

**KOMUNIKASI EFEKTIF MELALUI PERAN KEPEMIMPINAN KARISMATIK DI  
PESANTREN AL-KAAF JABUNG**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sarjana Ilmu Sosial dan Ilmu  
Politik Program Studi Ilmu Komunikasi  
Universitas Muhammadiyah Malang



**Disusun Oleh:**

Adzan Aditya Gumilar  
NIM 201810040311497

**Dosen Pembimbing :**

Rahadi, M.Si

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

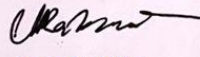
### KOMUNIKASI EFEKTIF MELALUI PERAN KEPEMIMPINAN KARISMATIK DI PESANTREN AL-KAAF JABUNG

Diajukan Oleh :

Adzan Aditya Gumilar  
201810040311497

Telah disetujui  
Kamis / 17 Juli 2025

Pembimbing I

  
Rahadi, M.Si.

Wakil Dekan I



Chairur Rijal, S.IP., M.Hub.Int.

Ketua Program Studi  
Ilmu Komunikasi

  
Nasrullah, M.Si.

## LEMBAR PENGESAHAN

### SKRIPSI



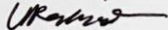
Dipersiapkan dan disusun oleh :

**Adzan Aditya Gumilar**  
**201810040311497**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana ( SI ) Ilmu Komunikasi  
Kamis, 17 Juli 2025  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :





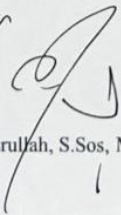

1. Arum Martikasari, M.Med.Kom. (  )
2. Jamroji, S.Sos., M.Comms (  )
3. Rahadi, M.Si. (  )

Mengetahui  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Najatuddin Khalid Rijal, S.IP., M.Hub.Int.**

# LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

 UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG	<b>Lembar Persetujuan Skripsi</b>
 SUKSES SUKSES SUKSES	Nama : Adzan Aditya Gumilar
 LIMMPASTI BERSAMA SAMA MENDAPAT	NIM : 201810040311497
	Jurusan : Ilmu Komunikasi
	Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
	Judul Skripsi : KOMUNIKASI EFEKTIF MELALUI PERAN KEPEMIMPINAN KARISMATIK DI PESANTREN AL-KAAF JABUNG
	Disetujui, Pembimbing
	 (Rahadi, M.Si)
	Mengetahui, Ketua Prodi Ilmu Komunikasi
	a.n  Nasrullah, S.Sos, M.Si.
 UN-QA STARS	<b>Kampus I</b> Jl. Bendang 1 Malang, Jawa Timur P. +62 341 551 253 (Hunting) F. +62 341 460 435
	<b>Kampus II</b> Jl. Bendungan Sutani No 158 Malang, Jawa Timur P. +62 341 551 149 (Hunting) F. +62 341 582 060
	<b>Kampus III</b> Jl. Raya Tugomom No 240 Malang, Jawa Timur P. +62 341 464 318 (Hunting) F. +62 341 460 435 E. webmaster@umm.ac.id

## SURAT KETERANGAN



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



### SURAT KETERANGAN

Nomor : E.6.e/ /FISIP-UMM/II/2025

Bersama ini kami sampaikan bahwa, mahasiswa:

Nama : Adzan Aditya Gumilar  
No. Induk Mahasiswa : 201810040311497  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Judul Skripsi : KOMUNIKASI EFEKTIF MELALUI PERAN  
KEPEMIMPINAN KARISMATIK DI PESANTREN AL-KAAF JABUNG

Telah melakukan bimbingan Tugas Akhir dan **Siap Diuji**. Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan banyak terima kasih

Malang , 24 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Rahadi, M.Si



Kampus I  
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 253 (Hunting)  
F: +62 341 480 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutarni No 168 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 149 (Hunting)  
F: +62 341 562 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No 240 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 464 319 (Hunting)  
F: +62 341 459 435  
E: webmaster@umm.ac.id

## SURAT PERNYATAAN



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



### SURAT PERNYATAAN

Yang Bertandatangan di bawah ini :

