

**ANALISA PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN DAN BIAYA
OPERASIONAL FRAINCHISE ALFAMART
(Studi Kasus Pengelolaan Usaha Frainchise Alfamart Pada Daerah Gresik,
Malang, dan Kediri)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Akuntansi

Oleh :

Mohammad Pratama Virendra Alghifari

201910170311282

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2023

SKRIPSI

ANALISA PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN DAN BIAYA OPERASIONAL FRANCHISE ALFAMART

(Studi Kasus Pengelolaan Usaha Franchise Alfamart
Pada Daerah Gresik, Malang, dan Kediri)

Oleh :

Mohammad Pratama Virendra Alghfari

201910170311282

Diterima dan disetujui
pada tanggal 03 November 2023

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Firda Ayu Amalia, S.E., M.SA., Ak.

Novitasari Agus Saputri, S.Pd., M.Pd

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ketua Jurusan,

Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISA PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN DAN BIAYA OPERASIONAL FRAINCHISE ALFAMART (Studi Kasus Pengelolaan Usaha Franchise Alfamart Pada Daerah Gresik, Malang, dan Kediri)

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Mohammad Pratama Virendra Alghfari**

NIM : **201910170311282**

Jurusan : **Akuntansi**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 03 November 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : **Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.**

Penguji II : **Aviani Widyastuti, S.E., M.SA., Ak., CA.**

Penguji III : **Novitasari Agus Saputri, S.Pd., M.Pd**

Penguji IV : **Firda Ayu Amalia, S.E., M.SA., Ak.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CSRS, CSRA.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mohammad Pratama Virendra Alghifari

NIM : 201910170311282

Program Studi : Akuntansi

Surel : mbima804ubiksurabaya@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa;

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (*referensi*) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 4 Desember 2023

Yang Membuat Pernyataan,


Mohammad Pratama Virendra Alghifari

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan usaha waralaba Alfamart serta cara mengurangi biaya yang harus dikeluarkan Alfamart yang sudah berjalan agar laba lebih optimal. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan teknik pengumpulan data secara wawancara dan dokumentasi. Hasil dalam penelitian menunjukkan bahwa Alfamart Sulfat 2 Malang dan Alfamart Tugurejo Kediri memiliki margin laba bersih, pengembalian investasi pada aset, serta pengembalian ekuitas yang lebih tinggi. Alfamart Sulfat 2 Malang dan Alfamart Bungah Gresik memiliki rasio lancar yang lebih tinggi. Keempat Alfamart memiliki rasio cepat dan days sales outstanding yang sama. Alfamart Bungah Gresik dan Alfamart Indrodelik Gresik memiliki rasio perputaran aset tetap dan rasio perputaran total aset yang tinggi. Kemudian Alfamart pada daerah Malang dan Kediri memiliki biaya yang lebih rendah dan memiliki kemampuan menghasilkan laba bersih yang lebih baik daripada Alfamart di daerah Gresik.

Kata Kunci: Alfamart, rasio, biaya

Abstract

This study aims to analyze the financial performance of the Alfamart franchise business and how to reduce the costs that Alfamart has to incur so that profits are more optimal. The method used in this study is qualitative with data collection techniques through interviews and documentation. The results of the research show that Alfamart Sulfat 2 Malang and Alfamart Tugurejo Kediri have higher net profit margins, return on investment on assets, and return on equity. Alfamart Sulfat 2 Malang and Alfamart Bungah Gresik have higher current ratios. The four Alfamarts have the same quick ratio and days sales outstanding. Alfamart Bungah Gresik and Alfamart Indrodelik Gresik have high fixed asset turnover ratios and total asset turnover ratios. Then Alfamart in the Malang and Kediri areas has lower costs and has the ability to generate better net profits than Alfamart in the Gresik area.

Keywords: Alfamart, ratio, cost

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim.

