

**ANALISIS *GOOD ISLAMIC BOARDING SCHOOL GOVERNANCE* (GIG)
BERBASIS BUDAYA KELUARGA UNTUK KEBERLANJUTAN**

PONDOK PESANTREN

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Derajat Gelar S-2
Program Studi Magister Akuntansi**

Disusun oleh :

**AMMAR TSAQIF
NIM : 202320720921015**

**DIREKTORAT PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
Juli 2025**

**Analisis Good Islamic Boarding School Governance (GIG)
Berbasis Budaya Keluarga Untuk Keberlanjutan
Pondok Pesantren**

Diajukan oleh :

**AMMAR TSAQIF
202320720921015**

Telah disetujui

Pada hari/tanggal, Selasa / 15 Juli 2025

Pembimbing Utama

Assc. Prof. Dr. Masyiah Kholmi



Pembimbing Pendamping

**Assc. Prof. Dr. Driana Leniwati,
SE., Ak. MSA**

Ketua Program Studi
Magister Akuntansi

**Assc. Prof. Dr. Driana Leniwati,
SE., Ak. MSA**

TESIS

Dipersiapkan dan disusun oleh :

AMMAR TSAQIF
202320720921015

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada hari/tanggal, Selasa / 15 Juli 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat sebagai kelengkapan
memperoleh gelar Magister/Profesi di Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Malang

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua	:	Asoc. Prof. Dr. Masiyah Kholmi, MM., Ak., CA.
Sekretaris	:	Asoc. Prof. Dr. Driana Leniwati, SE., Ak. M.SA., CSRS, CSRA
Penguji I	:	Asoc. Prof. Dr. Ahmad Juanda, MM
Penguji II	:	M. Sri Wahyudi S., S.E., M.E., Ph.D

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **AMMAR TSAQIF**
NIM : **202320720921015**
Program Studi : **Magister Akuntansi**

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. TESIS dengan judul : *ANALISIS GOOD ISLAMIC BOARDING SCHOOL GOVERNANCE (GIG) BERBASIS BUDAYA KELUARGA UNTUK KEBERLANJUTAN PONDOK PESANTREN* Adalah karya saya dan dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian maupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dalam daftar pustaka.
2. Apabila ternyata dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia Tesis ini **DIGUGURKAN** dan **GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tesis ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 15 Juli 2025
Yang menyatakan,



AMMAR TSAQIF

Kata Pengantar

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, atas karunia nikmat, taufiq dan hidayahNya sehingga tesis yang berjudul “**Analisis *Good Islamic Boarding School Governance (GIG)* Berbasis Budaya Keluarga Untuk Keberlanjutan Pondok Pesantren**”, dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Tesis ini diajukan sebagai syarat untuk menyelesaikan tugas akhir dalam rangka menyelesaikan studi Program Magister Akuntansi di Universitas Muhammadiyah Malang.

Dalam penyelesaian tesis ini, banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih setulusnya kepada:

1. Prof. Nazarrudin Malik, M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan kesempatan untuk menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Prof. Latipun, Ph.D, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Assc. Prof. Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CA., CSRS., CSRA, selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi.
4. Assc. Prof. Dr. Masiyah Kholmi, MM., Ak., CA, selaku Pembimbing yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan.
5. Assc. Prof. Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CA., CSRS., CSRA, selaku Pembimbing yang juga selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penulisan tesis ini.
6. Kedua orang tua saya yang sayangi, Bapak Drs. Slamet, M.M. dan Ibu Juwariah, S.Pd. yang telah memberikan dukungan baik berupa moril maupun materi. Serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan anaknya. Terimakasih atas segala cinta serta kasih sayang yang kalian berikan.
7. Kakak saya Matz Pacioli Al Ramadhani, S.Kom. yang menjadi salah satu panutan saya dan semoga sukses selalu.

8. Seluruh keluarga besar Pondok Pesantren Nurul Ulum, terutama guru saya Almarhum KH. Kamal Fauzi Syifa dan Umi' Siti Aisyah yang telah berkenan membimbing dan selalu mendoakan saya dan santri-santri lainnya. Terimakasih banyak saya ucapkan.
9. Sahabat dan teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Terimakasih atas dukungan dan semangatnya.
10. Seseorang yang tidak bisa saya sebutkan namanya, terimakasih sudah berkenan mendampingi dan menyemangati saya selama ini dan saya harap kita bisa sukses bersama-sama.
11. Yang terakhir saya ucapkan terima kasih kepada diri saya sendiri yang selalu tetap mencoba meski kadang rasanya ingin berhenti dan tetap percaya diri sendiri walaupun sering merasa kurang.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan. Untuk itu, saran dan kritik yang konstruktif sangat membantu agar penyusunan tesis ini agar menjadi lebih baik.