Nama : Adzan Aditya Gumilar  
NIM : 201810040311497  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :

**KOMUNIKASI EFEKTIF MELALUI PERAN KEPEMIMPINAN KARISMATIK DI PESANTREN AL-KAAF JABUNG**

adalah hasil karya saya dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, Saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 24 Juni 2025  
Yang Menyatakan

  
METRAF  
TEMPER  
BE033AMX3728U084 9)

Adzan Aditya Gumilar




Kampus I  
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 561 253 (Hunting)  
F: +62 341 460 135

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutani No 158 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 149 (Hunting)  
F: +62 341 587 080


Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 464 318 (Hunting)  
F: +62 341 483 435  
E: webmaster@umm.ac.id


## LEMBAR PERSETUJUAN DETEKSI PLAGIASI

 **UMM**  
est. 1964

PERATURAN REKTOR NOMOR 2 TAHUN 2017-11-29

TENTANG  
PELAKSANAAN DETEKSI PLAGIASI PADA KARYA TULIS ILMIAH DOSEN DAN MAHASISWA DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

 **LIMPAKSI**  
LIGA ILMU PAKSI

 **LIMMPASTI**  
LIGA ILMU PAKSI

**LEMBAR PERSETUJUAN  
DETEKSI PLAGIASI**

SKRIPSI/TESIS/DISERTASI DENGAN JUDUL:\*)  
KOMUNIKASI EFEKTIF MELALUI PERAN KEPEMIMPINAN KARISMATIK DI  
PESANTREN AL-KAAF JABUNG

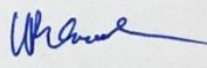
Oleh:  
Nama : Adzan Aditya Gumilar  
NIM : 201810040311497


Telah memenuhi persyaratan untuk dilakukan deteksi plagiasi

Menyetujui,

Malang, 24 Juni 2025

Pembimbing I/Promotor

  
Rahadi, M.Si  
NIP.  
10318030636

 **UN-QA**  
STARS

<b>Kampus I</b> Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur P: +62 341 551 253 (Hunting) F: +62 341 460 435	<b>Kampus II</b> Jl. Bendungan Sutawati No 188 Malang, Jawa Timur P: +62 341 551 149 (Hunting) F: +62 341 582 050	<b>Kampus III</b> Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur P: +62 341 464 318 (Hunting) F: +62 341 460 435 E: webmaster@umm.ac.id
---	--	--

## LEMBAR PLAGIASI



PROGRAM STUDI  
ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Tanda Terima  
Plagiasi

Nama : ADZAN ADITYA G.

NIM : 2018 - 997

Hasil Plagiasi : 5/7

BAB I	6			
BAB II	4			
BAB III	8			

5/7

BAB IV	5			
BAB V	0			
BAB VI	10			



PROGRAM STUDI  
ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Malang, 5 Juli 2020










Admin Plagiasi Prodi,

M. Dasuki

## BERITA ACARA BIMBINGAN

### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama : Adzan Aditya Gumilar
2. NIM : 201810040311497
3. Jurusan : Ilmu Komunikasi
4. Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
5. Judul Skripsi : **KOMUNIKASI EFEKTIF MELALUI PERAN KEPEMIMPINAN KARISMATIK DI PESANTREN AL-KAAF JABUNG**
6. Dosen Pembimbing : **Rahadi, M.Si.**
7. Kronologi Bimbingan :

Tanggal	Keterangan	Paraf
Selasa, 9 Juli 2024	Bimbingan Online pembahasan judul.	
Senin, 5 Agustus 2024	Bimbingan Online revisi Metode penelitian	
Sabtu, 24 Agustus 2024	Bimbingan Online revisi draft wawancara.	
Kamis, 29 Agustus 2024	ACC Naskah di lanjut penelitian.	
Rabu, 25 September 2024	Bimbingan Online revisi naskah.	
Senin, 4 November 2024	Bimbingan Offline revisi naskah.	
Selasa, 12 November 2024	Bimbingan Offline revisi naskah.	
Senin, 18 November 2024	ACC Naskah dilanjut SEMHAS.	
Rabu, 20 November 2024	SIDANG SEMHAS (online).	

