

ANALISIS ANGGARAN, PENDAPATAN DAN BIAYA OPERASIONAL
UNTUK MENINGKATKAN EFESIENSI PADA PERUSAHAAN KERETA
API DAOP 9 JEMBER

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Akuntansi



Oleh

Anggrahini Mujib Pujiastuti

201910170311078

PRODI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI


ANALISIS ANGGARAN, PENDAPATAN DAN BIAYA OPERASIONAL
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI
PADA PERUSAHAAN KERETA API DAOP 9 JEMBER

Oleh :

Anggrahini Mujib Pujiastuti
201910170311078


Diterima dan disetujui
pada tanggal 03 November 2023

Pembimbing


Dra. Endang Dwi Wahyuni, M.Si., Ak., CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,




Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,


Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA.

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

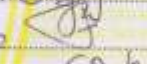
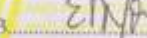
ANALISIS ANGGARAN, PENDAPATAN DAN BIAYA OPERASIONAL UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PERUSAHAAN KERETA API DAOP 9 JEMBER

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Anggrahini Mujib Pujiastuti
NIM : 201910170311078
Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 03 November 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

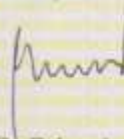
Penguji I	: Prof. Dr. Ihyaul Ulum, S.E., M.Si., Ak., CA.	1.	
Penguji II	: Drs. Setu Setyawan, M.M.	2.	
Penguji III	: Dra. Endang Dwi Wahyuni, M.Si., Ak., CA.	3.	

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan



Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA.

LEMBAR ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya

Nama : Anggrahini Mujib Pujiastuti

Nim : 201910170311078

Program Study : Akuntansi

Surel : angreckheni004@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan benar benar karya sendiri, baik sebagian atau keseluruhan, bukan hasil karya orang lain yang mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (plagiarism) dari hasil karya oorang lain.
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara jelas dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang undangan yang berlaku.

Malang, 24 November 2023
yang membuat pernyataan



Anggrahini Mujib Pujiastiti

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana anggaran, pendapatan dan biaya operasional untuk meningkatkan efisiensi Daop 9 Jember dengan mengetahui apa saja pendapatan dan biaya operasional yang dikeluarkan oleh KAI Daop 9 Jember. Penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif. Penelitian kuantitatif yang berbentuk angka akan dituangkan dalam bentuk deskriptif dengan menggunakan data sekunder selama 5 tahun (2018-2022) yang bersumber dari Data Laporan Laba Rugi KAI Daop 9 Jember.

Hasil dari penelitian di KAI Daop 9 Jember yaitu pendapatan yang diperoleh oleh KAI Daop 9 kecil yang disebabkan dari faktor minat dari masyarakat menyebabkan suatu keadaan ekonomi, kawasan Daop 9 Jember. Biaya operasional Daop 9 jember cukup besar hal ini disebabkan dari luas serta panjangnya prasana dalam transportasi kereta api yang membutuhkan biaya perawatan yang cukup besar. Untuk tingkat efisiensi yang terjadi di KAI Daop 9 jember seluruhnya tidak efisien. Hal ini terjadi karena biaya operasional yang dilakukan oleh perusahaan lebih besar dari jumlah pendapatan yang diterima oleh perusahaan. Untuk tingkat efektifitas dalam anggaran pendapatan KAI Daop 9 Jember hampir seluruhnya efektif dalam penggunaan dan pengelolaan anggaran yang dibutuhkan untuk kereta api, sedangkan anggaran biaya operasional KAI Daop 9 Jember seluruhnya efektif dalam pengelolaan anggaran yang dibutuhkan untuk kebutuhan operasional kereta api.