Malang, 18 Juli 2025

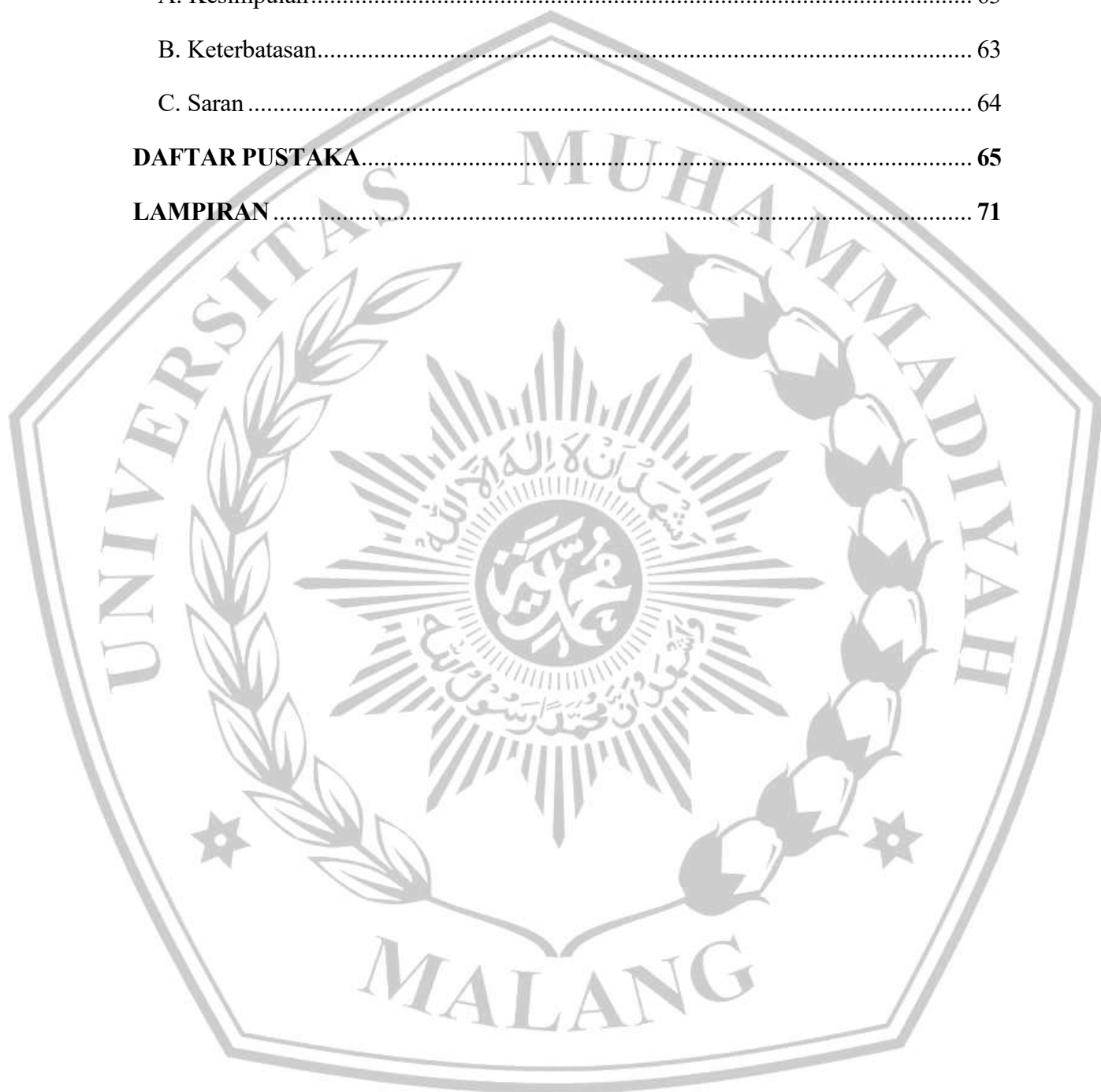
Penulis

Daftar Isi

Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pengesahan	iii
Lembar Persetujuan	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xi
Daftar Lampiran	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Batasan Masalah	7
D. Tujuan dan Manfaat	7
1. Manfaat Teoritis	7
2. Manfaat Praktis	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu	9
B. Teori dan Kajian Pustaka	11
1. Teori Agency	11
2. Pondok Pesantren	12

