

SKRIPSI

**Dinamika Tata Kelola BUMDES Manjung Makmur Dalam
Memperkuat Ekonomi Lokal di Desa Manjung, Kecamatan Panekan,
Kabupaten Magetan.**

Diajukan Sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar

Sarjana Strata-1 (S1)

Ilmu Pemerintahan (S.I.P)



Oleh:

Miftahul Ulum

(202110050311074)

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

**Dinamika Tata Kelola BUMDES Manjung Makmur Dalam
Memperkuat Ekonomi Lokal di Desa Manjung, Kecamatan Panekan,
Kabupaten Magetan**

Diajukan Oleh:

MIFTAHUL ULUM
202110050311074

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Rabu / 18 Juni 2025*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Mengetahui

Dekan I FISIP UMM


Nasiruddin Kasur Rijal, S.IP., M.Hub.Int.

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

MIFTAHUL ULUM

202110050311074


Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Rabu, 18 Juni 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Muhammad Kamil, S.IP., M.A**
2. **Drs. Krishno Hadi, M.A**
3. **Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si**



Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamuddin Khalid Rival, S.IP., M.Hub.Int.



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Miftahul Ulum
NIM : 202110050311074
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Dinamika Tata Kelola BUMDES Manjung Makmur Dalam Memperkuat Ekonomi Lokal di Desa Manjung, Kecamatan Panekan adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 8 Mei 2025
Yang Menyatakan,


Miftahul Ulum



Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang Jawa Timur
P. +62 341 551 233 (Malang)
F. +62 341 40 435

Kampus II

Jl. Bendungan Sutani No 188 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 142 (Malang)
F. +62 341 567 062

Kampus III

Jl. Raya Tigomas No. 246 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 404 318 (Malang)
F. +62 341 409 435
E. webmaster@umm.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dinamika tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Manjung Makmur dalam memperkuat ekonomi lokal di Desa Manjung, Kecamatan Panekan, Kabupaten Magetan. Fokus penelitian ini mencakup strategi pengelolaan, tingkat partisipasi masyarakat, serta pengaruh faktor internal dan eksternal terhadap keberhasilan dan keberlangsungan usaha BUMDes. Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam, dan studi dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Manjung Makmur telah memberikan kontribusi dalam bidang pelayanan publik seperti pembayaran listrik, PDAM, dan pajak kendaraan. Namun, unit usaha lainnya mengalami kendala, termasuk pemberhentian produksi pupuk organik yang disebabkan oleh lemahnya kapasitas manajerial, kurangnya inovasi, keterbatasan modal, serta minimnya sumber daya manusia yang kompeten. Hal ini menunjukkan bahwa keberhasilan BUMDes tidak hanya ditentukan oleh keberadaan usaha, tetapi juga oleh kualitas tata kelola dan dukungan yang berkelanjutan.

Meskipun menghadapi berbagai tantangan, terdapat peluang besar untuk melakukan revitalisasi BUMDes melalui peningkatan kolaborasi antar-stakeholder, pelatihan penguatan kapasitas, serta penerapan sistem tata kelola yang lebih partisipatif dan transparan. Dengan pendekatan pengelolaan yang adaptif dan berbasis pemberdayaan masyarakat, BUMDes Manjung Makmur memiliki potensi besar untuk menjadi penggerak utama ekonomi lokal yang mandiri dan berkelanjutan.

Kata Kunci: BUMDes, Tata kelola, Ekonomi lokal.

ABSTRACT

This research aims to examine the dynamics of governance in the Village-Owned Enterprise (BUMDes) *Manjung Makmur* in strengthening the local economy of Manjung Village, Panekan Subdistrict, Magetan Regency. The study focuses on management strategies, community participation, and the influence of internal and external factors on the success and sustainability of BUMDes activities. A qualitative approach was used, with data collected through observation, in-depth interviews, and document analysis.

The findings reveal that BUMDes *Manjung Makmur* has contributed to public service sectors such as electricity bill payments, PDAM (clean water utility), and motor vehicle tax payments. However, other business units have faced significant challenges, including the discontinuation of organic fertilizer production. These challenges stem from weak managerial capacity, a lack of innovation, limited capital, and inadequate human resources. This indicates that the success of BUMDes depends not only on business presence but also on the quality of governance and consistent support systems.

