

SKRIPSI

PERAN BUMDES MARGO MAKMUR DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN LOKAL

(Studi Pada BUMDes Margo Makmur Desa Janggan Kabupaten Magetan)

Diajukan Sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar
Sarjana Strata-1 (S1) Ilmu Pemerintahan



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

**PERAN BUMDES MARGO MAKMUR DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN LOKAL**
(STUDI PADA BUMDes Margo Makmur Desa Janggan Kabupaten Magetan)

Diajukan Oleh:

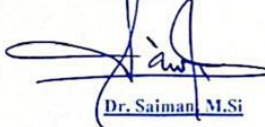
REZZA RAHIAN PUTRA IBRAHIM
202110050311026

Telah disetujui
Pada hari Kamis 24 April 2025

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Dr. Saiman, M.Si

Mengetahui


Najamuddin Fauzan, S.IP., M.Hub.Int

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

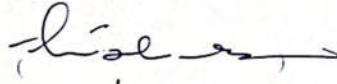
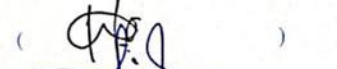
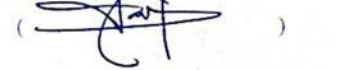
Rezza Raihan Putra Ibrahim
202110050311026

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Kamis, 24 April 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Drs. Krishno Hadi, M.A
2. Iradhad Taqwa Sihidi, S.IP., MA
3. Dr. Saiman, M.Si

()
()
()

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamuddin Khalafarajal, S.IP., M.Hub.Int



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Rezza Raihan Putra Ibrahim
NIM : 202110050311026
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Peran BUMDes Margo Makmur Dalam Meningkatkan Perekonomian Lokal Studi Pada BUMDes Margo Makmur Desa Janggan Kabupaten Magetan Provinsi Jawa Timur adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 14 Maret 2025
Yang Menyatakan,

Rezza Raihan Putra I.



Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 253 (Hunting)
F. +62 341 460 435

Kampus II

Jl. Bendungan Sutarni No. 158 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 951 149 (Hunting)
F. +62 341 592 080

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 464 318 (Hunting)
F. +62 341 460 435
E. webmaster@umm.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran bumdes margo Makmur dalam meningkatkan perekonomian lokal di desa janggan kabupaten magetan sebagai proses meningkatkan perekonomian lokal untuk menghadapi tantangan dalam kebutuhan masyarakat khususnya di bumdes margo makmur. Fokus penelitian mencakup peran dengan bertujuan untuk mengukur sebuah tujuan yakni Pengelolaan Bumdes dan Persyaratan Pemegang Jabatan, Pertanggung Jawaban Pengelola, Mempertahankan dan Mengembangkan Usaha yang ada.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan analisis dokumen pendukung dari Arsip Bumdes Margo Makmur. Informasi diperoleh dari tiga narasumber utama yaitu Ketua Bumdes, Bendahara, dan Kepala Desa Janggan. Analisis data melibatkan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan untuk memberikan gambaran komprehensif mengenai peran bumdes margo Makmur dalam meningkatkan perekonomian lokal.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pengelola Bumdes dan Persyaratan Jabatan terdiri dari manajer bumdes, pemegang keuangan atau bendahara, karyawan bumdes, koordinasi dengan pemerintah desa, kerja sama dengan pihak eksternal, pengelolaan kegiatan harian dan penyusunan rencana pengembangan usaha. Lalu untuk pertanggungjawaban pengelola bumdes terdiri dari laporan kinerja, kinerja usaha dan anggaran bumdes serta mekanisme dengan AD-ART. Selain itu, bumdes margo Makmur mempertahankan unit usaha seperti simpan pinjam, penggemukan sapi dan pasar bedagung. Tetapi, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Margo Makmur hingga saat ini masih menghadapi berbagai kendala sehingga kurang optimal dan efektif dalam menjalankan perannya untuk meningkatkan perekonomian lokal sebagai upaya meningkatkan perekonomian masyarakat yang ada di Desa Janggan. Para pengelola BUMDes juga menghadapi kesulitan dalam memperoleh gaji yang layak sesuai dengan harapan, mengingat BUMDes ini masih berada pada tahap perintisan dan menghadapi berbagai tantangan yang cukup kompleks.