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga Skripsi dengan judul “Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan dan Biaya Operasioanal *Frainchise* Alfamart (Studi Kasus Pengelolaan Usaha *Frainchise* Alfamart Pada Daerah Gresik, Malang, dan Kediri)” ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do’a sholawat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW., Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do’a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada’, para mushonnifin, para ulama’, dan seluruh umatnya yang dengan tulus Ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kedua orang tua yaitu Bapak Mohammad Naufal dan Ibu Anita Rahman serta ketiga adik penulis yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan penuh dalam bentuk apapun sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi tepat waktu.
2. Bapak Dr. Fauzan, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.

3. Ibu Dr. Idah Zuhroh, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Ibu Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
5. Bapak Drs. Ahmad Waluya Jati, M.M selaku dosen wali saya selama periode perkuliahan.
6. Ibu Firda Ayu Amalia, SE., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Novitasari Agus Saputri, S.Pd., M.Pd selaku Dosen Pembimbing II saya yang telah memberi saran, kritik, dan arahan selama penyusunan skripsi sehingga skripsi yang penulis susun dapat Selesai tepat waktu.
7. Ibu Masiyah Kholmi, Dr., MM, Ak., CA selaku dosen penguji I dan Ibu Aviani Widyastuti, SE., MSA., Ak., CA selaku dosen penguji II yang telah memberikan koreksi dan saran untuk perbaikan skripsi ini.
8. Seluruh jajaran dosen dan staf tata usaha jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang terutama kepada Bapak Sunarko yang sudah membantu proses administrasi skripsi saya dengan seluruh staff lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis.
9. Terimakasih untuk diri saya sendiri Mohammad Pratama Virendra Alghifari atas semua usaha, kerja keras, semangat dan kesabarannya. Terimakasih sudah bertahan hingga sampai pada titik ini.
10. Agen rahasia yang penuh kasih dan telah dengan sabar dalam membantu proses penyusunan, tetap memberikan motivasi, semangat serta selalu menemani dan mendukung dalam tugas akhir skripsi ini.

11. Mas Tirta *Printing* di belakang kampus daerah turunan Tegalondo telah memberikan dukungan dan bantuan dalam mencetak skripsi saya ini dengan cepat dan hemat.
12. Teman-teman Akuntansi kelas F Angkatan 2019 yang menemani belajar selama menempuh Pendidikan di Universitas Muhammadiyah Malang.
13. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang turut membantu serta dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, penulis mempersembahkan karya tulis ini kepada siapaun yang membutuhkannya. Terima kasih