## BERITA ACARA SEMINAR HASIL

### BERITA ACARA SEMINAR HASIL

Pada hari Rabu 20 November 2024

Pukul 19:00 WIB

Telah dilaksanakan Seminar Hasil oleh:

1.	Nama	: Adzan Aditya Gumilar
2.	NIM	: 201810040311497
3.	Jurusan	: Ilmu Komunikasi
4.	Fakultas	: Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
5.	Judul Skripsi	: <b>KOMUNIKASI EFEKTIF MELALUI PERAN KEPEMIMPINAN KARISMATIK DI PESANTREN AL-KAAF JABUNG</b>
6.	Pembimbing	Rahadi, M.Si.
7.	Dosen Penguji	Arum Martikasari, M.Med.Kom

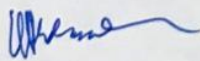
Seminar Hasil dilakukan secara daring (online) melalui platform Zoom Cloud Meetings :

<https://us06web.zoom.us/j/85983493067?pwd=H2xL881713m0S4FqqSjwTR2JtjiC8H.1>

Dihadiri oleh Dosen Pembimbing, Dosen Penguji 1, dan mahasiswa (daftar hadir terlampir).  
Penyajian Seminar Hasil dinyatakan LULUS/~~TIDAK LULUS~~

Mengetahui,

Dosen Pembimbing



Rahadi, M.Si.

Malang, 20 November  
2024

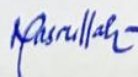
Dosen Penguji



Arum Martikasari,  
M.Med.Kom

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi UMM



Nasrullah, M.Si

## ABSTRAK

### ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh keunikan proses komunikasi dalam organisasi pondok pesantren, di mana efektivitasnya sangat dipengaruhi oleh figur pemimpin yang karismatik. Di Pondok Pesantren Al-Kaaf Jabung, kepemimpinan seorang kiai menjadi pusat dari seluruh interaksi, yang didasari oleh budaya *tawadhu* atau rasa hormat yang tinggi dari para santri. Kepatuhan ini tidak hanya bersifat formal, tetapi juga didorong oleh motivasi spiritual untuk mencari keberkahan (*ngalap barokah*). Berdasarkan fenomena tersebut, penelitian ini bertujuan untuk (1) mendeskripsikan proses komunikasi efektif yang berjalan melalui peran kepemimpinan karismatik kiai dan ustadz, serta (2) menganalisis bentuk-bentuk komunikasi yang diterapkan di lingkungan Pondok Pesantren Al-Kaaf Jabung.

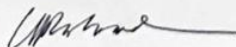
Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Pendekatan ini dipilih untuk dapat memahami fenomena secara mendalam dan holistik. Proses pengumpulan data dilaksanakan melalui tiga teknik utama, yaitu wawancara mendalam dengan narasumber kunci, observasi partisipatif terhadap kegiatan sehari-hari di pesantren, dan studi dokumentasi. Penentuan subjek penelitian dilakukan dengan teknik *purposive sampling* yang melibatkan pengasuh, pengurus, dan santri yang dianggap paling memahami topik penelitian. Seluruh data yang terkumpul kemudian dianalisis menggunakan model interaktif dari Miles, Huberman, dan Saldana yang mencakup reduksi data, penyajian data, dan verifikasi kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan karismatik kiai merupakan faktor fundamental dalam terwujudnya komunikasi yang efektif di Pesantren Al-Kaaf. Karisma tersebut terbangun atas dua pilar utama, yaitu penguasaan ilmu agama yang mumpuni (*keilmuan*) dan integritas perilaku yang mulia (*akhlak*), yang menjadikan kiai sebagai suri teladan bagi para santri. Proses komunikasi berjalan efektif karena didorong oleh keinginan santri untuk mencapai ridho Tuhan, yang termanifestasi dalam ketaatan penuh terhadap setiap pesan atau instruksi dari kiai. Motivasi transendental ini membuat pesan tidak hanya didengar, tetapi juga dilaksanakan secara optimal. Bentuk komunikasi efektif ini terwujud dalam aspek verbal, seperti penggunaan tata bahasa Jawa yang sopan (*krama inggil*) dan volume suara yang rendah, serta dalam aspek non-verbal melalui sikap tubuh yang menunduk dan penuh hormat. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa komunikasi efektif di Pesantren Al-Kaaf adalah hasil dari sinergi antara karisma individu pemimpin dengan budaya organisasi yang religius dan komunal.