Kata Kunci: Peran, BUMDes, Perekonomian Lokal

ABSTRACT

This study aims to analyze the role of bumdes margo Makmur in improving the local economy in janggan village, magetan district as a process of improving the local economy to face challenges in the needs of the community, especially in bumdes margo maju. The focus of the study includes roles with the aim of measuring a goal, namely Bumdes Management and Job Holder Requirements, Manager Accountability, Maintaining and Developing Existing Businesses.

This study uses a descriptive qualitative method with data collection techniques through interviews, observations and analysis of supporting documents from the Bumdes Margo Makmur Archives. Information was obtained from three main sources, namely the Head of Bumdes, Treasurer, and Head of Janggan Village. Data analysis involves data reduction, data presentation, and drawing conclusions to provide a comprehensive picture of the role of bumdes margo Makmur in improving the local economy.

The results of the study indicate that Bumdes Managers and Job Requirements consist of bumdes managers, financial holders or treasurers, bumdes employees, coordination with the village government, cooperation with external parties, management of daily activities and preparation of business development plans. Then for the accountability of the BUMDes manager consists of performance reports, business performance and BUMDes budget and mechanisms with AD-ART. In addition, BUMDes Margo Makmur maintains business units such as savings and loans, cattle fattening and Bedagung market. However, the Village-Owned Enterprise (BUMDes) Margo Makmur until now still faces various obstacles so that it is less than optimal and effective in carrying out its role to improve the local economy as an effort to improve the economy of the community in Janggan Village. BUMDes managers also face difficulties in obtaining decent salaries according to expectations, considering that BUMDes is still in the pioneering stage and faces various quite complex challenges.

Keywords: Role, BUMDes, Local Economy

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kehadiran Allah SWT atas segala berkah, rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, kekuatan, kesabaran, dan kesempatan kepada saya sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Akan tetapi, sesungguhnya saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka penyusunan skripsi ini tidak dapat berjalan dengan baik. Hingga penyelesaian skripsi yang berjudul **“Peran BUMDes Margo Makmur Dalam Meningkatkan Perekonomian Lokal (Studi: BUMDes Margo Makmur Desa Janggan Kabupaten Magetan)** ini telah banyak menerima bantuan waktu, tenaga, dan pikiran dari banyak pihak seperti bapak ibu dosen pembimbing, keluarga dan teman-teman, maka dengan segala kerendahan hati perkenankanlah penulis untuk mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas pembelajaran yang memadai.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Ahmad Achpriyanto, S.IP., M.Si Selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
5. Bapak Dr. Saiman, M.Si selaku Dosen Pembimbing skripsi mulai dari awal seminar proposal hingga selesai skripsi ini dengan baik.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat untuk di masa depan saya
7. Hariyadi selaku Kepala Desa Janggan yang telah membimbing dan berbagi ilmu selama saya magang untuk penelitian skripsi ini di Kantor Kepala Desa Janggan.
8. Seluruh Pegawai Kantor Desa Janggan dan BUMDes Margo Makmur terutama Pak Risa Dwi, Mba Vicky, Ibu Umamul Hasanah, Ibu Enik Rani selaku Ketua BUMDes, dan Ibu Sri Mawarti Selaku Bendahara BUMDes yang sudah sabar membimbing dan selalu berbagi ilmu kepada saya selama 4 bulan penelitian hingga skripsi ini selesai.

