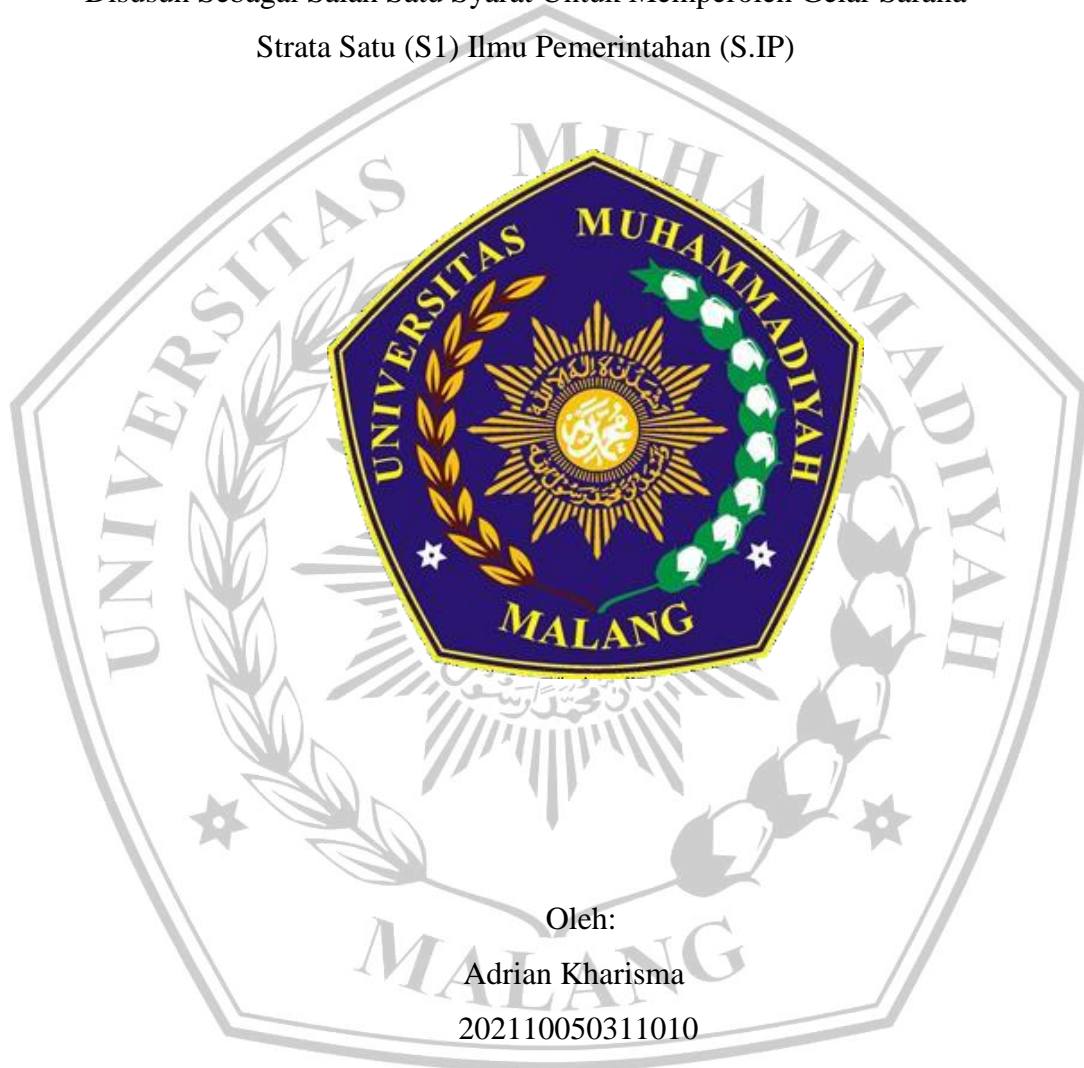


**OPTIMALISASI REFORMASI BIROKRASI TEMATIK DALAM
UPAYA PENGENTASAN KEMISKINAN YANG
BERDAMPAK PADA MASYARAKAT**

SKRIPSI

Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarana
Strata Satu (S1) Ilmu Pemerintahan (S.IP)



Oleh:

Adrian Kharisma

202110050311010

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

HALAMAN LEMBAR PERSETUUAN

**OPTIMALISASI REFORMASI BIROKRASI TEMATIK
DALAM UPAYA PENGENTASAN KEMISKINAN YANG
BERDAMPAK PADA MASYARAKAT
(STUDI DI KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR
NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI)**

Diajukan Oleh:

ADRIAN KHARISMA
202110050311010

Telah disetujui
Rabu / 16 April 2025

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si


Narasumber
Narasumber Kajian, S.IP., M.Hub.Int.

