

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA WIDI LESTARI
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
(STUDI PADA DESA SUKOWIDI KECAMATAN PANEKAN
KABUPATEN MAGETAN)**

SKRIPSI

Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata satu
(S1) Ilmu Pemerintahan (S.IP)



Oleh:

Wulan Sekar Annisa

202110050311070

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA WIDI LESTARI
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
(STUDI PADA DESA SUKOWIDI KECAMATAN PANEKAN KABUPATEN MAGETAN)**

Diajukan Oleh:

Wulan Sekar Annisa

202110050311070

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Kamis / 17 April 2025*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

Mengetahui

Wakil Dekan I FISIP UMM


Najwa Adlin Khatib, S.IP., M.Hub.Int

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Wulan Sekar Annisa
202110050311070

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Kamis, 17 April 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A** ()
2. **Yana Safriyana Hijri, S.IP., M.IP** ()
3. **Ach. Apriyanto Romadhon, S.IP., M.Si** ()

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Najamuddin/Kuliah Sosial, S.IP., M.Hub.Int





UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fislp.umm.ac.id | fislp@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Wulan Sekar Annisa
NIM : 202110050311070
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Strategi Badan Usaha Milik Desa Widi Lestari Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Pada Desa Sukowidi Kecamatan Panekan Kabupaten Magetan) adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 21 Juli 2025
Yang Menyatakan,



Wulan Sekar Annisa



Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang Jawa Timur
P. +62 341 551 253 (Hunting)
F. +62 341 460 435

Kampus II

Jl. Bondongan Sulami No 168 Malang Jawa Timur
P. +62 341 551 149 (Hunting)
F. +62 341 562 065

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 248 Malang Jawa Timur
P. +62 341 484 318 (Hunting)
F. +62 341 400 435
E. webmaster@umm.ac.id



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

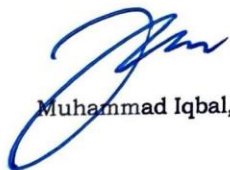
Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

Nama : Wulan Sekar Annisa
NIM : 202110050311070
Judul TA/Skripsi : Strategi Badan Usaha Milik Desa Widi Lestari Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Pada Desa Sukowidi Kecamatan Panekan Kabupaten Magetan)
Pembimbing : Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	8%	5%	7%	5%	3%

Administrator,


Muhammad Iqbal, S.Pd

Malang, 21 Juli 2025
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA

Wulan Sekar Annisa, 202110050311070. **Strategi Badan Usaha Milik Desa Widi Lestari Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Pada Desa Sukowidi Kecamatan Panekan Kabupaten Magetan)**. Dosen Pembimbing: Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

ABSTRAK

Dalam konteks pembangunan desa pada era otonomi daerah, pemerintah desa memegang tanggung jawab strategis dalam implementasinya. Tuntutan atas kemandirian desa saat ini sangat ditekankan, terutama terhadap kemandirian pengelolaan keuangan desa. Desa dituntut untuk terus mengembangkan strategi diberbagai sektor guna meningkatkan pendapatan asli desa. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi strategi yang diinisiasi dan dilakukan oleh Badan Usaha Milik Desa Widi Lestari dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Sukowidi, Kecamatan Panekan, Kabupaten Magetan.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Subjek penelitian mencakup Kepala Desa, Sekretaris Desa, perangkat desa, unsur pimpinan BPD, dan pengurus BUMDes. Data diperoleh dari sumber primer melalui wawancara langsung dengan pihak terkait serta sumber sekunder berupa dokumen resmi dan literatur relevan. Teknik pengumpulan data meliputi observasi, dokumentasi, dan wawancara, sementara analisis data dilakukan melalui tiga tahapan, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian diketahui Desa Sukowidi berhasil meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) melalui pengelolaan BUMDes Widi Lestari yang berbasis potensi lokal, dengan unit usaha seperti pencucian kendaraan, unit simpan pinjam, persewaan traktor, dan pengelolaan kopi lokal. Kontribusi BUMDes terhadap PADes meningkat dari Rp5.000.000 pada 2022 menjadi Rp26.364.000 pada 2023, dengan omzet Rp87.880.000. Keberhasilan ini menunjukkan bahwa pengelolaan ekonomi berbasis potensi lokal dapat meningkatkan kemandirian desa, didukung oleh regulasi yang jelas, partisipasi masyarakat, serta strategi manajerial yang profesional dan efektif.