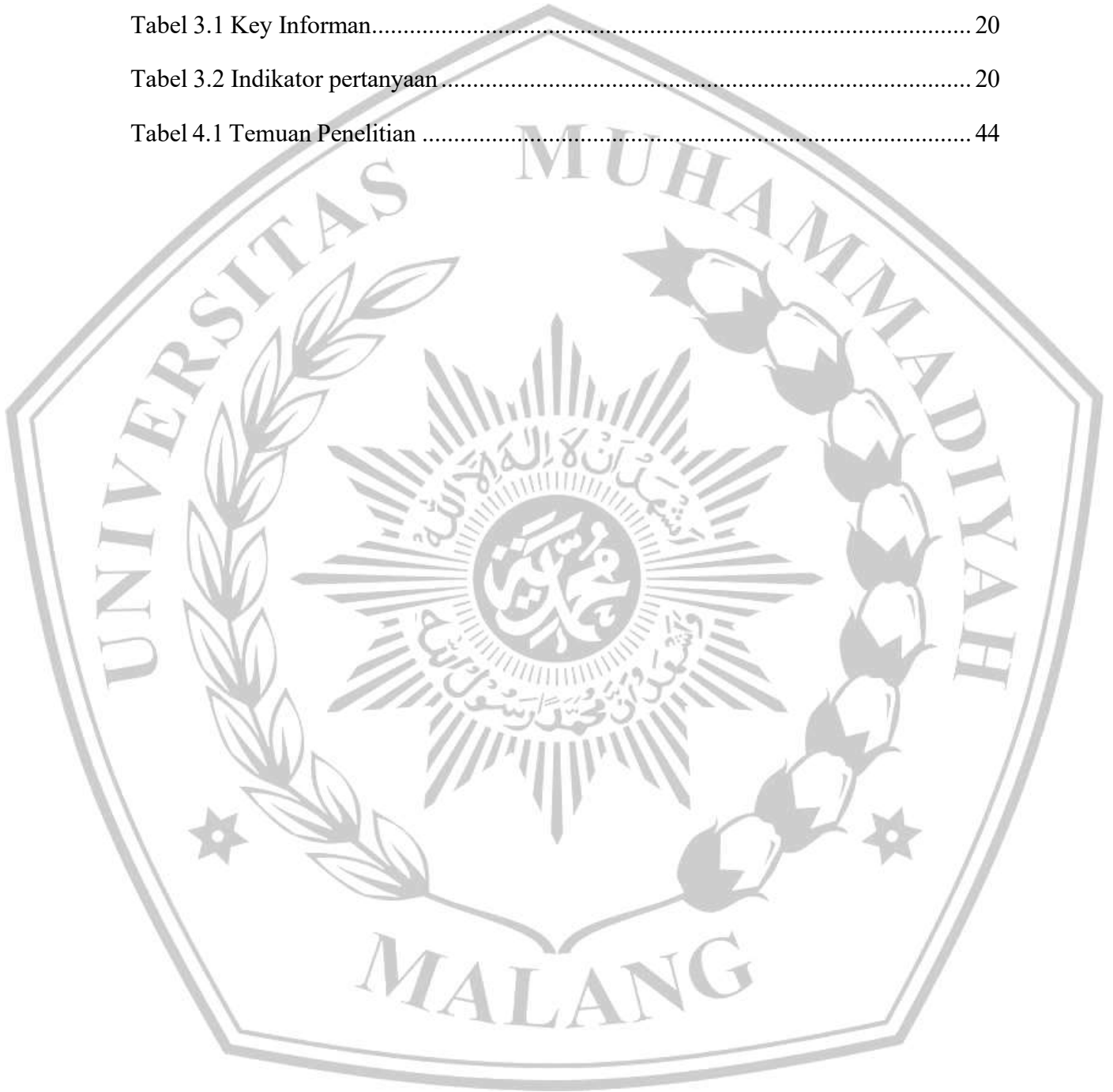
3. Good Corporate Governance.....	15
4. Keberlanjutan Bisnis	16
C. Kerangka Berpikir.....	18
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
A. Jenis Penelitian	19
B. Lokasi Penelitian.....	19
C. Jenis dan Sumber Data.....	19
D. Unit Analisis	20
E. Informan.....	20
F. Teknik Pengumpulan Data.....	22
1. Observasi	23
2. Wawancara	23
3. Dokumentasi.....	25
G. Teknik Analisis Data.....	25
1. Reduksi Data	26
2. Penyajian Data.....	26
3. Penarikan Kesimpulan.....	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	27
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	27
B. Deskripsi Data	29
1. Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance.....	29
2. Keberlanjutan Pondok Pesantren.....	39
C. Pembahasan	44
1. Temuan Penelitian	44
2. Penerapan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance berbasis budaya	

keluarga untuk keberlanjutan pondok pesantren	47
BAB V PENUTUP	63
A. Kesimpulan.....	63
B. Keterbatasan.....	63
C. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN	71



