

SKRIPSI
TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
PENGEMBANGAN EKONOMI KREATIF DI DESA SUMBERDODOL
KABUPATEN MAGETAN

Disusun Sebagai Atas Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Sastra Satu (S1) Ilmu Pemerintahan



PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2025



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Naufal Alghifari
Nim : 202110050311080
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengembangan
Ekonomi Kreatif Di Desa Sumberdodol.

Disetujui

Mengetahui,
Jurusan Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., MA.

Pembimbing

Muhammad Kamil, S.IP., MA.



Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 531 253 (Hunting)
F. +62 341 460 435

Kampus II

Jl. Bendungan Sutarni No 155 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 149 (Hunting)
F. +62 341 582 000

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 464 319 (Hunting)
F. +62 341 460 435
E. webmaster@umm.ac.id

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
PENGEMBANGAN EKONOMI KREATIF DI DESA SUMBERDODOL
KABUPATEN MAGETAN**

Diajukan Oleh:

MUHAMMAD NAUFAL ALGHIFARI

202110050311080

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Senin / 14 juli 2025*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing



Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Mengetahui
FISIP UMM

Najamuddin Khusni Rival, S.IP., M. Hub.Int.

SKRIPSI




Dipersiapkan dan disusun oleh:

Muhammad Naufal Alghifari
202110050311080

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Senin, 14 Juli 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Muhammad Kamil, S.IP., M.A ()
2. Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si ()
3. Dr. Salahudin, S.IP., M.SI., M.P.A ()

Mengetahui
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Najamuddin, S.P., M. Hub.Int.



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

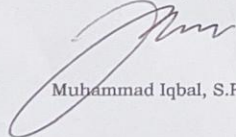
Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Muhammad Naufal Alghifari
NIM : 202110050311080
Judul TA/Skripsi : Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengembangan Ekonomi Kreatif Di Desa Sumberdodol
Pembimbing : Muhammad Kamil, S.IP., MA.

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10 %	10 %	15 %	5 %	0 %

Administrator,


Muhammad Iqbal, S.Pd



Malang, 25 Juni 2025
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., MA



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Naufal Alghifari
NIM : 202110050311080
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengembangan Ekonomi Kreatif Di Desa Sumberdodol adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 22 Mei 2025



Muhammad Naufal Alghifari



Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 460 430

Kampus II

Jl. Bembungan Sukani No 168 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 140 (Hunting)
F: +62 341 582 000

Kampus III

Jl. Raya Tlogoman No 248 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 318 (Hunting)
F: +62 341 460 430
E: webmaster@umm.ac.id

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr Wb

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Skripsi dengan judul **“Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengembangan Ekonomi Kreatif Di Desa Sumberdodol”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana sastra satu (S1) Ilmu Pemerintahan di Universitas Muhammadiyah Malang.

Dalam proses penyusunan Tugas Skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan arahan serta bantuan yang bermanfaat dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang dan Bapak Ach. Apriyanto Romadhon, S.IP., M.Si selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A, selaku dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu serta pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan yang sangat berguna, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A, selaku dosen wali penulis yang telah mendukung dan memberi pengarahan sejak awal perkuliahan hingga selesainya penulisan Tugas Skripsi ini.
6. Kepada kedua orang tua penulis, Bapak Mohd. Idham Nur dan Ibu Hanna Juniar yang senantiasa mendoakan serta memberikan dukungan emosional dan kasih sayang yang tak terhingga. Menjadi salah satu sumber kekuatan terbesar bagi penulis untuk terus menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini.

7. Pemerintah Desa Sumberdodol dan Bapak Karyono, selaku Kepala Desa Sumberdodol serta dosen pembimbing lapang penulis yang telah memberikan izin dan arahan selama melakukan penelitian.
8. Kepada Ludy Nur Alayda, penulis ucapkan banyak terimakasih untuk senantiasa menjadi pendengar yang baik, serta untuk selalu memberikan motivasi dan dukungan emosional selama penulis menyelesaikan Tugas Skripsi ini.
9. Kepada seluruh teman – teman Ilmu Pemerintahan kelas B angkatan 2021, penulis ucapkan terima kasih untuk seluruh kehangatan dan kebersamaan yang diberikan selama masa perkuliahan.
10. Kepada Muhammad Yusril Izza Mahendra, Miftahul Ulum, Fazza Hazzara Aufa Vizza, terima kasih untuk senantiasa menjadi pendengar yang baik, serta untuk selalu memberikan motivasi, dukungan emosional, maupun dalam bentuk materi.