HALAMAN LEMBAR PENGESAHHAN


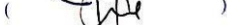
SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Adrian Kharisma
202110050311010

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS
Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Rabu, 16 April 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si** ()
2. **Dr. Saiman, M.Si** ()
3. **Iradhad Taqwa Sihidi, S.IP., M.A** ()

 Mengetahui
Wakil Ketua Dewan Penguji Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Nurroddin Khalid Riwal, S.IP., M.Hub.Int.

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.ummm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Adrian Kharisma
NIM : 202110050311010
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Optimalisasi Reformasi Birokrasi Tematik Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan Yang Berdampak Pada Masyarakat adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 03 Februari 2025
Yang Menyatakan,



Adrian Kharisma

Adrian Kharisma, 202110050311010. **Optimalisasi Reformasi Birokrasi Tematik Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan Yang Perdampak Pada Masyarakat.** Dosen Pembimbing: Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si.

ABSTRAK

Penelitian ini membahas tentang Reformasi Birokrasi Tematik yang merupakan strategi pemerintah dalam mengatasi permasalahan tata kelola pemerintahan yang memiliki dampak langsung terhadap pencapaian tujuan pembangunan nasional. Salah satu fokus utama reformasi birokrasi tematik adalah pengentasan kemiskinan yang bertujuan untuk meningkatkan efektivitas program dan kebijakan dalam menurunkan angka kemiskinan secara signifikan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis optimalisasi reformasi birokrasi tematik dalam upaya pengentasan kemiskinan yang berdampak pada masyarakat. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara, studi dokumentasi, dan observasi terhadap reformasi birokrasi tematik pengentasan kemiskinan. Analisis penelitian berfokus pada lima indikator upaya tata kelola dalam tematik pengentasan kemiskinan, yaitu perbaikan proses bisnis, perbaikan data, perbaikan kebijakan/regulasi, reformulasi program/kegiatan, serta dukungan SPBE. Hasil penelitian menunjukkan bahwa reformasi birokrasi tematik dalam pengentasan kemiskinan telah membawa perubahan signifikan dalam koordinasi lintas sektor dan perbaikan tata kelola program. Namun, masih terdapat tantangan dalam kapasitas profesionalitas SDM, pengawasan pelaksanaan yang belum optimal, serta implementasi kebijakan di tingkat daerah. Meskipun demikian, reformasi birokrasi tematik pengentasan kemiskinan menunjukkan nilai positif dalam upaya menurunkan angka kemiskinan secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Optimalisasi, Reformasi Birokrasi Tematik, Pengentasan Kemiskinan, Tata Kelola Pemerintahan.

Adrian Kharisma, 202110050311010. **Optimalisasi Reformasi Birokrasi Tematik Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan Yang Perdampak Pada Masyarakat.** Dosen Pembimbing: Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si.

ABSTRACT

This research discusses Thematic Bureaucratic Reform which is a government strategy in overcoming governance problems that have a direct impact on achieving national development goals. One of the main focuses of thematic bureaucratic reform is poverty alleviation, which aims to increase the effectiveness of programs and policies in reducing poverty significantly. This research aims to analyze the optimization of thematic bureaucratic reforms in poverty alleviation efforts that have an impact on society. This research uses a qualitative method with a descriptive approach. Data were collected through interviews, documentation studies, and observations of thematic bureaucratic reforms for poverty alleviation. The research analysis focused on five indicators of governance efforts in thematic poverty alleviation, namely business process improvement, data improvement, policy/regulation improvement, program/activity reformulation, and SPBE support. The results show that thematic bureaucratic reforms in poverty alleviation have brought significant changes in cross-sector coordination and improved program governance. However, there are still challenges in the professional capacity of human resources, suboptimal implementation supervision, and policy implementation at the regional level. Nevertheless, thematic bureaucratic reforms in poverty alleviation have shown positive results in reducing poverty in a sustainable manner.

Keywords: Optimization, Thematic Bureaucratic Reform, Poverty Reduction, Governance.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya sehingga skripsi yang berjudul **“Optimalisasi Reformasi Birokrasi Tematik Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan yang Berdampak Pada Masyarakat (Studi Pada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi)”** dapat diselesaikan oleh penulis dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi besar kita, Nabi Muhammad SAW yang telah membawa rahmat bagi seluruh alam.