Kata Kunci : Anggaran, Pendapatan, Biaya Operasional, Efisiensi

ABSTRAC

This research was conducted to find out hoe the budge, income and operational cost efficiency of Daop 9 Jember by knowing what income and operational cost are incurred by KAI Daop 9 Jember. This research uses quantitative research. Quantitative research in the form of number will be presented in descriptive feom using secondary data for 5 years (2018-2022) sourced from PT KAI Daop 9 Jember profit and loss report data.

The results of research at KAI Daop 9 Jember is small due to interest factors from the community causing an economic situation in the Daop 9 Jember area. Operasional cost for Daop 9 Jember are quite large, this is due to the breadth and length of infrastructure whice requires quite large maintenance cost. The level if efficiency that occurs at KAI Daop 9 Jember is entirely inefficienst. This happens operational cost incurres by the company are greater than the amount of income received by the company. Regarding the level of effectiveness in the revenue budget needed for the train, while the operational cost budget for KAI Daop 9 Jember is entirely rffective in managing the budget needed for train operasional needs.

Keywords : budget, revenue, operational cost, efficiency.

KATA PENGANTAR

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat tuhan yang maha segalanya, atas percikan kasih, hidayat, dan taufik-Nya sehingga skripsi dengan judul “ANALISIS OPERASIONAL DAN PENDAPATAN UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PERUSAHAAN KERETA API DAOP 9 JEMBER” ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Do'a dan sholawat semoga senantiasa dapat mengalir ke haribadan Muhammad SAW., Rasul akhir zaman, penutup kepada para nabi yang membawa kesempurnaan ajaran tauhid dan keutamaan akhlak. Dan curahan sholawat sholawatnya menetes kepada seluruh keluarga dan sahabatnya, para syuhada', para mushonnifan, ulama, dan seluruh umatnya yang ikhlas mencintai dan menjaga sunahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak telah memberikan bantuan dan dukungannya kepada saya, sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada

1. Bapak Dr.H. Fauzan M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Ibu Dr.,Dra.Idah Zuhroh,M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
3. Ibu Dr. Driana Leniwati, S.E., Ak.,M.SA selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
4. Ibu Ending Dwi Hahyuni, Dra.,M.Si. Ak.CA selaku dosen pembimbing yang telah berkenan memberikan ilmu, dedikasi,dan dukungan serta memberikan solusi dan arahan pada setiap permasalahan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmu dan masukan kepada penulis selama menempuh pendidikan tinggi ini.
6. Bapak Prof. Dr. Ihyaul Ulum, Se., M.Si., Ak., CA Dan Bapak Drs. Setu Setyawan, M.M Selaku Dosen Penguji.
7. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada orang tua saya tercinta yaitu ayah saya Mujib, dan ibu saya Kinkin serta Adik saya yang telah memberikan dukungan serta doa yang tiada henti kepada penulis.

8. Ucapan terimakasih kepada Bapak Ibu Daop 9 Jember yang sudah membimbing saya selama proses skripsi berlangsung, serta teman teman serta rekan yang selalu memberikan semangat serta dukungannya.
9. Teman teman dan sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan moril kepada penulis

Kepada semua daya hanya bisa mengungkapkan terimakasih yang setulus tulusnya semoga segala yang diberikan kepada saya akan dicatat dengan tinta emas pada lembaran roqib sebagai imbalan yang tak tergantikan amin.

Akhir kata, karya ini dengan segala keterbatasan dan kekurangannya saya persembahkan kepada siapa saja yang membutuhkannya, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat saya harapkan dari semua pihak demi perbaikan karya saya kedepannya.

