

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN, AKUNTABILITAS, KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Akuntansi



Oleh :

Della Eka Septiani

202110170311201

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN, AKUNTABILITAS, KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Akuntansi



Oleh :

Della Eka Septiani

202110170311201

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN, AKUNTABILITAS, KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH**

Oleh:
DELLA EKA SEPTIANI
202110170311201

Malang, 6 Maret 2025

Telah disetujui oleh:

Pembimbing I



(Adi Prasetyo, Drs., M.Si., Ak., CA)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN

**KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS,
KOMITMEN ORGANISASI**

TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Della Eka Septiani

NIM : 202110170311201

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 14 Maret 2025 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : Drs. Adi Prasetyo, M.Si., Ak. CA.

Penguji I : Achmad Syaiful Hidayat A., S.E., M.Sc., Ak.

Penguji II : Novitasari Agus Saputri, S.Pd., M.Pd

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ketua Program Studi,



Prof. Dr. Adah Zuhroh, M.M.

Dr. Driana Leniwati, S.E., M.S.A., Ak., CSRS., CSRA.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **Della Eka Septiani**

NIM : 202110170311201

Program Studi: Akuntansi

Surel : Dellaeka.septiani@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik Sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, serta secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar Pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 25 Mei 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Della Eka Septiani

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan bahwa partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas, dan komitmen organisasi berpengaruh terhadap kinerja pemerintah daerah. Dalam konteks otonomi daerah, pengelolaan anggaran yang efektif merupakan faktor krusial dalam mencapai tujuan pembangunan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Namun, masih banyak daerah yang menghadapi kendala dalam penyerapan anggaran yang berdampak pada rendahnya kinerja pemerintah daerah. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui kuesioner yang dianalisis menggunakan uji statistik dengan SmartPLS 3.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran dan kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah. Sebaliknya, akuntabilitas dan komitmen organisasi memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja pemerintah daerah.

Kata kunci: partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas, komitmen organisasi, kinerja pemerintah daerah

ABSTRACT

This research aims to prove that budget participation, budget goal clarity, accountability, and organizational commitment influence local government performance. In the context of regional autonomy, effective budget management is a crucial factor in achieving development goals and improving public welfare. However, many regions still face challenges in budget absorption, which impacts the low performance of local governments. The method used in this study is a quantitative approach with data collection techniques through questionnaires analyzed using statistical tests with SmartPLS 3.0. The results show that budget participation and budget goal clarity do not significantly affect local government performance. In contrast, accountability and organizational commitment have a significant influence on local government performance.

Keywords: *budget participation, budget goal clarity, accountability, organizational commitment, local government performance*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Puji dan syukur yang mendalam saya panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat, hidayah, dan taufik-Nya sehingga skripsi yang berjudul **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS, KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH** dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, Rasul akhir zaman yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan akhlak yang mulia. Semoga shalawat ini juga tersampaikan kepada keluarga beliau, para sahabat, para syuhada, para ulama, serta seluruh umat Islam yang dengan tulus mencintai dan mengamalkan sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat, taufik, hidayah-Nya serta kemudahan dan kelancaran yang diberikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan syafaat dan menjadi suri tauladan bagi para umatnya.

3. Kepada orang tua saya tercinta, terutama ibu saya yang bernama Uun Setiowati, yang sudah selalu berjuang, selalu memberi dukungan dan doa kepada penulis. Saya ucapkan juga terima kasih kepada adik saya Enggar Dwi Prasetyo yang menjadi tujuan saya juga untuk selalu berjuang dan berusaha menggapai apa yang saya inginkan.
4. Terima kasih kepada keluarga besar saya yang selalu mendukung dan memberikan doa kepada saya selama ini.
5. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
6. Ibu Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
7. Ibu Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
8. Bapak Adi Prasetyo, Drs., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan kritik, saran, dukungan dan arahan yang sangat berguna dan bermanfaat bagi penulis dalam penyusunan skripsi.
9. Bapak Ach. Syaiful Hidayat A., SE., M.Sc., Ak & Ibu Novitasari Agus Saputri, S.Pd., M.Pd selaku penguji, terima kasih atas ilmu, arahan, dan masukan yang sangat berarti dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Seluruh jajaran dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmu mulai dari semester awal sampai dengan penulis menyelesaikan skripsi ini.

11. Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada teman saya Aza & Afa dan juga teman-teman lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.