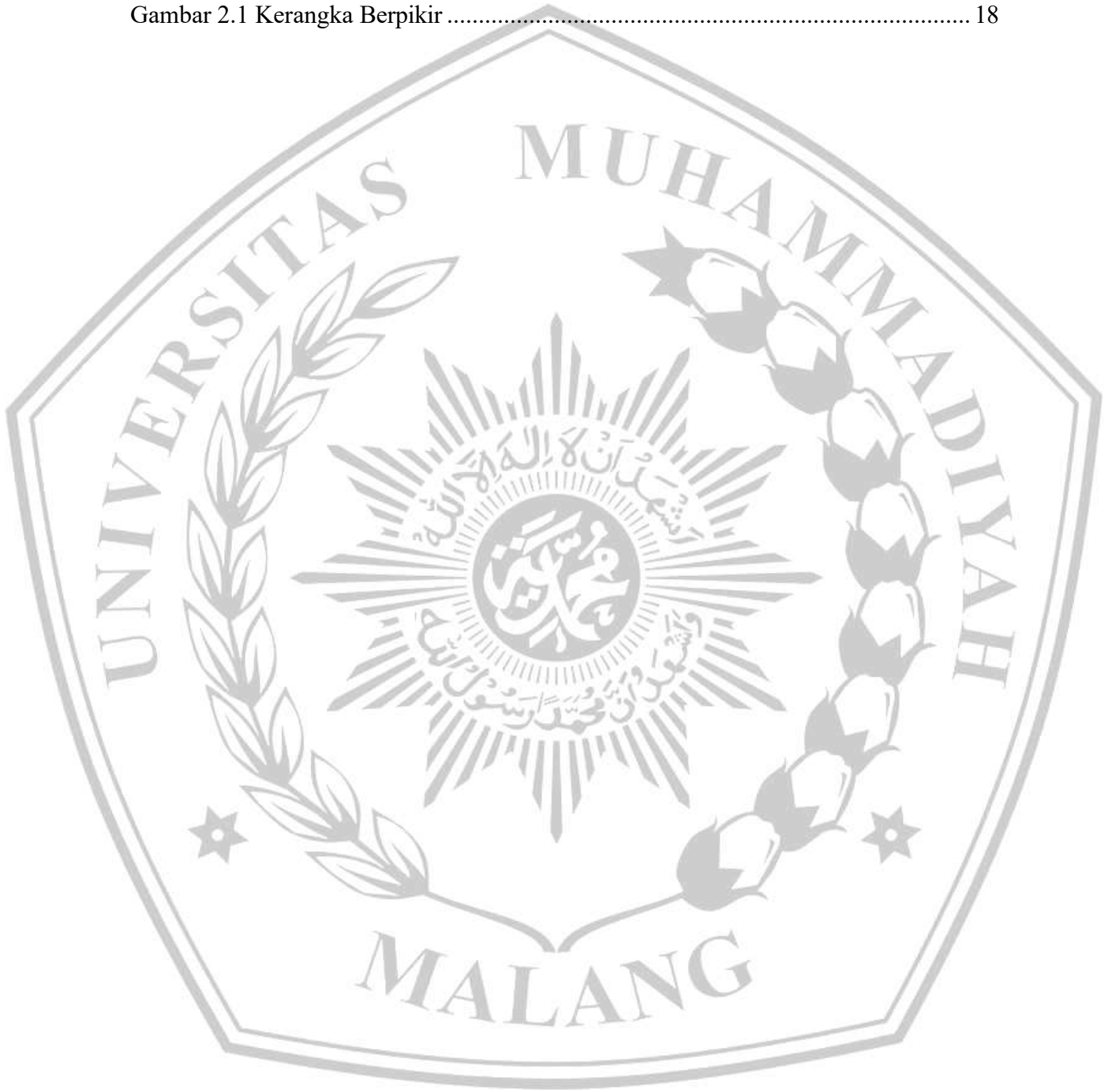
Daftar Tabel

Tabel 3.1 Key Informan.....	20
Tabel 3.2 Indikator pertanyaan.....	20
Tabel 4.1 Temuan Penelitian.....	44