Despite these obstacles, there is significant potential for revitalization through strengthened stakeholder collaboration, capacity-building training, and the implementation of more participatory and transparent governance systems. With an adaptive and community empowerment-based management approach, BUMDes *Manjung Makmur* has the potential to become a key driver of a resilient and sustainable local economy.

Keywords: BUMDes, Governance, Local economy.

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur saya ucapkan kehadiran Allah SWT atas segala berkah, rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, kekuatan, kesabaran, dan kesempatan kepada saya sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Akan tetapi, sesungguhnya saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka penyusunan skripsi ini tidak dapat berjalan dengan baik. Hingga penyelesaian skripsi yang berjudul **“Dinamika Tata Kelola BUMDES Manjung Makmur Dalam Memperkuat Ekonomi Lokal di Desa Manjung, Kecamatan Panekan, Kabupaten Magetan.”** ini telah banyak menerima bantuan waktu, tenaga, dan pikiran dari banyak pihak seperti bapak ibu dosen pembimbing, keluarga dan teman-teman, maka dengan segala kerendahan hati perkenankanlah penulis untuk mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas pembelajaran yang memadai.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Ahmad Achpriyanto, S.IP., M.Si selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
5. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk membimbing saya, memberikan kritik dan saran serta solusi terkait penyusunan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis untuk di masa depan saya.
7. Bapak Kepala Desa Manjung Bapak Siswanto serta Seluruh Perangkat Kantor Desa Manjung dan BUMDes Manjung Makmur terutama Pak Bagus, Mas nanang, Pak Handoyo selaku Ketua BUMDes yang sudah sabar membimbing dan selalu berbagi ilmu kepada saya selama 4 bulan penelitian hingga skripsi ini selesai.

8. Kepada Ayahanda Moh. Fathorrachman, Seseorang yang darahnya mengalir dalam tubuh penulis. Beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau menjadi alasan penulis berada di prodi Ilmu Pemerintahan ini. Terimakasih telah mendukung setiap langkah perjalanan penulis, serta doa yang selalu mengiringi penulis, Skripsi ini sebagai langkah awal bukti bahwa nantinya penulis akan senantiasa selalu berupaya menjadi putra bungsu yang selalu ayah banggakan.
9. Kepada Pintu Surgaku, Ibunda Siti Holifah. Beliau memang tidak merasakan Pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis. Terimakasih sebesar besarnya penulis berikan kepada beliau atas segala semangat, motivasi, dan nasihat serta doa yang tak pernah putus beliau berikan. Ibu menjadi penguat dan pengingat yang paling hebat.
10. Kepada cinta kasih ketiga saudari saudaraku, Chofifa Fajariyah, Dwi Rizki Saumillaili dan Try Ferisiansyah. Terimakasih atas segala doa, materil, motivasi, semangat dan canda tawa yang telah deiberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada Seseorang yang tak kalah pentingnya, Calista Ivana Maulidya. terimakasih atas dukungan, semangat, serta telah menjadi tempat berkeluh kesah, selalu ada dalam suka maupun duka selama proses penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas waktu, doa dan seluruh hal baik yang diberikan selama ini
12. Kepada Sahabat saya yang sudah saya anggap seperti saudara sendiri Fahmi Arifin, Fian Riswiandika, Bambang Hari Purnomo dan Bagus Nur Hidayatullah Perdana Putra. Terima kasih atas dukungan, doa, dan semangat selama perjalanan menyelesaikan skripsi ini serta melanjutkan jalan untuk menggapai cita cita.
13. Kepada Teman seperbimbingan seperjuangan Muhammad Yusril Izza Mahendra. Terimakasih atas segala dukungan, semangat, dan kebersamaan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi teman diskusi yang penuh semangat, berbagi pengetahuan, berbagi keluh keash serta melewati berbagai tantangan dalam bimbingan dengan tawa dan kerja keras.

