

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
PENGELOLAAN PASAR DESA UNTUK MENINGKATKAN  
PENDAPATAN ASLI DESA**

(Studi Pada BUMDes Karya Bakti Desa Ngiliran Kabupaten Magetan)

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh:**

Dora Trisukmawati

2021100503111038

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2025**

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
PENGELOLAAN PASAR DESA UNTUK MENINGKATKAN  
PENDAPATAN ASLI DESA**

(STUDI PADA BUMDES KARYA BAKTI DESA NGILIRAN KABUPATEN MAGELAN)

Diajukan Oleh:

**DORA TRISUKMAWATI**

202110050311038

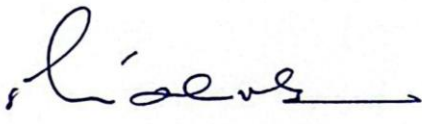
Telah disetujui

Pada hari / tanggal, Kamis / 09 Januari 2025

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Pembimbing

  
**Muhammad Kamil, S.IP., M.A**

  
**Drs. Krishno Hadi, M.A**

Mengetahui

Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



  
**Najwa Rizal, S.IP., M.Hub.Int.**

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**DORA TRISUKMAWATI**

**202110050311038**

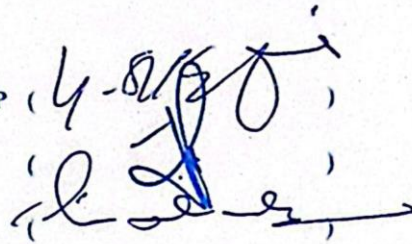
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

**LULUS**

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan  
Pada hari Kamis, 09 Januari 2025  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP
2. Ali Roziqin, S.A.P., MPA
3. Drs. Krishno Hadi, M.A



Mengetahui  
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Najanta Rizki Nur Rijal, S.IP., M.Hub.Int.**



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG

## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dora Trisukmawati  
NIM : 202110050311038  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul:  
Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengelolaan Pasar Desa Sebagai Sentra Perekonomian Masyarakat (Studi Pada BUMDes Karya Bakti Desa Ngiliran Kabupaten Magetan) adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 5 Januari 2025  
Yang Menyatakan,

Dora Trisukmawati



#### Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 253 (Hunting)  
F: +62 341 400 435

#### Kampus II

Jl. Bondongan Sudani No 188 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 149 (Hunting)  
F: +62 341 582 000

#### Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 604 318 (Hunting)  
F: +62 341 400 435  
E: webmaster@umm.ac.id



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**Berdasarkan** peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. **Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

**Nama** : Dora Trisukmawati  
**NIM** : 202110050311038  
**Judul TA/Skripsi** : Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengelolaan Pasar Desa Sebagai Sentra Perekonomian Masyarakat (Studi Pada BUMDes Karya Bakti Desa Ngiliran Kabupaten Magetan)

**Pembimbing** : Drs. Krishno Hadi, M.A

**Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut** telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	4%	1%	5%	2%	0%

Administrator,

Malang, 2 Januari 2025  
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Iqbal, S.Pd



Muhammad Kamil, S.IP., MA

Dora Trisukmawati, 202110050311038, **Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengelolaan Pasar Desa Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Pada BUMDes Karya Bakti Desa Ngiliran Kabupaten Magetan)**. Dosen Pembimbing: Drs. Krishno Hadi, M.A.