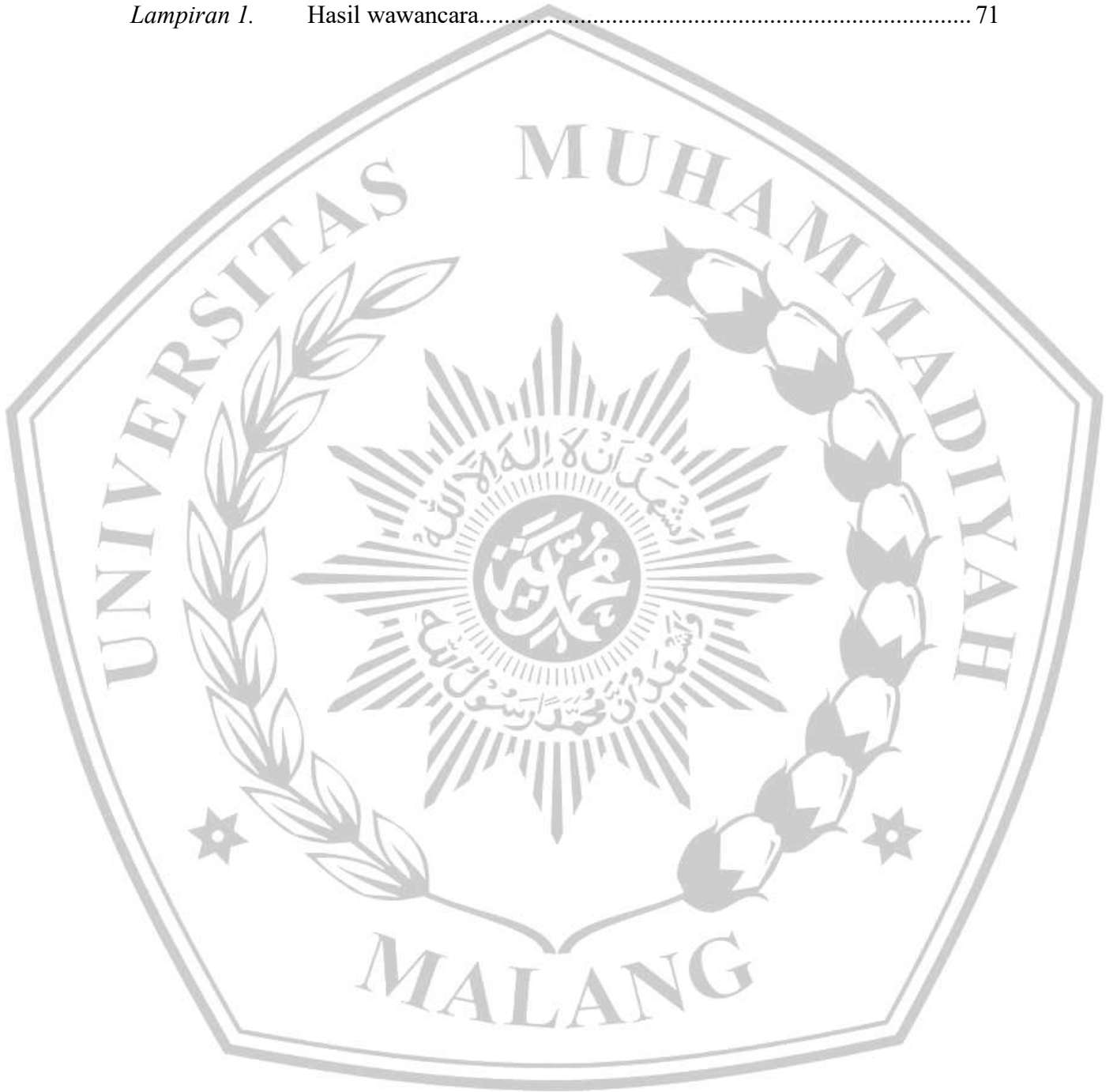
Daftar Gambar

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir 18



Daftar Lampiran

Lampiran 1. Hasil wawancara..... 71



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan *Good Islamic Boarding School Governance* (GIG) berbasis budaya keluarga sebagai upaya mewujudkan keberlanjutan pondok pesantren, dengan studi kasus di Pondok Pesantren Nurul Ulum Kota Malang. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap pengasuh, pengurus, santri, dan wali santri. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) seperti transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kesetaraan telah diadaptasi ke dalam tata kelola pesantren melalui pendekatan kekeluargaan. Budaya keluarga memberikan pengaruh kuat terhadap pengambilan keputusan, pembagian peran, dan kesinambungan nilai-nilai religius dalam manajemen pesantren. Keberlanjutan pesantren tercermin melalui tiga aspek utama: religiusitas keluarga, reputasi keluarga, dan citra keluarga. Meskipun pengelolaan masih didominasi oleh keluarga inti, integrasi nilai-nilai kekeluargaan secara strategis mendukung kesinambungan dan stabilitas lembaga. Penelitian ini memberikan kontribusi teoritis dalam memperluas penerapan GCG pada lembaga pendidikan Islam berbasis keluarga, serta kontribusi praktis sebagai model tata kelola pesantren yang berkelanjutan dan profesional.

Kata Kunci: *Good Corporate Governance*, Pondok Pesantren, Budaya Keluarga, Keberlanjutan

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of Good Islamic Boarding School Governance (GIG) based on family culture as an effort to achieve the sustainability of Islamic boarding schools, using a case study at Pondok Pesantren Nurul Ulum in Malang City. The research employs a descriptive qualitative approach with a case study method. Data were collected through in-depth interviews, observations, and documentation involving the boarding school's caregivers, management, students, and parents. The results indicate that the principles of Good Corporate Governance (GCG)—namely transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness—have been adapted into the school's governance through a familial approach. Family culture strongly influences decision-making, role allocation, and the continuity of religious values in the school's management. The sustainability of the boarding school is reflected in three key aspects: family religiosity, family reputation, and family image. Although governance remains largely centered on the founding family, the strategic integration of family values supports the institution's stability and long-term continuity. This study contributes theoretically by extending the application of GCG in faith-based educational institutions and provides practical guidance for sustainable and professional Islamic boarding school governance.