Terimakasih
Billahittaufiq wal hidayah

Malang, 24 November 2023
Penulis,

Anggrahini Mujib Pujiastuti

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	x
DARTAR LAMPIRAN	ix
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	5
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Uraian Teoritis	7
C. Kerangka Pemikiran	29
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	30
A. Jenis Penelitian	30
B. Lokasi Penelitian	30
C. Jenis Dan Sumber Data	30
D. Teknik Pengumpulan Data	31
E. Teknik Analisis Data	32
BAB VI. HASIL DAN PEMBAHASAN	34
A. Sejarah Perusahaan Kereta Api Daop 9 Jember	34
B. Data Penelitian	40
C. Analisis Data	49
BAB V. PENUTUP	56
A. Kesimpulan	66
B. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	xi
LAMPIRAN	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka pemikiran	29
Gambar 3.1 Lokasi PT KAI Daop 9 Jember	30
Gambar 4.1 Logo PT KAI	36
Gambar 4.2 Nilai Budaya PT KAI	37

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Pendapatan Pt Kai Daop 9 Jember	40
Tabel 4.2 Anggaran Pendapatan Pt Kai Daop 9 Jember	42
Tabel 4.3 Biaya Operasional PT Kai Daop 9 Jember	44
Tabel 4.4 Anggaran Biaya Operasional PT Kai Daop 9 Jember	46
Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Efektifitas Pendapatan Pt Kai Daop 9 Jember	48
Tabel 4.6 Hasil Pertitungan Efektifitas Biaya Operasional Pt Kai Daop 9 Jember ..	48
Tabel 4.7 Hasil Perhitungan Efisiensi Pt Kai Daop 9 Jember	48

Daftar Pustaka

- Alawiyah, T., Riyanto, W. H., & Kusuma, H. (2019). Analisis Efisiensi Usaha Industri Tenun Gedogan Di Desa Pringgasela Kecamatan Pringgasela Kabupaten Lombok Timur. *Jurnal Ilmu Ekonomi JIE*, 3(3), 386–396. <https://doi.org/10.22219/jie.v3i3.9029>
- Amin, M. A. N. (2023). Analisis Efektifitas Pendapatan Pajak Hotel Kabupaten Tegal di Masa Pandemi Covid-19. *Jurnal Ekonomi Bisnis, Manajemen Dan Akuntansi (JEBMA)*, 2(3), 153–162. <https://doi.org/10.47709/jebma.v2i3.1996>
- Amirulloh, Danu, F., & Arbie. (2019). Kajian Formulasi Track Access Charge (TAC) atas Penggunaan Prasarana Perkeretaapian. *Jurnal Penelitian Transportasi Darat*, 21(2), 131–144.
- Badriah, E. (2020). *analisi efisiensi biaya operasional terhadap laba operasi studi kasus pada pt inka mutiara mas cisaga kabupaten ciamis*.
- Cunha, adriana alesandra da, Hensi, H., & Aurelia, pipiet niken. (2022). Analisis Kinerja Keuangan Dengan Menggunakan Metode Value For Money Pada Badan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Sikka. *Jurnal Akuntansi Manado (JAIM)*, 2(3), 261–271. <https://doi.org/10.53682/jaim.v3i2.2755>
- Deshpande, S. (2013). analisis segmen usaha pendapatan operasional terhadap laba perusahaan pada PT KAI sub devisi regional III .1 kertapati Palembang. *Journal of the American Chemical Society*, 123(10), 2176–2181. <https://shodhganga.inflibnet.ac.in/jspui/handle/10603/7385>
- Dewi, M. W., & Kusuma, I. L. (2019). Analisa Pengaruh Biaya Operasional Dan Pendapatan Terhadap Kinerja Keuangan Berdasarkan Rasio Return on Asset (Roa) Pada Perusahaan Jasa Konstruksi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015 – 2017. *Jurnal Akuntansi Dan Pajak*, 20(1), 29. <https://doi.org/10.29040/jap.v20i1.559>
- Direksi PT KAI. (2019). *Peraturan direksi tentang pedoman pelayanan kereta api. 1*.
- Dua, I. L., & Rumerung, J. J. (2022). Kajian Efisiensi dan Efektivitas Kerja Karyawan Bidang Administrasi Pada PT. Manado Media Grafika. *Jurnal MAPB*, 4(1), 118–132. <http://jurnal.polimdo.ac.id/index.php/mabp/article/view/329>
- Edi Sukmoro. (2020). *PENGATURAN KEBIJAKAN INFRASTRUCTURE MAINTENANCE AND OPERATION (IMO) DAN TRACK ACCESS CHARGE (TAC) PT KERETA API INDONESIA (PERSERO)*. 1–23.
- Gunawan, E., & Debbianita, D. (2022). Analisis Financial Distress pada Perusahaan Sub Industri Penerbangan dan Kereta Api yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Sebelum dan Sesudah Pandemi Covid-19. *Jurnal Akuntansi*, 14(1),