Penulis menyadari tiada satupun karya manusia yang sempurna, sehingga kritik dan saran demi perbaikan karya ini sangat penulis harapkan. Meski demikian, penulis berharap semoga ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Malang, 1 februari 2025

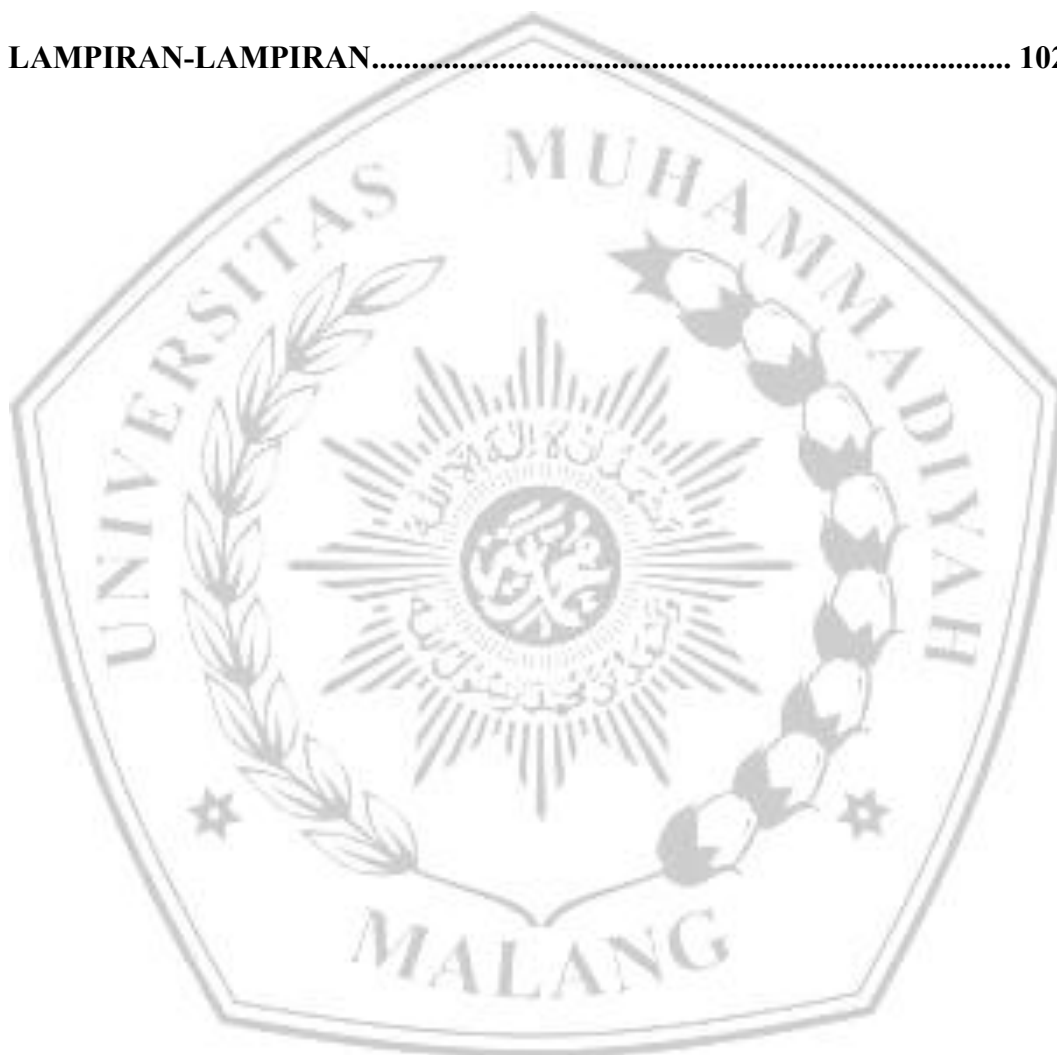
Penulis
Muhammad Naufal Alghifari

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Teoritis.....	7
1.4.2 Praktis.....	8
1.5 Definisi Konseptual.....	8
1.5.1 <i>Governance</i>	8
1.5.2 Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa	9
1.5.3 Pengembangan Ekonomi Kreatif	10
1.6 Definisi Operasional.....	11
1.7 Metode Penelitian.....	11
1.7.1 Jenis Penelitian.....	11
1.7.2 Subjek Penelitian.....	12
1.7.3 Sumber Data.....	12
1.7.4 Teknik Pengumpulan Data	13
1.7.5 Teknik Analisis Data	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	18
2.1 Penelitian Terdahulu	18
2.2 Kajian Teori	29