Keywords: Good Corporate Governance, Islamic Boarding School, Family Culture, Sustainability

DAFTAR PUSTAKA

- Alaika M. Bagus Kurnia Ps. (2019). Problematika pesantren sebagai lembaga pendidikan Islam di Indonesia. *TAWAZUN: JURNAL PENDIDIKAN ISLAM*, 12(2).
- Almashhadani, M., & Almashhadani, H. A. (2023). The Influence of the Corporate Governance on Firm Performance: Evidence from Barcelona Listed Firms. *International Journal of Scientific and Management Research*, 06(09), 109–122. <https://doi.org/10.37502/ijsmr.2023.6908>
- Almutairi, A. R., & Quttainah, M. A. (2017). Corporate governance: Evidence from Islamic banks. In *Social Responsibility Journal* (Vol. 13, Issue 3). <https://doi.org/10.1108/SRJ-05-2016-0061>
- Annisa, S., Rizal, M., & Herawaty, T. (2021). Studi Literatur: Implementasi Good Corporate Governance Pada Bisnis Keluarga. *Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Bisnis*, 6(2), 72–83. <https://doi.org/10.38043/jimb.v6i2.3206>
- Antwi-Adjei, A., Kong, Y., Kwame, O., & Antwi-Adjei, N. A. (2020). A Review : Corporate Governance and Sustainability. *International Journal of Scientific Research in Science and Technology*, 79–89. <https://doi.org/10.32628/ijrst20769>
- Arikunto. (2013). *Prosedur Penelitian*. Rineka Cipta.
- Asamoah, E. S., & Puni, A. (2021). Corporate governance and financial performance of listed companies: A case of an emerging market. *Corporate Governance and Sustainability Review*, 5(3), 8–17. <https://doi.org/10.22495/cgsrv5i3p1>
- Bahri, M. S. (2023). Sustainability Education in Pesantren ; Understanding the Role of Shadow Organizations in Achieving Sustainable Development. *Journal of Educational Management*, 2(2), 60–71.
- Batubara, A. (2024). Manajemen Pesantren Az-Zikra Pendekatan Manajemen Syariah. *Alamiah : Jurnal Muamalah Dan Ekonomi Syariah*, 5(1), 12–22.

<https://doi.org/https://doi.org/10.56406/alamiahjurnalmuamalahdanekonomisyariah.v5i1.423>

Cancela, B. L., Neves, M. E. D., Rodrigues, L. L., & Gomes Dias, A. C. (2020). The influence of corporate governance on corporate sustainability: new evidence using panel data in the Iberian macroeconomic environment. *International Journal of Accounting and Information Management*, 28(4), 785–806.

<https://doi.org/10.1108/IJAIM-05-2020-0068>

Chua, J. H., Chrisman, J. J., Kellermanns, F., & Wu, Z. (2011). Family involvement and new venture debt financing. *Journal of Business Venturing*, 26(4).

<https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2009.11.002>

Curado, C., & Mota, A. (2021). A systematic literature review on sustainability in family firms. *Sustainability (Switzerland)*, 13(7). <https://doi.org/10.3390/su13073824>

Dinilhaq, A. (2024, May 21). *Profil Yayasan Az-Zikra yang Didirikan Arifin Ilham serta Kontroversi Istri dan Anak di Organisasi*. <https://www.Beritasatu.Com>.

<https://www.beritasatu.com/megapolitan/2817985/profil-yayasan-az-zikra-yang-didirikan-arifin-ilham-serta-kontroversi-istri-dan-anak-di-organisasi>

Faisol, M. (2019). Peran Pondok Pesantren Dalam Membina Keberagamaan Santri. *Al-Tanzim : Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 1(2), 37–51.

<https://doi.org/10.33650/al-tanzim.v1i2.112>

Firdausi, I. C., & Amin, M. Al. (2021). Akuntabilitas Pondok Pesantren dalam Konsep Amar Ma'ruf Nahi Munkar. *Borobudur Accounting Review*, 1(1), 57–65.

<https://doi.org/10.31603/bacr.4880>

Hammadi, F., & Nobanee, H. (2020). Sustainability and Corporate Governance: A Mini-Review. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.3500885>

Hermawan, I. (2019). *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Hidayatul Quran.

- Ihsan, D. N. (2016). Kualitas Penerapan Good Corporate Governance pada Bank Umum Syariah Di Indonesia Serta Pengaruhnya pada Kinerja Keuangan. *Jurnal Ekonomi Islam*, 7(2), 77–106.
- Jain, S. (2021). Corporate Governance - Evolution, Principles and Issues. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.3895720>
- Jajuli, J., Wahidin, K., & Fahrudin, A. (2022). Developing The Quality of Traditional Islamic Boarding School Using The Total Quality Management Model. *Asian Social Work Journal*, 7(6). <https://doi.org/10.47405/aswj.v7i6.236>
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4). [https://doi.org/10.1016/0304-405X\(76\)90026-X](https://doi.org/10.1016/0304-405X(76)90026-X)
- Johannes, R. (2022). *Praktik Akuntansi Berkelanjutan dalam Ketidakpastian Usaha dan Ketidakpastian Lingkungan Setelah Tahun 2022*. Universitas Bakrie.
- Kurniasari, W., Sawarjuwono, T., & Ryandono, M. N. H. (2019). The islamic corporate governance implementation and program at Miftahussunnah Islamic boarding school. *Opcion*, 35(Special Issue 20), 1589–1606.
- Kwarteng, P., Appiah, K. O., & Agana, J. A. (2023). Sustainability performance of firms in the emerging economy: The role of corporate governance and corporate strategy. *Corporate Governance and Sustainability Review*, 7(3), 21–33. <https://doi.org/10.22495/cgsrv7i3p2>
- Ludwig, P., & Sassen, R. (2022). Which internal corporate governance mechanisms drive corporate sustainability? *Journal of Environmental Management*, 301. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2021.113780>