9. Untuk Kedua Orang Tuaku tercinta, Almarhum Ayah Arief Ibrahim Budiman dan Ibu Dinni Meiliani Delima yang telah membesarkan saya sampai pendidikan saya sekarang ini, ibu yang selalu ada dan menemani saya dari awal perkuliahan sampai lulus sekarang, semua ini demi Almarhum Ayah dan Ibu, semoga Almarhum Ayah bisa diberikan ketenangan dan melihat saya menyelesaikan skripsi ini. Untuk Ibu tercinta semoga selalu diberikan oleh Allah SWT kesehatan dan umur panjang, temani aku dan tunggu aku agar bisa membahagiakan Ibu nanti ya dan Almarhum Ayah bisa bangga kepada saya, episode menemaniku harus sampai akhir hayat, dan sekarang papa bisa tenang di surga, Aamiin.
10. Untuk Mba Salvia Salsabila Ibrahim dan Flora Fannisa Ibrahim selaku kakak pertama dan kedua saya, dan adik saya Kalila Kamelia Nur Ibrahim terimakasih sudah menjadi kakak dan adik, sekaligus tempat curhat berkeluh kesah mengenai skripsi ini hingga selesai.
11. Teman-teman seperjuangan saya Rifqi Restu, Nia Amanda, Arda, Helmi Zidan, David, Ramanda Edward, Yusril Izza, Miftahul Ulum, Mursid Salmi, Afief Marwan yang telah membantu dan menemani saya buat menyelesaikan skripsi ini, teman seperjuangan saya waktu mencari data kesana kemari, hujan angin rebut dilalui bersama-sama, terimakasih atas kebaikan kalian semua, senang dan bangga ketemu kalian di Malang ini, semoga kalian sukses selalu.
12. Terakhir teruntuk diriku sendiri, Rezza Raihan Putra Ibrahim, terimakasih sudah bertahan sejauh ini, akhirnya bisa sampai di titik ini, aku tau ini tidak mudah, banyak rintangan, dan sakit, terimakasih sudah sampai di titik sekarang, semangat untuk melanjutkan perjalanan.

Malang, 23 April 2025

Penulis

Rezza Raihan Putra I.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis.....	8
1.5 Definisi Konseptual	9
1.5.1 Peran	9
1.5.2 Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	10
1.5.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	10
1.5.4 Ekonomi Lokal	11
1.6 Definisi Operasional	12
1.7 Metode Penelitian	13
1.7.1 Jenis Penelitian	13
1.7.2 Subjek Penelitian	13
1.7.3 Sumber Data Penelitian	13
1.7.4 Lokasi Penelitian	14
1.7.5 Teknik Pengumpulan Data	14
1.7.6 Teknik Analisis Data	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Penelitian Terdahulu.....	17

2.2 Kerangka Teori	20
2.2.1 Peran BUMDes	20
BAB III DESKRIPSI WILAYAH	23
3.1 Sejarah Desa	23
3.2 Struktur Organisasi	24
3.3 Visi dan Misi BUMDes	25
3.4 Struktur Organisasi BUMDes	26
3.5 Gambaran Umum Kondisi Geografis, Program Kerja BUMDes, Sosial, dan Ekonomi	27
3.5.1 Kondisi Geografis.....	27
3.5.2 Program Kerja BUMDes	28
3.5.3 Keadaan Sosial	29
3.5.4 Keadaan Ekonomi	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Bagaimana Peran BUMDes Margo Makmur Dalam Meningkatkan Perekonomian Lokal di Desa Janggan.....	31
4.1.1 Pengelolaan BUMDes dan Persyaratan Pemegang Jabatan	33
4.1.2 Pertanggung Jawaban Pengelola BUMDes Margo Makmur	38
4.1.3 Mempertahankan dan Mengembangkan Usaha Yang Ada 1.....	49
4.2 Faktor-Faktor Penghambat BUMDes Margo Makmur Dalam Meningkatkan Perekonomian Lokal Desa Janggan	56
4.2.1 Kurangnya Tenaga Kerja dan Kurangnya Kualitas Pengelola BUMDes Margo Makmur.....	56
4.2.2 Kurangnya Kepercayaan Pihak Pemerintah Desa Terhadap BUMDes	58
BAB V PENUTUP	60
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN	66

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Jumlah Penduduk berdasarkan Umur Jumlah penduduk berdasarkan umur	28
Tabel 3.2 Program Kerja BUMDes	28
Tabel 3.3 Mata Pencaharian Masyarakat	30
Tabel 3.4 Sarana Prasarana	30
Tabel 4.1 Pengelola Bumdes dan Pemegang Jabatan	37
Tabel.4.2 Laporan Laba Rugi Bumdes Margo Makmur 2022	45