14. Teman-teman seperjuangan saya Rifqi Restu, Helmi Zidan, Ramanda Edward, Rezza Raihan, Mursid, Arda, Fery Auzatas sa'di, Fazza, Muh Naufal Algifari. Yang telah membantu dan menemani saya buat menyelesaikan skripsi ini, teman seperjuangan saya waktu mencari data kesana kemari, hujan angin ribut dilalui bersama-sama, terimakasih atas kebaikan kalian semua, senang dan bangga bertemu kalian di Malang ini, semoga kalian sukses selalu.
15. Terakhir, untuk diriku sendiri Miftahul Ulum. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Aku tahu perjalanan ini tidak mudah, penuh rintangan, air mata, dan rasa lelah yang tak terhitung. Tapi nyatanya, kamu tetap memilih untuk melangkah, meski pelan, meski tertatih. Terima kasih karena tidak menyerah, karena terus berusaha menjadi versi terbaik dari dirimu sendiri. Terima kasih sudah berani menghadapi semua rasa takut, semua kegagalan, dan tetap bangkit setiap kali jatuh. Aku bangga padamu bangga pada setiap langkah kecil yang kamu ambil, karena setiap langkah itu membawa kita lebih dekat pada mimpi. Ingatlah, tidak apa-apa berjalan lambat, selama kamu tidak berhenti. Teruslah percaya pada prosesmu, hargai perjuanganmu, dan jangan lupa untuk selalu mencintai diri sendiri. Langit terlalu luas untukmu hanya menetap di tanah. Mari lanjutkan perjalanan ini dengan hati yang kuat dan semangat yang tak pernah padam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan skripsi ini. Semoga dengan adanya penulisan skripsi ini bisa menjadi referensi bagi peneliti selanjutnya.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Malang, 05 Mei 2025

Penulis

Miftahul Ulum

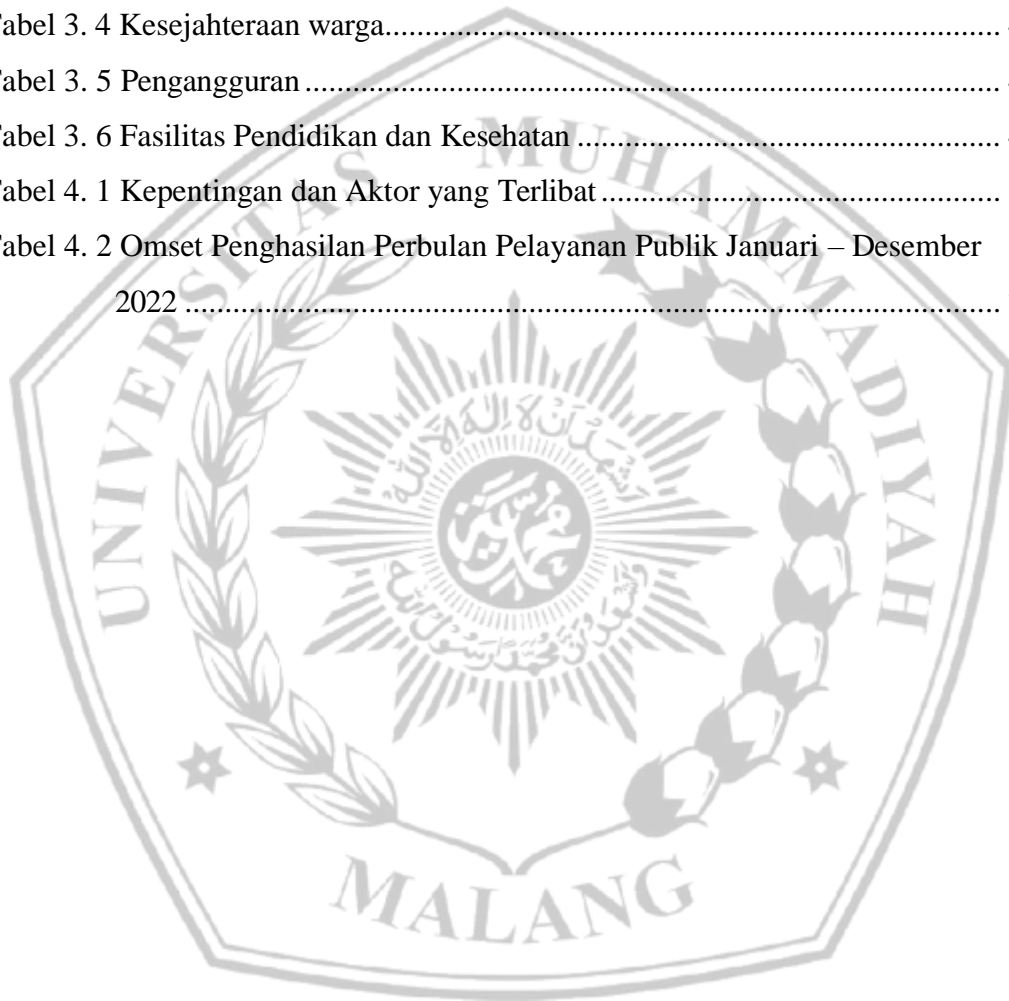
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	ii
SURAT PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR GRAFIK	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis	9
1.4.2 Manfaat Praktis.....	10
1.5 Definisi Konseptual.....	10
1.5.1 Governance.....	10
1.5.2 Tata Kelola Bumdes	11
1.5.3 Peningkatan dan Pengembangan Ekonomi Lokal	12
1.6 Definisi Operasional.....	13
1.7 Metode Penelitian.....	13
1.7.1 Jenis Penelitian	13
1.7.2 Sumber Data	13
1.7.3 Subjek Penelitian	14
1.7.4 Teknik Pengumpulan Data	15
1.7.5 Teknik analisis data	19