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

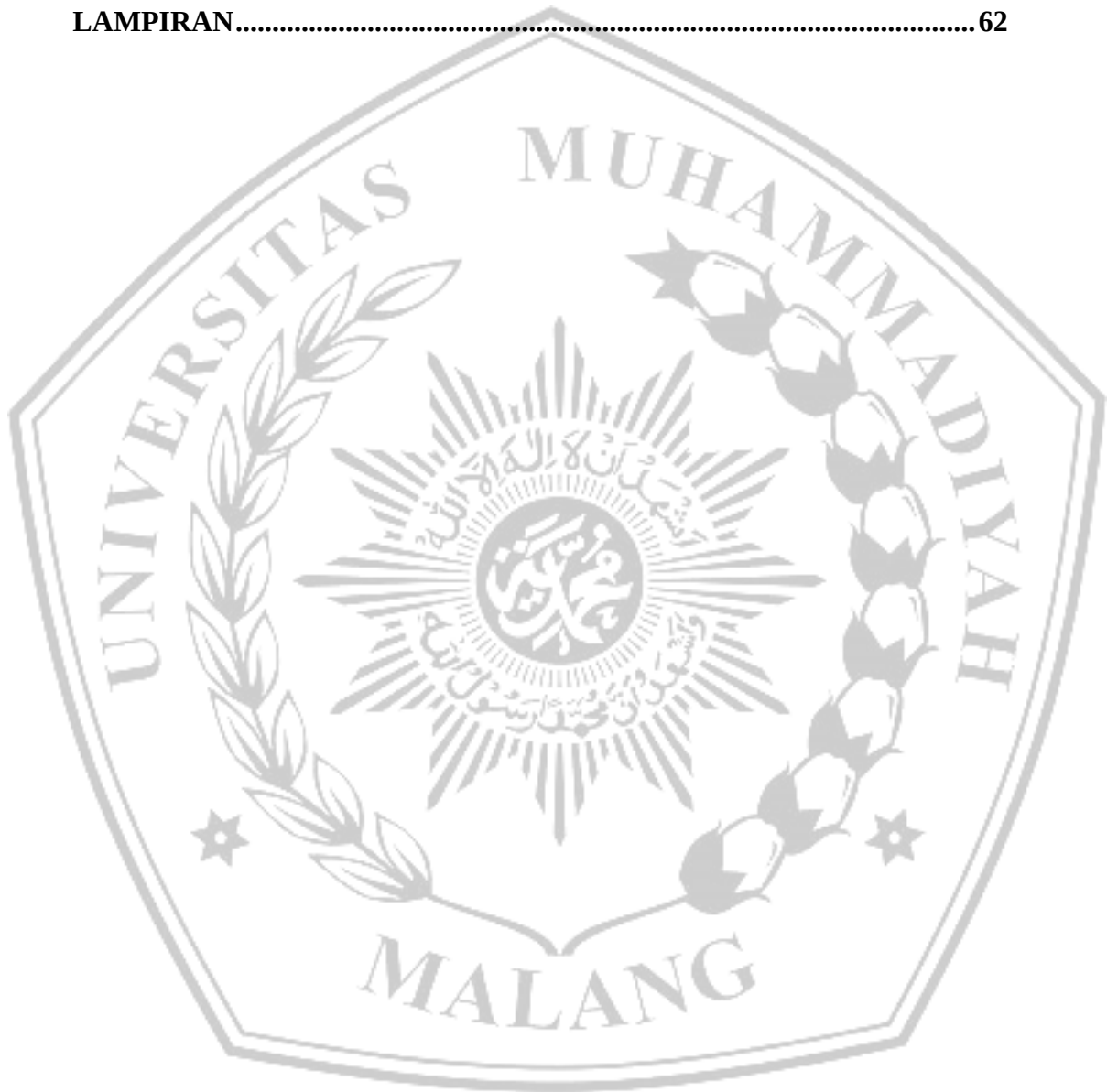
Malang, 7 Desember 2023

Penulis,

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	4
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Manfaat	4
BAB II	7
TEORI DAN PERUMUSAN HIPOTESIS	7
A. Kajian Teori	7
B. Tinjauan Penelitian Terdahulu	17
BAB III.....	20
METODE PENELITIAN	20
A. Jenis Penelitian.....	20
B. Objek Penelitian.....	20
C. Jenis dan Sumber Data	20
D. Teknik Pengumpulan Data.....	21
E. Teknik Analisis Data.....	22
BAB IV	29
HASIL DAN PEMBAHASAN	29
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	29
B. Penyajian Data	31
C. Hasil Analisis Data	37
D. Pembahasan.....	46
BAB V.....	56