112–126. <https://doi.org/10.28932/jam.v14i1.4426>

Hidayani, N., Suhardiyah, M., & Purwanthari, A. (2019). *Analisis efisiensi biaya operasional guna menunjang optimalisasi profitabilitas usaha bidang jasa. 1*(1), 142–151.

Ichsan, M. (2022). *efisiensi bisnis berdasarkan jenis jenis dan cara meningkatkannya.*

https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&url=https://glints.com/id/lowongan/efisiensi-bisnis-adalah/&ved=2ahUKEwjh0-eEx7D_AhVb8zgGHeasAQo4ChAWegQIBBAB&usg=AOvVaw1upeMvPngD58UKA4T5Amwa

Igga, Z., Harisudin, M., & Sundari, M. T. (2019). Analisis Pendapatan Usaha Penjualan Tanaman Hias Di Kota Surakarta. *Agrista*, 7(1), 22–31.

IKND. (n.d.). *Asuransi*. <https://ojk.go.id/id/kanal/iknb/pages/asuransi.aspx>

Iqbal, M., & Fauziah, A. N. (2017). Pengaruh Efisiensi Biaya Operasional Dan Pengembalian Pinjaman Terhadap Laba Bersih Pada Unit Pengelolaan Kegiatan (Upk) Selangit Kecamatan Pameungpeuk Periode 2010-2016. *AKURAT /Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 8, 17–42.

Ismail, N. (2012). *Manajemen Pengetahuan* (S. Risman (ed.)).

Iswara, A. S. N., & Prihastiwi, D. A. (2023). Perbandingan Kinerja Keuangan Pt. Kereta Api Indonesia (Persero) Pada Saat Dan Sebelum Pandemi Covid 19 Dengan Menggunakan Rasio Profitabilitas. *Transekonomika: Akuntansi, Bisnis Dan Keuangan*, 3(1), 266–278.
<https://doi.org/10.55047/transekonomika.v3i1.376>

Jamaludin, & Astuti, S. W. (2018). Kajian biaya operasi kereta api. *Jurnal Perkeretaapian Indonesia*, II(ISSN 2550-1127), 56–65.

KAI Commuter. (n.d.). *Nilai Dan Budaya Perusahaan*.
<https://commuterline.id/tentang-kami/nilai-budaya>

Khotimah, A. K. (2017). *Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektifitas dan Efisiensi Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Kebumen tahun anggaran 2014-2017*. 1–8.

Laudia, T. (2023). *penyusutan adalah penurunan nilai untuk pemanfaatan, diketahui metode perhitungannya*. 18 Mei 2023.
<https://www.liputan6.com/hot/read/5288377/penyusutan-adalah-penurunan-nilai-untuk-pemanfaatan-ketahui-metode-perhitungannya>

Lidani, Z. P., & Widyawati, D. (2023). Analisis Pengukuran Kinerja Perusahaan Menggunakan Metode Balanced Score Pada Pt. Kereta Api Indonesia (Persero)