---

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi yang diterapkan oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Karya Bakti dalam mengelola Pasar Desa Seloaji untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Ngiliran. Penelitian ini difokuskan pada implementasi strategi yang telah diterapkan oleh BUMDes Karya Bakti dalam menghadapi berbagai permasalahan yang ada di Pasar Desa Seloaji serta mengkaji faktor-faktor pendukung dan penghambat dalam proses pengelolaannya.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan analisis dokumen pendukung dari BUMDes Karya Bakti. Informasi diperoleh dari tiga narasumber utama, yaitu Ketua BUMDes Karya Bakti, karyawan Pasar Seloaji, dan masyarakat yang merasakan manfaat pasar tersebut. Analisis data melibatkan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, untuk memberikan gambaran komprehensif mengenai strategi pengelolaan Pasar Desa Seloaji.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi yang diterapkan BUMDes dalam pengelolaan Pasar Desa Seloaji untuk meningkatkan PADes mencakup program, anggaran, dan prosedur. Dalam aspek program, pasar desa membuka peluang investasi bagi masyarakat, memanfaatkan sumber daya lokal, mengembangkan kemitraan, serta memperbaiki sarana dan prasarana pendukung pasar. Dari sisi anggaran, laba bersih tahunan dialokasikan untuk pembangunan pasar, distribusi keuntungan kepada investor, dan pengembangan operasional pasar. Namun, pengelolaan pasar masih menghadapi tantangan dalam aspek prosedur karena belum adanya SOP yang terstruktur dan tertulis dalam operasional pasar. Faktor pendukung meliputi partisipasi aktif masyarakat, lokasi strategis, dan fokus pada pemasaran produk lokal, sedangkan faktor penghambatnya adalah kurangnya SOP dan pengelolaan lahan parkir yang belum optimal.

**Kata Kunci :** Strategi, BUMDes, Pasar Desa

Dora Trisukmawati, 202110050311038, **Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengelolaan Pasar Desa Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Pada BUMDes Karya Bakti Desa Ngiliran Kabupaten Magetan)**. Dosen Pembimbing: Drs. Krishno Hadi, M.A.

---

### ABSTRACT

This research aims to analyze the strategies implemented by the Village-Owned Enterprise (BUMDes) Karya Bakti in managing the Seloaji Village Market to increase Village Original Revenue (PADes) in Ngiliran Village. The study focuses on the implementation of strategies applied by BUMDes Karya Bakti to address various challenges in the Seloaji Village Market and examines the supporting and inhibiting factors in the management process.

This research uses a descriptive qualitative method with data collection techniques through interviews, observations, and analysis of supporting documents from BUMDes Karya Bakti. Information was obtained from three main sources: the Chairman of BUMDes Karya Bakti, employees of Seloaji Market, and the community who benefit from the market. Data analysis involved data reduction, data presentation, and conclusion drawing to provide a comprehensive picture of the management strategies of Seloaji Village Market.

The results of the research indicate that the strategies implemented by BUMDes in managing the Seloaji Village Market to increase village revenue encompass programs, budgets, and procedures. In terms of programs, the village market creates investment opportunities for the community, leverages local resources, fosters partnerships, and enhances supporting facilities and infrastructure. Regarding the budget, the annual net profit is allocated for market development, profit distribution to investors, and operational improvements. However, market management still faces challenges in the procedural aspect due to the absence of structured and documented Standard Operating Procedures (SOP) for market operations. Supporting factors include active community participation, a strategic location, and a focus on promoting local products, whereas inhibiting factors include the lack of procedural clarity and suboptimal management of the parking lot.

**Keywords:** Strategy, BUMDes, Village Market

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan segala Puji Syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan atas junjungan Nabi Muhammad SAW. Tidak ada kata yang dapat mewakili rasa syukur penulis dalam menyelesaikan naskah skripsi ini. Akhirnya berkat usaha dan doa serta dukungan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengelolaan Pasar Desa Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Pada BUMDes Karya Bakti Desa Ngiliran Kabupaten Magetan)”** dengan baik. Dengan segala daya dan upaya serta bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak dalam proses penulisan skripsi ini, maka dengan segala kerendahan hati perkenankan penulis untuk mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas pembelajaran yang memadai.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Drs. Krishno Hadi, M.A. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang dengan sabar memberikan pengarahan, saran serta bimbingan sehingga tugas akhir skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Ilmu Pemerintahan yang telah mendidik dan memberikan ilmu yang tak ternilai harganya serta motivasi dan dukungan semangat kepada penulis selama menempuh Pendidikan menjadi Mahasiswa.