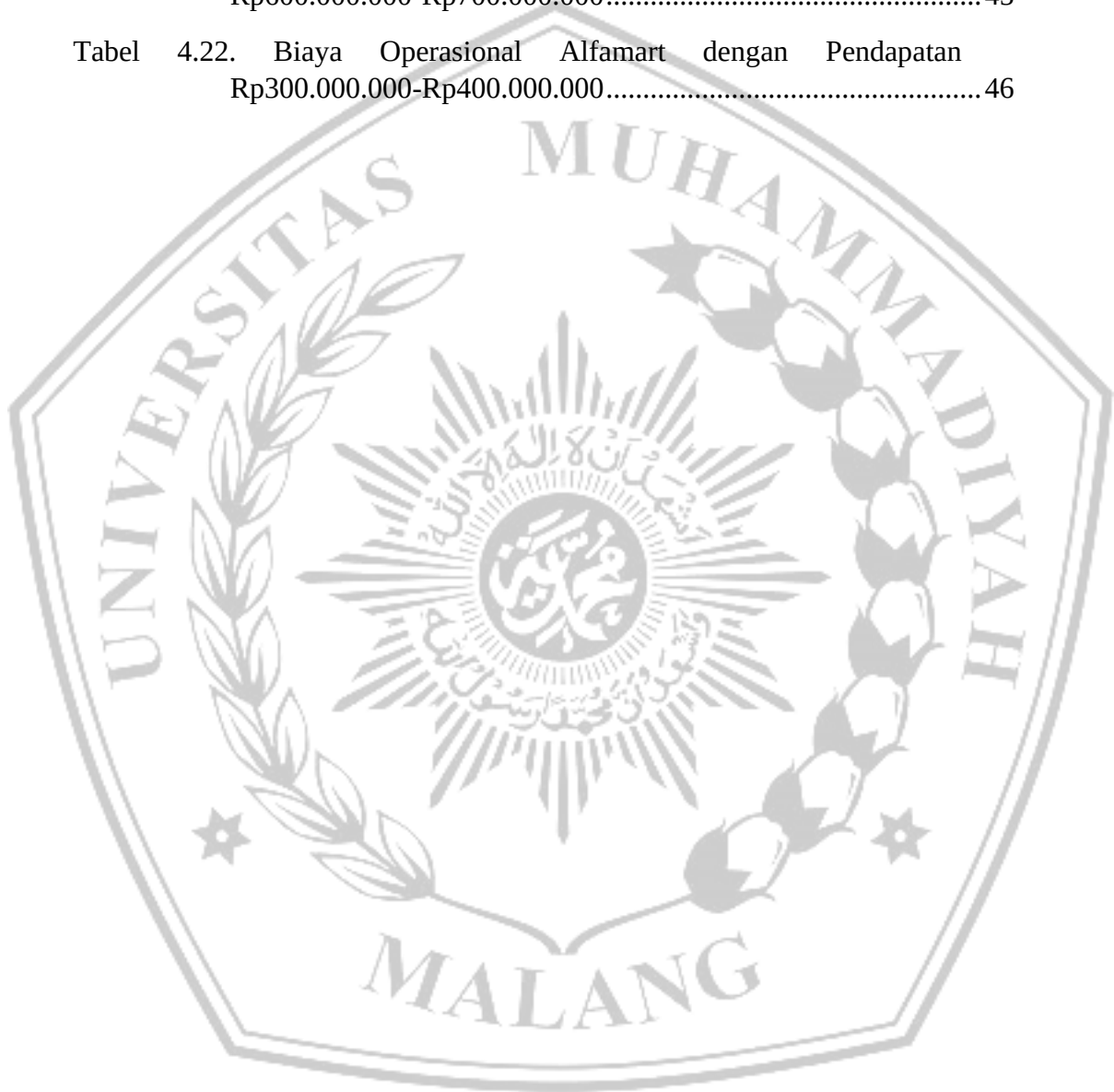
PENUTUP.....	56
A. Simpulan	56
B. Keterbatasan.....	58
C. Saran	58
DAFTAR PUSTAKA.....	60
LAMPIRAN.....	62



