

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH  
(SIPD) DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN  
DI BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KOTA MALANG**

Penelitian ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar  
Sarjana Strata Satu (S1) Ilmu Pemerintahan



**Disusun oleh :**

**Ahmad Julkifli Sodima**

**201810050311151**

**Dosen Pembimbing :**

**Dr. Saiman, M.Si.**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2023**

**IMPLEMENTASI SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH  
(SIPD) DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN  
DI BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KOTA MALANG**

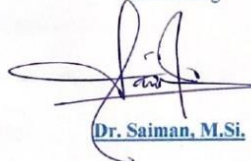
Diajukan Oleh:

Ahmad Julkifli Sodima  
201810050311151

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Jum'at / 17 Februari 2023*

Pembimbing



Dr. Saiman, M.Si.



Muhammad Khairur Rijal, S.IP., M.Hub.Int.

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., M.A.

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**Ahmad Julkifli Sodima**

**201810050311151**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana ( SI ) Ilmu Pemerintahan  
Pada hari Jum'at 17 Februari 2023  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Dr. Asep Nurjaman, M.Si.**
2. **Ach. Apriyanto Romadhan, S.IP., M.Si.**
3. **Dr. Saiman, M.Si.**



Mengetahui  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Najati Setiawan, S.IP., M.Hub.Int.**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Ilmu Kesejahteraan Sosial\*Ilmu Pemerintahan\*Ilmu Komunikasi\*Sosiologi \* Hubungan Internasional  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.13:

**SURAT PERNYATAAN**

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Julkifli Sodima  
NIM : 201810050311151  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
IMPLEMENTASI SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) DALAM  
PENYUSUNAN ANGGARAN DI BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD)  
KOTA MALANG adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat  
karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di  
suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau  
diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis  
dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur  
PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK  
YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan  
hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY  
NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana  
mestinya.

Malang, 3 Februari 2023  
Yang Menyatakan,

Ahmad Julkifli Sodima

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. karena telah diberikan kesehatan jasmani maupun rohani sehingga saya selaku penulis skripsi ini bisa menyelesaikan tugas akhir selama menempuh di bangku perkuliahan Universitas Muhammadiyah Malang (UMM) dengan judul skripsi **“Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) Dalam Penyusunan Anggaran di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kota Malang”** dan sudah menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Ilmu Pemerintahan (S.IP) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang. Semenjak menempuh perkuliahan ini, penulis mendapatkan pengetahuan baru dan pengalaman yang banyak sebagai pembelajaran di masa yang akan datang. Maka dari itu, dalam kesempatan kali ini saya selaku penulis tugas akhir mengucapkan terima kasih banyak kepada :

1. Dr. Fauzan, M. Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Prof. Dr. H. Muslimin Machmud, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Muhammad Kamil S.IP., MA., selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang dan Dosen Pengampu selama masa perkuliahan yang telah memberikan ilmu-ilmunya yang bermanfaat untuk bisa direalisasikan di dunia pekerjaan.
4. Dr. Saiman., M.Si selaku Dosen Pembimbing saya sebagai penulis ujian akhir ini yang dimana telah membantu saya selama proses bimbingan dan penyusunan skripsi.