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi	23
Gambar 3.2 Struktur Organisasi BUMDes	24
Gambar 3.3 Peta Desa Janggan	27
Gambar 4.1 Diagram Unit Penggemukan Sapi	50
Gambar 4.2 Diagram Unit Simpan Pinjam	52
Gambar 4.3 Diagram Unit Pasar Dagung	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Daftar Pertanyaan Wawancara	66
Lampiran 2. Dokumentasi	67
Lampiran 3. Regulasi/Akte Pendirian BUMDes	68
Lampiran 4. ADART BUMDes	69
Lampiran 5. Rencana Kerja dan Laporan keuangan dan Laba rugi	75



DAFTAR PUSTAKA

- Ababil, A. A., & Yulistiyono, H. (2022). Peran BUMDes dalam Mengelola Desa Wisata Bukit Kehi sebagai Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa. *Jurnal Ilmiah Aset*, 24(2), 97–112. <https://doi.org/10.37470/1.24.2.204>
- Agnes Yuniar Pradita, Deasy Arieffiani, & M. Husni Tamrin. (2023). Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah Kabupaten Gresik. *Policy and Maritime Review*, 2(6), 83–90. <https://doi.org/10.30649/pmr.v2i2.58>
- Amantha, G. K. (2021). Peran Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Widya Praja*, 47(1), 67–79. <https://doi.org/10.33701/jipwp.v47i1.1490>
- Bahrudin, Syukri, F., & Abbas, N. A. (2022). Peran BUMDES Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Daerah Pedesaan (Studi Kasus Desa Sipodeceng Kecamatan Baranti Kabupaten Sidenreng Rappang). *Cateris Paribus Journal*, 2(1), 18.
- Bakhrudin All Habsy1 , Shofiyyah Qurrotul A'yun2, I. W., & Rendy Nuril Anwar4 , Wardah Rikza Firdaus5 , Nilam Anggieta Tirtasari6, R. M. R. (2021). *Manajemen Pengumpulan Data*. 5.
- Bawengan, I. P., Rorong, A. J., & Kolondam, H. F. (2021). Peranan Satuan Lalu Lintas Polresta Manado Dalam. *Jurnal Administrasi Publik*, 3.
- Fairus. (2020). ANALISIS PENGENDALIAN INTERNAL ATAS SISTEM DAN PROSEDUR PENGGAJIAN DALAM USAHA MENDUKUNG EFISIENSI BIAYA TENAGA KERJA PADA PT PANCARAN SAMUDERA TRANSPORT. *STIE INDONESIA*, 31–38. <https://doi.org/10.1093/gao/9781884446054.article.t057475>
- Handraini, H., Frinald, A., & Magriasti, L. (2024). *Konsep Desentralisasi Dan Otonomi Daerah Dalam Meningkatkan Kinerja Pemerintahan Desa Di Indonesia*. 11(2), 601–608.
- Haridison, A., Iskandar, D., & Gaffar, U. H. (2022). Model Pengembangan Ekonomi Lokal: Studi Kasus Desa Sampirang I (Satu) Kecamatan Teweh Timur, Kabupaten Barito Utara, Kalimantan Tengah. *JHIP: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 7(2), 85–101. <https://doi.org/10.14710/jiip.v7i2.14208>
- Hastutik, D., Padmaningrum, D., & Wibowo, A. (2021). Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Desa Wisata di Desa Pongkok Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten. *AGRITEXTS: Journal of Agricultural Extension*, 45(1), 46. <https://doi.org/10.20961/agritexts.v45i1.51539>
- Hasyim, S., Rustiana, E., & Permana, H. (2021). *PERANAN BUMDES DALAM PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA CIARO*