2.2.1 Governance.....	29
2.2.2 Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa	31
2.2.3 Pengembangan Ekonomi Kreatif	34
BAB III DESKRIPSI WILAYAH	39
3.1 Sejarah Desa Sumberdodol.....	39
3.2 Visi dan Misi BUMDes.....	40
3.2.1 Visi.....	40
3.2.2 Misi.....	40
3.3 Struktur Organisasi BUMDes.....	41
3.4 Gambaran Umum Kondisi Geografis, Jenis Kegiatan Usaha BUMDes, Sosial dan Ekonomi	42
3.4.1 Kondisi Geografis	42
3.4.2 Jenis Kegiatan Usaha BumDes	44
3.4.3 Usaha yang akan dikembangkan.....	45
3.4.4 Kondisi Sosial Desa	46
3.4.5 Keadaan Ekonomi	50
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	53
4.1 Tata kelola BUMDes Sumberdodol Untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa	53
4.1.1 Pengorganisasian BUMDes Tirta Karya Mandiri	56
4.1.2 Perencanaan Unit Usaha BUMDes Sumberdodol Berbasis Ekonomi Kreatif	63
4.1.3 Pelaksanaan dan Pengelolaan Unit Usaha BUMDes Melalui Pengembangan Ekonomi Kreatif	71
4.1.4 Dinamika Peluang Dalam Pelaksanaan Dan Pengembangan BUMDes	86

4.2	Faktor Penghambat Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengembangan Ekonomi Kreatif Di Desa Sumberdodol.	91
BAB V PENUTUP		96
5.1	Kesimpulan	96
5.2	Saran	97
DAFTAR PUSTAKA		98
LAMPIRAN-LAMPIRAN		102



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur organisasi BUMDes.....	41
Gambar 3. 2 Peta Sketsa Desa.....	43
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BUMDes	60



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Kebutuhan Data dalam Wawancara	14
Tabel 3. 1	Jenis Unit Usaha yang Dilaksanakan	44
Tabel 3. 2	Jenis Unit Usaha yang Dikembangkan	45
Tabel 3. 3	Sumber Daya Alam	46
Tabel 3. 4	Sumber Daya Manusia	47
Tabel 3. 5	Sumber Daya Pembangunan	48
Tabel 3. 6	Sumber Daya Sosial Budaya	49
Tabel 3. 7	Distribusi Angkatan Kerja Produktif	50
Tabel 3. 8	Struktur Mata Pencaharian	51
Tabel 4. 1	Perencanaan Pengorganisasian BUMDes	56
Tabel 4. 2	Tahapan Perencanaan Unit Usaha BUMDes	63
Tabel 4. 3	Rencana Bisnis Unit Usaha BUMDes Sumberdodol	67
Tabel 4. 4	Penyertaan Modal BUMDes Tahun 2021 dan 2022	73
Tabel 4. 5	Omset Penghasilan Perbulan, Januari – Desember 2023	77
Tabel 4. 6	Penyaluran dan Pembagian Dana Keuntungan BUMDes	80



Muhammad Naufal Alghifari, 202110050311080 **Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengembangan Ekonomi Kreatif Di Desa Sumberdodol**. Dosen Pembimbing: Muhammad Kamil, S. IP., M.A