BAB II TINJAUAN PUSTAKA	21
2.1 Penelitian Terdahulu	21
2.2 Kerangka Teori.....	25
2.2.1 Governance.....	25
2.2.2 Tata Kelola BUMDes.....	27
2.2.3 Peningkatan dan Pengembangan Ekonomi Lokal	32
BAB III DESKRIPSI WILAYAH.....	35
3.1 Sejarah Desa Manjung Dan BUMDes Manjung Makmur	35
3.1.1 Sejarah Desa Manjung.....	35
3.1.2 Sejarah BUMDes Manjung Makmur.....	37
3.2 Topografi dan Demografi Desa Manjung	39
3.3 Visi Dan Misi BUMDes Manjung.....	43
3.4 Bagan Struktur Organisasi Bumdes	45
3.5 Gambaran Umum Kondisi Geografis, Progam Kerja, Sosial, Dan Ekonomi	45
3.5.1 Kondisi Geografis.....	45
3.5.2 Program Kerja BUMDes.....	46
3.5.3 Keadaan Sosial.....	48
3.5.4 Keadaan Ekonomi	50
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	53
4.1 Dinamika Tata Kelola Bumdes Manjung Makmur Dalam Memperkuat Ekonomi Lokal.....	53
4.1.1 Dinamika Proses Penyusunan Struktur Organisasi Dan Tujuan Pendirian Bumdes Manjung Makmur	53
4.1.2 Pelaksanaan Pengelolaan BUMDes Manjung Makmur untuk meningkatkan ekonomi lokal	66
4.2 Tantangan dan Peluang pengelolaan BUMDes Manjung Makmur.....	95
BAB V PENUTUP	102
5.1 Kesimpulan.....	102
5.2 Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	109

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kebutuhan dalam Wawancara.....	17
Tabel 3. 1 Data Penduduk Desa Manjung.....	41
Tabel 3. 2 Letak Geografis	45
Tabel 3. 3 Program kerja BUMDes Manjung Makmur Makmur Periode 2020- 2022	47
Tabel 3. 4 Kesejahteraan warga.....	49
Tabel 3. 5 Pengangguran	49
Tabel 3. 6 Fasilitas Pendidikan dan Kesehatan	49
Tabel 4. 1 Kepentingan dan Aktor yang Terlibat	54
Tabel 4. 2 Omset Penghasilan Perbulan Pelayanan Publik Januari – Desember 2022	71



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Citra Satelit Desa Munjung.....	40
Gambar 3. 2 Peta Desa Munjung.....	46



DAFTAR BAGAN

Bagan 3. 1 Bagan Struktur Organisasi Bumdes	45
Bagan 4. 1 Struktur BUMDes Manjung Makmur	59
Bagan 4. 2 Pelaksanaan Pengelolaan BUMDes Manjung Makmur untuk meningkatkan ekonomi lokal.....	67
Bagan 4. 3 Alur Pembayaran Pajak Kendaraan Bermotor	68
Bagan 4. 4 Alur Pembayaran Listrik	69
Bagan 4. 5 Alur Pembayaran PDAM	70



DAFTAR GRAFIK

Grafik 3. 1 Statistik Pekerjaan Penduduk Desa Manjung	42
Grafik 4. 1 Omset Pupuk Organik BUMDes Manjung Makmur	83



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara Bersama Direktur BUMDes	109
Lampiran 2 Wawancara Bersama Kepala Desa dan Pendamping Bumdes	109
Lampiran 3. Mengikuti Musyawarah Desa.....	110
Lampiran 4 Penetapan RKPDES Tahun Anggaran 2025	110