Kata kunci: Strategi, BUMDes, PADes, Kemandirian.

Wulan Sekar Annisa, 202110050311070. *Strategy of Widi Lestari Village-Owned Enterprise in Increasing Village Original Income (Study on Sukowidi Village, Panekan District, Magetan Regency)*. Dosen Pembimbing: Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

ABSTRACT

In the context of village development in the era of regional autonomy, village governments hold strategic responsibilities in its implementation. Demands for village independence are currently emphasized, especially on the independence of village financial management. Villages are required to continue to develop strategies in various sectors to increase village revenue. The purpose of this study is to identify strategies initiated and carried out by the Sukowidi Village Government in increasing Village Original Income in Sukowidi Village, Panekan District, Magetan Regency.

This research used descriptive qualitative methods. The research subjects included the Village Head, Village Secretary, village officials, BPD leaders, and BUMDes administrators. Data were obtained from primary sources through direct interviews with relevant parties and secondary sources in the form of official documents and relevant literature. Data collection techniques included observation, documentation, and interviews, while data analysis was conducted through three stages, namely data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results showed that Sukowidi Village succeeded in increasing Village Original Income (PADes) through the management of Widi Lestari BUMDes based on local potential, with business units such as vehicle washing, savings and loan units, tractor rentals, and local coffee management. The BUMDes' contribution to PADes increased from IDR5,000,000 in 2022 to IDR26,364,000 in 2023, with a turnover of IDR87,880,000. This success demonstrates that local potential-based economic management can improve village self-reliance, supported by clear regulations, community participation, and professional and effective managerial strategies.

Keywords: *Strategy, BUMDes, PADes, Independence*

KATA PENGANTAR

Assalamua'alaikum Wr. Wb.

Dengan memanjatkan puji Syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayat-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tak lupa selalu tercurahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW, beserta keluarga, para sahabat dan umatnya. Tiada kata yang dapat mewakili isi hati penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhirnya berkat usaha dan doa, skripsi dengan judul **"Strategi Badan Usaha Milik Desa Widi Lestari Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Pada Desa Sukowidi Kecamatan Panekan Kabupaten Magetan)."** ini dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Dimana skripsi ini telah disusun dan diselesaikan untuk memenuhi serta melengkapi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP) di Universitas Muhammadiyah Malang.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari atas kemampuan dan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penulis. Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., MSi, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A dan Bapak Ach. Apriyanto Romadhin, S.IP., M.Si., berturut-turut selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang dan Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Dr. Salahudin, S.IP, M.Si., M.PA selaku pembimbing akademik yang telah membimbing dengan baik dan penuh ketulusan selama penyusunan menyelesaikan penulisan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu, semangat, dan motivasi kepada penulis selama menjadi mahasiswa. Terima kasih atas ilmu dan pengalaman yang dibagikan selama ini dan semoga bermanfaat.