5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan yang telah membantu saya sebagai penulis selama di bangku perkuliahan dalam memberikan ilmu-ilmunya baik dari segi akademik maupun non-akademik.
6. Kepada Bapak Moh. Saiful Arif, Ibu Emmie Ristantien, Bapak Agus Purnomo, SH dan Ibu Wahyu Sadriana serta seluruh staff operasional di Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang, saya sebagai penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya yang telah membantu dan membimbing saya secara baik selama melakukan penelitian meskipun jadwal yang selalu padat namun sering meluangkan waktunya kepada saya.
7. Kepada orang tua saya, kakak saya, bahkan semua orang di keluarga besar yang saya tidak bisa menyebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan, perhatian yang selalu diberikan selama saya di perantauan yang jauh dari ruang lingkup keluarga. Terutama kepada nenek saya yang sudah tua namun masih sering menanyakan mengenai kabar saya selama di kota orang ini, saya mengucapkan terima kasih banyak dan sayang selalu kepada kalian.
8. Kepada Amandha Parameshwari, Ivan Dian Pratama, Dinda Okta Mevia Fajrina, Mega Sentiya, Ike Dwi Ambarwati dan Unika Basyirah Bari Brahma serta Bang Fathir yang selalu membantu dan membimbing saya selama masa perantauan terutama menjadi partner diskusi selama saya menyelesaikan tugas akhir ini. Terima kasih atas dedikasi kalian kepada saya dan ilmu-ilmu yang kalian berikan, meski di tengah waktu sibuk kalian tetap membantu saya terutama waktu-waktu selama perantauan menjadi kenangan berarti bagi saya
9. Kepada Dina Amelia Rahmadewi, Rayyan Fadhilah Hidayat, Sanggo Leo Wula Setiawan, Yolandita Anggy Pristika, Bagas Triyono, Dian Paramita Ramdayani Thalib selaku sahabat-sahabat saya yang selalu menemani saya di kala jenuh, meski pertemuan kita hanya sesaat tapi saya berharap semoga kita dipertemukan kembali dengan versi terbaik kita. Terima kasih atas obrolan random kalian, atas waktunya yang kadang mengajak saya

keluar untuk nongkrong atau mengajak saya billiard. Terima kasih atas kenangan yang diberikan selama perantauan ini.

10. Kepada Nenty Maurina Melia Gessy, Ilham Akbar, Yuza Prada Handriyan, Baiq Ayudia Suryannisa, Firda Amalia, Gumiwang Restu Aji, Wulan Puspita, Lulu Martha, Sukmagita, Putri Cahya, Gledys Saberna, Widya Yugistina, Tegar Perkasa, Moehammad Salim, Bayupati Maulana, Diba Latifa Hasmy, Ajenk Erina dan teman-teman saya yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Saya berterimakasih kepada kalian semua yang telah memberikan kenangan indah juga selama masa perantauan, meski pertemuan dan perkenalan kita hanya sesaat tapi hal tersebut sudah saya anggap sebagai saudara/i. kenangan tidak hanya diabadikan melalui kamera namun akan tetap menjadi bagian dari kehidupan.
11. Kepada Uli, Sendy, Andre, Ilham Kos, Ilham Kontrakan, Gibran dan Alang serta teman-teman yang lain selama saya di kosan maupun di kontrakan saat menempuh masa perkuliahan. Terima kasih telah menjadi bagian saya juga selama ngerantau brooo.
12. Kepada Alisia Fitria, Yazid Yugiantara Putra, Tegar Ganes dan Mas Wahyu yang saat ini menjadi teman baik saya di masa akhir perantauan, terima kasih atas waktu, hiburan dan bantuan kalian saat ini dan akan saya jadikan sebagai bagian kenangan yang lain selama masa perantauan.
13. Seluruh teman-teman yang pernah mengisi bagian dari kenangan selama perantauan saya, terima kasih juga sebesar-besarnya. Mungkin kalian hanya menganggap ini hanya sebuah tulisan namun bagi saya tulisan ini ada perwakilan dari isi hati saya sebagai bentuk proses diri untuk mengenal dunia luar sebenarnya.
14. Kepada diri sendiri yang sudah berjuang semaksimal mungkin hingga sampai saat ini dan juga sedikit nasihat untuk selalu mementingkan prioritas.
15. Jangan selalu beranggapan kamu salah tujuan disaat kamu naik kereta, karena pada dasarnya setiap tujuan memiliki proses dan ciri khasnya masing-masing.