**Kata Kunci:** Komunikasi Efektif, Kepemimpinan Karismatik, Pesantren, Kiai, Komunikasi Organisasi.

Mengetahui,

Dosen Pembimbing



Rahadi, M.Si

Malang, 4 Juli 2025

Peneliti



Adzan Aditya Gumilar

## KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahiim, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, Sholawat serta salam senantiasa penulis limpahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabat yang senantiasa memberikan dukungan serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik skripsi yang berjudul “Komunikasi Efektif Melalui Peran Kepemimpinan Karismatik Di Pesantren Al-Kaaf Jabung”. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat mencapai gelar S-1 dalam Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Muhammadiyah Malang.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan berkontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya pembuatan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang terkait:

1. Allah SWT atas semua rahmat yang telah dilimpahkan kepada penulis, karena atas bantuan-Nya penulis diberi kekuatan dan kemudahan untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Beserta Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan untuk tetap menjadikan diri berfikir positif.
2. Purwaningsih yang merupakan orangtua yang tidak pernah lelah mendukung, mendoakan, serta menjadi motivasi tersendiri bagi peneliti untuk menyelesaikan studi dan penelitian ini.
3. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Dr. Muslimin Machmud, M. Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
5. Bapak Nasrullah, S. Sos., M. Si., selaku Kepala Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Malang.
6. Bapak Rahadi, M.Si. selaku dosen pembimbing. Terima kasih telah memberikan arahan dan bimbingan yang baik. Selalu sabar serta selalu

meluangkan waktunya sampai tugas akhir ini bisa terselesaikan dengan baik. Suatu kehormatan penulis bisa dibimbing oleh bapak.

7. Terima kasih juga kepada Dosen Wali yaitu Ibu Winda Hardyanti, M. Si., dan seluruh jajaran dosen Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmu bermanfaat bagi penulis.
8. Seluruh staff dan santri pondok pesantren Al-Kaaf Jabung yang telah membantu melancarkan, dan memberikan informasi yang berkaitan dengan penelitian ini.
9. Seluruh teman-teman kuliah yang menemani hingga skripsi ini selesai, dan terima kasih juga kepada Syahla Dhia Mufidahurralli yang telah membantu dan memberinkan saya semangat.
10. Dan terima kasih kepada seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa karya ini masih banyak kekurangan dari segi kalimat, tata bahasa, ataupun hal lainnya. Oleh karena itu, penulis dengan kerendahan hati menerima segala kritik dan saran yang membangun untuk memperbaiki karya ini untuk menjadi lebih baik.

Malang, 16 Juni 2025

Penulis

Adzan Aditya Gumilar

(201810040311497)