6. Teristimewa dan terutama penulis sampaikan ucapan terimakasih kepada orang tua penulis yang tersayang pintu surgaku, Ibunda Helma Safara tercinta yang tiada henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta serta melangitkan doa-doanya demi kemudahan dan kelancaran penulis dalam menjalankan kehidupan perkuliahan. Dan Kakakku terkasih, Lintang Kusuma Adjie yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan hingga akhir.
7. Yulisti Adistiyani, Azis Rozaki, Ibnu Bastian, dan Alodi Dian selaku sahabat penulis yang senantiasa menemani penulis dalam keadaan senang maupun susah, memberikan dukungan serta motivasi, dan memberikan doa disetiap langkah yang telah penulis dilalui sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih sudah menjadi sahabat yang sangat baik bahkan seperti saudara serta selalu menjadi garda terdepan saat penulis membutuhkan bantuan serta selalu mendengarkan keluh kesah penulis selama ini.
8. Kepada Maulana Wahyu Adi Pratama terima kasih atas setiap waktu, perhatian, dan semangat yang tak ternilai. Terimakasih selalu memberikan dukungan, semangat, dan doa yang tidak pernah putus selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiranmu menjadi penguat di setiap lelah dan ragu. Semoga kebaikanmu dibalas dengan kebahagiaan dan keberhasilan di jalanmu sendiri.
9. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Ilmu Pemerintahan angkatan 2021, yang saling memberikan semangat dan dukungan dalam mengejar mimpi dan harapan.

Penyusun menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna hal ini karena terbatasnya pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penyusun. Oleh sebab itu, penyusun mengharapkan adanya saran dan masukan yang membangun dari berbagai pihak. Semoga penulisan skripsi ini bisa bermanfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak khususnya dalam bidang ilmu pemerintahan.

Malang, 20 Februari 2025

Penyusun

Wulan Sekar Annisa

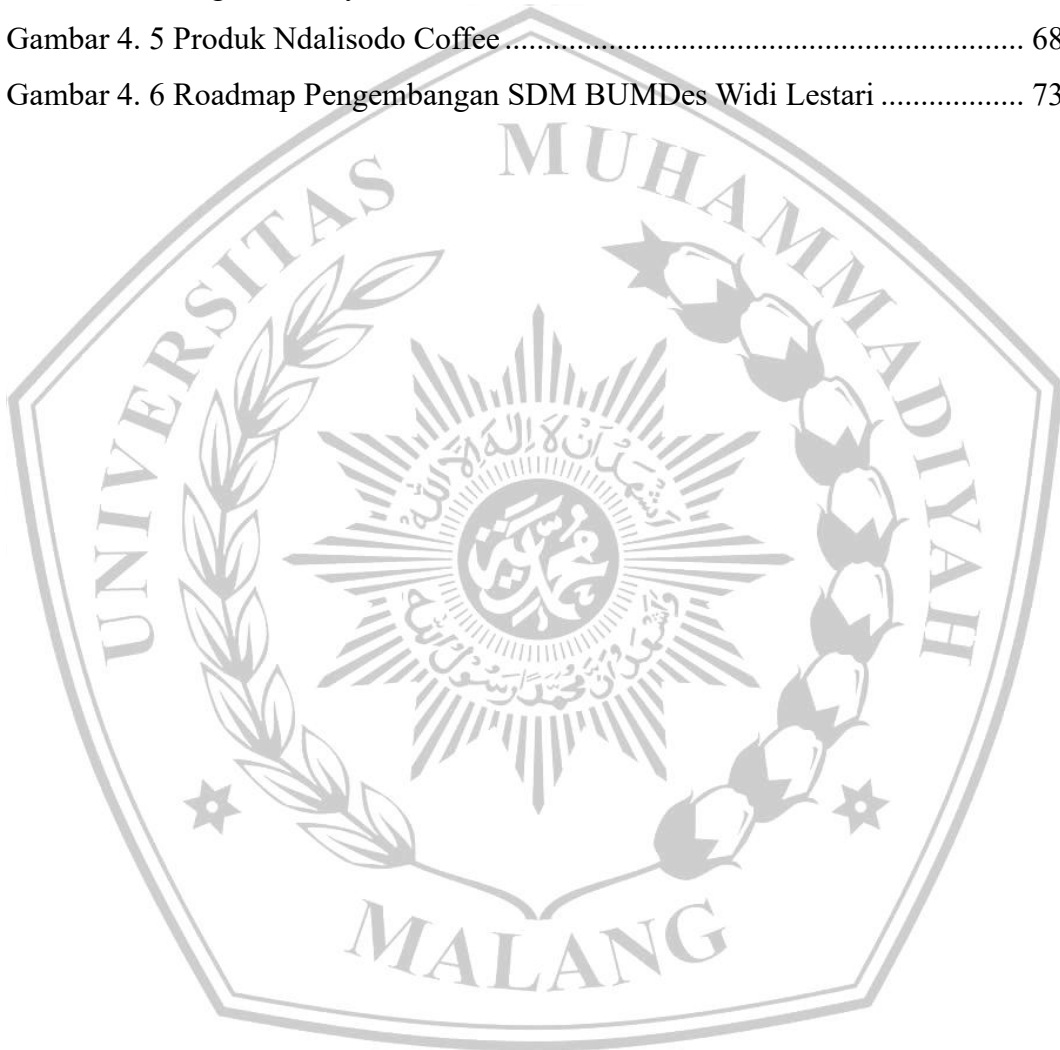
DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR DIAGRAM	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Definisi Konseptual	9
1.4.1 Pemerintah Desa.....	9
1.4.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	10
1.4.3 Strategi	14
1.4.4 Pendapatan Asli Desa.....	15
1.5 Definisi Operasional	15
1.6 Metode Penelitian	17
1.6.1 Jenis Penelitian.....	18
1.6.2 Subjek Penelitian.....	18
1.6.3 Sumber Data.....	19
1.6.4 Teknik Pengumpulan Data	19
1.6.5 Teknik Analisis Data	21
BAB II	23