Saya menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan sempurna hanya dimiliki oleh Allah SWT. Akan tetapi saya berharap skripsi ini bisa dijadikan sebagai ilmu yang bermanfaat bagi siapapun dalam membaca maupun sebagai referensi dan perlu diketahui bahwa penulisan skripsi ini dapat membantu untuk perkembangan keilmuan kedepannya.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Malang, 31 Januari 2023

Penulis

Ahmad Julkifli Sodima



## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Definisi Konseptual .....	9
1.6 Definisi Operasional.....	11
1.7 Metode Penelitian.....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>18</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	18
2.2 Implementasi .....	24
2.3 Sistem Informasi Pemerintahan Daerah .....	26
2.4 E- Government .....	29

<b>BAB III DESKRIPSI WILAYAH .....</b>	<b>32</b>
3.1 Gambaran Umum Kota Malang .....	32
3.1.1 Visi dan Misi Kota Malang.....	33
3.1.2 Keadaan Geografis Kota Malang.....	33
3.1.3 Luas Wilayah .....	35
3.1.4 Data Penduduk dan Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin.....	35
3.2 Gambaran Umum Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang .....	37
3.2.1 Profil Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang .....	37
3.2.2 Tugas dan Fungsi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang ....	39
3.2.3 Susunan Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang .	40
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>67</b>
4.1 Sistem Informasi Pemerintahan Daerah .....	67
4.2 Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang .....	76
4.2.1 Standar dan Sasaran Kebijakan.....	77
4.2.2 Karakteristik Organisasi Pelaksana .....	80
4.2.3 Sikap Para Pelaksana .....	86
4.2.4 Komunikasi Antar Organisasi.....	89
4.2.5 Lingkungan Ekonomi, Sosial dan Politik .....	94
4.3 Penerapan Aplikasi.....	97
<b>BAB VPENUTUP.....</b>	<b>109</b>
A. Kesimpulan.....	109
B. Saran .....	111