Penelitian ini penulis susun sebagai bagian dari tugas akhir dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar pada jenjang Strata-1 (S1) pada Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang. Penyusunan skripsi ini penulis lakukan dengan penuh dedikasi, semangat, dan kerja keras serta bimbingan dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama proses penelitian. Oleh karena itu pada kesempatan yang telah diberikan ini penulis akan mengucapkan terima kasih sedalam-dalamnya yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Ibu Prof. Dr. Sulistyarningsih, M.Si. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan, motivasi dan masukan dengan sangat baik sesuai dengan apa yang sedang dibutuhkan dalam proses penelitian.
5. Seluruh Dosen dan Staff Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah banyak memberikan sumbang bakti keilmuan dan segala bentuk pengabdianya.
6. Seluruh Staff bagian Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam mengurus administrasi selama masa studi.

7. Pihak Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, Khususnya Unit Politik, Hukum, Keamanan dan Pemerintah Daerah (POLHUKAM) yang telah menyediakan dan meluangkan waktunya untuk membantu peneliti dalam melengkapi data-data penelitian.
8. Kedua orang tua bapak Zakaria dan Ibu Zohriah yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti baik dukungan moril maupun materi, serta doa-doa yang tiada habisnya dipanjatkan untuk peneliti guna kelancaran dalam proses pengerjaan skripsi serta dalam proses penyelesaian gelar Sarjana.
9. Sahabat seperjuangan dan temanteman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2021 yang telah kebersamai peneliti dengan memberikan dukungannya.
10. Terakhir alhamdulillah dan terima kasih.

Peneliti menyadari bahwa dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dan membenahi penelitian ini dari berbagai pihak. Atas segala kekurangan, kekhilafan dan kekeliruan dalam penulisan skripsi ini peneliti mengucapkan permohonan maaf yang sebesar-besarnya. Oleh sebab itu, peneliti mengajak untuk bersama-sama memperbaiki dan mengembangkan penelitian ini agar dapat memberikan kontribusi yang lebih berarti bagi pengembangan ilmu dan praktek di bidang Ilmu Pemerintahan. Terima kasih atas dukungan, kritik dan saran yang telah diberikan.