- Madison, K., Holt, D. T., Kellermanns, F. W., & Ranft, A. L. (2016). Viewing Family Firm Behavior and Governance Through the Lens of Agency and Stewardship Theories. *Family Business Review*, 29(1). <https://doi.org/10.1177/0894486515594292>
- Milles dan Huberman. (1992). *Analisis Data Kualitatif*. Jakarta: Universitas Indonesia Press
- Morin, J.-F., Olsson, C., & Atikcan, and E. Ö. (2021). *Research Methods in the Social Sciences: An A-Z of key concepts*. Oxford University Press.
<https://doi.org/https://doi.org/10.1093/hepl/9780198850298.001.0001>
- Nazirwan, N., Cahaya, N., Junaidi, J., & Nofriyanti, N. (2020). Boarding Management Development In Islamic Religious Education. *International Journal of Southeast Asia*, 1(2). <https://doi.org/10.47783/journijsa.v1i2.156>
- Newell, R., & Wilson, G. (2002). Corporate Governance: A Premium for Good Governance. *The McKinsey Quarterly*, 3(4), 20–23.
- Sabil, N. F., & Diantoro, F. (2021). Sistem Pendidikan Nasional Di Pondok Pesantren. *Al-Ishlah Jurnal Pendidikan Islam*, 19(2), 209–230.
- Salim. (2019). *Penelitian Pendidikan: Metode, Pendekatan, dan Jenis*. KENCANA.
- Samari, W. (2020). Good Corporate Governance Implementation as a Performance and Company Value. *Dinasti International Journal of Economics, Finance & Accounting*, 1(3). <https://doi.org/10.38035/dijefa.v1i3.452>
- Sari, M. (2021). *Pengukuran Kinerja Keuangan Berbasis Good Corporate Governance*. UMSU Press.
- Sarjana, S., Khayati, N., Warini, L., & Praswiyati, P. (2020). Business Sustainability: Efforts To Strengthen Sustainability Corporate In Industrial Estate. *E-Mabis: Jurnal Ekonomi Manajemen Dan Bisnis*, 21(1), 48–64. <https://doi.org/10.29103/e-mabis.v21i1.451>

- Schulze, W. S., Lubatkin, M. H., Dino, R. N., & Buchholtz, A. K. (2001). Agency Relationships in Family Firms: Theory and Evidence. *Organization Science*, 12(2). <https://doi.org/10.1287/orsc.12.2.99.10114>
- Siagian, V. (2020). *Ekonomi dan Bisnis Indonesia*. Yayasan Kita Menulis.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Pendidikan*. Alfabeta.
- Sukaharsono, E. (2021). *Akuntansi Berkelanjutan*. Brawijaya Press.
- Supriatna, E. (2023). *Metode Penelitian Bagi Pemula*. Widina Media Utama.
- Syafe'i, I. (2019). PONDOK PESANTREN: Lembaga Pendidikan Pembentukan Karakter. *Al-Tadzkiyyah: Jurnal Pendidikan Islam*, 8(1), 61. <https://doi.org/10.24042/atjpi.v8i1.2097>
- Syamsuri, S., Johari, F., Ahmad, H. F., & Handayani, R. F. (2023). Five Principles of Pesantren as Social Capital to Overcome the Problems of Economic Business Development at Pesantren. *Society*, 11(1). <https://doi.org/10.33019/society.v11i1.467>
- Syofyan, E. (2021). *Good Corporate Governance (GCG)*. UNISMA Press.
- Tatiana Dănescu, Ioan-Ovidiu Spătăcean, M.-A. P. and C.-G. S. (2022). *Economic Annals*, 67(233), 113–133. the Impact of Corporate Governance Characteristics on Companies' Financial Performance: Evidence From Romania. <https://doi.org/10.2298/EKA2233113M>
- Thi Dieu Thu Nguyen, Van Dang Pham, Thi Hue Dand, Thi Thai An Nguyen, Manh Dung Tran, T. T. H. V. (2019). Financial performance and corporate governance in microfinance: Evidence from Asia. *Journal of Asian Economics*, 60(3), 1–13. <https://doi.org/10.1016/j.asieco.2018.10.002>
- Tjahjadi, B., Soewarno, N., & Mustikaningtyas, F. (2021). Good corporate governance and corporate sustainability performance in Indonesia: A triple bottom line approach. *Heliyon*, 7(3). <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2021.e06453>

Trebicka, B. (2023). *Understanding governance dynamics and success factors in family-owned businesses: A focus on corporate governance in family firms.*