6. Bapak Karmo selaku Kepala Desa Ngiliran yang sudah menerima penulis untuk melaksanakan magang riset juga penelitian guna menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
7. Seluruh perangkat Desa Ngiliran serta pengelola BUMDes Karya Bakti yang telah berbagi ilmu serta pengalaman selama magang di kantor desa. Terimakasih telah membantu dan mempermudah penulis dalam proses pengambilan data penelitian selama kurang lebih 4 bulan.
8. Teristimewa untuk kedua orang tuaku tercinta, Ibu Puniati dan Bapak Sukani yang telah memberikan segala bentuk kasih sayang dan memberikan dukungan materi serta doa dengan keikhlasan yang tiada henti sehingga penulis selalu bersemangat dalam menjalani kehidupan di tanah rantau dan menjadi motivasi terbesar penulis untuk menyelesaikan kuliah dengan tepat waktu. Semoga Bapak dan Ibu diberikan kesempatan berumur panjang, kesehatan serta kebahagiaan yang melimpah sehingga dapat terus menemani anak bungsumu ini dalam perjalanan selanjutnya.
9. Mas Yoyong Sudarminto dan Mbak Indri Dwi Jayanti yang selalu memberikan doa serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan baik. Terimakasih telah menjadi panutan yang baik bagi adik kecilnya.
10. Mas Ghuzat Fidinillah yang telah menjadi salah satu bagian penting dalam perjalanan ini. Terimakasih untuk tidak meninggalkan penulis dalam keadaan sesulit apapun. Terimakasih karena selalu meluangkan waktu, tenaga, maupun materi kepada penulis. Terimakasih telah menjadi tempat ternyaman untuk berkeluh kesah dengan menjadi pendengar yang baik dan penasehat yang bijaksana.
11. Teman-teman seperjuangan Nurul Nafsiyah, Nia Amanda dan Ayu Evita Sari yang telah memberikan semangat, masukan, serta dukungan dalam proses penulisan tugas akhir skripsi ini. Tak lupa pula penghuni Agung Kost Magetan Fitri, Retno, Kia yang telah kebersamai penulis dalam menjalani program magang riset selama 4 bulan lamanya serta teman-

teman kelas IP-A dan seluruh angkatan 2021 program studi Ilmu Pemerintahan yang telah menjadi teman berbagi ketika masa perkuliahan.

12. Terakhir, terimakasih untuk diri saya sendiri karena telah mampu bertahan sejauh ini. Terima kasih telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih untuk jiwa dan raga yang tidak pernah menyerah tetap berusaha dengan sebaik dan semaksimal mungkin serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dikatakan tidak mudah. Terimakasih Dora Trisukmawati, Kamu Hebat.

Saya ucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan kepada saya dengan tulus dan Ikhlas, semoga mendapatkan balasan atas semua kebaikan dengan balasan yang lebih baik dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan masukan yang membangun dari berbagai pihak. Semoga ilmu, pengalaman dan naskah skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para penulis dan juga pembaca.