12. Terima kasih kepada diri saya sendiri, Della Eka Septiani yang telah berjuang dan bertahan hingga saat ini, meskipun perjalanan yang dilalui tidak selalu mudah. Semoga ini menjadi langkah awal menuju kesuksesan yang dapat membanggakan dan mengangkat derajat orang tua.

13. Terima kasih kepada f.a.s. yang saya kenal dua tahun lalu. Terima kasih atas dukungan, semangat, dan kesabaran yang telah diberikan selama ini.

Kepada semua pihak yang telah berkontribusi selama proses penulisan skripsi ini, hanya ungkapan terima kasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Amiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terima kasih.

Malang, 10 Maret 2025

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PERUMUSAN HIPOTESIS	8
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu	8
B. Tinjauan Pustaka	9
C. Perumusan Hipotesis	15
D. Kerangka Berpikir.....	19
BAB III METODE PENELITIAN	20
A. Jenis Penelitian	20
B. Populasi dan Teknik Penentuan Sampel.....	20
C. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	21
D. Jenis dan Sumber Data	22
E. Teknik Pengumpulan Data.....	23
F. Teknik Analisis Data	23
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	28
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	28
B. Analisis Data.....	29
C. Pembahasan	41

BAB V PENUTUP	47
A. Simpulan.....	47
B. Keterbatasan.....	49
C. Saran.....	49
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	54



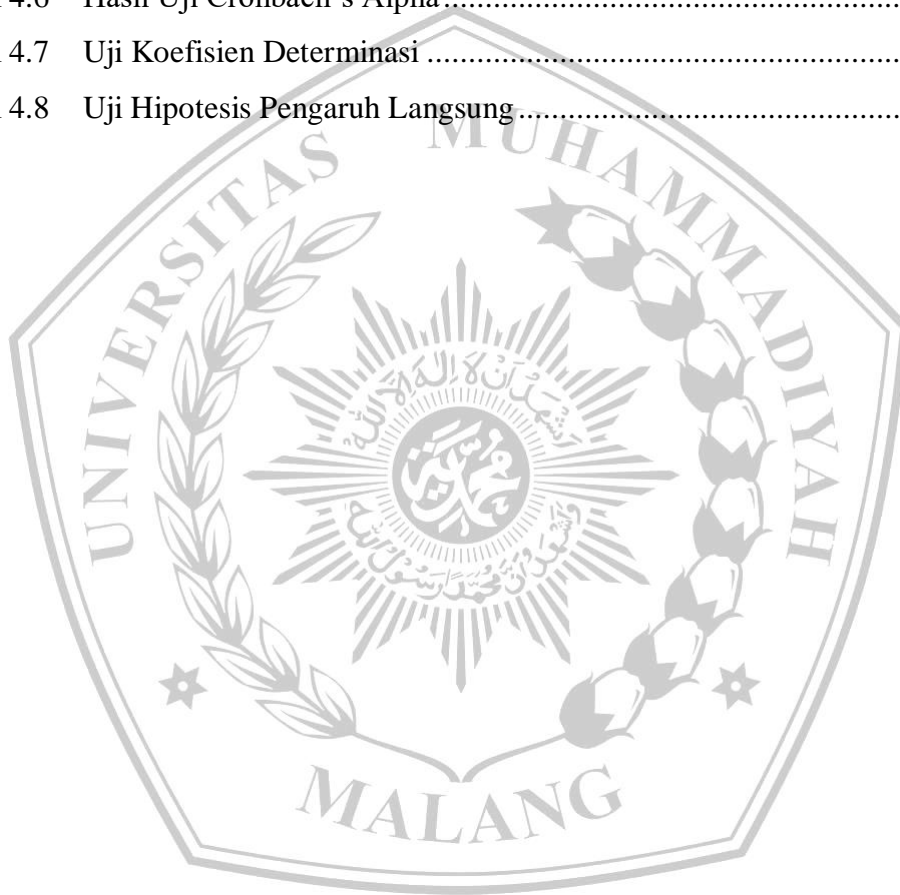
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	19
Gambar 4.1 Algoritma PLS.....	32