<https://doi.org/10.22495/nosrcgp19>

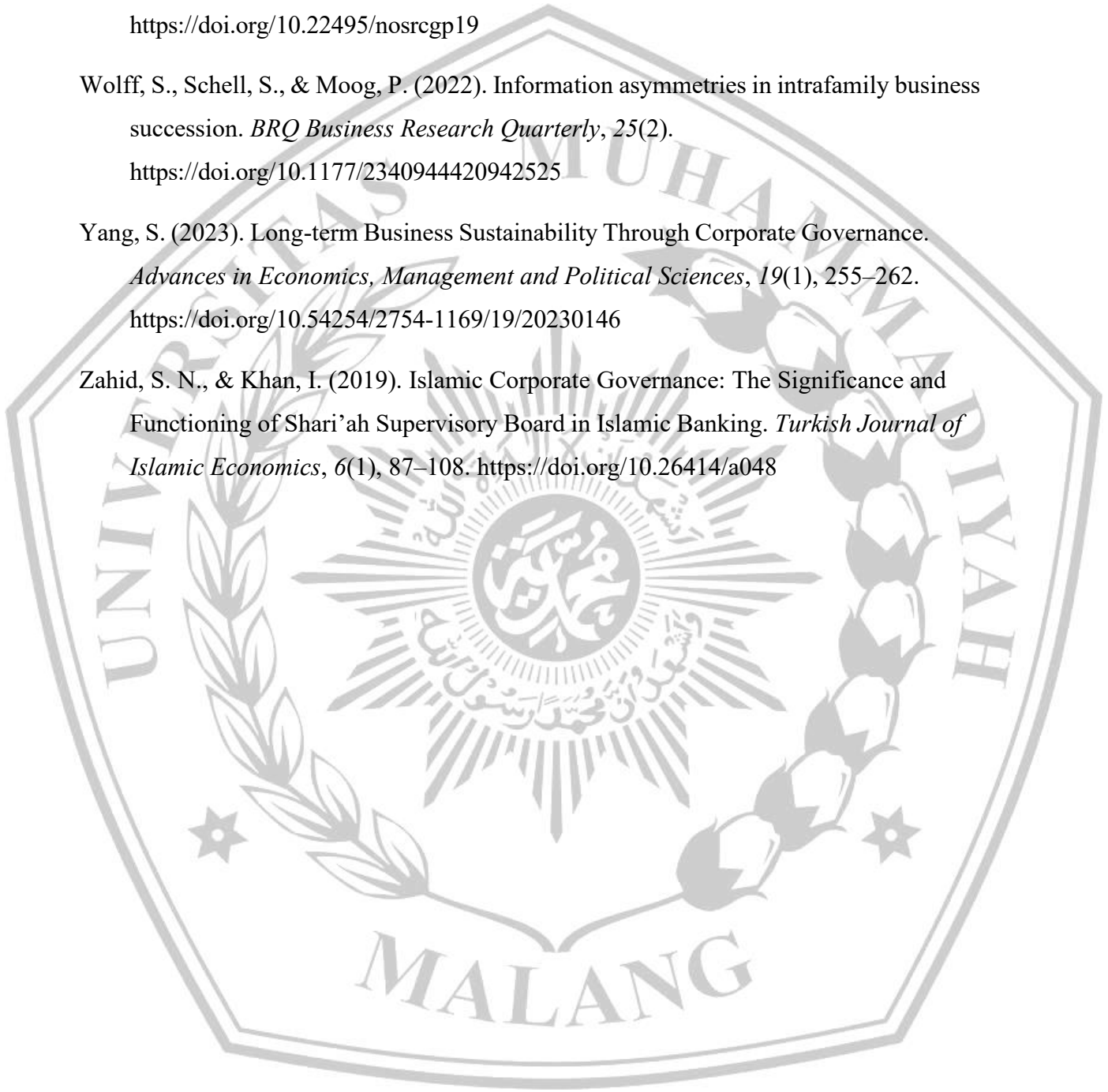
Wolff, S., Schell, S., & Moog, P. (2022). Information asymmetries in intrafamily business succession. *BRQ Business Research Quarterly*, 25(2).

<https://doi.org/10.1177/2340944420942525>

Yang, S. (2023). Long-term Business Sustainability Through Corporate Governance. *Advances in Economics, Management and Political Sciences*, 19(1), 255–262.

<https://doi.org/10.54254/2754-1169/19/20230146>

Zahid, S. N., & Khan, I. (2019). Islamic Corporate Governance: The Significance and Functioning of Shari'ah Supervisory Board in Islamic Banking. *Turkish Journal of Islamic Economics*, 6(1), 87–108. <https://doi.org/10.26414/a048>



Turnitin Instructor

Ammar_Tsaqi

- Akuntansi Kelas I
- MAGISTER AKUNTANSI
- University of Muhammadiyah Malang

Document Details

Submission ID
trn:13290885769

Submission Date
Jul 6, 2025, 7:45 PM GMT+7

Download Date
Jul 6, 2025, 7:49 PM GMT+7

File Name
Cek_Plagiasi_Ammar_Tsaqif_-_Ammar_Tsaqif.docx

File Size
218.7 KB

64 Pages
14,351 Words
98,344 Characters

0% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography

Top Sources

- 0% Internet sources
- 0% Publications
- 0% Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you check your submitted work for further review.