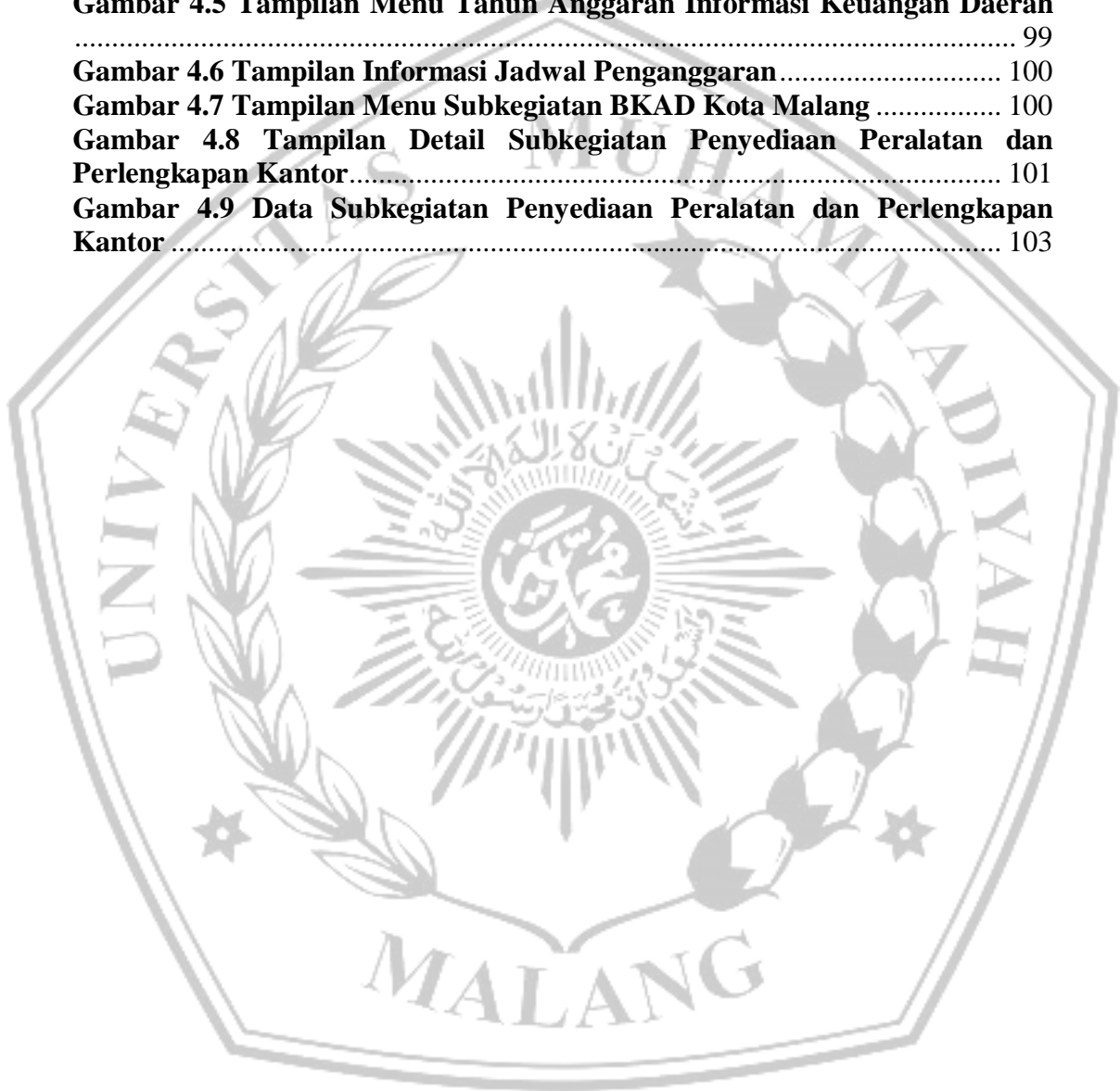
## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3. 1 Perbatasan Wilayah Kota Malang.....</b>	<b>34</b>
<b>Tabel 3. 2 Jumlah Penduduk Menurut Kecamatan di Kota Malang Tahun 2021.....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 3. 3 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan jenis Kelamin di Kota Malang Tahun 2021 .....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 4. 1 Data Subkegiatan Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor .....</b>	<b>107</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Peta Administrasi Kota Malang .....	33
Gambar 4.1 Alur Kelahiran Sistem Informasi Pemerintahan Daerah .....	72
Gambar 4.2 Lingkungan Eksternal .....	95
Gambar 4.3 Tampilan pada Halaman Utama Sistem Informatika Pemerintahan Daerah .....	97
Gambar 4.4 Tampilan proses untuk masuk ke dalam SIPD .....	98
Gambar 4.5 Tampilan Menu Tahun Anggaran Informasi Keuangan Daerah .....	99
Gambar 4.6 Tampilan Informasi Jadwal Penganggaran .....	100
Gambar 4.7 Tampilan Menu Subkegiatan BKAD Kota Malang .....	100
Gambar 4.8 Tampilan Detail Subkegiatan Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor .....	101
Gambar 4.9 Data Subkegiatan Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor .....	103



## DAFTAR BAGAN

<b>Bagan 3.1 Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang.....</b>	<b>42</b>
<b>Bagan 4.1 Sistematika Informasi Pemerintahan Daerah .....</b>	<b>75</b>
<b>Bagan 4.2 Struktur Organisasi Badan Keuangan Aset Daerah Kota Malang</b>	<b>83</b>
<b>Bagan 4.3 Alur Komunikasi Bottom-Up.....</b>	<b>92</b>
<b>Bagan 4 4 Alur Komunikasi Top-Down.....</b>	<b>92</b>



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Permohonan izin turun lapang .....	114
Lampiran 2 Dokumentasi wawancara .....	115
Lampiran 3 Dokumentasi wawancara .....	115
Lampiran 4 Dokumentasi wawancara .....	116
Lampiran 5 Dokumentasi wawancara .....	116
Lampiran 6 Dokumentasi tinjauan SIPD .....	117
Lampiran 7 SK NOMOR 188.451/03/35.73.503/2022 tentang Penetapan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan dan Pejabat Penatausahaan Keuangan Satuan Kerja Perangkat Daerah. ....	118
Lampiran 8 SK NOMOR 188.45/477/35.73.112/2021 tentang Pelimpahan Sebagian Kewenangan Walikota Malang selaku Pemegang Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Daerah Tahun Anggaran 2022. ....	119
Lampiran 9 SK NOMOR 188.45/258/35.73.112/2020 tentang Pembentukan Tim Percepatan Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah melalui Sistem Informasi Pemerintahan Daerah Tahun 2021.....	121
Lampiran 10 KEPMENDAGRI NOMOR 050-5889 TAHUN 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Momenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah.....	123



