Fasilitas Produksi Meru*.8(1): 71–89.
- Ravi, V., & Suresh, N. (2019). The Impact of Facility Layout on Material Handling Efficiency: A case study approach. *Journal of Manufacturing Processes*, 45(3), 123-130. <https://doi.org/10.1016/j.jmapro.2019.02.010>.
- Rusdiana, (2014). *Manajemen Operasi*. Jakarta: Pustaka Setia.
- Safitri, N. D., Ilmi, Z., & Kadafi, M. A. (2017). Analisis perancangan tataletak fasilitas produksi menggunakan metode activity relationship chart (ARC). *Jurnal Manajemen*, 9(1), 38-47.
- Siska, M., & Henriadi, H. (2012). Perancangan Fasilitas Pabrik Tahu untuk Meminimalisasi Material Handling. *Jurnal Teknik Industri*, 13(2), 133-141.
- Sugiyono, P. (2015). *Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- Susanto, R. (2022). Strategi Pengelolaan Persediaan dalam Meningkatkan Daya Saing Perusahaan. *Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 14(2), 30-40. <https://doi.org/10.1234/jmb.v14i2.4567>
- Susilo, Tri Andi Y. (2019). Analisis Efektifitas Tata Letak Fasilitas Produksi Pada Keripik Mentari Ngantang. *Jurnal Agregat*. 3(2), 2–3. <https://publikasi.unitri.ac.id/index.php/ekonomi/article/view/1695/1243>.
- Wignjosoebroto, S. (2009). *Tata Letak Pabrik Dan Pemindahan Bahan*. Surabaya: Guna Widya.

Lampiran 3. Dokumentasi

	Lembaga Informasi dan Publikasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang Tanda Terima Cek Plagiasi	Tanggal : 23/6/2025
Kode	: 2704388736	
Nama	: Agung satria	
NIM	: 201810160311492	
Prodi	: Manajemen	
Judul Penelitian	: "ANALISIS TATA LETAK UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PRODUKSI PERUSAHAAN PADA KENDEDES KERIPIK BUAH"	
Persentase Plagiasi	: 3%	
Keterangan	: LULUS	Kepala LIP  Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M