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk memahami dan menganalisis bagaimana tata kelola BUMDes Tirta Karya Mandiri berperan dalam pengembangan ekonomi kreatif di Desa Sumberdodol, Kabupaten Magetan, sekaligus mengidentifikasi berbagai hambatan yang dihadapi dalam proses tersebut. Dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, data dikumpulkan melalui observasi langsung di lapangan, wawancara mendalam dengan pengelola BUMDes, serta dokumentasi terkait pengelolaan unit usaha berbasis potensi lokal desa.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum BUMDes Tirta Karya Mandiri telah menerapkan prinsip-prinsip good governance, seperti transparansi, akuntabilitas, partisipasi, dan keberlanjutan. Namun, implementasinya masih belum sepenuhnya optimal. Struktur organisasi BUMDes sudah terbentuk dengan cukup jelas, tetapi koordinasi internal dan sistem perencanaan bisnis masih perlu diperkuat. Dalam mengembangkan unit usaha berbasis ekonomi kreatif, BUMDes telah mengelola beberapa usaha seperti kolam renang anak, wisata air Sor Bendo, dan usaha air minum isi ulang, yang memanfaatkan potensi sumber daya air dan perikanan ikan koi di desa tersebut.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa langkah-langkah strategis yang perlu dilakukan meliputi penguatan tata kelola internal BUMDes, peningkatan kapasitas sumber daya manusia melalui pelatihan berkelanjutan, membangun kolaborasi yang lebih erat antara pemerintah, pelaku usaha, dan komunitas kreatif, serta memperbaiki infrastruktur pendukung sektor wisata. Dengan memperbaiki hambatan-hambatan tersebut, diharapkan BUMDes dapat berperan lebih efektif sebagai penggerak utama pertumbuhan ekonomi lokal berbasis inovasi dan kreativitas masyarakat.

Kata Kunci: Tata Kelola, Ekonomi Kreatif, Pengembangan Desa, Good Governance.

Muhammad Naufal Alghifari, 202110050311080 **Governance of Village-Owned Enterprises in the Development of the Creative Economy in Sumberdodol Village.** Supervising Lecturer: Muhammad Kamil, S.IP., M.A

ABSTRACT

This study aims to understand and analyze the governance of the Village-Owned Enterprise (BUMDes) Tirta Karya Mandiri in developing the creative economy in Sumberdodol Village, Magetan Regency, as well as to identify the inhibiting factors encountered in the process. Using a descriptive qualitative approach, data were collected through field observations, in-depth interviews with BUMDes managers, and documentation studies related to the management of local resource-based business units.

The results indicate that the governance of BUMDes Tirta Karya Mandiri has adopted the principles of good governance, such as transparency, accountability, participation, and sustainability, although their implementation remains suboptimal. The organizational structure of BUMDes is well-defined; however, internal coordination and business planning systems require strengthening. In planning and implementing creative economy-based business units, BUMDes Sumberdodol has developed initiatives such as a children's swimming pool, the Sor Bendo water tourism site, and a refillable drinking water business, utilizing the village's abundant water resources and its koi fish farming potential.

This study concludes that strengthening the internal governance of BUMDes, improving human resource capacity through continuous training, optimizing collaboration between the government, entrepreneurs, and creative communities, as well as developing supporting tourism infrastructure, are strategic measures to foster the growth of the creative economy in Sumberdodol Village. By addressing these inhibiting factors, BUMDes is expected to function more effectively as a driving force for local economic growth based on innovation and community creativity.

Keywords: Governance, Creative Economy, Village Development, Good Governance.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Mukhyi, M. (2008). *PENERAPAN TEKNOLOGI SISTEM INFORMASI DAN TEKNOLOGI TEPAT GUNA PADA USAHA KECIL MENENGAH. Fakultas Ekonomi* . <http://www.banten.go.id/>
- Abdurahman. (2020). *ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA GETI BARU KECAMATAN BACAN BARAT UTARAKABUPATEN HALMAHERA SELATAN. Jurnal Government Of Archipelago*, 1.
- Ahmad Munir Hamid. (2019). *Penerapan Good Corporate Governance Dalam Tata Kelola BUMDes Sumber Jaya. In ADILLA : Jurnal Ekonomi Syariah* (Vol. 2, Issue 2).
- Ahmad dan et.all. (2019). *Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera Sebagai Penggerak Desa Wisata Lerep*.
- Argosari dan et.all. (2018). *FENOMENA ELITE CAPTURE DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes): Studi kasus strategi bekerjanya kekuasaan elite dalam*. 9. <https://doi.org/10.3389/fpubh.2016.00117/full>
- Asfi, Z. D. A. (2018). *Strategi Pengembangan Ekonomi Kreatif Dengan Metode Triple Helix (Studi Pada UMKM Kreatif di Kota Medan)*.
- Bagus, I., dan et.all. (2007). *STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA KECIL DAN MENENGAH SEKTOR PERTANIAN DALAM MENDUKUNG SEKTOR PARIWISATA DI PROVINSI BALI*.
- Creswell, J. W. (2014). *Reseach Design Qualitative, Quantitative, and Mixed Method Approaches*.
- Fauziyah S. A., dan et.all. (2021b). *TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DENGAN PERSPEKTIF GOOD GOVERNANCE DI DESA DUREN KECAMATAN KLARI KABUPATEN KARAWANG Oleh* (Vol. 8, Issue 2).
- Fitrah, N., dan et.all. (2021). *PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PEMETAAN SWADAYA DENGAN PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DALAM TATA KELOLA POTENSI DESA*. 5(1).
- Fitria. (2020). *PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)*. <http://ditjenpdt.kemendes.go.id>
- Fitrianita, N., Setiawati, B., & Mone, A. (2019). *STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA MACCINI BAJI KECAMATAN BAJENG KABUPATEN GOWA*. <https://journal.unismuh.ac.id/index.php/kimap/index>
- Hafiez Sofyan. (2020). *Implementasi Prinsip-Prinsip Tata Kelola yang Baik dan Perannya terhadap Kinerja di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*.

- Handajani, L., dan et. All. (2021). *Pendampingan Tata Kelola Keuangan Badan Usaha Milik Desa*. *Jurnal Pengabdian Magister Pendidikan IPA*, 4(4). <https://doi.org/10.29303/jpmipi.v3i2.1127>
- Haryanti rini. (2018). *ANALISIS SEKTOR PERTANIAN DAN PARIWISATA TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH KABUPATEN LAMPUNG BARAT DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM TAHUN 2010-2017*.
- Hasan M. (2018). *PEMBINAAN EKONOMI KREATIF DALAM PERSPEKTIF PENDIDIKAN EKONOMI*. In *Jurnal Ekonomi dan Pendidikan* (Vol. 1, Issue 1). <http://ojs.unm.ac.id/JEKPEND>
- Hastuti, D. (2018). *Determinan penerimaan daerah dan pertumbuhan ekonomi terhadap pengembangan ekonomi kreatif di Provinsi Jambi* (Vol. 13, Issue 1).
- Juwita, H. (2017). *ANALISIS POLA PERTUMBUHAN EKONOMI DAERAH DAN SEKTOR POTENSIAL KABUPATEN MAGETAN TAHUN 2011-2015*. 1–9.
- Madjodjo, F., dan et.all. (2020). *Analisis kinerja Badan Usaha Milik Desa dalam pengelolaan anggaran untuk meningkatkan pengolahan potensi desa di Desa Akedotilou*. *Indonesia Accounting Journal*, 2(2), 187. <https://doi.org/10.32400/iaj.31055>
- Marinah L. (2017). *Meningkatkan Ketahanan Ekonomi Nasional Melalui Pengembangan Ekonomi Kreatif*. XVII(2). www.bekraf.go.id
- Muliawaty, L., dan et.all (2022). *TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DENGAN PERSPEKTIF GOOD GOVERNANCE (BUMDES SUMBERSEJAHTERA) DI DESA GENITO, KECAMATAN WINDUSARI, KABUPATEN MAGELANG*. *JURNAL PAPANUNG*, 7(1).
- Mumuh Muksin, O., dan et.all. (2021). *TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM PERSPEKTIF EKOLOGI ADMINISTRASI*. 2(1).
- Nasiroh, Y. (2018). *PENGARUH PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP FINANCIAL DISTRESS Maswar Patuh Priyadi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya*.
- Nilawati Evi. (2018). *Analisis Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) "Hanyukupi" Desa Ponjong Kecamatan Ponjong Kabupaten Gunungkidul*. In *Jurnal Wacana Kinerja* | (Vol. 21).
- Nur, A., dan et.all. (2022). *PENERAPAN PRINSIP GOOD GOVERNANCE DALAM MERUMUSKAN PROGRAM KEBIJAKAN PEMBANGUNAN DAERAH DI BAPPEDALITBANG KABUPATEN MAMASA*. *Arajang : Jurnal Ilmu Sosial Politik*. 5(1), 76–91. <https://doi.org/10.31605/arajang.v4i1>
- Pahlevi, A. S., dan et.all. (2017). *Gagasan Tentang Pengembangan Ekonomi Kreatif Nasional (Studi Pada Potensi, Peluang Dan Tantangan Ekonomi Kreatif Di Kota Malang)*. <http://www.kompasiana.com/altomakmuralto/k>