DAFTAR PUSTAKA

- Abdul, P., Satar, L., & Al Fariqi, B. (2021). *EFEKTIVITAS BUMDES DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA*.
- Arham, R., F., Y. A., D. (2023). *Jurnal Rasmiati Akuntansi*.
- Arwanto Harimas Ginting, S. N. (2022). *OPTIMALISASI BUMDes SEBAGAI STRATEGI PENINGKATAN PEREKONOMIAN MENEKAN KEMISKINAN DI KABUPATEN POHUWATO*.
- Bayu Aprillianto, B. M., Y. S. R. I. I. A. B. S. (2022). *Menuju Tata Kelola Bumdes Yang Baik Melalui Digitalisasi Dan Konsolidasi Laporan Keuangan*.
- Cahyadi, N., & Sulthon Basyari, A. (2023). *STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES MELALUI OPTIMALISASI LAHAN DESA SEBAGAI BENTUK UPAYA PENINGKATAN PENDAPATAN*.
- Dr. H. Zuchri Abdussamad, S. I. K., M. S. (2021). *Abdussamad - 2021 - Metode Penelitian Kualitatif. Buku Metode Penelitian Kualitatif*.
- Dwi, N., K., & Ismanto, U. (2024). *Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) Mekarsari, Kabupaten Garut Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa. INNOVATIVE: Journal Of Social Science Research, 4, 2925–2942*.
- Eva Yunita, & Ade Yunita Mafruhah. (2022). *Strategi Optimalisasi Peran BUMDEs dalam Mendorong Pemerataan Ekonomi Desa. Jurnal Riset Ilmu Ekonomi Dan Bisnis, 1(2), 126–135. <https://doi.org/10.29313/jrieb.v1i2.512>*
- Febriyanti, R., Setiawan, A., & Rochaeni, A. (2024). *TATA KELOLA BUMDES DALAM RANGKA PENINGKATAN EKONOMI DI DESA MEKARSARI KECAMATAN NGAMPRAH KABUPATEN BANDUNG BARAT. JURNAL PRAKSI IDEALIS. <https://doi.org/10.36859/jp.v1i1.2840>*
- Hafiez Sofyani, U. N. N. A. A. D. S. (2020). *Implementasi Prinsip-Prinsip Tata Kelola yang Baik dan Perannya terhadap Kinerja di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*.
- Hetami, A. A., Aransyah, M. F., Sanjaya, A., Althalets, F., Zaini, M., Wulan Sari, D., & Derama, T. (2022). *PENINGKATAN PEMAHAMAN PENGELOLAAN BUMDES DALAM RANGKA OPTIMALISASI POTENSI DESA KERSIK KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA. JMM (Jurnal Masyarakat Mandiri), 6(2), 1151. <https://doi.org/10.31764/jmm.v6i2.7087>*
- Hidayat, Y. (2023). *Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa: Studi pada Bumdes Ngudi Raharjo Desa Girikulon, Kabupaten Magelang. POLITICOS: Jurnal Politik Dan Pemerintahan, 3(2), 128–143. <https://doi.org/10.22225/politicos.3.2.2023.128-143>*
- Hidayat, Y., Asih Wismaningtyas, T., Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, F., & Tidar, U. (2024). *Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) : Studi pada BUMDes Ngudi Raharjo Desa Girikulon, Kecamatan Secang, Kabupaten Magelang. JPALG, 8(1), 14–27. <https://doi.org/10.31002/jpalg.v8i1.8619>*
- I Putu Satya Guna Dharma, I. G. B. S. I. M. A. M. P. (2022). *PERANAN BUMDES DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH DESA BAHU KABUPATEN BADUNG. Jurnal Preferensi Hukum, 4(1), 2746–5039. <https://doi.org/10.55637/jph.4.1.6424.51-54>*

