

**ANALISIS DUPONT *SYSTEM* DALAM MENGUKUR
KINERJA KEUANGAN “KEBAB KOTA RAJA” KUTAI
KARTANEGARA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Manajemen



Oleh:

Muhammad Akmal Setyawan

202110160311606

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS DUPONT SYSTEM DALAM MENGUKUR KINERJA KEUANGAN "KEBAB KOTA RAJA" KUTAI KARTANEGARA

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama: **Muhammad Akmal Setyawan**

NIM: **202110160311606**

Jurusan: **Manajemen**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal **23 Juli 2025** dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana

Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I: **Dr. M. Jihadi, M.Si.**

Pembimbing II: **Dr. Titiek Ambarwati, M.M.**

Penguji I: **Dr. Dewi Nurjannah, M.M.**

Penguji II: **Chalimatuz Sa'diyah, S.E., M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis: **Ketua Program Studi**



Prof. Dr. Idris Zuhroh, M.M. Dr. Nurul Asfiah, M.M.

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Akmal Setyawan

NIM : 202110160311606

Program Studi : Manajemen

E-mail : akmalsetyawan26@webmail.umm.ac.id

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik Sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan /sumber acuan, dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar Pustaka, sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 04 Juli 2025

buat pernyataan,



Muhammad Akmal Setyawan

ABSTRACT

DUPONT SYSTEM ANALYSIS IN MEASURING THE FINANCIAL PERFORMANCE OF “KEBAB KOTA RAJA” KUTAI KARTANEGARA

Muhammad Akmal Setyawan

Program Studi Manajemen, FEB UMM

E-mail: akmalsetyawan26@webmail.umm.ac.id

ABSTRACT

The purpose of this study is to analyze the financial performance of Kebab Kota Raja using the Du Pont System method, focusing on two main components: Net profit margin (NPM) and Total asset turnover (TATO), to derive the Return on investment (ROI). The research uses a quantitative approach with both primary and secondary data obtained from the business's financial reports during the 2022-2024 period. The analysis results show that NPM remained relatively stable and even increased in 2024, while TATO declined, affecting the fluctuation of ROI. The highest ROI was recorded in 2022 at 35.44%, followed by a slight decrease in the following years. It can be concluded that the financial performance of Kebab Kota Raja is fairly good. However, the stagnant net profit despite rising sales is caused by inefficient asset utilization in the company's operations.

Keywords: *Du Pont System, Net profit margin, Return on Investment, MSMEs, Total asset turnover*

ABSTRAK

ANALISIS DUPONT SYSTEM DALAM MENGUKUR KINERJA KEUANGAN “KEBAB KOTA RAJA” KUTAI KARTANEGARA

Muhammad Akmal Setyawan
Program Studi Manajemen, FEB UMM
E-mail: akmalsetyawan26@webmail.umm.ac.id

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Kebab Kota Raja menggunakan metode Du Pont System, yang berfokus pada dua komponen utama, yaitu *Net profit margin* (NPM) dan *Total asset turnover* (TATO), guna memperoleh nilai *Return on investment* (ROI). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data primer dan sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan usaha selama periode 2022 hingga 2024. Hasil analisis menunjukkan bahwa NPM relatif stabil dan bahkan mengalami peningkatan di tahun 2024, sedangkan TATO mengalami penurunan yang berdampak pada fluktuasi ROI. ROI tertinggi terjadi pada tahun 2022 sebesar 35,44% dan sedikit menurun di tahun-tahun berikutnya. Berdasarkan hasil tersebut, dapat disimpulkan bahwa kinerja keuangan Kebab Kota Raja tergolong cukup baik. Namun, stagnannya laba bersih meskipun penjualan meningkat disebabkan oleh kurang optimalnya efisiensi penggunaan aset dalam operasional perusahaan.

Kata Kunci: Du Pont System, *Net profit margin*, Return on Investment, UMKM, *Total asset turnover*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “Analisis Dupont System dalam Mengukur Kinerja Keuangan Kebab Kota Raja Kutai Kartanegara” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Strata-1 (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang.

Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita ke jalan kebenaran.

Selama proses penulisan skripsi ini, penulis mendapat banyak dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. Nurul Asfiah M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Dr. M. Jihadi, M.si selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Dr. Titiek Ambarwati, M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Dr. Rizki Febriani, S.E., M.M. selaku dosen wali yang telah memberikan arahan selama perkuliahan.
7. Bapak/Ibu dosen Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhamamdiyah Malang, yang telah memberika ilmu yang berharga selama perkuliahan.