- Surabaya *Jurnal Ilmu Dan Riset*
<http://jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id/index.php/jira/article/view/5123%0Ahttp://jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id/index.php/jira/article/download/5123/5139>
- Maulana Shofa, N. (2022). *Info Karir dan Lowongan PT KAI, Syarat dan Gaji*.
<https://www.kitalulus.com/seputar-kerja/info-karir-pt-kereta-api-indonesia-kai>
- Menteri Perhubungan. (2018). Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 17 Tahun 2018 Tentang Tata Cara Penentuan Tarif Angkutan Orang Dengan Kereta Api. *Mentri Perhubungan Republik Indonesia*, 13.
- Misgiantoro, R., Prasmatiwi, fembriarti erry, & Murmayasari, I. (2017). analisis efisiensi produksi dan pendapatan usahatani jahe di kecamatan penengahan kabupaten lampung selatan. *Jurnal Ilmu-Ilmu Agribisnis*, 5(1), 22–30.
<https://jurnal.fp.unila.ac.id/index.php/JIA/article/view/1671/1497>
- Nasution. (2004). *Manajemen Transportasi*.
- Neviyanti, D. (2018). *dampak kebijakan subsidi public service Obligation (psO) pada kualitas layanan kereta listrik (krl) berbasis standar pelayanan minimum (spm) (studi pada krl jakarta , bogor , tangerang , bekasi (jabodetabek) di pt kereta commuter indonesia (pt kei) jakar*. 1–14.
- Nizar, muhammad afdi, & syamsul. (2011). *Kamus akuntansi* (Edisi 2).
- Novarsy, K., Herlina, L., & Adjat, S. (2015). *Analisis Efisiensi Usaha Dan Pendapatan Pada Perusahaan Peternakan Kelinci Pedaging*. 1–9.
- Nur, F., Pitriani, N., Haryanto, P., & Nur, R. (2020). Pengaruh pendapatan usaha, biaya operasional, dan volume penjualan terhadap laba bersih. *Prosiding Webinar Nasional*, 1(1), 14–20.
<http://openjournal.unpam.ac.id/index.php/Proceedings/article/view/9911>
- Oshima Yukari. (2017). *Laporan Praktek Kerja Nyata Penerapasn RDS (Rail Document System) Dalam Kegiatan Surat-Menyurat di Unit Humasda PT.KAI DAOP IX Jember*. 1–87.
- Pratama, A., Sam, I., & Erwati, M. (2021). Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan Pada Dinas Tenaga Kerja, Koperasi Dan Ukm Pemerintah Kota Jambi Berdasarkan Konsep Value for Money. *Jambi Accounting Review (JAR)*, 1(2), 130–138. <https://doi.org/10.22437/jar.v1i2.13545>
- purba, hasim. (2005). *hukum pengangkutan dilaut : perspektif teori dan praktek*.
- Purwosutjipto. (n.d.). *pengertian pokok hukum dagang indonesia 3 : hukum pengangkutan*.
- Rabbani, R. A., Yasmin, A., Nurita, D., & Lestari, L. (2023). Analisis kinerja