- Huda, R. (2021). Pengembangan Ekonomi Lokal Melalui Sektor Pariwisata di Desa Serang , Kecamatan Karangreja , Kabupaten Purbalingga Local Economic Development through Tourism Sector at Serang Village , Karangreja District , Purbalingga Regency Pendahuluan Upaya pembanguna. *Aspirasi: Jurnal Masalah-Masalah Sosial*, 11(2), 157–170. <https://doi.org/10.22212/aspirasi.v11i2.1470>
- Idriyanti, M., & Agustina, I. F. (2024). The Role Of BUMDES In the Economic Empowerment Of Village Communities. *Indonesian Journal of Public Policy Review*, 24, 1–15. <https://doi.org/10.21070/ijppr.v24i0.1331>
- Ismowati, M., Fadhila, E., & Firmansyah Zaynul, V. (2022). Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat dan Pendapatan Asli Desa Di Desa Cibeureum, Kecamatan Cisurua, Kabupaten Bogor. *Jurnal Ilmu Sosial*, 1(8), 853–864.
- Izzati, N., Afrizal, A., & Darmawan, E. (2024). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Desa Batu Belanak Kecamatan Suak Midai Kabupaten Natuna Universitas Maritim Raja Ali Haji , Indonesia Nama BUMDes di Desa Batu Belanak ialah Cahaya Bersama , Desa Batu B. 3.*
- Jhelang, A., Anni, S., Noorwahidah, Abdul, M. R., Firda, L. N. H., Hanifa, L. S., Muhammad, T., Selly, A., Salsabila, N., & Sanayah, A. (2023). Penertiban Pasar Dalam Upaya Membantu Warga Dalam Meningkatkan Efisiensi Aktivitas Jual Beli di Desa Bukit Raya, Kotawaringin Timur. *Jurnal Budimas*, 05(02), 5–24. [http://repo.iain-tulungagung.ac.id/5510/5/BAB 2.pdf](http://repo.iain-tulungagung.ac.id/5510/5/BAB%202.pdf)
- Kaharudin, A. A. Al. (2025). *Peran BUMDesa Podo Makmur melalui Unit Peternakan untuk Meningkatkan Perekonomian Desa Kandangan Kecamatan Srengat Kabupaten Blitar.*
- KARISMAWAN, P., & SUJADI, S. (2022). KEGIATAN EKONOMI BASIS SEBAGAI PENENTU EKSISTENSI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DESA BADRAIN KECAMATAN NARMADA KABUPATEN LOMBOK BARAT. *Ganec Swara*, 16(1), 1436. <https://doi.org/10.35327/gara.v16i1.286>
- Kristiana Reinildis Aek, Y. O. da S. M. S. M. C. V. A. M. O. N. O. (2022). The Management and Role of Melati Dewa Village-Owned Enterprises on the Improvement of the Community's Economy in Wolonwalu Village, Bola Sub-District, Sikka Regency. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 3(6), 3842–3856. <http://journal.yrpiiku.com/index.php/msej>
- Kurniawan, A., & Muid, D. (2023). Strategi Bumdes Dalam Meningkatkan Pades Di Desa Lopait Kecamatan Tuntang Kabupaten Semarang. *Diponegoro Journal of Accounting*, 12(4), 1–15. <http://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/accounting>