Malang, 5 Januari 2025

Penulis,

Dora Trisukmawati

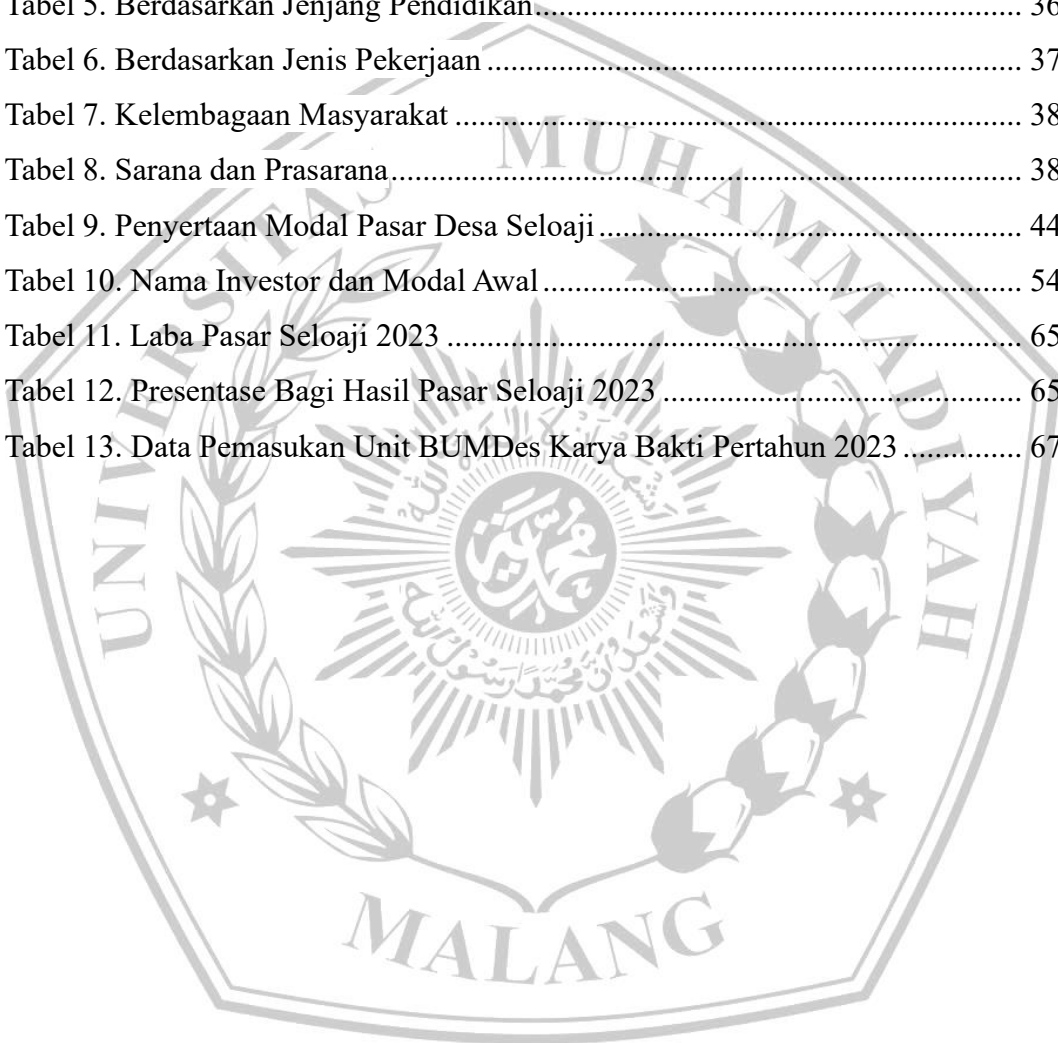
## DAFTAR ISI

BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Definisi Konseptual.....	7
1. Pemerintah Desa.....	7
2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	8
3. Strategi .....	9
4. Pasar Desa .....	10
5. Pendapatan Asli Desa (PADes) .....	11
F. Definisi Operasional.....	11
G. Metode Penelitian.....	12
1. Jenis Penelitian.....	12
2. Subjek dan Objek Penelitian .....	13
3. Sumber Data.....	13
4. Waktu Penelitian .....	15
5. Teknik Pengumpulan Data .....	15
6. Teknik Analisis Data .....	16
BAB II.....	18
TINJAUAN PUSTAKA.....	18
A. Penelitian Terdahulu.....	18
B. Kerangka Teori.....	22
1. Strategi .....	22
2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	27
3. Pasar Desa .....	29
C. Kerangka Berfikir.....	30
BAB III .....	31
DESKRIPSI WILAYAH .....	31
A. Sejarah Desa.....	31
B. Visi .....	32