TINJAUAN PUSTAKA	23
2.1 Penelitian Terdahulu	23
2.2 Kerangka Teori	27
2.2.1 Strategi	27
2.2.3 Pendapatan Asli Desa	30
BAB III.....	33
DESKRIPSI WILAYAH	33
3.1 Sejarah Desa Sukowidi.....	33
3.2 Gambaran Umum Desa Sukowidi.....	35
BAB IV.....	41
HASIL DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Strategi Badan Usaha Milik Desa Widi Lestari dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes).....	44
4.1.1 Identifikasi Usaha BUMDes Widi Lestari Guna Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes).....	44
4.1.2 Pengembangan SDM Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Widi Lestari 71	
4.2 Penyertaan Modal dalam Penguatan Strategi BUMDes Widi Lestari untuk Peningkatan Pendapatan Asli Desa.....	76
4.2.1 Sumber dana penyertaan modal yang digunakan untuk usaha BUMDes Widi Lestari	76
4.2.2 Pemanfaatan Penyertaan Modal untuk Peningkatan Sarana dan Prasarana Unit Usaha BUMDes Widi Lestari.....	79
4.3 Peningkatan Pendapatan Asli Desa Melalui Usaha Desa.....	82
4.2.1 Kondisi Pendapatan Asli Desa Sukowidi Tahun 2022 dan Tahun 2023 82	
4.2.2 Kontribusi BUMDes Pada Pendapatan Asli Desa	85
BAB V.....	88
PENUTUP.....	88
5.1 Kesimpulan.....	88
5.2 Saran	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Berpikir Teori.....	12
Gambar 4. 1 Tempat Pencucian Segowe.....	52
Gambar 4. 2 Tempat Pencucian Segowe.....	53
Gambar 4. 3 Kegiatan Unit Simpan Pinjam.....	57
Gambar 4. 4 Kegiatan Penyewaan Traktor	63
Gambar 4. 5 Produk Nnalisodo Coffee	68
Gambar 4. 6 Roadmap Pengembangan SDM BUMDes Widi Lestari	73



DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jumlah Penduduk Menurut Golongan Usia	37
Tabel 3. 2 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....	38
Tabel 3. 3 Jumlah Penduduk Menurut Pendidikan.....	39
Tabel 4. 1 Data Umum Unit Usaha BUMDes Widi Lestari.....	44
Tabel 4. 2 Data Peminjam RTS 1	58
Tabel 4. 3 Data Peminjam RTS 2.....	59
Tabel 4. 4 Data Pembiayaan APBDes	77
Tabel 4. 5 Pendapatan Asli Desa Sukowidi Tahun 2022.....	82
Tabel 4. 6 Pendapatan Asli Desa Sukowidi Tahun 2023.....	84



DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1. 1 Pendapatan Desa Sukowidi 2022-2023.....	7
Diagram 4. 1 Data Peningkatan Sarana dan Prasarana Unit Usaha BUMDes Widi Lestari.....	80
Diagram 4. 2 Data Kontribusi BUMDes Widi Lestari Terhadap PADes	86



DAFTAR PUSTAKA

- Amanda, H. W. (2015). Strategi pembangunan desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes): Studi pada badan pengelola air minum (Bpam) Di Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto. *Jurnal Publika*, vol 3(5), 7–12.
- Amnan, A. R., Sjahrudin, H., & Hardiani. (2019). *Pengaruh Alokasi Dana Desa dan Pendapatan Asli Desa Terhadap Belanja Desa*. 1(1), 37–55. <https://doi.org/10.31227/osf.io/frkez>
- Anggarani, D., & Puspitosarie, E. (2020). Pengembangan Ekonomi Dan Peningkatan Pendapatan Asli Desa (Pad) Melalui Bumdes Di Desa Sumberporong Kecamatan Lawang. *Conference on Innovation and Application of Science and Technology (CIASTECH)*, 3(1), 63–68.
- Aziz, M. S. (2020). Tinjauan Literature tentang Knowledge Management: Definisi Konseptual, Dasar Teoritik dan Praktik Knowledge Management, serta Perkembangan Penelitiannya dalam Bidang Ilmu Manajemen dan Pendidikan. *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 3, 1–34.
- Boekoesoe, L., & Maksum, T. S. (2022). Optimalisasi Pembangunan Desa dalam Mewujudkan SDGs Desa. *Jurnal Sibermas (Sinergi Pemberdayaan Masyarakat)*, 11(1). <https://doi.org/https://doi.org/10.37905/sibermas.v11i1.12103>
- Deti Kumalasari, & Ikhsan Budi Riharjo. (2020). Transparansi Dan Akuntabilitas Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa. *JIRA: Jurnal Ilmu Dan Riset Akutansi*, 5(11), 261–268. <https://doi.org/10.56799/peshum.v1i3.423>
- Efrem Jelahun, F. (2022). Aneka Teori & Jenis Penelitian Kualitatif (Sebuah Review pada Buku Second Edition-Qualitative Inquiry & Research Design Choosing Among Five Approachers, London: Sage Publication, 2007, Jhon W. Creswell). *Akademia Pustaka*, 24.
- Goma, S. (2015). Peran Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Di Desa Bolangitang Satu Kecamatan Bolang Itang Kabupaten Bolaang Mongondow Utara. *Jurnal Politico*, 4(1).