- Mandhaputri, H. A., Aribowo, & Riasih, T. (2023). Pengembangan Ekonomi Lokal Sebagai Strategi Pemberdayaan Masyarakat di Desa Karamatwangi. *LINDAYASOS: Jurnal Ilmiah Perlindungan Dan Pemberdayaan Sosial*, 5(2), 115–134.
- Maramis, A. P. P. ., Nayoan, H., & Waworundeng, W. (2021). Peran Badan Perencanaan Penelitian Dan Pengembangan (Bapelitbang) Dalam Penyusunan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) di Kabupaten Minahasa Utara. *Jurnal Governance*, 1(1), 1–9.
- mince, yare. (2021). *Peran Ganda Perempuan Pedagang Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Keluarga Di Kelurahan Karang Mulia Distrik Samofa Kabupaten Biak Numfor*. 3(2), 17–28.
- Mohammad Khoirul Anam. (2022). Metodologi Penelitian. *STKIP PGRI PACITAN*, 01, 1–23.
- Nafisah, A. (2023). *Peran Bumdes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam*.
- Ovi Juati¹, Jawatir Pardosi², Wingkolatin³, Asnar⁴, M. Jamil⁵, E. H. (2024). Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pemberdayaan Masyarakat melalui Kegiatan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) di Desa Bila Bekayuk Kecamatan Malinau Selatan Kabupaten Malinau. *Journal of Business Technology and Economics*, 1(3), 1–23.
- Profil Bumdes Margo Makmur*. (2022).
- Rasyid, A., Mustamin, & Tri Prasetyo, B. (2023). Strategi Pembangunan Masyarakat Desa Tertinggal di Kecamatan Lembang. *Jurnal Agama Dan Masyarakat*, 3(1), 157.
- Rizqiyatul Fitriyah^{1*}, Khofifatu Rohmah Adi², I. (2024). *PERAN BUMDes DESA CANDIWATES DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT MELALUI PASAR JANDE*. 8, 570–578.
- Rizzal Firmanudin, Maulida Putri Rahmawati, & Suprihatma. (2022). Implementasi Kebijakan Bumdes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Melalui Pengelolaan Sampah Di Desa Bangunrejo Kabupaten Kendal. *Journal Publicuho*, 5(3), 672–684. <https://doi.org/10.35817/publicuho.v5i3.10>
- ROHMAH, M., & SUPRIYANTO, S. (2022). Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat. *JISP (Jurnal Inovasi Sektor Publik)*, 2(2), 73–84. <https://doi.org/10.38156/jisp.v2i2.143>
- Rozikin, M., & Haris, R. A. (2021). Pengembangan sumber daya ekonomi lokal di Kabupaten Sumenep: pendorong dan penghambat. *Publisia: Jurnal Ilmu Administrasi Publik*, 6(2), 121–133. <https://doi.org/10.26905/pjiap.v6i2.6201>

- Salihin, A. (2021). Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sebagai Upaya Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Pejanggik. *Al-Intaj : Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah*, 7(1), 96.
<https://doi.org/10.29300/aij.v7i1.3937>
- Saputra, H. C. P., & Wahyuni, S. (2022). Pemanfaatan Alokasi Dana Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Pandu Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik. *Public Sphere Review*, 1(2), 8–14.
<https://doi.org/10.30649/psr.v1i2.31>
- Srimuliana, R., Furqani, H., & Jalilah. (2022). Peran Badan Usaha Miliki Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Awe Seubal Kecamatan Teupah Barat Kabupaten Simeulue. *Jurnal Ilmiah Basis Ekonomi Dan Bisnis*, 1(1), 40–54. <https://doi.org/10.22373/jibes.v1i1.1578>
- Sukardi. (2023). Kinerja Badan Usaha Milik Desa Dalam Mendukung Pembangunan Ekonomi Desa. *Jurnal Penkomi: Kajian Pendidikan Dan Ekonomi*, 6(2), 194–202.
- Suparmoko, M. (2020). Pembangunan Nasional Dan Regional. *Jurnal Ekonomika Dan Manajemen*, 9(1), 39–50.
- Tonny, E. A. (Koordinator) | E. R. | M. F. S. | H. M. W. | R. D. I. | B. D. | F., & Rahman, S. S. | A. F. | H. P. | A. S. S. A. E. P. | M. S. | S. A. L. H. | A. (2021). *Membangkitkan Pertumbuhan Ekonomi Indonesia dari Perdesaan Penulis:*
- Wilujeng, S. (2023). Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Banjar Kecamatan Licin Kabupaten Banyuwangi. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7, 3624–3634.
- YULITA, V., & SUPRIYANTO, S. (2022). Efektifitas Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Bumdes Barokah Sejahtera (Studi Di Desa Randu Padangan, Gresik). *JISP (Jurnal Inovasi Sektor Publik)*, 2(2), 85–95.
<https://doi.org/10.38156/jisp.v2i2.144>



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

Nama : Rezza Raihan Putra Ibrahim
NIM : 202110050311026
Judul TA/Skripsi : Peran BUMDes Margo Makmur Dalam Meningkatkan Perekonomian Lokal (Studi Pada BUMDes Margo Makmur di Desa Janggan, Kecamatan Poncol, Kabupaten Magetan
Pembimbing : Dr.Saiman, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada **Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:**

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	5 %	10 %	14 %	5 %	2 %

Administrator,

**Malang, 22 April 2025
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan**

Muhammad Iqbal, S.Pd

Muhammad Kamil, S.IP., MA