## DAFTAR PUSTAKA

- 2008, U. N. 14 T. (2008). Keterbukaan Informasi Publik. 303.
- 2019, P. W. N. 78 T. (n.d.). Kedudukan Susunan Organisasi Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Badan Keuangan Dan Aset Daerah.
- Amanah, N. (2018). Implementasi Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 8 Tahun 2014 tentang Sistem Informasi Pembangunan Daerah Di Badan Perencanaan Dan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kota Serang. 1–54.
- Arifah , U. (2020). Transformasi Birokrasi Melalui E-Government. *Cakrawala: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam Dan Studi Sosial*, 4(2), 30–41. <https://doi.org/10.33507/cakrawala.v4i2.245>
- Arwati, D., & Latif, D. V. (2019). Tingkat Kepercayaan Masyarakat terhadap Transparansi Keuangan dalam E Government Kota Bandung. *JBMP (Jurnal Bisnis, Manajemen Dan Perbankan)*, 5(2), 66–74. <https://doi.org/10.21070/jbmp.v5i2.2736>
- Balqis, N., & Fadhly, Z. (2021). Jurnal Public Policy Efektivitas Penerapan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah ( SIPD ) di Dinas Transmigrasi dan Tenaga Kerja ( Distranaker ) Kabupaten Aceh Barat. 2.
- Bkad.malangkota.go.id. (2022). Sejarah BKAD Kota Malang.
- Bpkp.go.id. (n.d.). pengenalan SIMDA. <https://www.bpkp.go.id/sakd/konten/333/Versi-2.1.bpkp>
- Br Purba, R., & Mendina Amrul, A. (2018). Penerapan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah Transparansi Publik Dan Aktivitas Pengendalian Terhadap Akuntabilitas Keuangan Pada Badan Keuangan Daerah Kabupaten Tanah Datar. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis*, 18(2), 140–152. <https://doi.org/10.30596/jrab.v18i2.3308>
- Chandra, I., Defitri, S. Y., & Putri, R. D. (2022). PENGARUH PENGAWASAN, AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH. 12(1).
- Creswell, J. W. (2014). *Research design: Quali\_tative, quantitative, and mixed methods approach* 4th edition,.
- DDTCNews. (2022). Kemendagri Tegaskan Aplikasi SIPD Wajib Digunakan Pemda.
- Dewi, N. C., & Mariska, S. (2018). Analisis Penerapan Sistem Informasi Manajemen Daerah (SIMDA) Keuangan Pada Pemerintahan Kota Pariaman. *Al-Masraf: Jurnal Lembaga Keuangan Dan Perbankan*, 3(1), 63–70.
- Ekaputra, N. D. (2021). Efektivitas Penerapan Aplikasi Sistem Informasi

Pemerintahan Daerah (SIPD) Dalam Penyusunan Dokumen RKPD Di Kabupaten Nganjuk. 21(April).

Goni, I. S., Kimbal, A., & Kumayas, N. (2020). Transparansi Pengelolaan Anggaran Melalui Aplikasi Web Cerdas Epra Online (Ceo) Kota Manado. *Jurnal Eksekutif*, 2(5), 1–11.

Gupta, M. P., & Jana, D. (2003). E-government evaluation: a framework and case study. *Government Information Quarterly*, 20(4).

Hartono, D. U., & Mulyanto, E. (2010). ELECTRONIC GOVERNMENT PEMBERDAYAAN PEMERINTAHAN DAN POTENSI DESA BERBASIS WEB. *Jurnal Teknologi Informasi*, 6(1).