## DAFTAR ISI

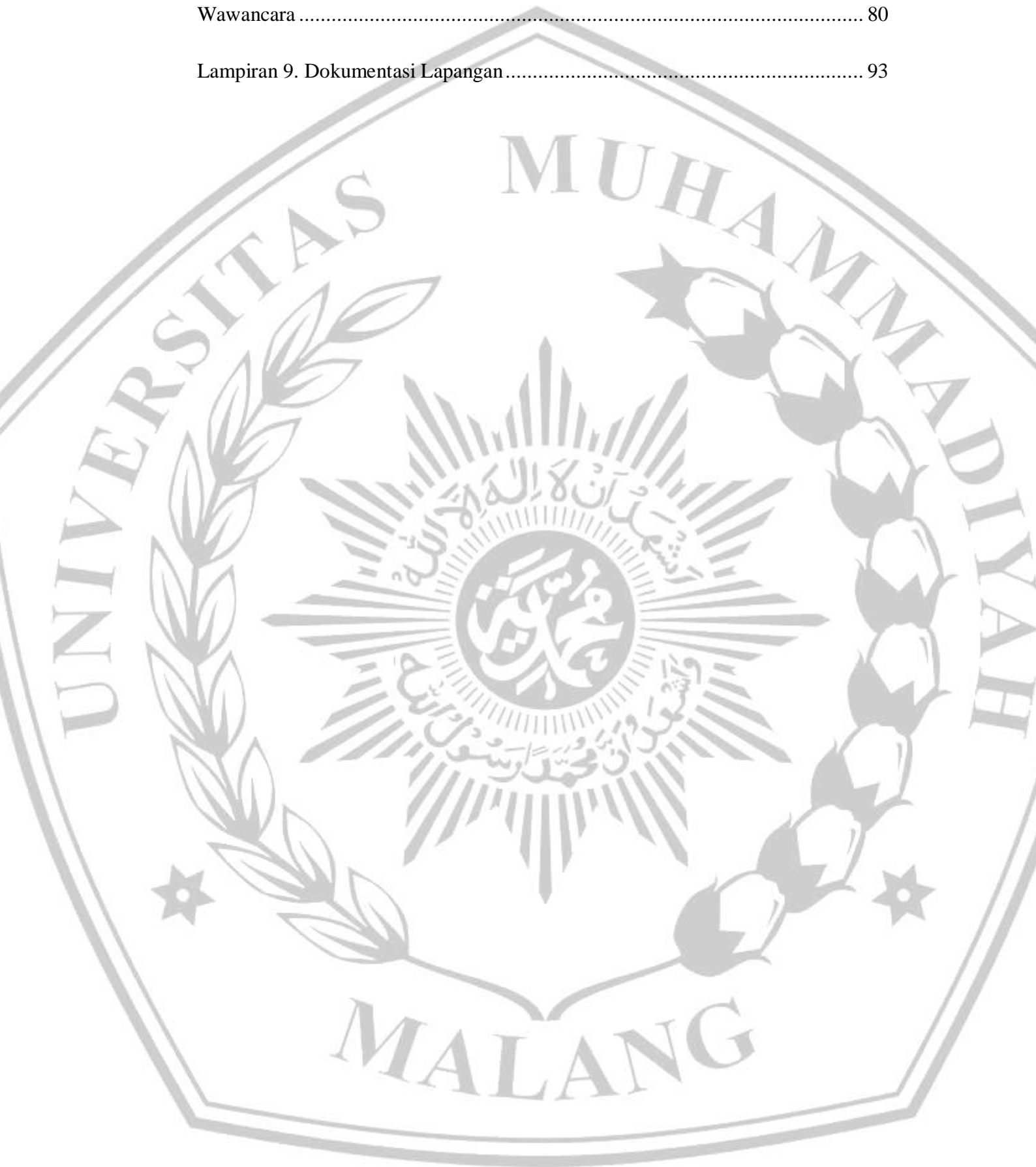
LEMBAR PENGESAHAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	iii
SURAT KETERANGAN .....	iv
SURAT PERNYATAAN.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN DETEKSI PLAGIASI .....	vi
LEMBAR PLAGIASI.....	vii
BERITA ACARA BIMBINGAN.....	viii
BERITA ACARA SEMINAR HASIL .....	ix
ABSTRAK .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
<b>1.1</b> <b>Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2</b> <b>Rumusan Masalah .....</b>	<b>4</b>
<b>1.3</b> <b>Tujuan Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>1.4</b> <b>Manfaat Penelitian.....</b>	<b>5</b>