C. Misi .....	32
D. Struktur Organisasi.....	33
E. Deskripsi Umum Kondisi Geografis, Demografis Sosial, dan Ekonomi...	33
1. Kondisi Geografis .....	34
2. Kondisi Demografis .....	35
3. Kondisi Sosial Ekonomi.....	37
a. Sejarah Singkat Pendirian .....	40
b. Visi .....	42
c. Misi .....	42
e. Struktur Organisasi.....	42
BAB IV .....	43
PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA .....	43
A. Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengelolaan Pasar Desa untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa.....	43
1. Proses Perencanaan strategis BUMDes Karya Bakti dalam pengelolaan Pasar Desa Seloaji .....	45
2. Implementasi strategi BUMDes Karya Bakti dalam pengelolaan Pasar Desa Seloaji.....	51
a. Program yang dilaksanakan BUMDes Karya Bakti dalam pengelolaan Pasar Desa Seloaji.....	52
b. Pengelolaan Anggaran BUMDes Karya Bakti dalam pengelolaan Pasar Desa Seloaji.....	62
c. Prosedur yang diterapkan BUMDes Karya Bakti dalam pengelolaan Pasar Desa Seloaji.....	68
B. Faktor pendukung dan penghambat Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengelolaan Pasar Desa Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa.....	70
1. Faktor Pendukung .....	70
2. Faktor Penghambat.....	72
BAB V.....	74
PENUTUP.....	74
A. Kesimpulan .....	74
B. Saran.....	75
DAFTAR LAMPIRAN .....	77
DAFTAR PUSTAKA .....	90

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Batas Kawasan .....	34
Tabel 2. Luas Desa .....	34
Tabel 3. Berdasarkan Kelompok Usia.....	35
Tabel 4. Berdasarkan Agama.....	36
Tabel 5. Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	36
Tabel 6. Berdasarkan Jenis Pekerjaan .....	37
Tabel 7. Kelembagaan Masyarakat .....	38
Tabel 8. Sarana dan Prasarana.....	38
Tabel 9. Penyertaan Modal Pasar Desa Seloaji.....	44
Tabel 10. Nama Investor dan Modal Awal.....	54
Tabel 11. Laba Pasar Seloaji 2023 .....	65
Tabel 12. Presentase Bagi Hasil Pasar Seloaji 2023 .....	65
Tabel 13. Data Pemasukan Unit BUMDes Karya Bakti Pertahun 2023 .....	67



## DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1. Indeks Desa Membangun (IDM) Desa Ngiliran 2024 .....	2
Diagram 2. Pendapatan Desa Ngiliran Tahun 2020-2024.....	3
Diagram 3. Laporan Pendapatan Pasar Desa Tahun 2021-2024 .....	4
Diagram 4. Laporan Pendapatan dan Pengeluaran Pasar Desa 2023.....	63



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model Manajemen Strategi .....	22
Gambar 2. Struktur Pemerintahan Desa Ngiliran .....	33
Gambar 3. Peta Desa Ngiliran.....	33
Gambar 4. Struktur BUMDes Karya Bakti .....	42
Gambar 5. Bagan alur program Investasi pasar desa seloaji.....	53
Gambar 6. Denah Sederhana Pasar Desa Seloaji.....	59



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara Ketua BUMDes .....	77
Lampiran 2. Hasil Wawancara Pembeli Pasar Desa Seloaji .....	81
Lampiran 3. Hasil Wawancara Karyawan (Kasir) Pasar Desa Seloaji.....	82
Lampiran 4. Dokumentasi.....	83
Lampiran 5. Arsip BUMDes Kaya Bakti Tahun 2023 .....	89