8. Ayahanda & Ibunda terkasih, Zukhriyadi Setyawan & Sri Susilowati, yang telah memberikan kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan kepada penulis selama ini. Tidak pernah menuntut apapun kepada penulis selain menuntaskan seluruh kewajiban penulis. Terima kasih atas segalanya yang telah diberikan kepada penulis.
9. Saudara tercinta, Shinta Adzani Putri dan Azzam Pinasthika Setyawan yang telah memberikan cinta, dukungan dan motivasi kepada penulis selama menempuh perkuliahan.
10. Kepada Pak Rezky dan Ibu Rizki, selaku pemilik Kebab Kota Raja yang telah memberikan *support* terhadap penelitian ini.

Dengan penuh rasa syukur dan hormat, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan, doa, dan dukungan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan yang diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT dan menjadi amal yang bernilai di sisi-Nya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar karya ini dapat menjadi lebih baik di masa mendatang. Sekali lagi, terima kasih.

Malang, 11 Agustus 2025

Penulis

Muhammad Akmal Setyawan

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat/Kegunaan Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Pikir	24
2.4 Hipotesis	25
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Jenis Penelitian	27
3.2 Definisi Operasional Variabel	27
3.3 Sumber Data Dan Teknik Pengumpulan Data	27
3.4 Metode Analisis Data	28
3.5 Uji Hipotesis	29
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	30
4.1 Hasil Penelitian.....	30
4.2 Pembahasan.....	38
BAB V PENUTUP	40

5.1 Kesimpulan.....	40
5.2 Implikasi Penelitian	40
5.3 Keterbasan Penelitian.....	41
5.4 Rekomendasi bagi Penelitian Selanjutnya	41
DAFTAR PUSTAKA	43



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Keuangan Keabab Kota Raja Tahun 2022-2024	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3.1 Standar Industri Kinerja Keuangan	29
Tabel 3.2 Kriteria Kinerja Keuangan Uji Time Series	29
Tabel 4.1 Hasil Analisis Data Keabab Kota Raja Tahun 2022	31
Tabel 4.2 Analisis Dupont Keabab Kota Raja Tahun 2022 Uji Crossection	32
Tabel 4.3 Hasil Analisis Data Keabab Kota Raja Tahun 2023	34
Tabel 4.4 Analisis Dupont Keabab Kota Raja Tahun 2023 Uji Crossection	34
Tabel 4.5 Hasil Analisis Data Keabab Kota Raja Tahun 2024	36
Tabel 4.6 Analisis Dupont Keabab Kota Raja Tahun 2024 Uji Crossection	36
Tabel 4.7 Analisis Dupont Keabab Kota Raja Tahun 2022-2023 Uji <i>Time Series</i>	37
Tabel 4.8 Analisis Dupont Keabab Kota Raja Tahun 2023-2024 Uji <i>Time Series</i>	37
Tabel 4.9 Perhitungan Dupont Keabab Kota Raja Tahun 2022-2024.....	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Du Pont Menggunakan ROI	16
Gambar 2.2 Kerangka Pikir	25



DAFTAR PUSTAKA

1. Murwanti A. ukmindonesia.id. 2025. 6 Tips Bisnis Sukses Bagi UMKM Agar Siap Naik Kelas.
2. Krisyanto J. apikbersatu.com. 2025. Bagaimana Cara Menjadi UMKM yang Sukses?
3. Sriningsih E, Mustamin I, Ramlah. Faktor-Faktor Penentu Keberhasilan Manajemen Keuangan pada UMKM. *Jurnal Ilmu Sosial, Manajemen, dan Akuntansi (JISMA)*. 2024 Aug;3(3):1363–74.
4. Arianti. youtap.id. 2024. 9 Kiat UMKM Sukses di Era Digital.
5. Nafiah T. semarang.insiderindonesia.com. 2025. 6 Strategi Bisnis UMKM yang Wajib Diterapkan Pelaku Usaha.
6. Shabani H, Morina F, Berisha A. Financial performance of the SMEs sector in Kosovo: An empirical analysis using the DuPont model. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. 2021 Sep 1;16(5):819–31.
7. Djaja MH, Maulana W. Peran Du Pont System Guna Meningkatkan Prestasi Kinerja Keuangan KUD Pamekasan. *EKUITAS (Jurnal Ekonomi dan Keuangan)*. 2020 Nov 12;4(3):353–72.
8. Hastiwi M, Novilasari ED, Nugroho NT. Pentingnya Laporan Keuangan dalam Menilai Kinerja Keuangan pada Perusahaan. *Prosiding Seminar Nasional Hukum, Bisnis, Sains Dan Teknologi*. 2022;1:16–4.
9. Jiang J. Application of Dupont-factor analysis to financial performance and market measurement of the southeast Asian hotel industry. *International Journal of Applied Economics, Finance and Accounting*. 2023 May 31;17(1):127–34.
10. Qalby. T. Analisis Laporan Keuangan. UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR. 2021;
11. Turner J, Broom K, Elliott M, Lee JF. A Decomposition of Hospital Profitability: An Application of DuPont Analysis to the US Market. *Health Serv Res Manag Epidemiol*. 2015;2.
12. Sharma AK, Kumar S. Economic Value Added (EVA) - Literature Review and Relevant Issues. *Int J Econ Finance*. 2010;2(2):200–20.
13. DeVore GR. Computing the Z score and centiles for cross-sectional analysis a practical approach. *Journal of Ultrasound in Medicine*. 2017;36(3).