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Laba Rugi Alfamart Bungah Gresik	33
Tabel 4.2. Laba Rugi Alfamart Indrodelik Gresik	34
Tabel 4.3. Laba Rugi Alfamart Sulfat 2 Malang.....	35
Tabel 4.4. Laba Rugi Alfamart Tugurejo Kediri.....	36
Tabel 4.5. Net Profit Margin Alfamart dengan Pendapatan Rp600.000.000- Rp700.000.000	37
Tabel 4.6. Net Profit Margin Alfamart dengan Pendapatan Rp300.000.000- Rp400.000.000	37
Tabel 4.7. Return On Asset Alfamart dengan Pendapatan Rp600.000.000- Rp700.000.000	38
Tabel 4.8. Return On Asset Alfamart dengan Pendapatan Rp300.000.000- Rp400.000.000	38
Tabel 4.9. Return On Equity Alfamart dengan Pendapatan Rp600.000.000- Rp700.000.000	39
Tabel 4.10. Return On Equity Alfamart dengan Pendapatan Rp300.000.000- Rp400.000.000	39
Tabel 4.11. Current Ratio Alfamart dengan Pendapatan Rp600.000.000- Rp700.000.000	40
Tabel 4.12. Current Ratio Alfamart dengan Pendapatan Rp300.000.000- Rp400.000.000	40
Tabel 4.13. Quick Ratio Alfamart dengan Pendapatan Rp600.000.000- Rp700.000.000	41
Tabel 4.14. Quick Ratio Alfamart dengan Pendapatan Rp300.000.000- Rp400.000.000	41
Tabel 4.15. Days Sales Outstanding Alfamart dengan Pendapatan Rp600.000.000-Rp700.000.000	42
Tabel 4.16. Days Sales Outstanding Alfamart dengan Pendapatan Rp300.000.000-Rp400.000.000.....	42
Tabel 4.17. Fixed Asset Turnover Ratio Alfamart dengan Pendapatan Rp600.000.000-Rp700.000.000.....	43
Tabel 4.18. Fixed Asset Turnover Ratio Alfamart dengan Pendapatan Rp300.000.000-Rp400.000.000.....	43

Tabel 4.19. Total Asset Turnover Ratio Alfamart dengan Pendapatan Rp600.000.000-Rp700.000.000.....	44
Tabel 4.20. Total Asset Turnover Ratio Alfamart dengan Pendapatan Rp300.000.000-Rp400.000.000.....	44
Tabel 4.21. Biaya Operasional Alfamart dengan Pendapatan Rp600.000.000-Rp700.000.000.....	45
Tabel 4.22. Biaya Operasional Alfamart dengan Pendapatan Rp300.000.000-Rp400.000.000.....	46



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Wawancara Narasumber.....	63
Lampiran 2. Laporan Laba Rugi Alfamart Bungah Gresik	70
Lampiran 3. Laporan Laba Rugi Alfamart Bungah Gresik.....	71
Lampiran 4. Laporan Laba Rugi Alfamart Indrodelik Gresik	72
Lampiran 5. Laporan Laba Rugi Alfamart Indrodelik Gresik	73
Lampiran 6. Laporan Laba Rugi Alfamart Sulfat 2 Malang.....	74
Lampiran 7. Laporan Laba Rugi Alfamart Sulfat 2 Malang.....	75
Lampiran 8. Laporan Laba Rugi Alfamart Tugurejo Kediri.....	76
Lampiran 9. Laporan Laba Rugi Alfamart Tugurejo Kediri.....	77
Lampiran 10. Total Aset Alfamart Bungah Gresik.....	78
Lampiran 11. Perhitungan Depresiasi Alfamart Bungah Gresik	78
Lampiran 12. Perhitungan Aset Tetap Alfamart Bungah Gresik.....	79
Lampiran 13. Total Aset Alfamart Indrodelik Gresik.....	79
Lampiran 14. Perhitungan Depresiasi Alfamart Indrodelik Gresik	79
Lampiran 15. Perhitungan Aset Tetap Alfamart Indrodelik Gresik.....	80
Lampiran 16. Total Aset Alfamart Sulfat 2 Malang	80
Lampiran 17. Perhitungan Depresiasi Aset Alfamart Sulfat 2 Malang	81
Lampiran 18. Perhitungan Aset Tetap Alfamart Sulfat 2 Malang	81
Lampiran 19. Total Aset Alfamart Tugurejo Kediri	82
Lampiran 20. Perhitungan Depresiasi Alfamart Tugurejo Kediri.....	82
Lampiran 21. Perhitungan Aset Tetap Alfamart Tugurejo Kediri	83
Lampiran 22. Biaya Operasional.....	83
Lampiran 23. Biaya Operasional.....	84

ANALISA PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN DAN BIAYA OPERASIONAL FRAINCHISE ALFAMART (Studi Kasus Pengelolaan Usaha Frainchise Alfamart Pada Daerah Gresik, Malang, dan Kediri)