## DAFTAR PUSTAKA

- Aditya, Eski, Nurul Jannah, and Budi Dharma. 2023. "Analisis Dampak Kebijakan Ecotourism Di Wisata Alam Bukit Lawang Bagi Perekonomian Masyarakat." *Al-Kharaj: Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah* 5 (6): 3070–85. <https://doi.org/10.47467/alkharaj.v5i6.3829>.
- Alifia Nabila, and Andhika Anandya. 2022. "Studi Tentang Implementasi Strategi Bersaing Dalam Meningkatkan Kinerja Perusahaan." *Jurnal Riset Akuntansi*, July, 54–62. <https://doi.org/10.29313/jra.v2i1.974>.
- Anissa Fitri Chaerunissa, and Asep Hariyanto. 2023. "Dampak Industri Pariwisata Terhadap Perekonomian Masyarakat Di Kampung Seni Dan Budaya Jelekong." *Jurnal Riset Perencanaan Wilayah Dan Kota*, December, 107–14. <https://doi.org/10.29313/jrpwk.v3i2.2742>.
- Artha, Pande Putu Dwi Novigga, Ni Putu Ratih Pradnyaswari Anasta Putri, and Ayu Sita Laksmi Putri. 2023. "Pendampingan Masyarakat Dalam Perancangan Pasar Di Desa Pejeng Kaja Sebagai Penunjang Desa Wisata." *Anala* 11 (2): 1907–5286.
- Aslamiyah, Nurul, Novi Ariantiningse, and Shofwatal Qolbiyyah. 2024. "Perbandingan Kinerja Bumdes Yang Terdaftar Dan Tidak Terdaftar Sebagai Badan Hukum." *El-Dusturie: Jurnal Hukum Dan Perundang-Undangan* 3 (2).
- Assani', Saffana, and Dan Taufiqur Rohman. 2023. "Aplikasi Pasar Desa Sebagai Media Penjualan Warga Masyarakat Desa; Analisa Dan Perancangan." *Jurnal Nasional Komputasi Dan Teknologi Informasi* 6 (1).
- Bayu, Muhammad, and Nahwani Fadelan. 2022. "Peran Pasar Desa Dalam Pengembangan Ekonomi Lokal (Studi Di Pasar Senja Kampung Sei Bebanir Kecamatan Sambaliung Kabupaten Berau)." *Change Agent For Management Journal (CAM)* 6 (2). <https://doi.org/10.35915/cj.v6i2>.
- Fahmi, Sudi, and Doni Aprialdi. 2021. "Model Pengaturan Yang Efektif Terkait Pengelolaan Pasar Tradisional Di Indonesia." *Jurnal Hukum Samudra Keadilan* 16 (2). <https://ejurnalunsam.id/index.php/jhsk>.
- Firnanda, Yulio Astria Yudha, and Lukman Arif. 2022. "Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pasar Rakyat Pada Pasar Sukodono Kabupaten Sidoarjo." *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi* 22 (2): 1089. <https://doi.org/10.33087/jiubj.v22i2.2293>.
- Hafizh, Muhammad Akasah. 2023. "Strategi Pengelolaan Dana Desa Melalui Bumdes Dalam Mendukung Pengembangan Komoditas Kopi Di Desa Batu Dulang." *Prosiding Seminar Nasional Manajemen Inovasi* 5 (1).

- Hamel, Gary, and C.K Prahalad. 1989. *Strategic Intent*. Harvard Business Review.
- Idayu, Riyanthi, and Mohamad Husni. 2021. “Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) Untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Di Desa Nembol Kecamatan Mandalawangi Kabupaten Pandeglang Banten.” *Jurnal Manajemen STIE Muhammadiyah Palopo* 7 (1).
- Iriyanti, and Agus Munandar. 2023. “Systematic Literature Review: Penerapan Sistem Informasi Untuk Mendukung Peningkatan Kualitas Laporan Keuangan Di Badan Usaha Milik Desa (Bumdes).” *Equilibrium* 12 (2).
- Irsyan, Andrian, Yenni Absah, and Arlina Nurbaity Lubis. 2021. “Analisis Pengaruh Komitmen Organisasi, Pengawasan, Dan Insentif Terhadap Kinerja Karyawan.” *Jurnal Manajemen Strategi Dan Aplikasi Bisnis* 4 (1): 295–304. <https://doi.org/10.36407/jmsab.v4i1.311>.
- Iskandar, Jusman, Fadjar Tri Sakti, Nabilah Azzahra, and Novianti Nabila. 2021. “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa.” *Jurnal DIALEKTIKA : Jurnal Ilmu Sosial* 19 (2). <http://jurnaldialektika.com>.
- Israwati, and Bahruddin. 2024. “Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Untuk Mengembangkan Ekonomi Masyarakat Di Desa Pasang Kabupaten Enrekang.” *DECISION : Jurnal Ekonomi Dan Bisnis* 5 (1).
- Juliati, Reni. 2021. “Implementasi Kebijakan Tata Kelola Pasar Rakyat (Kecamatan Sako Sematang Borang).” *Jurnal Ilmu Administrasi Dan Informasi* 1 (1).
- Karyatun, Subur, Tine Yuliantini, Eko Tama Putra Saratian, Mochamad Soelton, and Elvira Rahma Putri Riadi. 2023. “Towards The Best Model Good Corporate Governance And Knowledge Management To Improve Performance Through Job Satisfaction.” *Jurnal Riset Bisnis Dan Manajemen* 16 (2). <https://journal.unpas.ac.id/index.php/jrbm/index>.
- Legi, Cristisia, Fanley Pangemanan, and Welly Waworundeng. 2023. “Kinerja Perusahaan Daerah (PD) Pasar Dalam Mengelola Pasar Tua Tombatu Kecamatan Tombatu Utara Kabupaten Minahasa Tenggara.” *Jurnal Governance* 3 (2): 2023.
- Listiani, Wana Eka. 2023. “Implementasi Kebijakan Pengurangan Penggunaan Kantong Plastik Di Pasar Wonokromo Kota Surabaya.”
- Lukmawati, Rizka Wahyu, and Eva Hany Fanida. 2023. “Strategi Pengembangan Unit Usaha Oleh Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Kebonagung Kecamatan Sukodono Kabupaten Sidoarjo.” *Jurnal Publika* 11 (3).