- Indrawati, L. R., Susilo, G. F. A., Sunaningsih, S. N., Siharis, A. K., & Iswanaji, C. (2021). Optimalisasi Fungsi BUMdes Melalui Penguatan Manajemen dalam Mengembangkan Potensi Ekonomi Desa Wisata Ngargogondo Borobudur. *Solidaritas: Jurnal Pengabdian*, 1(2), 13–22. <https://doi.org/10.24090/sjp.v1i2.5706>
- Indriastuti, H., Del Asera Cona, F., Nisyam, K., Ashari Fakultas Ekonomi dan Bisnis, F., Mulawarman Jl Tanah Grogot, U., Gunung Kelua, K., & Timur, K. (2021). *PENINGKATAN TATA KELOLA BUMDES SEPUNUH HATI DESA LOA DURI ILIR-KUTAI KARTANEGARA* (Vol. 03, Issue 02).
- Irianto, H., Prasetijowati, T., Rahmawati, D., & Novitasari, A. D. (n.d.). *OPTIMALISASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MELALUI PENGELOLAAN PRODUKSI IKAN BANDENG DI DESA KALANGANYAR KECAMATAN SEDATI KABUPATEN SIDOARJO*.
- Jajang Abdul Nurhasan1, A. H. M. (2020). *Efektivitas Peran Bumdes terhadap Peningkatan Pendapatan Masyarakat di Desa Panjalu*.
- Kristiana Reinildis Aek, Y. O. da S. M. S. M. C. V. A. M. O. N. O. (2022). The Management and Role of Melati Dewa Village-Owned Enterprises on the Improvement of the Community's Economy in Wolonwalu Village, Bola Sub-District, Sikka Regency. In *Management Studies and Entrepreneurship Journal* (Vol. 3, Issue 6). <http://journal.yrpiiku.com/index.php/msej>
- Lewaherilla, N. C., Ralahallo, F. N., & Loppies, L. S. (2022). Revitalisasi Tata Kelola menuju Bumdes Produktif pada Bumdes Tanjung Siput Ohoi Lairngangas di Kabupaten Maluku Tenggara. *Amalee: Indonesian Journal of Community Research and Engagement*, 3(2), 331–341. <https://doi.org/10.37680/amalee.v3i2.1899>
- Marganingsih, D. I., & Hartono, L. (2021). *PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENGATASI LIMBAH PETERNAKAN SAPI PERAH THE ROLE OF THE VILLAGE GOVERNMENT IN OVERCOMING DAILY CATTLE WASTE: Vol. XIV* (Issue 1).
- Merlin Dortua Tampubolon, M. (2023). Tata Kelola Bumdes Luberti Jaya Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Desa Di Desa Lubuk Bendahara Timur Kecamatan Rokan IV Koto. *Ilmiah Wahana Pendidikan*.
- Muhammad Azharuddin Fikri. (2022). Pemungutan Retribusi Pasar Desa Dalam Rangka Menambah Pendapatan Asli Desa. *Jurist-Diction*, 5(4), 1455–1488. <https://doi.org/10.20473/jd.v5i4.37339>
- Novita, I., Hendri, R., & Adinugraha, H. (2021). *OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SINGAJAYA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (STUDI KASUS DI DESA BODAS KECAMATAN WATUKUMPUL)* (Vol. 2, Issue 1).
- NurdiyantiR, H. (2021). *Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Labuhan Haji Lombok Timur*.
- Nursyamsiah, S., & Qomaruddin, ; (2021). Peningkatan Ekonomi Masyarakat Melalui Inovasi Produk Olahan Ubi Improvement of Community Economy Through Innovation of Sweet Processed Products. In *ALMUJTAMAE: Jurnal Pengabdian Masyarakat* (Vol. 1, Issue 3).
- Pariyanti, E., Stie, F. S., & Timur, L. (2019). *PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT NELAYAN DESA SUKORAHAYU KECAMATAN*