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jumlah Sampel dan Tingkat Pengembalian	28
Tabel 4.2	Daftar Organisasi Perangkat Daerah	29
Tabel 4.3	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	30
Tabel 4.4	Nilai Outer Loadings	33
Tabel 4.5	Nilai Cross Loading.....	34
Tabel 4.6	Hasil Uji Cronbach's Alpha.....	37
Tabel 4.7	Uji Koefisien Determinasi	38
Tabel 4.8	Uji Hipotesis Pengaruh Langsung.....	39



LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 54



DAFTAR PUSTAKA

- Anis, J., Hanum, N., & Meutia, T. (2022). *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Di Kota Langsa*.
- Ayu, R.P. (2024). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Dengan Komitmen Organisasi Dan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah (Opd) Dinas Kabupaten Bungo).
- Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Aceh. (2020). *Akuntabilitas golongan III: Pedoman pelaksanaan dan evaluasi*. Pemerintah Aceh. <https://bpsdm.acehprov.go.id/media/2020.01/Akuntabilitas-Gol-III5.pdf>
- Cottalismewati, Asmeri, R., Silvera, D. L., & Fakultas Ekonomi Universitas Ekasakti Padang. (2022). PENGARUH PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH, SISTEM AKUNTANSI KEUANGAN DAERAH DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KEPULAUAN MENTAWAI. In *Pareso Jurnal: Vol. Vol. 4* (Issue No. 1, pp. 149–168).
- Damayanti, E., & Hermanto, S. B. (2018). *Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi Dan Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Pemerintah Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (Stiesia) Surabaya*.
- Darmawati, Ruslan, M., & Marjuni, S. (2019). Peran Informasi Akuntansi Dalam Sektor Pemerintahan : Prespektif Agency Theory. *Economics Bosowa Journal*, 5(001), 515–527.
- Farid, M. (2022). Pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, umpan balik anggaran dan evaluasi anggaran terhadap kinerja manajerial pada Badan Narkotika Nasional Provinsi Sumatera Utara (Skripsi Sarjana, Universitas Medan Area).
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program Ibm Spss 25 In Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program Ibm Spss 25*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro: Semarang (P. 466). Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Ghozali, I., & Latan, H. (2015). *Partial Least Square, Konsep Teknik, Dan Aplikasi Menggunakan Program Smartpls 3.0 Untuk Penelitian Empiris*. Semarang : Badan Penerbit Universitas Diponegoro
- Hasanuddin, A. N. T., Haliah, H., & Said, D. (2022). Psychological Capital dalam Memoderasi Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kompetensi dan Healthy Lifestyle terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah. *Owner*, 7(1), 35–56. <https://doi.org/10.33395/owner.v7i1.1241>

- Hasbi, A. R., Mas'ud, M., & Junaid, A. (2024). Pengaruh partisipasi anggaran, sasaran anggaran dan peran manajemen pengelolaan keuangan daerah terhadap kinerja pemerintah daerah (Studi kasus pada pemerintahan Kabupaten Mamuju). *Economos: Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 7(1), 11-20.
- Indriantoro, N., & Supomo, B. (2018). *Metodologi Penelitian Bisnis* (P. Xiv+274). Bpfe
- Jatmiko, B., Laras, T., & Rohmawati, A. (2020). Budgetary Participation, Organizational Commitment, And Performance Of Local Government Apparatuses. *Journal Of Asian Finance, Economics And Business*, 7(7), 379 – 390.
- Lorenzo, E., Paguio, D., & Asio, Jm (2021). Budget Allocation System Of A Highly Urbanized Local Government Unit In Central Luzon, Philippines. *International Journal Of Humanities, Management And Social Science*, 4(2), 39–50. <https://doi.org/10.36079/Lamintang.Ij-Humass-0402.283>
- Mardiana, & Setiyowati, Sw (2021). *Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Spip Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Dimoderasi Partisipasi Penyusun*.
- Mulya, Hg, & Fauzihardani, E. (2022). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi Dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Instansi Pemerintah Dengan Kepatuhan Terhadap Regulasi Sebagai Variabel Pemoderasi.
- Munawar, M., Riyadi, S., & Sumiati, S. (2024). The influence of budget goal clarity and organizational commitment on budget performance: Evidence from Kupang Regency, Indonesia. *Journal of Ecohumanism*, 3(8), 6248–6258.
- Murtin, A., & Rahmawati, S. I. (2023). Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Akuntansi Inovatif*, 1(1), 17-28.
- Mutia, A., Silfi, A., & Wiguna, M. (2023). Pengaruh Penerapan Sistem Informasi Akuntansi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pengawasan Fungsional, Komitmen Organisasi, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah Daerah.
- Oroh, Tb, Tinangon, Jj, & Warongan, Jdl (2023). Pengaruh Kecerahan Sasaran Anggaran Dan Anggaran Partisipasi Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Pada Badan Keuangan Dan Aset Daerah Provinsi Sulawesi Utara.
- Precilia, Npe, & Mimba, Npsh (2020). *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Kohesivitas Kelompok Terhadap Senjangan Anggaran*. *E-Jurnal Akuntansi*, 30(9), 2381-2391. <https://doi.org/10.24843/Eja.2020.V30.I09.P16>
- Pela Kiri, S. H., Nur Handayani, & Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA)