- Mahardika, Ananda, and Rafieqah Nalar Rizki. 2021. "Analisis Implementasi Kebijakan Penataan Pasar Tradisional Dan Toko Modern Di Kota Medan." *Jurnal Indonesia Sosial Sains* 2 (10).
- Nadila Pradini, Regia. 2020. "Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Kedungturi Kabupaten Sidoarjo." *Jurnal Pemerintahan Dan Keamanan Publik* 2 (1).
- Nasution, Abdul Fattah. 2023. *Metode Penelitian Kualitatif*.
- Novie, Muhafidhah, and Dea Ismani Yuliarti. 2023. "Pengawasan Kerja, Disiplin, Dan Konflik Dalam Konteks Kinerja Karyawan." *NEMR*. Vol. 1. <https://journal.unusida.ac.id/index.php/nemr/>.
- Putri, Anggi Ariska, and Abid Nurhuda. 2023. "Analisis Ontologi Terhadap Peran UMKM Dalam Upaya Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Daerah Ngemplak Boyolali." *Jurnal Ekonomi, Akuntansi Dan Manajemen Indonesia* 2 (1). <https://jurnal.seaninstitute.or.id/index.php/juemi>.
- Putri, Julia Christina, and Ahmad Riyadh. 2024. "Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengembangan Desa Wisata Di Wisata Taman Ghanjaran Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas." *Jurnal Kelitbangan* 9 (1).
- Qadril Lasaib, Moh, and Harnida Wahyuni Adda. 2023. "Strategi Pemasaran Unit Usaha Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di Desa Sikara Tobata Kecamatan Sindue Tobata Kabupaten Donggala." *Jurnal Publikasi Sistem Informasi Dan Manajemen Bisnis (JUPSIM)* 2 (2).
- Rachmawati, Meida. 2024. "Strategi Pengelolaan Sumber Daya Manusia Terhadap Pengembangan Badan Usaha Milik Desa." *JRIME: Jurnal Riset Manajemen Dan Ekonomi* 2 (2): 64–74. <https://doi.org/10.54066/jrime-itb.v2i2.1491>.
- Rafli Ramdani, Muhamad. 2023. "Implementasi Pasar Desa Berbasis Website Sebagai Media Promosi Online Umkm Di Desa Telukbango." *Abdima Jurnal Pengabdian Mahasiswa* 2 (1).
- Raharjo, Muhamad Mu'iz. 2021. *Tata Kelola Pemerintahan Desa*. Jakarta Timur: Bumi Aksara.
- Rahmadyah, Niken, and Nuri Aslami. 2022. "Strategi Manajemen Perubahan Perusahaan Di Era Transformasi Digital." *EKONAM: Jurnal Ekonomi* 2 (1). <http://ejournal.uicm-unbar.ac.id/index.php/ekonam>.
- Rangkuti, Freddy. 1998. *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis*. 14th ed. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.