- LABUHAN MARINGGAI KABUPATEN LAMPUNG TIMUR. In *Jurnal Fidusia* ~ (Vol. 2, Issue 2).
- Permatasari, S. J., & Imaniar, D. (2022). OPTIMALISASI PERAN BUMDES DALAM MENINGKATKAN KEMANDIRIAN DESA (STUDI PADA BUMDES IJEN LESTARI, DESA TAMANSARI, KECAMATAN LICIN KABUPATEN BANYUWANGI). *Jurnal Pendidikan Sosiologi Dan Humaniora*, 13(1), 9. <https://doi.org/10.26418/j-psh.v13i1.52074>
- Prof. Dr. Sugiyono. (2016). *METODE PENELITIAN KUANTITATIF KUALITATIF* (Buku).
- Rahmadini, F. S., Hardjati, S., & Jdg, S. /. (2024). *DINAMIKA GOVERNANCE JURNAL ILMU ADMINISTRASI NEGARA OPTIMALISASI TATA KELOLA PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES): PILAR PENINGKATAN EKONOMI DESA*. 14(02), 38–45. <http://ejournal.upnjatim.ac.id/index.php/jdg/index>
- Salihin, A., & Pendahuluan, A. (2021). *PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI UPAYA PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DESA PEJANGGIK*.
- Salsabila Arsyah, A., & Adhy Muhtar, E. (2024). Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes). In *Jambura Journal of Community Empowerment (JJCE)* (Vol. 5, Issue 5).
- Sam, U., Hukum, R., Latodjo, R., Setiabudhi, D. O., Id Delasnova, D. A., & Lumintang, S. S. (2024). *Lex Administratum Vol_12_No_05_Sept_2024 PENGATURAN PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM RANGKA PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA KEIMANGA KECAMATAN BOLANGITANG BARAT KABUPATEN BOLAANG MONGONDOW UTARA 1*. <https://blog.bumdes.id/contoh-struktur->
- Setiawan, D. (2021). BUMDes Untuk Desa: Kinerja BUMDes dalam Meningkatkan Perekonomian di Yogyakarta. *JOURNAL OF SOCIAL AND POLICY ISSUE*, 1(1). <https://doi.org/10.35308/xxxxx>
- Sofian, A. (2021). Strategi Tata Kelola BUMDes dalam Upaya Menunjang Ekonomi Masyarakat di Desa Pamulihan Kecamatan Cisurupan Kabupaten Garut. *JDKP Jurnal Desentralisasi Dan Kebijakan Publik*, 2(2), 302–314. <https://doi.org/10.30656/jdkp.v2i2.3864>
- Sofyani, H., Fahrur Rozi, H., Ayu Amalia, F., Ekonomi dan Bisnis, F., & Muhammadiyah Yogyakarta, U. (2020). TEKANAN INSTITUSIONAL DALAM PRAKTIK TATAKELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES). In *Jurnal Kajian Akuntansi* (Vol. 4). <http://jurnal.ugj.ac.id/index.php/jka>
- Suryo Wibowo, M. I., & Sulistya Hapsari, A. N. (2022). Pengelolaan Keuangan BUMDes: Upaya Mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Desa. *Jurnal Riset Akuntansi & Perpajakan (JRAP)*, 9(01), 52–71. <https://doi.org/10.35838/jrap.2022.009.01.05>
- Syani, K., Sellang, K., Mannu, A., Muhammadiyah, U., & Rappang, S. (2022). *OPTIMALISASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA BULO*.
- Tasia, E., Studi Akuntansi, P., Ekonomi dan Binis, F., & Mataram Rr Sri Pancawati Martiningsih, U. (2023). *IMPLEMENTASI TATA KELOLA*

BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MEWUJUDKAN SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DESA (Studi Kasus: BUMDes Bahtera Mandiri di Desa Jenggala, KLU) (Vol. 3, Issue 3).

- Tomisa, M. E., & Syafitri, M. (2020). Pengaruh Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pendapatan Asli Di Desa Sukajadi Kecamatan Bukit Batu Kabupaten Bengkalis. *IQTISHADUNA: Jurnal Ilmiah Ekonomi Kita*, 9(1), 91–101. <https://doi.org/10.46367/iqtishaduna.v9i1.219>
- Yulandari, A., Setyawan, D., Budi Atmoko, W., Among Budiadi, N., Hariyanti, W., Rahman Shidiq, F., Hardjito, Y., Andang Arif Wibawa, D., Astuti Herawati, D., Studi Manajemen, P., Studi Akuntansi, P., Studi, P. D., & Kesehatan, A. (2023). *PELATIHAN OPTIMALISASI PERAN BUMDES DALAM MERINTIS DAN MENGEMBANGKAN POTENSI DESA MENUJU DESA WISATA DESA ANGGRASMANIS KARANGANYAR*. <https://jurnal-adaikepri.or.id/index.php/JUPADAI>





**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

Nama : Miftahul Ulum
NIM : 202110050311074
Judul TA/Skripsi : **Dinamika Tata Kelola BUMDES Manjung Makmur Dalam Memperkuat Ekonomi Lokal di Desa Manjung, Kecamatan Panekan**
Pembimbing : **Muhammad Kamil, S.IP., MA.**

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	9%	5%	10%	3%	2%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd.

Malang, 4 Juni 2025

Prodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., MA