ORIGINALITY REPORT

4%

SIMILARITY INDEX

6%

INTERNET SOURCES

2%

PUBLICATIONS

0%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

ejournal.unsrat.ac.id

Internet Source

2%

2

eprints.umm.ac.id

Internet Source

2%

Exclude quotes On
Exclude bibliography Off

Exclude matches < 2%

DAFTAR PUSTAKA

- Cholil, A. A. (2021). "Analisis Rasio Likuiditas Dan Profitabilitas Untuk Menilai Kinerja Keuangan Perusahaan PT Berlina Tbk Tahun 2014-2019." *Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi* 2(3).
- Indonesia, R. (2007). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 42 Tahun 2007 Tentang Waralaba.
- Ketenagakerjaan, K. (2020). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2020 Cipta Kerja.
- Luntungan, V. I., et al. (2021). "Analisis Kinerja Keuangan dengan Menggunakan Rasio Aktivitas dan Rasio Profitabilitas pada PT. Sumber Alfaria Trijaya, Tbk." *Productivity* 2(4).
- Marselia Herma Hapsari, S., Sos, MM (2008). "Studi Pada Perusahaan Franchise Di Kota Semarang Dan Yogyakarta." *Jurnal Sains Pemasaran Indonesia* 7(3): 353-378.
- Nurhayaty, E., et al. (2018). "Analisis Rasio Solvabilitas Terhadap Laporan Keuangan Interim Untuk Menilai Tingkat Kinerja Keuangan Perusahaan (Studi Kasus PT Unilever Tbk)." *Jurnal Mitra Manajemen* 2(6): 548-557.
- Nuhayaty, E., & Hidayati, N. (2020). "Penggunaan Rasio Likuiditas Dalam Menilai Kinerja Keuangan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Tahun 2014-2018)." *Jurnal Mitra Manajemen* 4(5): 721-731.
- Oktavia, D. D., et al. (2023). "Menilai Kinerja Keuangan PT. Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart) Periode 2018-2021 Dengan Menggunakan Rasio Profitabilitas dan Rasio Solvabilitas." *Jurnal Ilmiah Bisnis dan Perpajakan (Bijak)* 5(2): 142-152.
- Pernamasari, R., & Purwaningsih, S. (2019). "Efisiensi Modal Kerja Dan Hutang Pada Kinerja Perdagangan Retail di Indonesia." *Monex: Journal of Accounting Research* 8(1): 268-281.
- Rahmad, I. (2014). "Analisis Kinerja Keuangan Berdasarkan Rasio Profitabilitas, Rasio Likuiditas dan Rasio Solvabilitas Pada PT. Goodyear Indonesia Tbk." Doctoral dissertation. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Reza, M. and B. R. Kartawinata (2015). "Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Pada Industri Hotel Yang Listing Bursa Efek Indonesia Menggunakan Rasio Likuiditas, Leverage, Profitabilitas, Manajemen Aset, Dan Nilai Pasar " *e-Proceeding of Management* 2(3).
- Rizqullah, R. B. (2022). "Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Dengan Menggunakan Rasio Profitabilitas (Studi Kasus Pada Indomaret Dan

Alfamart Di Banjarmasin)." (Doctoral dissertation, Universitas Islam Kalimantan MAB).

Shofwatun, H., et al. (2021). "Analisis Kinerja Keuangan Berdasarkan Rasio Likuiditas Dan Rasio Profitabilitas Pada PT Pos Indonesia (Persero)." Jurnal KRISNA:Kumpulan Riset Akuntansi 13(1): 59-74.

Siregar, B., et al. (2013). Akuntansi Manajemen. Jakarta: Salemba Empat

Wati, D., et al. (2019). "Analisi Komparatif Kinerja Keuangan antara PT. Indomarco Prismatama (Indomaret) dengan PT. Sigmantara Alfindo (Alfamart)." Ekonomia 8(3): 63-73.

Yosephine, G., et al. (2022). "Perbandingan Strategi Competitive Analysis antara Indomaret dan Alfamart Menggunakan Metode Analisis Porter's Five Forces." Jurnal Ilmiah Manajemen dan Kewirausahaan 1(2)