- Rifqi, Raden, Dwi Santo, and Joval Ifghaniyafi Farras. 2024. "Analisis SWOT Potensi BUMDes Mitra Sejahtera Desa Sikapat." *Jurnal Pustaka Cendekia Hukum Dan Ilmu Sosial* 2 (1): 1–6. <https://pchukumsosial.org/index.php/pchs>.
- Rijal Fadli, Muhammad. 2021. "Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif." *Humanika: Kajian Ilmiah Mata Kuliah Umum* 21 (1): 33–54. <https://doi.org/10.21831/hum.v21i1>.
- Sriharyati, Santy, and Milla Marlina. 2021. "Penataan Pasar Sebagai Upaya Pemberdayaan Pedagang Kaki Lima Di Pasar Tradisional Sindangkerta Kabupten Bandung Barat." *ATRABIS: Jurnal Administrasi Bisnis* 7 (1).
- Sujana, Tatang, and Zakiyudin Fikri. 2023. "Strategi Pemanfaatan Potensi Ekonomi Desa Melalui BUMDes Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Labuh Air Pandan Kecamatan Mendo Barat Kabupaten Bangka." *Jurnal Ilmiah Politik, Kebijakan Dan Sosial (Publicio)* 5 (2).
- Sumarto, Sudarno, Asep Suryahadi, and Alex Arifianto. 2004. "Tata Kelola Pemerintah Dan Penanggulangan Kemiskinan: Bukti-Bukti Awal Desentralisasi Di Indonesia." In , 3. [www.smeru.or.id](http://www.smeru.or.id).
- Talalu, Taufik. 2021. "Metode Utama Komunikasi Pemasaran Atraksi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)." *Ettisal: Journal of Communication* 6 (2).
- Tjiptady, Bella Cornelia, and Rifki Zainur Rahman. 2021. "Sosialisasi Peningkatan Perekonomian Masyarakat Melalui Usaha Milik Desa Di Kecamatan Poncokusumo Malang." *I-Com : Indonesian Community Journal* 1 (1).
- Viatra, Aji Windu, and M. Edo Pratama Putra. 2024. "Strategi Branding Peningkatan Skala Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Darussalam, Desa Burai, Tanjung Batu, Ogan Ilir, Sumatra Selatan." *Jurnal Desain Komunikasi Visual Nirmana* 24 (1): 10–21. <https://doi.org/10.9744/nirmana.24.1.10-21>.
- Wayan Parsa. 2014. *Pengkajian Hukum Tentang Penegakan Hukum Penataan Ruang Dalam Kerangka Otonomi Daerah*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Wheelen, Thomas L, J David Hunger, Alan N Hoffman, and Charles E Bamford. 2015. *Strategic Management and Business Policy Globalization, Innovation, and Sustainability*. Fourteenth Edition. Harlow, Essex, England: Pearson Education Limited.
- Wiana Fariska Mirnawati, Astutik Rini Puji, Sa'diah Afni Nur, and Zukhal Ahmad. 2024. "Strategi Pemasaran BUMDES Wisata Edukasi Gumuk Watu Untuk Kunjungan Wisatawan." *Jurnal Pengebdian Kepada Masyarakat Indonesia (JPKMI)* 5 (1).

Wijaya Nasdar. 2023. “Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Kasus: Desa Bojonggede Kecamatan Bojonggede Kabupaten Bogor).” *Jurnal Wahana Bina Pemerintahan* 10 (1): 2477–4707.

Yuniarsih, Rulida. 2023. “Pengelolaan Bumdes Untuk Mewujudkan Indikator Desa Mandiri Di Desa Sejiram, Kecamatan Tebas Kabupaten Sambas.” *SIBATIK JOURNAL | VOLUME 2 (12)*. <https://doi.org/10.54443/sibatik.v2i12.1508>.