14. Soliman MT. The use of DuPont analysis by market participants. *Accounting Review*. 2008;83(3):823–53.
15. Mahdawi, Triyono, Sinaga S, Collyn D, Zalukhu RS, Saputra J, et al. Analyzing the banks' performance through financial statements: An application of the modified du pont method. *Proceedings of the International Conference on Industrial Engineering and Operations Management*. 2021;5593–600.
16. Soliman MT, Bradshaw M, Dichev I, Doyle J, Hanlon M, McNichols M, et al. *Using Industry-Adjusted DuPont Analysis to Predict Future Profitability*. 2002;
17. Ribeiro AF, Cruz D, Sukoco A, Saputri RA. Financial Performance Analysis Using the Du Pont System Method (Study of PT. Indofood Sukses Makmur Tbk and PT. Tiga Pilar Sejahtera Food Tbk 2016–2020 Period). *Jurnal Ekonomi*. 2022;22(1):45–53.
18. Bauman MP. Forecasting operating profitability with DuPont analysis Further evidence. *Review of Accounting and Finance*. 2014;13(2):191–205.
19. Almazari AA. Financial Performance Analysis of the Jordanian Arab Bank by Using the DuPont System of Financial Analysis. *Int J Econ Finance*. 2012;4(4):86–94.
20. Rakićević A, Milošević P, Petrović B, Radojević DG. DuPont financial ratio analysis using logical aggregation. *Advances in Intelligent Systems and Computing*. 2016;357:727–39.
21. Sari W. *Kinerja Keuangan*. 1st ed. Rahmi NU, editor. Vol. 11. Medan: Unpri Press; 2021. 1–14 p.
22. Weston F, Copeland T. *Managerial Finance*. 1992;
23. Mayston DJ, Copeland TE, Weston JF. Financial Theory and Corporate Policy. Vol. 92, *The Economic Journal*. 1982. 426 p.
24. Kasmir. *Analisis Laporan Keuangan*. 1st ed. PT. Rajagrafindo Persada; 2015.
25. Stephen A. Ross, Randolph W. Westerfield BDJ. *Fundamentals of Corporate Finance*. 10th ed. Janick M, editor. Vol. 5, Mcgraw-Hill/Irwin. New York: Douglas Reiner; 2013. 824 p.
26. Gitman L. *Principles of Managerial Finance*. 10th ed. Pearson Education; 2003.
27. Horne JC Van, John M. Wachowicz Jr. *Fundamentals of Financial Management Thirteenth Edition*. Vol. 16, Nursing Standard. 2002. 29–29 p.

28. Muwardi D, Alya Gina S. Measuring the Operational Effectiveness of Village Unit Cooperatives (KUD) Berkat Lestari Plasma: in Financial Performance. *International Journal of Trends in Accounting Research* [Internet]. 2024;5(2). Available from: <https://jurnal.adai.or.id/index.php/ijtar/index>
29. Sheela SC, Karthikeyan K. Financial Performance of Pharmaceutical Industry in India using DuPont Analysis [Internet]. Vol. 4, *European Journal of Business and Management* www.iiste.org ISSN. Online; 2012. Available from: www.iiste.org
30. Al-Khoury A, Haddad H, Al-Bawab A, Othman M, Khazaleh A. Financial Performance for Arab Bank using DuPont Analysis 2000-2021. *WSEAS Transactions on Business and Economics*. 2022;19:1526–37.
31. Shabani H, Morina F, Berisha A. Financial performance of the SMEs sector in Kosovo: An empirical analysis using the DuPont model. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. 2021;16(5):819–31.
32. Kim HS. A Study of Financial Performance using DuPont Analysis in Food Distribution Market. *Culinary Science & Hospitality Research*. 2016;22(6):52–60.
33. Shahniah C, Endri E. Dupont Analysis for the Financial Performance of Trading, Service & Investment Companies in Indonesia. *Int J Innov Sci Res Technol*. 2020;5(4):193–211.
34. Kasik J, Snapka P. A general model based on the dupont system of financial analysis for identification, analysis and solution of a potential crisis in a business. *Montenegrin Journal of Economics*. 2020;16(4):55–66.



Lembaga Informasi dan Publikasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang
Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal : 7/7/2025

Kode : 2711138714
Nama : MUHAMMAD AKMAL SETYAWAN
NIM : 202110160311606
Prodi : Manajemen
Judul Penelitian : Analisis Dupont System dalam Mengukur Kinerja Keuangan “Kebab Kota Raja”
Kutai Kartanegara
Persentase Plagiasi : 4%
Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M

