

SKRIPSI

**EVALUASI KINERJA PENGEMBANGAN INVESTASI DAERAH DI
KABUPATEN MAGETAN**

Diajukan Sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar Sarjana Strata-1 (S1)
Ilmu Pemerintahan (S.IP.)



Oleh:

Ramadhenta Surya Ermawan

202110050311087

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

**EVALUASI KINERJA PENGEMBANGAN INVESTASI DAERAH DI
KABUPATEN MAGETAN**

Diajukan Oleh:

RAMADHENTA SURYA ERMAWAN

202110050311087

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Kamis / 26 Februari 2025*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Pembimbing


Muhammad Kamil, S.IP., M.A


Ach. Aprivanto Romadhan, S.IP., M.Si.

Mengetahui


Wakil Dekan I FISIP UMM
Najamuddin Khasbi Kijal, S.IP., M.Hub.Int.

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

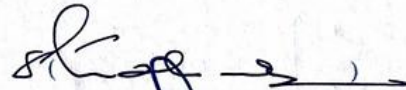
Ramadhenta Surya Ermawan
202110050311087

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Kamis, 26 Februari 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Drs. Krishno Hadi, M.A



2. Ali Roziqin, S.AP., M.PA

()

3. Ach. Apriyanto Romadhan, S.IP., M.Si.

()

Mengetahui,
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamudin Khatib, S.IP., M.Hub.Int.

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Ramadhenta Surya Ermawan
NIM : 202110050311087
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul:
EVALUASI KINERJA PENGEMBANGAN INVESTASI DAERAH DI KABUPATEN
MAGETAN adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat
karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di
suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau
diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara
tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-
unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR
AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai
dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS
ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana
mestinya.

Malang, 3 Januari 2025

Yang Menyatakan,



Ramadhenta Surya Ermawan



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Ramadhenta Surya Ermawan
NIM : 202110050311087
Judul TA/Skripsi : Evaluasi Kinerja Pengembangan Investasi Daerah Di Kabupaten Magetan
Pembimbing : Ach. Apriyanto Romadhan, S.IP., M.Si.

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	9%	8%	2%	0%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd

Malang, 18 Februari 2025

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA

ABSTRAK

Investasi daerah memiliki peran strategis dalam mendorong pertumbuhan ekonomi lokal serta meningkatkan daya saing wilayah. Kabupaten Magetan sebagai salah satu daerah yang berupaya mengembangkan investasi telah menerapkan berbagai kebijakan guna menciptakan iklim investasi yang kondusif. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kinerja pengembangan investasi daerah di Kabupaten Magetan berdasarkan empat faktor utama, yaitu faktor kondisi (factor conditions), kondisi permintaan (demand conditions), industri terkait dan pendukung (related and supporting industries), serta strategi, struktur, dan persaingan (firm strategy, structure, and rivalry).

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui studi literatur, analisis data sekunder, serta wawancara dengan pemangku kepentingan terkait. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemerintah daerah telah berupaya mendorong investasi melalui berbagai strategi, seperti pembangunan infrastruktur, penyediaan tenaga kerja terampil, serta penguatan regulasi dan kebijakan insentif bagi investor. Selain itu, upaya digitalisasi melalui platform SIPPINTAR diharapkan dapat meningkatkan transparansi dan efisiensi dalam proses perizinan investasi. Namun, implementasi kebijakan masih menghadapi berbagai kendala, seperti kesiapan infrastruktur yang belum merata, koordinasi lintas sektor yang kurang optimal, serta ketidaksiapan sistem digital dalam pelayanan investasi.

Oleh karena itu, diperlukan perbaikan dalam sistem perizinan berbasis digital, peningkatan sinergi antara pemerintah dan sektor swasta, serta optimalisasi promosi investasi berbasis potensi unggulan daerah agar dapat meningkatkan daya tarik investasi di Kabupaten Magetan secara berkelanjutan.

Kata Kunci : investasi daerah, evaluasi kinerja, kebijakan investasi, digitalisasi, Kabupaten Magetan.

ABSTRACT

Regional investment plays a strategic role in driving local economic growth and enhancing the competitiveness of a region. Magetan Regency, as one of the regions striving to develop investment, has implemented various policies to create a conducive investment climate. This study aims to evaluate the performance of regional investment development in Magetan Regency based on four key factors: factor conditions (infrastructure, skilled labor, and available natural resources), demand conditions (local and regional market support), related and supporting industries (the existence of industrial clusters that support investment), and firm strategy, structure, and rivalry (regulations and competition that drive innovation).

The research method used is a qualitative approach, with data collection techniques including literature studies, secondary data analysis, and interviews with relevant stakeholders. The study results indicate that the local government has made efforts to promote investment through various strategies, such as infrastructure development, skilled workforce provision, and regulatory and incentive policies for investors. Additionally, digitalization efforts through the SIPPINTAR platform are expected to enhance transparency and efficiency in the investment licensing process. However, the implementation of these policies still faces challenges, such as uneven infrastructure readiness, suboptimal cross-sector coordination, and the unpreparedness of digital systems in investment services.

Therefore, improvements are needed in digital-based licensing systems, strengthening synergy between the government and the private sector, and optimizing investment promotion based on regional competitive advantages to enhance investment attractiveness in Magetan Regency sustainably.

Keywords: *regional investment, performance evaluation, investment policy, digitalization, Magetan Regency.*

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Dengan memanjatkan puji Syukur atas kehadiran Allah Subhanahu Wataalla yang telah melimpahkan Rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat Menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Evaluasi Kinerja Pengembangan Investasi Daerah di Kabupaten Magetan” guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan di Universitas Muhammadiyah Malang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan serta nasehat dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Muslimin Machmud, M.Si, Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A dan Bapak Ach. Apriyanto Romadhon, S.IP., M.Si., Berturut – turut selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang dan Sekertaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Ach. Apriyanto Romadhon, S.IP., M.Si., Selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga untuk membimbing, memberikan kritik dan saran serta solusi kepada penulis dalam Menyusun skripsi.
5. Kedua orang tua saya dan seluruh keluarga saya yang selalu mendoakan dan mendukung saya selama menyusun skripsi.
6. Sahabat terdekat penulis yakni Lima Sekawan, Nasywa Hevi Melahisa Nala, Tri Olivia Nuryalita Suzuhandini, Hardianto Dany Saputra, dan Rifki Muhammad Bintang, selaku teman peneliti yang selalu membantu, menemani, memberikan motivasi, meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran.

7. Kepada seluruh Perangkat Desa Wates yang telah membantu penulis dalam menyusun skripsi serta melaksanakan kegiatan magang dan olah data selama di Kabupaten Magetan.
8. Kepada teman teman yang ada bersama penulis sewaktu magang di Magetan dan teman teman terdekat lainnya, yakni Nur Arif Abid, Ahmad Andriyanto, Fahredzi Dzikriansyah Tri Putra, Fahmi Widiyanto, Rio Aji Prasetyo, Fajrul Wafiq Budiono, Gunadi, Ilham Rochmatul Hida, Gilang Jelang Ramadhan, Alham Rochmatu Rizki, Yusril Saputra, Muhammad Dimas Afandi, Alfin Hamdana, dan teman teman yang lain yang namanya belum tersebut.
9. Teman teman “Perumahan Wisma Indah Kota Blitar” yang selalu membantu dan senantiasa kebersamai penulis yakni Thoriq, Gama, Sedy, Ranga, Yoso, Ian, dan Yahya.
10. Teman – teman Ilmu Pemerintahan C selaku teman seperjuangan penulis semasa kuliah hingga menyelesaikan skripsi, senantiasa memberikan masukan serta saran, tidak lupa memberikan semangat serta motivasi semasa kuliah hingga pada saat skripsi ini ditulis.
11. Kepada pemilik NIM 240131608051 Universitas Negeri Malang yang selalu kebersamai penulis dari awal hingga akhir pembuatan skripsi, yang selalu kebersamai penulis dan selalu memberikan dukungan, doa, serta selalu meluangkan waktu untuk menemani penulis dalam menyusun skripsi.
12. Tidak lupa, penulis ingin mengucapkan terima kasih secara khusus kepada *Arsenal Football Club*, klub sepak bola yang telah menjadi favorit penulis sejak masa kanak-kanak. Terima kasih telah menjadi simbol kesetiaan yang tulus, baik dalam masa-masa penuh kegembiraan maupun saat menghadapi tantangan dan kekecewaan. Dari klub ini, penulis banyak belajar tentang arti kesabaran, semangat juang, dan proses panjang dalam meraih impian dan tujuan. Permainan yang inspiratif dan dedikasi tanpa henti yang ditunjukkan setiap musim telah menjadi sumber motivasi tersendiri bagi penulis dalam menjalani proses penyusunan skripsi ini hingga tuntas.

Skripsi ini tidak luput dari kesalahan, baik dalam proses pembuatannya ataupun hasil yang penulis sajikan. Untuk itu, guna penyempurnaan skripsi ini, penulis selalu terbuka untuk kritik dan saran. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan dapat berguna di masa yang akan datang. Aamiin.

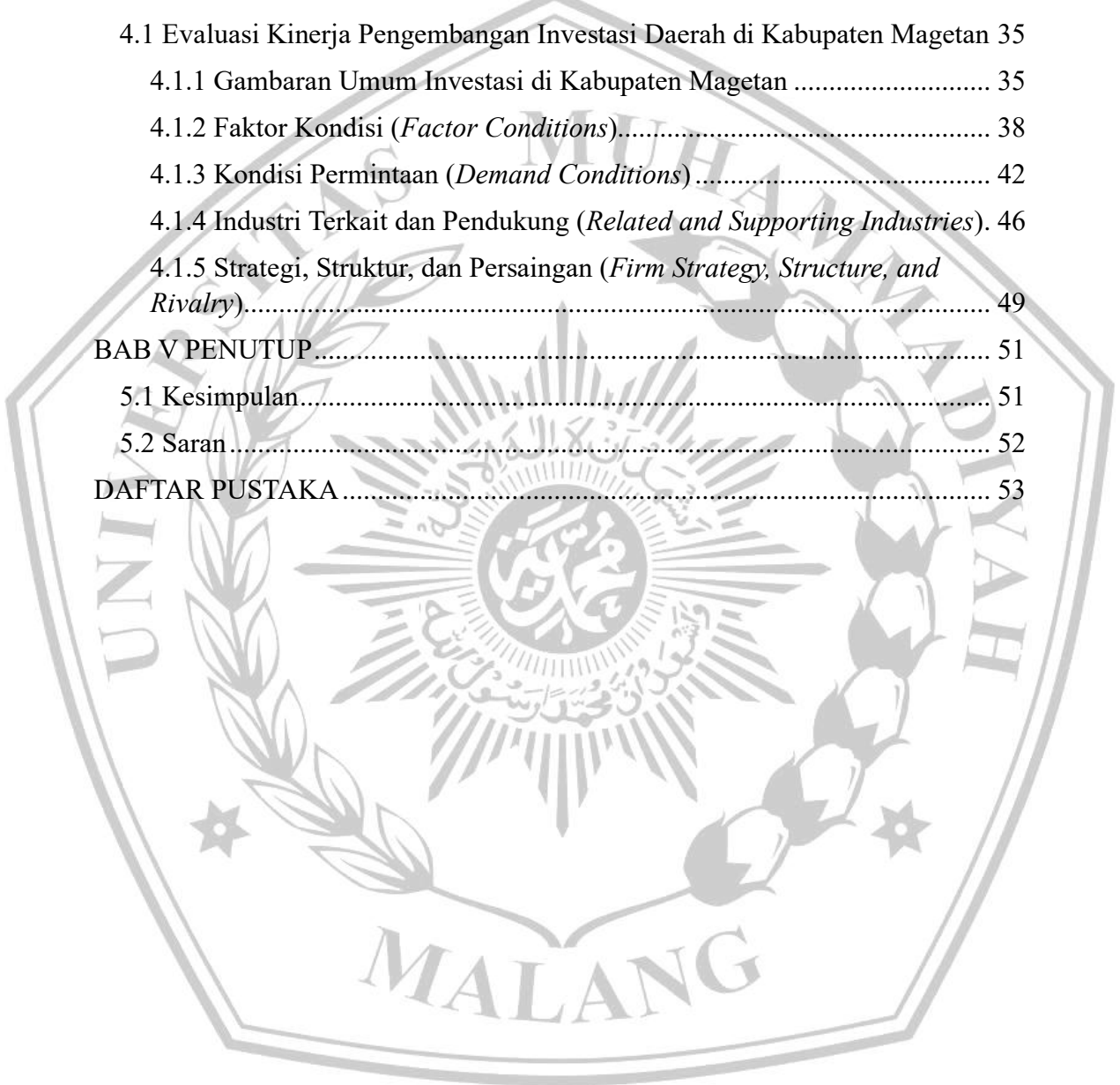
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1 Manfaat Teoritis	5
1.4.2 Manfaat Praktis	5
1.5 Definisi Konseptual.....	6
1.5.1 Evaluasi.....	6
1.5.2 Pengembangan Investasi Daerah.....	7
1.5.3 Kinerja Investasi Daerah	8
1.6 Definisi Operasional.....	10
1.7 Metode Penelitian.....	10
1.7.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	11
1.7.2 Sumber Data.....	11
1.7.3 Subjek Penelitian.....	12
1.7.4 Lokasi Penelitian.....	12
1.7.5 Teknik Pengumpulan Data	12
1.7.6 Teknik Analisis Data	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KAJIAN TEORI	16
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Kerangka Teori	24
BAB III DESKRIPSI WILAYAH.....	27
3.1 Profil Kabupaten Magetan.....	27

3.2 Jumlah Penduduk Kabupaten Magetan	28
3.3 Tugas dan Fungsi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Magetan.....	30
3.4 Visi DPMPTSP Kabupaten Magetan.....	31
3.5 Struktur Organisasi	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1 Evaluasi Kinerja Pengembangan Investasi Daerah di Kabupaten Magetan	35
4.1.1 Gambaran Umum Investasi di Kabupaten Magetan	35
4.1.2 Faktor Kondisi (<i>Factor Conditions</i>).....	38
4.1.3 Kondisi Permintaan (<i>Demand Conditions</i>).....	42
4.1.4 Industri Terkait dan Pendukung (<i>Related and Supporting Industries</i>). 46	
4.1.5 Strategi, Struktur, dan Persaingan (<i>Firm Strategy, Structure, and Rivalry</i>).....	49
BAB V PENUTUP.....	51
5.1 Kesimpulan.....	51
5.2 Saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA	53



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Penduduk Kabupaten Magetan Tahun 2024	29
Tabel 3.2 Struktur Organisasi.....	31
Tabel 4.1 Data Serapan Tenaga Kerja Tahun 2021-2023 di Kabupaten Magetan.	39
Tabel 4.2 Sumber Penyertaan Investasi Penanaman Modal Tahun 2020-2024	43
Tabel 4.3 Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Magetan Tahun 2023.....	44
Tabel 4.4 Data Kunjungan Website SIPPINTAR	48



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Peta Yurisdiksi Kabupaten Magetan.....	28
Gambar 4.1 Tampilan Website SIPPINTAR	47



DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Investasi Penanaman Modal Per Sektor 2020 - 2023	36
Grafik 4.2 Penyertaan Penanaman Modal Tahun 2020-2024	40
Grafik 4.3 Jumlah Investor Per Sektor Tahun 2023-2024.....	49



DAFTAR PUSTAKA

- . H., Murtinah, T. S., & Giyanto, B. (2023). Collaborative Governance in the Development of Digital Villages in Karanganyar Indonesia. *KnE Social Sciences*, 8(11), 337–361. <https://doi.org/10.18502/KSS.V8I11.13557>
- . S., Evitha, Y., Sari, S. N., Suprayitno, D., & Irrianda, J. (2023). Digital Communication Management Government of the Republic of Indonesia for Inclusive and Sustainable Economic Recovery in Indonesia. *KnE Social Sciences*, 8(12), 621–631–621–631. <https://doi.org/10.18502/KSS.V8I12.13710>
- Adiningtyas, H. K., & Gunawan, D. (2021). Evaluation of the Effectiveness of E-Commerce in The Digital Village Program in West Java Province. *Proceeding - 2021 2nd International Conference on ICT for Rural Development, IC-ICTRuDev 2021*. <https://doi.org/10.1109/IC-ICTRUDEV50538.2021.9655710>
- Ahmad, J., Hardianti, Nilwana, A., Muliani, & Hamid, H. (2021). Digitalization Era: Website Based E-Government. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 717(1), 012047. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/717/1/012047>
- Aisyah, S., Saputra, E., Evrilyan Rozanda, N., Khairil Ahsyar, T., Studi Sistem Informasi, P., Sains dan Teknologi, F., Sultan Syarif Kasim Riau Jl Soebrantas No, U. H., & Baru, S. (2021). EVALUASI USABILITY WEBSITE DINAS PENDIDIKAN PROVINSI RIAU MENGGUNAKAN METODE SYSTEM USABILITY SCALE. *Jurnal Ilmiah Rekayasa Dan Manajemen Sistem Informasi*, 7(2), 125–132. <https://doi.org/10.24014/RMSI.V7I2.13066>
- Alifya, F., Ariany, R., & Putera, R. E. (2024). Evaluasi Implementasi Program PANDAWA pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Pasaman Barat. *Journal of Social and Policy Issues*, 4(2), 88–98. <https://doi.org/10.58835/JSPI.V4I2.332>
- Apriliyanti, I. D., Kusumasari, B., Pramusinto, A., & Setianto, W. A. (2021). Digital divide in ASEAN member states: analyzing the critical factors for successful e-government programs. *Online Information Review*, 45(2), 440–460. <https://doi.org/10.1108/OIR-05-2020-0158/FULL/XML>
- Arianto, A., & Kahpi, A. (2020). Efektivitas Aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES). *Alauddin Law Development Journal*, 2(2), 183–194. <https://doi.org/10.24252/ALDEV.V2I2.15384>
- Arifin, B., Wicaksono, E., Tenrini, R. H., Wardhana, I. W., Setiawan, H., Damayanty, S. A., Solikin, A., Suhendra, M., Saputra, A. H., Ariutama, G. A., Djunedi, P., Rahman, A. B., & Handoko, R. (2020). Village fund, village-owned-enterprises, and employment: Evidence from Indonesia. *Journal of Rural Studies*, 79, 382–394. <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2020.08.052>

- Arsik, S. F., & Lawelai, H. (2020). PENERAPAN AKUNTABILITAS, EFEKTIVITAS, DAN TRANSPARANSI DALAM MEWUJUDKAN GOOD GOVERNANCE: STUDI PEMERINTAH DESA BANABUNGI. *Jurnal Studi Ilmu Pemerintahan*, 1(1), 1–7. <https://doi.org/10.35326/JSIP.V1I1.523>
- Ayu Purnamawati, I. G., Yuniarta, G. A., & Jie, F. (2023a). Strengthening the role of corporate social responsibility in the dimensions of sustainable village economic development. *Heliyon*, 9(4), e15115. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e15115>
- Ayu Purnamawati, I. G., Yuniarta, G. A., & Jie, F. (2023b). Strengthening the role of corporate social responsibility in the dimensions of sustainable village economic development. *Heliyon*, 9(4). <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e15115>
- Bernabe, E., Marcenes, W., Hernandez, C. R., Bailey, J., Abreu, L. G., Alipour, V., Amini, S., Arabloo, J., Arefi, Z., Arora, A., Ayanore, M. A., Bärnighausen, T. W., Bijani, A., Cho, D. Y., Chu, D. T., Crowe, C. S., Demoz, G. T., Demsie, D. G., Forooshani, Z. S. D., ... Kassebaum, N. J. (2020a). Global, Regional, and National Levels and Trends in Burden of Oral Conditions from 1990 to 2017: A Systematic Analysis for the Global Burden of Disease 2017 Study. *Journal of Dental Research*, 99(4), 362–373. <https://doi.org/10.1177/0022034520908533>
- Bernabe, E., Marcenes, W., Hernandez, C. R., Bailey, J., Abreu, L. G., Alipour, V., Amini, S., Arabloo, J., Arefi, Z., Arora, A., Ayanore, M. A., Bärnighausen, T. W., Bijani, A., Cho, D. Y., Chu, D. T., Crowe, C. S., Demoz, G. T., Demsie, D. G., Forooshani, Z. S. D., ... Kassebaum, N. J. (2020b). Global, Regional, and National Levels and Trends in Burden of Oral Conditions from 1990 to 2017: A Systematic Analysis for the Global Burden of Disease 2017 Study. *Journal of Dental Research*, 99(4), 362–373. https://doi.org/10.1177/0022034520908533/ASSET/IMAGES/LARGE/10.1177_0022034520908533-FIG2.JPEG
- Brunetti, F., Matt, D. T., Bonfanti, A., De Longhi, A., Pedrini, G., & Orzes, G. (2020a). Digital transformation challenges: strategies emerging from a multi-stakeholder approach. *TQM Journal*, 32(4), 697–724. <https://doi.org/10.1108/TQM-12-2019-0309>
- Brunetti, F., Matt, D. T., Bonfanti, A., De Longhi, A., Pedrini, G., & Orzes, G. (2020b). Digital transformation challenges: strategies emerging from a multi-stakeholder approach. *TQM Journal*, 32(4), 697–724. <https://doi.org/10.1108/TQM-12-2019-0309/FULL/PDF>
- Cvar, N., Trilar, J., Kos, A., Volk, M., & Duh, E. S. (2020). The use of iot technology in smart cities and smart villages: Similarities, differences, and future prospects. *Sensors (Switzerland)*, 20(14), 1–20. <https://doi.org/10.3390/s20143897>

- David, A., Yigitcanlar, T., Li, R. Y. M., Corchado, J. M., Cheong, P. H., Mossberger, K., & Mehmood, R. (2023). Understanding Local Government Digital Technology Adoption Strategies: A PRISMA Review. *Sustainability* 2023, Vol. 15, Page 9645, 15(12), 9645. <https://doi.org/10.3390/SU15129645>
- Destalies, J., Pamadi, P., Suluh, D., Dewi, K., & Dj, E. W. (2022). EVALUASI IMPLEMENTASI E-GOVERNMENT DI KANTOR IMIGRASI KELAS II NON TEMPAT PEMERIKSAAN IMIGRASI PONOROGO. *Moderat : Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 8(4), 756–768. <https://doi.org/10.25157/MODERAT.V8I4.2855>
- Edrial, E., Putrama, R., & Sujastiawan, A. (2022). EVALUASI KEBIJAKAN PROGRAM INDONESIA PINTAR (PIP) DI SMA NEGERI 1 UTAN TAHUN 2019-2020. *Jurnal Kapita Selekta Administrasi Publik*, 3(1), 109–116. <https://doi.org/10.58406/KAPITASELEKTA.V3I1.905>
- Engen, B. K. (2019). Understanding social and cultural aspects of teachers' digital competencies. *Comunicar*, 27(61), 9–18. <https://doi.org/10.3916/C61-2019-01>
- Fatmasari, F., Yuliangsih, E., Panjaitan, F., & Silvana, D. (2022). Evaluasi Implementasi E-Government Menggunakan Metode Peningkatan E-Government Indonesia (PEGI). *Journal of Information Technology Ampera*, 3(2), 267–276. <https://doi.org/10.51519/JOURNALITA.VOLUME3.ISSUE2.YEAR2022.PAGE267-276>
- Gultom, F. G., Muhamad, T., & Khudri, Y. (2024). Evaluasi Implementasi Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI) Dengan Metode Design-Reality Gap. *Owner : Riset Dan Jurnal Akuntansi*, 8(3), 2018–2027. <https://doi.org/10.33395/OWNER.V8I3.2127>
- Gurney, G. G., Darling, E. S., Jupiter, S. D., Mangubhai, S., McClanahan, T. R., Lestari, P., Pardede, S., Campbell, S. J., Fox, M., Naisilisili, W., Muthiga, N. A., D'agata, S., Holmes, K. E., & Rossi, N. A. (2019). Implementing a social-ecological systems framework for conservation monitoring: lessons from a multi-country coral reef program. *Biological Conservation*, 240, 108298. <https://doi.org/10.1016/j.biocon.2019.108298>
- Hasanah, S., Pratama, I. N., Rahmat, A. F., & Kurniawan, C. (2023). Digital Government in Social Sciences Discipline: Mapping Pivotal Features and Proposed Theoretical Model. *Jurnal Ilmiah Peuradeun*, 11(1), 195–220. <https://doi.org/10.26811/PEURADEUN.V11I1.819>
- Hidayatullah, S., Khourouh, U., Windhyastiti, I., Patalo, R. G., & Waris, A. (2020). Implementasi Model Kesuksesan Sistem Informasi DeLone And McLean Terhadap Sistem Pembelajaran Berbasis Aplikasi Zoom Di Saat Pandemi

Covid-19. *Jurnal Teknologi Dan Manajemen Informatika*, 6(1), 44–52. <https://doi.org/10.26905/JTMI.V6I1.4165>

Ilham, A., Munir, A., Ala, A., & Sulaiman, A. A. (2022). The smart village program challenges in supporting national food security through the implementation of agriculture 4.0. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1107(1), 012097. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1107/1/012097>

Indriastiningsih, E., Fitriyadi, F., & Kartinawati, E. (2024). PELATIHAN PEMBUATAN WEBSITE LANDINGPAGE SEBAGAI MEDIA BRANDING KOMPETITIF DESA WISATA GENTAN BULU. *PROFICIO*, 5(1), 621–627. <https://doi.org/10.36728/JPF.V5I1.3148>

Kääriäinen, J., Kuusisto, O., Pussinen, P., Saarela, M., Saari, L., & Hänninen, K. (2020). Applying the positioning phase of the digital transformation model in practice for smes: Toward systematic development of digitalization. *International Journal of Information Systems and Project Management*, 8(4), 24–43. <https://doi.org/10.12821/ijispm080402>

Kadarisman, M., Wijayanto, A. W., & Sakti, A. D. (2022). Government Agencies' Readiness Evaluation towards Industry 4.0 and Society 5.0 in Indonesia. *Social Sciences 2022, Vol. 11, Page 331, 11(8)*, 331. <https://doi.org/10.3390/SOCSCI11080331>

Khatib, S. F. A., Abdullah, D. F., Hendrawaty, E., & Elamer, A. A. (2021). A bibliometric analysis of cash holdings literature: current status, development, and agenda for future research. *Management Review Quarterly 2021 72:3*, 72(3), 707–744. <https://doi.org/10.1007/S11301-021-00213-0>

Khatib, S. F. A., Abdullah, D. F., Hendrawaty, E., & Elamer, A. A. (2022). A bibliometric analysis of cash holdings literature: current status, development, and agenda for future research. *Management Review Quarterly*, 72(3), 707–744. <https://doi.org/10.1007/s11301-021-00213-0>

Kraus, S., Jones, P., Kailer, N., Weinmann, A., Chaparro-Banegas, N., & Roig-Tierno, N. (2021). Digital Transformation: An Overview of the Current State of the Art of Research. *SAGE Open*, 11(3). <https://doi.org/10.1177/21582440211047576>

Kualitas, E., Situs, I., Pemerintah, W., Singkawang, K., Arijaya, Y. E., & Sitokdana, M. N. N. (2021). Evaluasi Kualitas Informasi Situs Web Pemerintah Kota Singkawang. *JATISI (Jurnal Teknik Informatika Dan Sistem Informasi)*, 8(4), 2106–2118. <https://doi.org/10.35957/JATISI.V8I4.1178>

Kusmiarto, K., Aditya, T., Djurdjani, D., & Subaryono, S. (2021). Digital Transformation of Land Services in Indonesia: A Readiness Assessment. *Land 2021, Vol. 10, Page 120, 10(2)*, 120. <https://doi.org/10.3390/LAND10020120>

- Li, J., Greenwood, D., & Kassem, M. (2019). Blockchain in the built environment and construction industry: A systematic review, conceptual models and practical use cases. *Automation in Construction*, 102, 288–307. <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2019.02.005>
- Mergel, I., Edelmann, N., & Haug, N. (2019). Defining digital transformation: Results from expert interviews. *Government Information Quarterly*, 36(4), 101385. <https://doi.org/10.1016/j.giq.2019.06.002>
- Mislawaty, S. E., Harahap, R., & Anisyah, S. (2022). Digitalizing Governance in South Sumatera: An Introduction of Sumsel System Reforming Public Service Management. *Jurnal Bina Praja*, 14(3), 399–411. <https://doi.org/10.21787/JBP.14.2022.399-411>
- Niravita, A., Suhadi, S., Wahanisa, R., Wedhatami, B., & Arifin, R. (2022). Digitalization of spatial planning tourism village on minimizing spatial violations. *AIP Conference Proceedings*, 2573, 1. <https://doi.org/10.1063/5.0110472>
- Nwokolo, S. C., Amadi, S. O., Obiwulu, A. U., Ogbulezie, J. C., & Eyibio, E. E. (2022). Prediction of global solar radiation potential for sustainable and cleaner energy generation using improved Angstrom-Prescott and Gumbel probabilistic models. *Cleaner Engineering and Technology*, 6, 100416. <https://doi.org/10.1016/j.clet.2022.100416>
- Piepponen, A., Ritala, P., Keränen, J., & Maijanen, P. (2022). Digital transformation of the value proposition: A single case study in the media industry. *Journal of Business Research*, 150, 311–325. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2022.05.017>
- Pratama, R., Pratama, R. A., Meigawati, D., & Mulyadi, A. (2021). EVALUASI KEBIJAKAN SUKABUMI PARTICIOATORY RESPONDER (SUPER) DALAM PENERAPAN SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS ELEKTRONIK (SPBE) DI KOTA SUKABUMI. *Dinamika : Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, 8(3), 450–462. <https://doi.org/10.25157/dak.v8i3.5871>
- PRIYONO, T. (2022). *EVALUASI KEBIJAKAN PROGRAM SMART CITY OLEH DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA DI KABUPATEN CIREBON*.
- Purnomo, S., Rahayu, E. S., Riani, A. L., Suminah, S., & Udin, U. (2020). Empowerment model for sustainable tourism village in an emerging country. *Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 7(2), 261–270. <https://doi.org/10.13106/jafeb.2020.vol7.no2.261>
- Ransing, R., Adiukwu, F., Pereira-Sanchez, V., Ramalho, R., Orsolini, L., Teixeira, A. L. S., Gonzalez-Diaz, J. M., da Costa, M. P., Soler-Vidal, J., Bytyçi, D. G., El Hayek, S., Larnaout, A., Shalbfan, M., Syarif, Z., Nofal, M., & Kundadak, G. K. (2020). Mental Health Interventions during the COVID-19 Pandemic: A

Conceptual Framework by Early Career Psychiatrists. *Asian Journal of Psychiatry*, 51, 102085. <https://doi.org/10.1016/j.ajp.2020.102085>

Rivan, A., Ridwan Maksum, I., Kunci, K., Keuangan Desa, S., Desa, P., & Keuangan, M. (2019). Penerapan Sistem Keuangan Desa (siskeudes) dalam Pengelolaan Keuangan Desa. *Jurnal Administrasi Publik (Public Administration Journal)*, 9(2), 92–100. <https://doi.org/10.31289/jap.v9i2.2487>

Supriadi, Y. N. (Yudi), Desmintari, D. (Desmintari), & Ariefiara, D. (Dianwicakasih). (2022). Potensi dan Peluang Investasi dalam Meningkatkan Perekonomian Pemerintah Daerah. *Penerbit CV.Eureka Media Aksara. Anggota IKAPI Jawa Tengah* NO. 225/JTE/2021. <https://repository.penerbiteureka.com/publications/558961/>

Susilawati, M., Malikh, A., & Mawardi, M. C. (2022). PENGARUH PENYAJIAN LAPORAN KEUANGAN DAERAH DAN AKSESIBILITAS LAPORAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN (KOTA MALANG DAN KABUPATEN MALANG). *E_Jurnal Ilmiah Riset Akuntansi*, 11(05). <https://jim.unisma.ac.id/index.php/jra/article/view/15298>

Teknologi Informatika dan Komputer Thamrin, J. M., Fisty Setyaningsih, A., Adi Prabowo, W., & Saintika, Y. (2023). Evaluasi Manajemen Layanan Teknologi Informasi menggunakan Itil V4. *Jurnal Teknologi Informatika Dan Komputer*, 9(1), 160–173. <https://doi.org/10.37012/JTIK.V9I1.1375>

Ummah, A., Maryam, S., Tri, D., & Wahidin, S. (2022). E-Government Implementation to Support Digital Village in Indonesia: Evidence from Cianjur Village, Bogor Regency. *Jurnal Studi Sosial Dan Politik*, 6(2), 245–259. <https://doi.org/10.19109/JSSP.V6I2.14038>

Untari, L. W., Fernando Tumanggor, B., Stia, P., & Jakarta, L. (2022). EVALUASI PENERAPAN APLIKASI NASKAH DINAS ELEKTRONIK (NADINE) BAGI PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI BIRO UMUM SEKRETARIAT JENDERAL KEMENTERIAN ENERGI DAN SUMBER DAYA MINERAL. *Jurnal Sumber Daya Aparatur*, 4(2). <https://jurnal.stialan.ac.id/index.php/JSDA/article/view/542>

Valverde, N., García, E. C., Labianca, M., Abarca-Alvarez, F. J., & Agusta, Y. (2023). Managing the Development of a Sustainable Digital Village. *Sustainability* 2023, Vol. 15, Page 7575, 15(9), 7575. <https://doi.org/10.3390/SU15097575>

van Niekerk, A. J. (2020). Inclusive economic sustainability: SDGs and global inequality. *Sustainability (Switzerland)*, 12(13), 5427. <https://doi.org/10.3390/su12135427>

Yanti, N. N. K. (2022). Evaluasi Kebijakan WFH Terhadap Pelayanan Publik Di Indonesia. *Widyanata*, 19(2), 67–75.
<https://doi.org/10.54836/WIDYANATA.V19I2.999>

Zhao, Z., Wang, G., Chen, J., Wang, J., & Zhang, Y. (2019). Assessment of climate change adaptation measures on the income of herders in a pastoral region. *Journal of Cleaner Production*, 208, 728–735.
<https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2018.10.088>