- Surabaya. (2021). *PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI PUBLIK SERTA FUNGSI PEMERIKSAAN INTEN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH*.
- Qodariah, Lailatul. (2017). Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja Dinas Kebersihan dan Keindahan Kota Palembang. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Muhammadiyah Palembang.
- Radar Malang. (2022). Wow! Serapan belanja APBD Kota Malang lampau target BPK. *Radar Malang*.
- Rahmiwati, & Ariany, R. (2023). *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Profesionalisme Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Kota Bukittinggi*.
- Ramadhani, S., Yusra, M., Nurhasanah, & Ikhyanuddin. (2024). *Pengaruh partisipasi anggaran dan sistem akuntansi keuangan daerah terhadap kinerja pemerintah daerah Kabupaten Aceh Utara*. *Jurnal Akuntansi Malikussaleh*, 3(1). <https://doi.org/10.29103/jam.v3i1.12172>
- Rosita, R., & Asrini, A. (2022). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah (Opd) Dinas Provinsi Jambi). *J-Mas (Jurnal Manajemen Dan Sains)*, 7(1), 133-141.
- Russo, D., & Stol, K. J. (2021). Pls-Sem For Software Engineering Research: An Introduction And Survey. Dalam *Acm Computing Surveys* (Vol. 54, Nomor 4). Association For Computing Machinery.
- Safitri, Rh, Kalsum, U., & Pratiwi, Ts (2023). Pengaruh Karakteristik Pemerintah Daerah, Dan Akuntabilitas Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Di Sumatera Selatan. <https://Doi.Org/10.33395/Owner.V7i1.1267>
- Sembiring, L. D., Sudirman, A., & Silitonga, H. P. (2020). Dampak Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Komitmen Organisasi Dalam Meningkatkan Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Kota Pematangsiantar. *Jesya (Jurnal Ekonomi & Ekonomi Syariah)*, 3(2), 436–445.
- Silaya, Ma (2020). Pengaruh Partisipasi Penganggaran Dan Peran Manajerial Pengelola Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Kota Ambon.
- Setiawan, D., Priatna, H., & Wulansari, L. (2022). Pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan sistem pelaporan terhadap kinerja instansi pemerintah desa di Kecamatan Pangalengan. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 13(3), 113-129.
- Sufiati, Sambo, E. M., Wiyana, A., Pattikaloba, S., & Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Makassar Bongaya. (2022). Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap

Kinerja Instansi Pemerintah Daerah Kota Makassar. In *YUME: Journal of Management* (Vol. 5, Issue 3, pp. 293–305).
<https://doi.org/10.37531/yume.vxix.446>

Tahar, A., & Kuncahyo, H. H. (2020). Pengaruh Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, dan Kompensasi terhadap Kinerja Instansi Pemerintah Daerah. *Reviu Akuntansi Dan Bisnis Indonesia*, 4(2), 46–56.
<https://doi.org/10.18196/rabin.v4i2.10707>

Tertiyandini, K., Heriningsih, S., & Pembangunan Nasional, U. (2022). Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi, Komitmen Organisasi Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (Opd) Di Lingkungan Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta. *Modus*, 34(2), 184–201.

Zelmiyanti, O. R. (2016). Pendekatan Teori Keagenan Pada Kinerja Keuangan Daerah Dan Belanja Modal (Studi Pada Provinsi Di Indonesia). Dalam *Jrak* (Vol. 7, Nomor 1).

Zeyn, E., & Nuraeni, N. (2023). *The Effect Of Budgeting Participation And Organizational Commitment On The Performance Of Local Government Institutions*.




7% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text

Top Sources

- 7%  Internet sources
- 10%  Publications
- 4%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.