- Pasingi, N., dan et.all. (2021). *Optimalisasi Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Polohungo Kecamatan Dulupi Kabupaten Boalemo*. <https://ejurnal.ung.ac.id/index.php/damhil/index>
- Prannisa, A. (2020). *Faktor-Faktor yang Memengaruhi Perkembangan Industri Kreatif pada 10 Kota di Indonesia*. In *Indonesian Journal of Social and Political Sciences* (Vol. 1, Issue 2).
- Purnomo aldy. (2016). *Ekonomi Kreatif Pilar Pembangunan Indonesia*.
- Puspita, V. A., dan et.all. (2020). *Perbaikan Tata Kelola Bisnis UMKM Kerupuk Kulit Singkong menuju Ketahanan Bumdes Jagabaya*. *Wikrama Parahita: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 4(1), 29–37. <https://doi.org/10.30656/jpmwp.v4i1.2137>
- Putu, N., Wati, S., dan et.all. (2016). *PENGEMBANGAN USAHA BUMDES DESA TUNJUNG DAN DEPEHA*. In *Majalah Aplikasi Ipteks NGAYAH* (Vol. 7, Issue 1).
- Qosjim, A., dan et.all. (2017). *Analisis Kinerja BUMDes di Kabupaten Lumajang*. In *Journal Ekuilibrium: Vol. II* (Issue 10).
- Rhodes, R. A. W. (2007). *Understanding governance: Ten years on. Organization Studies*, 28(8), 1243–1264. <https://doi.org/10.1177/0170840607076586>
- Sakir, S., dan et.all. (2021). *Pendampingan Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Katon Margo Sembada Berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi*. *Jurnal Surya Masyarakat*, 4(1), 112. <https://doi.org/10.26714/jsm.4.1.2021.112-121>
- Saputra, R. (2017). *PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI IMPLEMENTASI EKONOMI KREATIF DALAM RANGKA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA JALANCAGAK KECAMATAN JALANCAGAK KABUPATEN SUBANG PROVINSI JAWA BARAT*.
- Sari Novita. (2018). *Pengembangan Ekonomi Kreatif Bidang Kuliner Khas Daerah Jambi*. *Sains Sosio Humaniora*, 2.
- Setiawan Alfurkon. (2019). *Membangun Indonesia Dari Pinggiran Desa*. Sekretariat Kabinet Republik Indonesia. <https://setkab.go.id/membangun-indonesia-dari-pinggiran-desa/>
- Setiawan, D. F., dan et.all. (2023). *RESTRUKTURISASI SISTEM DAN TATA KELOLA WISATA MELALUI PENDEKATAN DESA WISATA DAN COMMUNITY BASED TOURISM KABUPATEN BANTUL*. *JMM (Jurnal Masyarakat Mandiri)*, 7(2), 1737. <https://doi.org/10.31764/jmm.v7i2.13967>
- Sofyani, H., dan et.all. (2020). *TEKANAN INSTITUSIONAL DALAM PRAKTIK TATAKELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)*. In *Jurnal Kajian Akuntansi* (Vol. 4). <http://jurnal.ugj.ac.id/index.php/jka>
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif*.

SYAHARA YUNI. (2013). *STRATEGI PEMBANGUNAN DESA DALAM MENGENTASKAN KEMISKINAN DESA MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)*.

Syauqi, A. T. (2016). *Startup sebagai Digitalisasi Ekonomi dan Dampaknya bagi Ekonomi Kreatif di Indonesia*.

Verrue Johan. (2014). *FA Critical Investigation Of The Osterwalder Business Model Canvas: An In-depth Case Study*.

Widiastuti, H., dan et.all. (2019). *Menakar tata kelola badan usaha milik desa di Indonesia I N F O A R T I K E L*. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 22(Oktober), 257–288.

Widilestari, O., dan et.all. (2017). *Model E-Bumdes dalam pengembangan pedesaan E-BUMDes model in rural development*.

Yunita khristina. (2019). *Konsep Pendirian dan Pengembangan Bumdes*.