Haryanti, S., & Kaubab, M. E. (2019). Analisis Transparansi Dan Akuntabilitas Keuangan Masjid Di Wonosobo ( Studi Empiris Pada Masjid Yang Terdaftar Di Kemenag Kabupaten Wonosobo Tahun 2019). *Journal of Economic, Business and Engineering*, 1(1), 140–149.

Herdiana. (2018). Sosialisasi Kebijakan Publik: Pengertian dan Konsep Dasar. *Stiacimahi.Ac.Id*, 14(November), 13–25. <http://www.stiacimahi.ac.id/wp-content/uploads/2019/12/2.-Dian-Herdiana.pdf>

Hikmah, N. (2020). Implementasi Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa. 6(10–15).

Irwanto S., F. E., Limbong, D., & Isnaini, I. (2021). Peran BAPPEDA Provinsi Sumatera Utara dalam Penerapan Pembangunan Daerah Berdasarkan Permendagri No. 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintah Daerah. *Journal of Education, Humaniora and Social Sciences (JEHSS)*, 4(2), 1165–1174. <https://doi.org/10.34007/jehss.v4i2.867>

Jumiati, I. E., Agustino, L., Studi, P., Administrasi, M., Ilmu, F., Politik, I., Sultan, U., Tirtayasa, A., Raya, J., & Km, J. (2022). *Jurnal Ranah Publik Indonesia Kontemporer dalam Proses Perencanaan Pembangunan di Kabupaten Lebak*. 1.

Kartika, I. G. A. Y., & Gorda, A. A. N. E. S. (2022). Transparansi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah di Era Pandemi Covid-19: Peran Sistem Informasi Pemerintahan Daerah. 62–75. <https://doi.org/10.24843/EJA.2022.v32.i01.p05>

Karundeng, A. B., Kaawoan, J. E., & Pangemanan, S. E. (2021). Implementasi Kebijakan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (Sipd) Di Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian Dan Pengembangan Daerah Kabupaten Kepulauan Siau Tagulandang Biaro. *Jurnal Government*, 1(2), 1–8.

Kota, P. S. P. W. dan, Perencanaan, F. T. S. dan, Nasional, I. T., & Bandung.

- (2020). ALBUM PETA TRANSPORTASI KOTA MALANG.
- Malang, B. P. S. K. (2021a). Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kota Malang (Jiwa), 2019-2021.
- Malang, B. P. S. K. (2021b). Luas Kecamatan dan Persentase Luas Kelurahan di Setiap Kecamatan di Kota Malang 2019-2021.
- Malang, B. P. S. K. (2021c). Pertumbuhan Penduduk Menurut Kecamatan di Kota Malang (Persen (%)), 2019-2021.
- Malangkota.go.id. (2022). Sejarah Malang.
- MAUNDE, R., POSUMAH, J., & KOLONDA, H. F. (2021). IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENANGGULANGAN COVID-19 DI DESA KUMA SELATAN KECAMATAN ESSANG SELATAN KABUPATEN KEPULAUAN TALAUD. *Jurnal Administrasi Publik*, 7(1), 37–72. [https://www.researchgate.net/publication/269107473\\_What\\_is\\_governance/link/548173090cf22525dcb61443/download%0Ahttp://www.econ.upf.edu/~renyal/Civil\\_wars\\_12December2010.pdf%0Ahttps://think-asia.org/handle/11540/8282%0Ahttps://www.jstor.org/stable/41857625](https://www.researchgate.net/publication/269107473_What_is_governance/link/548173090cf22525dcb61443/download%0Ahttp://www.econ.upf.edu/~renyal/Civil_wars_12December2010.pdf%0Ahttps://think-asia.org/handle/11540/8282%0Ahttps://www.jstor.org/stable/41857625)
- Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia. (2019). Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintah Daerah. Kementerian Dalam Negeri Republik Indonesia, Nomor 65(879), 2004–2006.
- Milles, M. B., & Huberman, A. M. (2012). *Quality Data Analysis: A Source Book of New Method*. London: Sage Publication.
- Mina, M. N. (2020). PENGARUH PENGAWASAN FUNGSIONAL, PENGELOLAAN KEUANGAN, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSPEKTORAT KOTA MALANG. 8(2), 1–9.
- MOH SAIFUL ARIF, S. S. (2022). wawancara dengan MOH SAIFUL ARIF, S.Si.
- Moleong, L. J. (2021). *Metodologi penelitian kualitatif*. PT Remaja Rosdakarya.
- Nadya, C. ; A. K. ; N. K., & Wurara, C. (2020). Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah Kota Manado (Studi di Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Manado). *Jurnal Eksekutif*, 2(5), 1–13.
- Nasution, M. I., & M.Si, N. (2021). Analisis Penerapan Sistem Informasi Pemerintah Daerah (Sipd) Pada Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah (Bpkad) Kota Medan. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 9(2), 109. <https://doi.org/10.29103/jak.v9i2.4577>