- keuangan PT Kereta Api Indonesia (Persero) dengan metode DuPont system.
Implementasi Manajemen & Kewirausahaan, 3(1), 59–75.
<https://doi.org/10.38156/imka.v3i1.173>
- Rahmat, I. (n.d.). *Optimalisasi Aset Terindikasi Idle Melalui Alih Status Penggunaan*.
<https://www.djkn.kemenkeu.go.id/kpkn1-cirebon/baca-artikel/14770/Optimalisasi-Aset-Terindikasi-Idle-Melalui-Alih-Status-Penggunaan.html#:~:text=Optimalisasi aset merupakan proses kerja,ekonomi yang dimiliki aset tersebut.>
- Rahmat, R., & Ruchiyat, E. (2021). Analisis Rasio Modal, Efisiensi Operasional, Bunga Bersih, Likuiditas, Dan Kredit Bermasalah, Terhadap Rasio Laba.
Coopetition : Jurnal Ilmiah Manajemen, 12(3), 413–430.
<https://doi.org/10.32670/coopetition.v12i3.751>
- Rastri paramita. (2021). Meninjau Implementasi Kebijakan Public Service Obligation di Sektor Transportasi. *Citizen-Based Marine Debris Collection Training: Study Case in Pangandaran*, 2(1), 56–61.
- Sari, N., & Rimawan, M. (2020). Efisiensi Biaya Operasional Terhadap Peningkatan Laba Bersih. *Jurnal Ilmu Keuangan Dan Perbankan (JIKA)*, 9(2), 107–116.
<https://doi.org/10.34010/jika.v9i2.2897>
- Situs KAI. (n.d.). *sekilas KAI*. https://www.kai.id/corporate/about_kai/
- Solong, najmawati petta, Gobell, yulia puspitasari, & Kurniawan, A. (2022). Analisis Kinerja Keuangan Dengan Menggunakan Pendekatan Value for Money Pada Satuan Kerja Iain Sultan Amai Gorontalo Periode Tahun 2019-2021. *AKASYAH: Jurnal Akuntansi, Keuangan Dan Audit Syariah*, 2(1).
<https://doi.org/10.58176/akasyah.v2i1.132>
- Sonny, sumarsono. (2003). *Ekonomi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Ketenagakerjaan* (Edisi 1).
- Subramayan, K. . (2020). *Analisis Laporan Keuangan* (Edisi 11.).
- Sukardji. (1984). *Dasar Dasar Akuntansi* (Edisi 1).
- Suwardjono. (n.d.). *Teori Akuntansi NO 1 : pokok pokok pikiran paton dan littleton tentang prinsip akuntansi* (Edisi 1).
- Suwardjono. (2018). *Teori Akuntansi : perekayasaan pelaporan keuangan* (Edisi 3).
- Tengker, T. W., Wullur, M., & Pondaag, J. J. (2023). Analisis Biaya Operasional Dalam Usaha Telur Ayam Di Pt. Anugerah Trikarya Lestari. *Jurnal EMBA : Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 11(1), 371–383.
- Theodorus, M. tuankota. (1984). *Teori Akuntansi* (edisi 1).

Thomas, S. (2020). *Sistem Pengendalian Manajemen : transformasi strategi untuk keunggulan kompetitif* (A. Nur (ed.)).

Unkris. (n.d.). *Daerah Operasi XI Jember*. EduNitas.Com.
https://p2k.unkris.ac.id/id3/2-3073-2962/Ix-Jember_98577_p2k-unkris.html#:~:text=Daop IX merupakan wilayah kerja,Probolinggo dan Stasiun Banyuwangi Baru.

Wirananda, H. A., & Wibowo, M. R. (2020). Analisis Beban Operasional Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Pt. Kereta Api Indonesia (Persero) Pulu Brayan Unit *Prosiding Seminar ...*, 189–198. <https://www.e-prosiding.umnaw.ac.id/index.php/penelitian/article/view/537>

Wuwungan, G. T., Tinangon, J., & Rondonuwu, S. (2019). Penerapan Metode Value for Money Sebagai Tolok Ukur Penilaian Kinerja Keuangan Pada Organisasi Sektor Publik Di Dinas Kesehatan Kota Manado. *Going Concern : Jurnal Riset Akuntansi*, 14(4), 354–361. <https://doi.org/10.32400/gc.14.4.26288.2019>

Zainal, H., Sri, K., & Dirgahayu. (2021). *Upaya Peningkatan Pendapatan Nasional Di Masa Pasca Pandemi*. 4(2), 34–43.



ANALISIS ANGGARAN, PENDAPATAN DAN BIAYA OPERASIONAL UNTUK MENINGKATKAN EFESIENSI PADA PERUSAHAAN KERETA API DAOP 9 JEMBER

ORIGINALITY REPORT

0%
SIMILARITY INDEX

0%
INTERNET SOURCES

0%
PUBLICATIONS

0%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

Exclude quotes On

Exclude matches < 2%

Exclude bibliography On