BAB II.....	6
TINJAUAN PUSTAKA.....	6
<b>2.1 Konsep Komunikasi</b> .....	6
<b>2.2 Proses Komunikasi</b> .....	8
<b>2.3 Komunikasi Efektif</b> .....	10
<b>2.4 Pola Komunikasi</b> .....	11
<b>2.5 Komunikasi Organisasi</b> .....	12
<b>2.6 Kepemimpinan Karismatik</b> .....	15
<b>2.7 Teori Relasi Sosial (Social Relationship Theory)</b> .....	18
<b>2.7.1 Teori Pertukaran Sosial (Social Exchange Theory)</b> .....	18
<b>2.7.2 Teori Ikatan Sosial (Social Bond Theory)</b> .....	19
<b>2.7.3 Relevansi Teori Terhadap Penelitian</b> .....	20
<b>2.8 Bentuk Komunikasi dalam Lingkungan Pesantren</b> .....	20
<b>2.9 Kerangka Berpikir</b> .....	26
BAB III.....	28
METODE PENELITIAN .....	28
<b>3.1 Pendekatan dan Paradigma Penelitian</b> .....	28
<b>3.2.1 Teknik Purposive Sampling</b> .....	30
<b>3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian</b> .....	33
Gambar 3.1 Peta Ponpes Alkaaf Kemantren Kecamatan Jabung Kabupaten Malang .....	33
<b>3.3 Jenis dan Sumber Data</b> .....	33
<b>3.3.1 Jenis Data</b> .....	33
<b>3.3.2 Sumber Data</b> .....	34

Tabel 3.1 Sumber Data Penelitian .....	35
<b>3.4 Teknik Pengumpulan Data</b> .....	35
Gambar 3.2 Komponen Analisis Data Model Interaktif Penelitian Kualitatif .....	37
<b>BAB IV</b> 42	
<b>GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b> .....	42
4.1 Kondisi Umum Penelitian .....	42
4.2 Kondisi Khusus Penelitian .....	43
<b>BAB V</b> .....	45
<b>PAPARAN DATA PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	45
<b>5.1 Sajian Penelitian</b> .....	45
Sumber Gambar : Dokumentasi Pribadi 2024 .....	48
Sumber Gambar: Dokumentasi Pribadi 2024 .....	52
<b>5.1 Temuan Penelitian</b> .....	55
Gambar 4.1 Bagan Bentuk Komunikasi di Pesantren .....	56
Gambar 4.2 Bagan Faktor Pendukung Pemimpin Karismatik .....	57
<b>5.1 Pembahasan</b> .....	59
<b>BAB VI</b> 64	
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	64
6.1 Kesimpulan .....	64
6.2 Saran .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	67
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	70
Lampiran 9. Transkrip Wawancara .....	74

Wawancara ..... 80

Lampiran 9. Dokumentasi Lapangan ..... 93



## DAFTAR PUSTAKA

- Brahmasari, I. A., & Siregar, P. (2009). Pengaruh Budaya Organisasi, Kepemimpinan Situasional dan Pola Komunikasi terhadap Disiplin Kerja dan Kinerja Karyawan pada PT. Central Proteinaprima Tbk. *Jurnal Aplikasi Manajemen*, 7(1), 238–250.
- Creswell, J. W., & Poth, C. N. (2016). *Qualitative inquiry and research design: Choosing among five approaches*. Sage publications.
- Dahlan, Muh Syawir. 2014. Etika Komunikasi Dalam Al-Qur'an Dan Hadis. *Jurnal Dakwah Tabligh*.
- FITRI, N. S. (2024). *KOMUNIKASI DAKWAH DALAM MENINGKATKAN SEMANGAT KEBERAGAMAAN JAMAAH MAJELIS TA'LIM NURUL HIDAYAH DESA AGUNG DALAM KECAMATAN BANJAR MARGO KABUPATEN TULANG BAWANG* (Doctoral dissertation, UIN RADEN INTAN LAMPUNG).
- Gaol, N. T. L. (2020). Teori kepemimpinan: Kajian dari genetika sampai skill. *Benefit: Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 5(2), 158–173.
- Hardiyanto, S., & Pulungan, D. (2019). Komunikasi Efektif Sebagai Upaya Penanggulangan Bencana Alam di Kota Padangsidempuan. *Jurnal Interaksi: Jurnal Ilmu Komunikasi*, 3(1), 30–39.
- Hasan, K. (2016). *PESAN (PEMBICARAAN) KOMUNIKASI POLITIK*.
- Hibatullah, A. (2020). *Komunikasi Transendental Ritual Ruqyah Syar'iah (Studi Deskriptif Proses Ritual Ruqyah Syar'iah di Rehab Hati Margaasih)*. Universitas Komputer Indonesia.
- Jannah, H., Fathani, A. H., & Fuady, A. (2022). Profil kemampuan komunikasi matematis

ditinjau dari kecerdasan interpersonal dan intrapersonal peserta didik. *Jurnal Penelitian, Pendidikan, Dan Pembelajaran*, 16(30).