- Nataniel, D., & Hatta, H. R. (2009). Perancangan Sistem Informasi Terpadu Pemerintah Daerah Kabupaten Paser. 4(1), 47–54.
- Negeri, keputusan M. D. (2020). Kemendagri Nomor 29 Tahun 2002. Orphanet Journal of Rare Diseases, 21(1), 1–9.
- Nissa, N. K. (2018). PEMANFAATAN ELECTRONIC GOVERNMENT UNTUK Mendukung Reformasi Birokrasi Pemerintah Pada Pemerintahan Kota Semarang Oleh: Nabila Khoirun Nissa. Journal of Politic and Government Studies, 7(4), 1–15. <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/jpgs/article/view/21622>
- Nugraha, J. . (2018). E-Government Dan Pelayanan Publik (Studi Tentang Elemen Sukses Pengembangan E-Government Di Pemerintah Kabupaten Sleman). Jurnal Komunikasi Dan Kajian Media, 2(1), 32–42.
- Nugroho, R. D. (2003). Kebijakan Publik: Formulasi, Implementasi, Evaluasi.
- Peraturan Pemerintah RI. (2019). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (PP Nomor 12 Pasal 1 Ayat 7 Tahun 2019). 42.
- Ramadhan, D., Furqaan, A., Rayyan, N., Setiawan, I., Ibrahim, A., Informasi, J. S., Komputer, F. I., & Sriwijaya, U. (2019). Analisis Pemanfaatan E-Government Sebagai Media Pelayanan. POSITIF: Jurnal Sistem Dan Teknologi Informasi, 5(1), 16–21. <https://ejurnal.poliban.ac.id/index.php/Positif/article/view/673>
- Siregar, R. T., Enas, U., Putri, D. E., Hasbi, I., Ummah, A. H., Arifuddin, O., Hanika, I. M., Zusrony, E., Chairunnisah, R., Ismainar, H., Syamsuriansyah, Bairizki, A., Lestari, A. S., & Utami, M. M. (2021). Komunikasi Organisasi. In Widina Bhakti Persada Bandung.
- Sugiyono. (2015). Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D.
- Sunarti, N. (2016). implementasi kebijakan pemerintah dalam melaksanakan program pembangunan. Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan, 2.
- Sutisna, I. D., Dwiputrianti, S., & Rahman, A. (2022). Model Implementasi Penyusunan Anggaran Belanja Pada Sistem Informasi Pemerintah Daerah Di Kota Bandung. Journal of Regional Public Administration (JRPA), 7(1), 28–40.
- Syamsul, & Siti Zuhroh. (2021). Implementasi E-Government : Dampaknya Pada Transparansi. Jurnal Riset Terapan Akuntansi, 5(1), 1–10.
- Taufiq, O. H., Yuliani, D., & Hermawandi, D. (2019). Tata Kelola Pemerintah Desa Berbasis E-Government Menuju Good Governanc. 145–152.

Tribunnews.com. (2022). Penggunaan SIPD Hemat Anggaran Pembuatan Sistem Informasi di Daerah. Wahyu Aji.

Tvonenews.com. (2022). Kemendagri: SIPD Satukan Data dan Proses Tata Kelola Pemerintahan Daerah Lebih Efektif, Efesien dan Akuntabel.