Malang, 16 April 2025

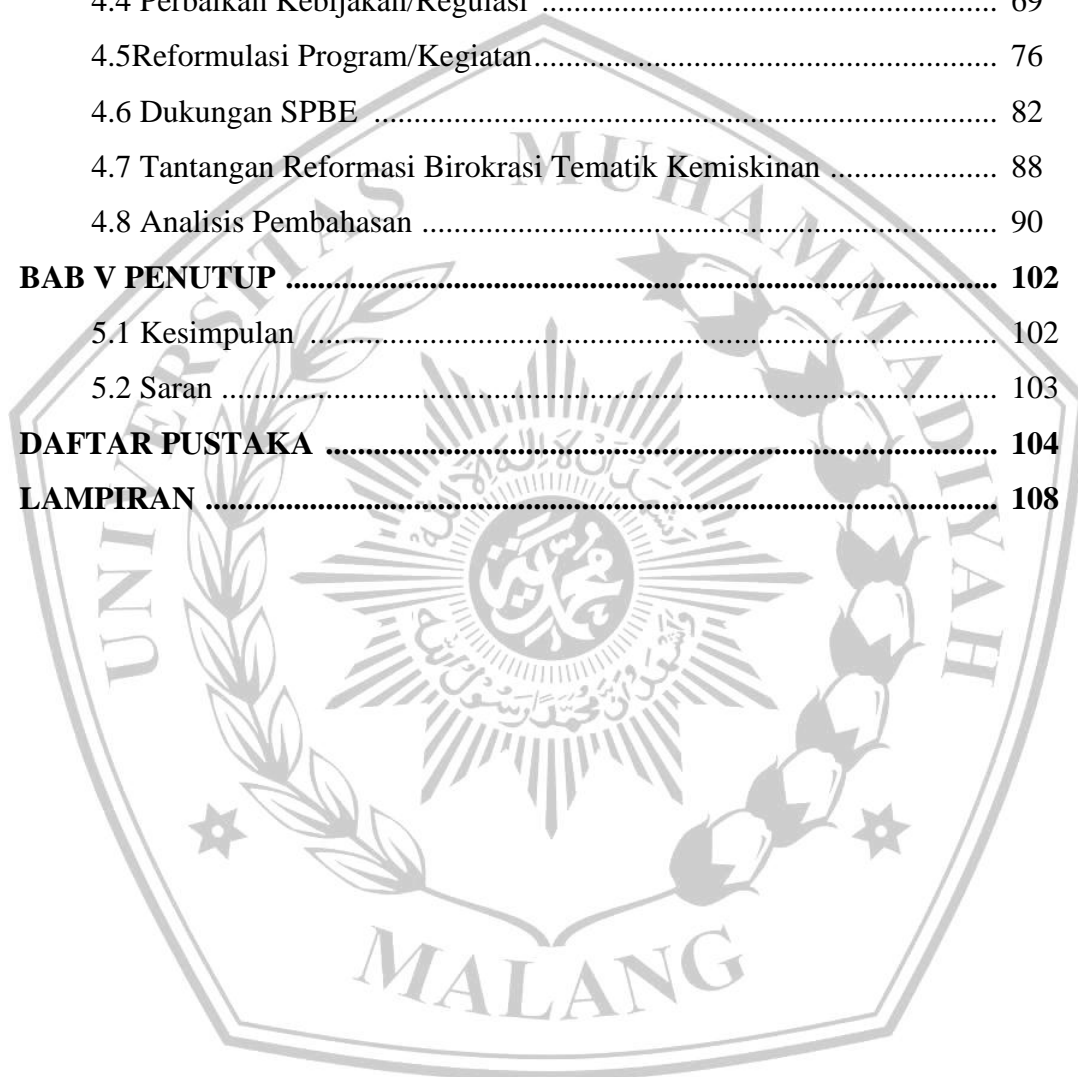
Penulis

[Adrian Kharisma]

DAFTAR ISI

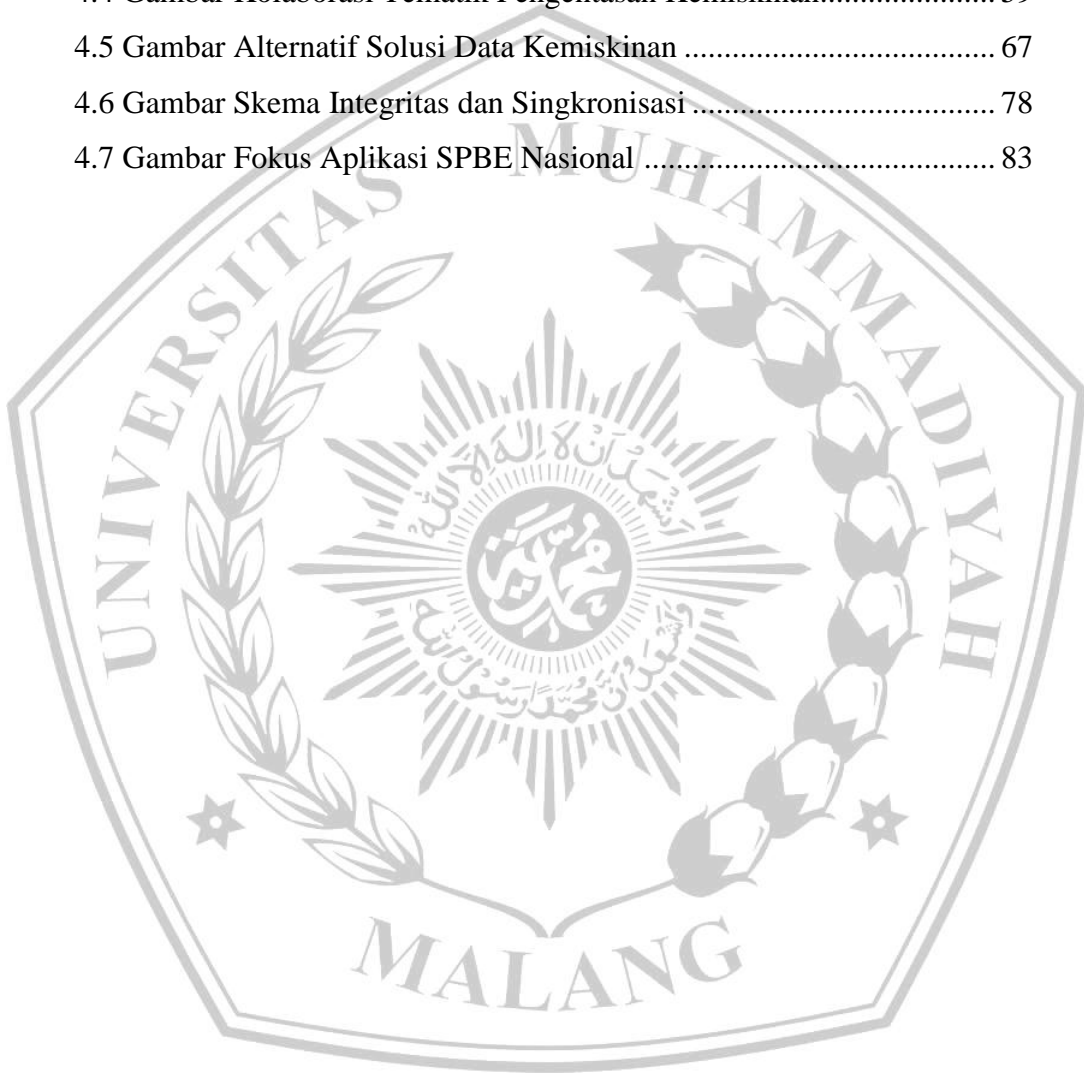
HALAMAN SAMPUL.....	I
HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN.....	II
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN	III
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	IV
ABSTRAK	V
<i>ABSTRACT</i>	VI
KATA PENGANTAR.....	VII
DAFTAR ISI.....	IX
DAFTAR GAMBAR.....	XI
DAFTAR TABEL	XII
DAFTAR PUSTAKA	XVII
HALAMAN CEK PLAGIASI.....	XVII
BAB 1 PENDAHULUAN	11
1.1 Latar Belakang	11
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian	16
1.5 Definisi Konseptual	16
1.6 Definisi Oprasional	20
1.7 Metode Penelitian	20
BAB II KAJIAN TEORI	27
2.1 Penelitian Terdahulu	27
2.2 Reformasi Birokrasi	33
3.2 Reformasi Birokrasi Tematik.....	36
BAB III DESKRIPSI WILAYAH	37
3.1 Deskripsi Umum Kementerian PANRB	37
3.2 Deskripsi Deputi Kelembagaan dan Tata Laksana	41