- Haris, A. (2022). Colaborative Governance Dinas Pertanian Manggarai Timur , Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Sektor Pertanian Colaborative Governance of Agriculture Department of East Manggrai , in an Effort To Improve the Performance of the. *Indonesian Journal of Inteklectual Publication*, 3(1), 41–47.
- Herlina, V. (2022). Strategi Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Kerinci dalam Meningkatkan Kinerja Aparatur Sipil Negara. *Ebisma (Economics, Business, Management, & Accounting Journal)*, 2(1), 16–26. <https://doi.org/10.61083/ebisma.v2i1.8>
- Iskandar, J., Engkus, Fadjar Tri Sakti, Azzahra, N., & Nabila, N. (2021). STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA. *Jurnal Dialektika: Jurnal Ilmu Sosial*, 19(2), 1–11. <https://doi.org/10.54783/dialektika.v19i2.1>
- Juliarso, A & Hidayat, E. S. (2017). Inovasi Pemerintahan Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. *Dimamika: Jurnal Ilmiah Ilmu Akuntansi Negara*, 4(2), 361–368.
- Karyana, Y. (2023). Inovasi Pemberdayaan BUMDes Sebagai Simpul Penggerak Ekonomi Masyarakat Desa. *Populika*, 11(1), 41–49. <https://doi.org/10.37631/populika.v11i1.731>
- Kusumastuti, H., Pranita, D., Viendyasari, M., Rasul, M. S., & Sarjana, S. (2024). Leveraging Local Value in a Post-Smart Tourism Village to Encourage Sustainable Tourism. *Sustainability*, 16(2), 873. <https://doi.org/10.3390/su16020873>
- Lambuasi, D. H., Pangemanan, S., & Monintja, D. (2020). Inovasi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Essang Selatan. *Jurnal Eksekutif*, 2(5), 1–9.
- Leniwati, D., & Aisyah, A. N. (2021). Pengelolaan Ekowisata Boonpring oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. *Jati: Jurnal Akuntansi Terapan Indonesia*, 4(2), 127–139. <https://doi.org/10.18196/jati.v4i2.12414>

- Marhum, U., & Meronda, M. (2021). Partisipasi Masyarakat Dalam Pembentukan Peraturan Desa Menurut Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014: Studi Kasus Desa Wawosanggula Kecamatan Puriala, Konawe, Sulawesi Tenggara. *Intelektiva: Jurnal Ekonomi, Sosial & Humaniora*, 2(12), 141–149. <https://www.jurnalintelektiva.com/index.php/jurnal/article/view/614>
- Marsanti, A. S. (2018). Penyuluhan Dan Perubahan Pengetahuan Cuci Tangan Pakai Sabun Di Desa Sukowidi Kabupaten Magetan. *Jurnal Kesehatan Manarang*, 3(1), 18. <https://doi.org/10.33490/jkm.v3i1.29>
- Mashur, N. A. D. (2024). *Strategi Percepatan Penanggulangan Kebakaran pada Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Pekanbaru*. 1(2), 248–256.
- Meida Rachmawati. (2024). Strategi Pengelolaan Sumber Daya Manusia Terhadap Pengembangan Badan Usaha Milik Desa. *Jurnal Riset Manajemen Dan Ekonomi (Jrime)*, 2(2), 64–74. <https://doi.org/10.54066/jrime-itb.v2i2.1491>
- Mulyatin, T. C. (2020). *STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN SUMBER PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) (Studi pada Desa Sirnabaya Kecamatan Rajadesa Kabupaten Ciamis)*. 5(1), 2528–3928.
- Nursetiawan, I. (2018). Strategi Pengembangan Desa Mandiri Melalui Inovasi Bumdes. *Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 4(2), 72–81.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri No 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa (2018).
- Pradana, H. A., & Fitriyanti, S. (2019). Pemberdayaan dan Percepatan Perkembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat dan Peningkatan Pendapatan Asli Desa. *Jurnal Kebijakan Pembangunan*, 14(2), 135.
- Prawitno, A., Rahmatullah, & Safriadi. (2019a). Analisis Peranan Badan Usaha Milik Desa (Bum Desa) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Di Kabupaten Gowa. *KRITIS: Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik*, 5(2), 50–60.
- Prawitno, A., Rahmatullah, & Safriadi. (2019b). Analisis Peranan Badan Usaha Milik Desa (Bum Desa) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Di Kabupaten Gowa. *KRITIS: Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik*, 5(2), 50–60.

- Priharjanto, A., Kusmono, & Kusumawati, R. (2024). TRANSFORMASI EKONOMI DESA DI MAGETAN: BUMDES SEBAGAI KATALISATOR KEMAJUAN DAN KESEJAHTERAAN. *Prosiding Sembadha*, 5, 2024.
- Putwi, N. S., & Nurhadi. (2021). Strategi Peningkatan Pendapatan Asli Desa Pemerintah Desa Panggunharjo Kecamatan Sewon Kabupaten Bantul. *Jurnal Enersia Publika: Energi, Sosial, Dan Administrasi Publik*, 5(2).
- Rachmawati, R. (2022). *PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA MELALUI PENGELOLAAN USAHA DESA MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (Studi Pada Balai Desa Way Huwi Lampung Selatan)*. UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG.
- Rundel, C., Salemink, K., & Haartsen, T. (2024). The potential of local online shopping platforms for villages and small and medium-sized towns. *Journal of Rural Studies*, 112, 103422. <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2024.103422>
- Samaun, R., Bakri, B., & Mediansyah, A. R. (2022). Upaya Pemerintah Desa Mendorong Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa Oluhuta Kecamatan Atinggola Kabupaten Gorontalo Utara. *Hulondalo Jurnal Ilmu Pemerintahan Dan Ilmu Komunikasi*, 1(1), 18–33. <https://doi.org/10.59713/jipik.v1i1.18>
- Saputra, K. A. K., Anggiriawan, P. B., Trisnadewi, A. A. A. E., Kawisana, P. G. W. P., & Ekajayanti, L. G. P. S. (2019). Pengelolaan Pendapatan Asli Desa Sebagai Landasan Pembangunan Ekonomi Pedesaan. *Ekuitas: Jurnal Pendidikan Ekonomi*, 7(1), 5. <https://doi.org/10.23887/ekuitas.v7i1.16688>
- Semaun, F. (2019). PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DESA. *JURNAL PEKAN: Jurnal Pendidikan Kewarganegaraan*, 4(1), 17–35. <https://doi.org/https://doi.org/10.31932/jpk.v4i1.373>
- Senjani, Y. P. (2019). Peran Sistem Manajemen Pada Bumdes Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa. *Kumawula: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 2(1), 23. <https://doi.org/10.24198/kumawula.v2i1.23698>
- Setiani, R., Suparman, A. N., & Suwarlan, E. (2022). STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA

SUKARESIK KECAMATAN SIDAMULIH KABUPATEN
PANGANDARAN. *Repository UNIGAL*, 02, 2001–2010.

Sri, A., & Dewi, K. (2014). *PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) SEBAGAI UPAYA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) SERTA MENUMBUHKAN PEREKONOMIAN DESA*. *V*(1), 1–14.

Sriwahyuni, E., Sjaf, S., Hakim, L., Sampean, Arsyad, A. A., Maulana, S. A. B., Gandi, R., Barlan, Z. A., & Iqbal, M. (2025). Population structure and village youth development planning. *International Journal of Adolescence and Youth*, *30*(1). <https://doi.org/10.1080/02673843.2024.2448607>

Sugiman. (2018). Pemerintah Desa. *Pemerintahan Desa, Fakultas Hukum Universitas Suryadarma*, *7*(1), 82–95.

Supardi, E. L., & Budiwitjaksono, G. S. (2021). Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Bungurasih. *JEMMA (Journal of Economic, Management and Accounting)*, *4*(2), 139. <https://doi.org/10.35914/jemma.v4i2.733>

UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 6 TAHUN 2014 TENTANG DESA, *45* (2014). <https://doi.org/10.1145/2904081.2904088>

Undang-Undang (UU) Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa, Pub. L. No. 6 (2014).

Wahyudi, K. E. (2019). Mewujudkan Good Governance dalam Implementasi Program Pemberdayaan Badan Usaha Milik Desa di Jawa Timur. *Journal of Economics Development Issues*, *2*(02), 43–52. <https://doi.org/10.33005/jedi.v2i02.32>

Wahyuni, D. A. (2019). Pengaruh Program Pengelolaan Sumberdaya Hutan Bersama Masyarakat (Phbm) Terhadap Pendapatan Petani Pesanggem Di Desa Sukowidi Kecamatan Panekan Kabupaten Magetan. *EQUILIBRIUM: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Pembelajarannya*, *1*(2), 180–186. <https://doi.org/10.25273/equilibrium.v1i2.600>