## ABSTRAK

Sistem Informasi Pemerintahan Daerah atau SIPD sudah tertuang pada Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 70 Tahun 2019 yang baru dibuat oleh Kementerian Dalam Negeri.. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) di Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang. Penelitian ini terfokus pada beberapa hal, diantara lain kendala yang dihadapi oleh Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang dalam mengimplementasikan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah, bagaimana cara para pelaksana dalam menghadapi kendala tersebut dan mekanisme-mekanisme di Sistem Informasi Pemerintahan Daerah. Tujuan dari penelitian yaitu untuk mengetahui bagaimana implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah dan mengetahui dampak dari pengimplementasian Sistem Implementasi Pemerintahan Daerah yang dilakukan oleh Badan Keuangan dan Aset Daerah serta efektivitas mekanisme dalam penggunaan aplikasi tersebut. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif yang akan mengkaji Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Malang terhadap Transparansi dalam Penyusunan Anggaran. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Dengan menggunakan teori dan konsep dari Van Horn dan Van Metter tentang Implementasi Kebijakan yang berfokus terhadap 5 poin yakni Standar dan Sasaran Kebijakan, Karakteristik Organisasi Pelaksana, Sikap Para Pelaksana, Komunikasi Antara Organisasi dan Lingkungan Ekonomi, Sosial dan Politik. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwasannya dengan adanya Sistem Informasi Pemerintahan Daerah diharapkan bagi Pemerintah Pusat yaitu data-data yang diperoleh lebih terintegrasi atau satu kesatuan, bagi Badan Keuangan dan Aset Daerah yaitu adanya kesesuaian antara dokumen penganggaran dengan dokumen perencanaan, dengan kata lain harapan utama adanya Sistem Informasi Pemerintahan Daerah agar mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik dari segi transparan, akuntabel dan bertanggung jawab.

Kata Kunci : Implementasi, Pemerintahan Daerah, Sistem Informasi Pemerintahan Daerah, Transparansi.

## ABSTRACT

The Regional Government Information System or SIPD has been contained in the Minister of Home Affairs Regulation Number 70 of 2019 which was just made by the Ministry of Home Affairs. This study aims to find out how the Regional Government Information System (SIPD) is implemented in the Malang City Regional Financial and Asset Agency. This research focuses on several things, including the obstacles faced by the Malang City Regional Financial and Asset Agency in implementing the Regional Government Information System, how implementers deal with these obstacles and the mechanisms in the Regional Government Information System. The purpose of this research is to find out how the implementation of the Regional Government Information System and to know the impact of the implementation of the Regional Government Implementation System carried out by Regional Financial and Asset Bodies as well as the effectiveness of the mechanism in using the application. The research method used is a descriptive research method with a qualitative approach that will examine the Implementation of Regional Government Information Systems in Financial Institutions and Regional Assets in Malang City on Transparency in Budgeting. Data collection techniques used in this study were observation, interviews and documentation. By using the theories and concepts from Van Horn and Van Metter regarding Policy Implementation which focuses on 5 points namely Policy Standards and Targets, Characteristics of Implementing Organizations, Attitudes of Executors, Communication Between Organizations and the Economic, Social and Political Environment. The results of this study indicate that with the existence of a Regional Government Information System it is hoped that for the Central Government, the data obtained will be more integrated or one unit, for Regional Financial Institutions and Assets, namely that there will be compatibility between budgeting documents and planning documents, in other words the main hope is that Regional Government Information System in order to realize good governance in terms of transparency, accountability and responsibility.

Keywords: Implementation, Local Government, Local Government Information System, Transparency.



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**  
Kampus III - Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI**  
**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Ahmad Julkifi Sodima  
NIM : 201810050311151  
Judul TA/Skripsi : IMPLEMENTASI SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DI BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KOTA MALANG

Pembimbing I : Dr. Saiman, M.Si.

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	5/	7/	12/	3/	4/

Administrator,

Ali Roziqin, S.AP., M.P.A

Malang, 20 Maret 2023  
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA