

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JAMUR TIRAM FRESH
“ORGANIC MUSHROOMS” DI KECAMATAN PUJON KABUPATEN
MALANG**

SKRIPSI



Oleh:

Rina Suciyati

201810210311209

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN PETERNAKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JAMUR TIRAM FRESH
"ORGANIC MUSHROOMS" DI KECAMATAN PUJON KABUPATEN
MALANG**

Oleh :

RINA SUCIYATI

NIM : 201810210311209

Disetujui oleh :

Pembimbing Utama,

Malang, 17 Maret 2025



M. Zul Mazwan, S.P., M.Sc
NIP. 180912071994

Pembimbing Pendamping,

Malang, 17 Maret 2025



Prof. Dr. Ir. Rahayu Relawati, M.M
NIP. 196501011990032001

Malang, 17 Maret 2025

Menyetujui :



a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,

Ir. Henik Sukorini, M.P., Ph.D., IPM
NIP. 10593110359

Ketua Program Studi
Agribisnis,



Ir. Ary Bakhtiar, S.P., M.Si., IPM
NIP. 170801011992

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JAMUR TIRAM FRESH
"ORGANIC MUSHROOMS" DI KECAMATAN PUJON KABUPATEN
MALANG**

Oleh :

RINA SUCIYATI

NIM : 201810210311209

Disusun berdasarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Pertanian Peternakan Universitas Muhammadiyah Malang Nomor : E.2.c/044/FPP-UMM/II/2024 dan Rekomendasi Komisi Skripsi Fakultas Pertanian Peternakan UMM pada tanggal 17 November 2021 dan keputusan Ujian Sidang yang dilaksanakan pada tanggal 17 Maret 2025

Dewan Penguji :

Penguji I,



M. Zul Mazwan, S.P., M.Sc
NIP. 196501011990032001

Penguji II,



Prof. Dr. Ir Rahayu Relawati, M.M
NIP. 19651011990032001

Penguji III,



Dr. Ir. Anas Tain, M.M
NIP. 196602211991011001

Penguji IV,



Yohana Agustina, S.P., M.Sc
NIP. 190903081992

Malang, 17 Maret 2025

Mengesahkan :



Dekan
Fakultas Pertanian Peternakan,

Prof. Dr. Ir. Aris Winaya, M.M., M.Si., IPU., ASEAN ENG
NIP. 196405141990031002

Ketua Program Studi
Agribisnis,

a.a



Ir. Ary Bakhtiar, S.P., M.Si., IPM
NIP. 170801011992

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rina Suciyati

NIM : 201810210311209

Jurusan : Agribisnis

Fakultas : Pertanian-Peternakan

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Jamur Tiram Fresh “Organic Mushrooms” Di Kecamatan Pujon Kabupaten Malang” adalah bukan karya orang lain, baik Sebagian maupun keseluruhan kecuali dalam bentuk kutipan yang diacu dalam naskah ini telah dituliskan sumbernya dan telah disusun dengan persetujuan dan bimbingan dari dewan pembimbing

Dengan pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bertanggung jawab sepenuhnya terhadap pernyataan ini.

Malang, 17 Maret 2025

Pembimbing Utama

Yang menyatakan



M. Zul Mazwan, S.P., M.Sc
NIP. 180912071994



Rina Suciyati
NIM.201810210311209

ABSTRAK

Strategi Pengembangan Usaha Jamur Tiram Fresh “Organic Mushrooms” Di Kecamatan Pujon Kabupaten Malang

Rina Suciyati

*Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian – Peternakan, Universitas Muhammadiyah
Malang, Indonesia.*

Rinasuciyati99@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan strategi usaha jamur tiram (*Pleurotus ostreatus*) pada usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) di Kecamatan Pujon, Kabupaten Malang. Metode analisis data dalam penelitian ini menggunakan matriks IFAS, EFAS, dan SWOT dengan meneliti berbagai faktor yang dianalisis secara sistematis untuk merumuskan strategi bisnis, antara lain strategi SO, ST, WO, dan WT. Analisis Matriks Faktor Strategis Internal (IFAS) mengungkapkan bahwa fluktuasi suhu, kelembaban, dan curah hujan yang ekstrem dapat memengaruhi pertumbuhan jamur dan kualitas panen, dengan kondisi iklim yang tidak pasti menjadi ancaman utama bagi usaha ini. Di sisi lain, analisis Matriks Faktor Strategis Eksternal (EFAS) menunjukkan bahwa UMKM ini memiliki pelanggan tetap yang rutin membeli produk jamur tiram. Berdasarkan hasil tersebut, perhitungan SWOT kuantitatif menunjukkan bahwa posisi berada di kuadran I. Dalam kondisi ini, strategi yang perlu diterapkan adalah mendorong kebijakan pertumbuhan secara agresif. Untuk menjaga kepuasan konsumen, penting bagi UMKM Jamur Tiram Desa Madiredo untuk menjaga kualitas bibit dan menerapkan praktik budidaya yang baik. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi pengembangan UMKM jamur tiram di Indonesia dan berkontribusi pada peningkatan perekonomian lokal.

Kata kunci: jamur tiram, UMKM, analisis lingkungan, kualitas produk, strategi pengembangan, analisis SWOT

ABSTRACT

Fresh Oyster Mushroom Business Development Strategy “Organic Mushrooms”
In Pujon District, Malang Regency

The Good in Our Hearts

Agribusiness Study Program, Faculty of Agriculture – Animal Husbandry, University of Muhammadiyah Malang, Indonesia.

Rinasuciyati99@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to develop an oyster mushroom (*Pleurotus ostreatus*) business strategy in small and medium enterprises (UMKM) in Pujon District, Malang Regency. The data analysis method in this study uses IFAS, EFAS, and SWOT matrices by examining various factors that are systematically analyzed to formulate business strategies, including SO, ST, WO, and WT strategies. An Analysis of the Internal Strategic Factors Matrix (IFAS) revealed that extreme fluctuations in temperature, humidity, and rainfall can affect fungal growth and harvest quality, with uncertain climatic conditions being the main threat to these ventures. On the other hand, the analysis of the External Strategic Factors Matrix (EFAS) shows that these SMEs have regular customers such as collectors, hotels, restaurants, and the surrounding community, who regularly buy oyster mushroom products. Based on these results, the quantitative SWOT calculation shows that the position is in quadrant I. In this condition, the strategy that needs to be implemented is to aggressively encourage growth policies. To maintain consumer satisfaction, it is important for Madiredo Village Oyster Mushroom UMKM to maintain the quality of seedlings and implement good cultivation practices. The results of this research are expected to be a reference for the development of oyster mushroom UMKM in Indonesia and contribute to the improvement of the local economy.

Keywords: oyster mushrooms, UMKM, environmental analysis, product quality, development strategy, SWOT analysis

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat kepada hamba-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JAMUR TIRAM FRESH “ORGANIC MUSHROOMS” DI KECAMATAN PUJON KABUPATEN MALANG”, sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana Pertanian strata 1 (S1) Fakultas Pertanian Peternakan di Universitas Muhammadiyah Malang.

Proses penyusunan skripsi ini mendapatkan banyak bimbingan, petunjuk dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar- besarnya kepada :

1. Bersyukur kepada ALLAH SWT atas segala nikmat karunianya, ridho dan inayahnya dalam pengerjaan skripsi dipermudah serta dilancarkan. Dan sholawatussalam selalu tercurahkan kepada kekasih Allah baginda tercinta Nabi besar Muhammad SAW.
2. Kepada kedua orang tua saya cintai dan sayangi sepanjang masa Ibu tercinta Tunik Ariyati, Bapak Kasto, dan Adik saya Rini Nurmiyati. Teruntuk “Orang Tua” skripsi saya persembahkan sepenuhnya kepada dua orang hebat dalam hidup saya, Ayahanda dan Ibunda. Keduanya-lah yang membuat segalanya menjadi mungkin sehingga saya bisa sampai pada tahap dimana skripsi saya selesai. Terima kasih atas segala kasih sayang, pengorbanan, penyemangat, nasihat, dan doa baik yang tidak pernah berhenti kalian berikan kepadaku. Saya

selamanya bersyukur dengan keberadaan kalian sebagai orang tuaku, doa-ku selalu menyertai kalian berdua.

3. Kepada saudara adik perempuan saya Rini Nurmiyati, terima kasih telah memberikan doa, motivasi, dukungan, kasih sayang, dan semangat untuk menyelesaikan tahap tugas akhir ini.
4. Kepada seluruh keluarga besar saya (budhe Maskulatin, pakdhe Kasmali, kakak Ismatul, dan keluarga lainnya..) terimakasih telah menyemangati dan memberi dukungan selama saya mengerjakan skripsi.
5. Bapak Ir. Ary Bakhtiar, SP., M.Si., IPM selaku Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian dan Peternakan Universitas Muhammadiyah Malang.
6. M. Zul Mazwan, S.P., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing atas kesediaan waktu, nasehat dan kesabarannya dalam membimbing menyusun proposal peneliti.
7. Kepada pacar saya Nur Hasan, terimakasih telah memberikan perhatian, doa, dukungan, dan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Kepada semua saudara-saudara penulis (Vita, Sufia, Ida) yang selalu memberikan doa dan dukungan untuk penyelesaian skripsi ini.
9. Kepada semua sahabat-sahabat seperjuangan (Hayu, Shinta, Ifa, Maya, Evin, Claudya, Asnani, Warda) dan rekan-rekan semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini terimakasih banyak yang selalu memberikan semangat, dukungan dan doa-doa kepada saya untuk penyelesaian skripsi ini.
10. Terimakasih kepada diri saya sendiri yang telah berusaha semaksimal mungkin, terimakasih karena sudah bertahan, terimakasih karena tidak menyerah dan terimakasih karena selalu percaya pada diri sendiri. Semoga ke depannya, saya bisa terus belajar dan berkembang menjadi pribadi yang lebih baik.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga membutuhkan saran dan kritik dari pembaca agar menjadi lebih baik. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.



DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Definisi Operasional	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Landasan Teori.....	12
2.2.1 Komoditas Jamur Tiram.....	12
2.2.2 Agribisnis Jamur Tiram.....	13
2.2.3 Strategi Pengembangan	14
2.2.4 Analisis SWOT	15
2.2.5 UMKM	15
2.3 Kerangka Berpikir	16
BAB III METODE PENELITIAN.....	18
3.1 Desain Penelitian.....	18
3.2 Jenis Data	18
3.3 Waktu dan Tempat	19
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	19
3.5 Metode Penelitian Data.....	21
3.5.1 Analisis SWOT	21
3.5.2 Analisis Matrik SWOT.....	27
3.6 Pengukuran Variabel	29

BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI	30
4.1 Gambaran Umum Lokasi Desa Madiredo	30
4.1.1 Kondisi Geografis	30
4.1.2 Kondisi Demografis	31
4.2 Sejarah Berdirinya “UKM Jamur Tiram”	32
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	33
5.1 Deskripsi Responden	33
5.1.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Kendala UKM Usaha Jamur Tiram Fresh Organic	33
5.1.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Potensi UKM Usaha Jamur Tiram Fresh Organic	34
5.2 Strategi Pengembangan Usaha	35
5.3 Hasil dan Pembahasan Khusus.....	39
5.3.1 Analisis Lingkungan Internal	39
5.3.2 Analisis Lingkungan Eksternal.....	47
5.3.2 Hasil Diagram SWOT	56
5.3.4 Penentuan Matriks SWOT.....	60
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	66
6.1 Kesimpulan	66
6.2 Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	68

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 PenelitianTerdahulu.....	9
Tabel 3.5 1 Diagram analisis SWOT	26
Tabel 3.5 2 Matriks SWOT	28
Tabel 5. 1 Analisis Lingkungan Internal.....	39
Tabel 5. 2 Faktor Kekuatan Lingkungan Internal.....	40
Tabel 5. 3 Faktor Kelemahan Lingkungan Internal.....	43
Tabel 5. 4 Matriks Faktor Strategi Internal (IFAS)	45
Tabel 5. 5 Analisis Lingkungan Eksternal	48
Tabel 5. 6 Faktor Peluang Lingkungan Eksternal	49
Tabel 5. 7 Faktor Ancaman Lingkungan Eksternal	51
Tabel 5. 8 Matriks Faktor Strategi Eksternal (EFAS).....	53
Tabel 5. 9 Selisih Faktor Internal dan Faktor Eksternal	56
Tabel 5. 10 Analisis Matrix SWOT.....	60



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	17
Gambar 4. 1 Peta Kecamatan Pujon	30
Gambar 5. 1 Diagram Analisis SWOT pada UKM Jamur Tiram Desa Madiredo	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Kuisisioner	70
Lampiran 1. 2 Data Informan Jamur Tiram	74
Lampiran 1. 3 Dokumentasi	78



DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrahman, D., Yuliawati, T., Rohandi, M. M. A., & Taja, N. (2018). Pembinaan Sentra Industri Peuyeum di Kecamatan Cimenyan Kabupaten Bandung dalam rangka Pengembangan Ekonomi Lokal Berbasis UMKM. *Jurnal Manajemen dan Bisnis (Performa)*, 15(1), 10-19.
- Adi Norkholes, Meli Sasmi, H. S. (2021). Analisis Strategi Pengembangan Usaha Budidaya Jamur Tiram Di Kelurahan Beringin Jaya Kecamatan Sentajo Raya. *Jurnal Green Swarnadwipa*, 10(1), 1-21.
- Afifuddin. (2010). Pengantar Administrasi Pembangunan. Bandung: Alfabeta.
- Asminar, Vera, Ayu Alda., Is, Asnawati. (2020). Strategi Pengembangan Keripik Jamur Tiram Putih Di Kecamatan Rimbo Bujang Kabupaten Tebo (Studi Kasus Home Industry Fiisa Group). *Jurnal Agri Sains*. Vol.2, No.4 ISSN: 2581-0227
- Hariadi, N., L.Setyobudi, dan E. Nihayati. 2013. Studi pertumbuhan dan hasil produksi jamur tiram putih (*Pleurotus ostreatus*) pada media tumbuh jerami padi dan serbuk gergaji. *Jurnal Produksi Pertanian*. 1(1): 47-53.
- Hastuti, P., Nurofik, A., Purnomo, A., Hasibuan, A., Aribowo, H., Faried, A. I., Tasnim, Ta., Sudarso, A., Soetijono, I. K., & Saputra, D. H. (2020). *Kewirausahaan dan UMKM*. Yayasan Kita Menulis.
- Iriantinah, Cici. (2014). Strategi Pengembangan Komoditas Jamur Tiram Putih (*Pleurotus Florida*) Di Kabupaten Nganjuk. *Jurnal Manajemen Agribisnis*. Vol.14, No.2
- Karisman, W. (2015). Pengaruh Perbandingan Limbah Serbuk Kayu dan Blotong terhadap Produksi Jamur Tiram Putih (*Pleurotus ostratus*). *Prosiding Seminar Nasional Pendidikan Biologi*
- Krisdayanti, Lilis., Saragih, Liharman., Purba, Fariaman (2022). Strategi Pengembangan Usaha Jamur Tiram Melalui Analisis SWOT di Desa Dolok Kataran Kecamatan Dolok Batu Nanggar. *Economic Education and Entrepreneurship Journal*.
- Kurniawan, A. F. (2011). Interpretasi Pajak Dan Persepsinya Menurut Perspektif Wajib Pajak Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah (Sebuah Studi Interpretif). Simposium Nasional Akutansi XIV Aceh
- Narain, R., B. Dixit. 2017. Nutritional Value of Three Different Oyster Mushroom Grown on Cattail Weed Substrate. *Archives of Biotechnology and Biomedicine*. 1: 061-066.
- Nareswari, Widita., Talkah, Abu., Daroini, Ahsin. (2019). Strategi Pengembangan Budidaya Jamur Tiram Di Kabupaten Magetan. *jurnal ilmu pertanian, kehutanan, dan agroteknologi*. Vol.20. No.2 ISSN: 1411-5336
- Norkholes, Adi., Sasimi, Meli., Susanto, Haris. (2021). Analisis Strategi Pengembangan Usaha Budidaya Jamur Tiram Di Kelurahan Beringin Jaya Kecamatan Sentajo Raya. *Jurnal Green Swarnadwipa*. Vol. 10 No. 1, Januari 2021

- Ogari, Putri Ayu., Ayuni, Ririn. (2019). Strategi Pengembangan Usahatani Jamur Tiram Di Kecamatan Baturaja Timur Kabupaten Ogan Komering Ulu. *JASEP*, Vol. 5 No. 2, ISSN: 2443-1001
- Pratiwi, B. L. (2020). PENGELOLAAN DAYA TARIK WISATA PULAU KUMALA OLEH DINAS PARIWISATA KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA. *Jurnal Administrasi Bisnis Fisipol Unmul*, 8(1), 46-54
- Rachmawati, A., & Susanti, E. D. (2022). Analisis SWOT Sebagai Strategi Meningkatkan Daya Saing Pada Apotek 325 Surabaya. 6(1), 1895–1905.
- Rachmawati, Reni., Wisnujati, Nugrahini Susantinah., Hermawati, Diah Tri. (2022). Strategi Pengembangan Usaha Jamur Tiram Putih di Desa Wadungasih Kecamatan Buduran Kabupaten Sidoarjo. *Jurnal Ilmiah Sosio Agribis*. ISSN: 1412-1816 (p), ISSN: 2614-4549 (e)
- Rahmawati., Idsan., Rakha Satya., Purnamawati, Iis. (2022). Strategi Pengembangan Usaha Budidaya Jamur Tiram Putih (*Pleurotus Ostreatus*) Di Kabupaten Langkat, Sumatera Utara (Studi Kasus: Umkm Rumah Jamur)
- Ramadhan, Ahmad dan Fivi Rahmatus Sofiyah. 2013. “Analisis SWOT Sebagai Landasan Dalam Menentukan Strategi Pemasaran (Studi McDonald’s Ring Road)”. *Media Infomasi Manajemen* 1 (4).
- Retnaningsih, Nugraheni., N.C, Bambang. (2017). Strategi Pengembangan Jamur Tiram (*Pleurotus Ostreatus*) Di Kelompok Tani Aneka Jamur Desa Gondangmanis Kecamatan Karangpandan Kabupaten Karanganyar. *SEPA*: Vol. 14 No.1 September 2017: 61 – 68 ISSN: 1829-9946
- Rusadi, Ni Wayan Purnami. (2020). Strategi Pengembangan Budidaya Jamur Tiram sebagai Komoditas Pertanian di Perkotaan. *Jurnal Ilmiah Membangun Desa dan Pertanian*. Vol.5 No.4 ISSN: 2527-2748
- Tatang, N. 2015. Kiat Sukses Budidaya Jamur Tiram. Yrama Widya. Bandung
- Sasria, N., Hayati, R.N., Amalia, L. (2021), “Budidaya Jamur Tiram Putih (*Pleurotus ostreatus*) untuk Meningkatkan Kompetensi Petani Jamur Tiram di Wilayah Karang Joang”, Seminar Nasional Pengabdian kepada Masyarakat (*SEPAKAT*), Vol. 2, No. 1, pp. 1-5.
- Suharyanto, E. (2010). Bertanam Jamur Tiram di Lahan Sempit. Jakarta: PT. Agromedia Pustaka.
- Sunandar, D., Sholihah, S. M., & Syah, R. F. (2018). Pengaruh Model Sambungan Dan Waktu Pembukaan Sungkup Terhadap Keberhasilan Sambung Pucuk Tanaman Durian. *Jurnal Ilmiah Respati Petanian*, 12(1), 1–6.
- Suswanto, P dan Setiawati,S. D., (2020). Membangun Strategi Komunikasi Pemasaran Dalam Membangun Positioning Di Tengah Pandemi Covid-19 Di Indonesia. Positioning di Tengah Pandemi Covid-19 di Indonesia. Lini Masa: *Jurnal Ilmu Komunikasi*, 3(2), hal 16-29.
- Sutarman. 2012. Keragaan dan produksi jamur tiram putih (*Pleurotus Ostreatus*) pada media serbuk gergaji dan ampas tebu bersuplemen dedak dan tepung jagung. *Jurnal Penelitian Pertanian Terapan*. 12(3): 163-168.

FAKULTAS PERTANIAN PETERNAKAN



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG



AGRIBISNIS

agribisnis.umm.ac.id | agribisnis @umm.ac.id

Nomor : E.2.g/100/AGRI-FPP/UMM/II/2025
Lampiran : -
Hal : Bukti Deteksi Plagiasi

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Menindaklanjuti Peraturan Rektor UMM No. 2 Tahun 2017 tentang Pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada Karya Ilmiah Dosen dan Mahasiswa di Universitas Muhammadiyah Malang, Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian dan Peternakan Malang telah melakukan deteksi plagiasi pada karya ilmiah:

Nama Mahasiswa : Rina Suciyati
NIM : 201810210311209
Judul TA : Strategi Pengembangan Usaha Jamur Tiram Fresh Organic Mushrooms (Pleurotus ostreatus) PSDS Usaha Kecil Menengah (UKM) di Kecamatan Pujon Kabupaten Malang

Persentase Kesamaan:

No	Jenis Naskah	Persentase Kesamaan (%)	Batas Maksimum Kesamaan (%)	Keterangan
1	Bab I	7	10	Sesuai
	Bab II	18	25	Sesuai
	Bab III	18	35	Sesuai
	Bab IV	12	15	Sesuai
	Bab V	5	5	Sesuai
2	Naskah Publikasi	-	25	Tidak Ada

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana semestinya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Malang, 28 Februari 2025

Admin Deteksi Plagiasi
Program Studi Agribisnis,



Wahid Muhammad Shodiq, S.P., M.P
NIP. 20240715031997



Mengetahui
Ketua Program Studi Agribisnis,



H. Ary Bakhtiar, S.P., M.Si., IPM.
NIP. 170801011992

Tembusan:

- Dosen Pembimbing 1 dan 2
- Arsip

Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 460 435

Kampus II

Jl. Bendungan Sutarni No.188 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 149 (Hunting)
F: +62 341 582 060

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 318 (Hunting)
F: +62 341 460 435
E: webmaster@umm.ac.id