Miles, B. M., & Huberman, A. M. (2014). *Qualitative Data Analysis (Tjetjep Rohendi Rohidi Translation)*. Jakarta: UI-Press.

Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldana, J. (2014). *Qualitative Data Analysis, A Methods Sourcebook, Edition 3.(Terj.) Tjetjep Rohendi Rohidi*. Jakarta: Penerbit Universitas Indonesia Press.

Mulyana, H., & Kemala, Z. (2021). Pola Komunikasi Interpersonal Pramuwisata di Keraton Kasepuhan Cirebon Jawa Barat. *Tourism Scientific Journal*, 7(1), 86–96.

Mustofa, A. (2011). *Energi Dzikir Alam Bawah Sadar* (Vol. 32). PADMA press.

Purwanti, C. (2020). Eksistensi Bahasa Dalam Komunikasi Interpersonal: Sebuah Pendekatan Interdisipliner [Language Existence In Interpersonal Communication: An Interdisciplinary Approach]. *Polyglot: Jurnal Ilmiah*, 16(2), 266–281.

Rasyid, A., Saleh, A., Cangara, H., & Priatna, B. W. (2015). *The Role Of Communication In Corporate Social Responsibility*.

Riswandi, A., & Achyanadia, S. (2017). Hubungan antara kecerdasan linguistik dan komunikasi interpersonal dengan hasil belajar mata pelajaran bahasa Inggris (survei pada peserta didik kelas ix SMP Ibnu Aqil). *Jurnal Teknologi Pendidikan*, 6(1).

SRI, H., & AHMAD, S. (2014). *PENERAPAN METODE LALARAN MENGHAFAL NADHOM ILMU NAHWU PADA SANTRI PUTRA PONDOK PESANTREN AL MIFTAH JATINGARANG KIDUL JATISARONO NANGGULAN KULON PROGO YOGYAKARTA* (Doctoral dissertation, UNIVERSITAS ALMA ATA).

Suryani, W. (2015). Komunikasi transendental manusia-Tuhan. *Jurnal IAIN Gorontalo*, 12(1),

150–163.

Sutanto, A. A., Yogatama, A., & Juwiantho, H. (2022). Changes in Nonverbal Communication in Public Communication Before and During the COVID-19 Pandemic: Literature Review of Scientific Papers for the 2014-2022 Period. *Ultimacomm: Jurnal Ilmu Komunikasi*, 14(2), 293–310.

Tasruddin, R. (2024). Teori Komunikasi Dakwah Dalam Penyebaran Pesan Islam. *Jurnal Kolaboratif Sains*, 7(11), 4290-4292.

Ulfatin, N. (2013). *Metode penelitian kualitatif di bidang pendidikan: Teori dan Aplikasinya*.

Yulianti, Y., & Harmonika, S. (2021). Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Mi Nw 02 Kembang Kerang Kecamatan Aikmel Lombok Timur. *Jurnal Manajemen Dan Budaya*, 1(1), 43–54.

Zakiah, L., & Faturochman, M. A. (2004). Kepercayaan Santri Pada Kiai. *Buletin Psikologi*, 12(1).

Blau, P. M. (1964). *Exchange and Power in Social Life*. New York: John Wiley & Sons.

Hirschi, T. (1969). *Causes of Delinquency*. Berkeley: University of California Press.

Homans, G. C. (1958). Social Behavior as Exchange. *American Journal of Sociology*, 63(6), 597–606.

Soekanto, S. (2010). *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta: Rajawali Pers.