3.3 Deakripsi Deputi Reformasi Birokasi	43
3.4 Deskripsi Asisten Deputi Polhukam	44
BAB IV PEMBAHASAN	46
4.1 Kebijakan Reformasi Birokrasi Tematik Kemiskinan	46
4.2 Perbaikan Proses Bisnis	55
4.3 Perbaikan Data	64
4.4 Perbaikan Kebijakan/Regulasi	69
4.5 Reformulasi Program/Kegiatan.....	76
4.6 Dukungan SPBE	82
4.7 Tantangan Reformasi Birokrasi Tematik Kemiskinan	88
4.8 Analisis Pembahasan	90
BAB V PENUTUP	102
5.1 Kesimpulan	102
5.2 Saran	103
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	108



DAFTAR GAMBAR

3.3 Gambar Struktur Organisasi Kementerian PANRB	39
3.4 Gambar Struktur Organisasi Deputi Kelembagaan dan Tatalaksana ..	42
4.1 Gambar Strategi Dalam Pengentasan Kemiskinan	50
4.3 Gambar Peta Proses Bisnis Tematik	57
4.4 Gambar Kolaborasi Tematik Pengentasan Kemiskinan.....	59
4.5 Gambar Alternatif Solusi Data Kemiskinan	67
4.6 Gambar Skema Integritas dan Sinkronisasi	78
4.7 Gambar Fokus Aplikasi SPBE Nasional	83



DAFTAR GRAFIK DAN TABEL

1.1 Grafik Data Kemiskinan Nasional 2012-2023	13
4.1 Tabel Sebaran Penetapan Tema RB Tematik Tahun 2023	52
4.2 Tabel Kondisi Upaya Perbaikan Proses Bisnis	62
4.3 Tabel Sebarang Angka Kemiskinan	71
4.4 Tabel Harmonisasi Regulasi/Kebijakan	73
4.5 Tabel Pemetaan Peraturan Daerah Pengentasan Kemiskinan	76
4.6 Tabel 4.5 Perbandingan Reformulasi Program	83



HALAMAN CEK PLAGIASI



LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Adrian Kharisma
NIM : 202110050311010
Judul TA/Skripsi : Optimalisasi Reformasi Birokrasi Tematik Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan Yang Berdampak Pada Masyarakat

Pembimbing : Prof. Dr. Trisulistyaningsih, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	10%	14%	5%	3%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.IP



Malang, 10 Maret 2025
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA