

**TANTANGAN PADA INISIASI KERJA SAMA SISTER PROVINCE
ANTARA NUSA TENGGARA BARAT DAN NORTHERN TERRITORY OF
AUSTRALIA DI BIDANG PARIWISATA**

*Disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh
Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) Strata-1*



Baiq Sahidatin Hasanah

202010360311339

PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2025

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

TANTANGAN PADA INISIASI KERJASAMA SISTER PROVINCE ANTARA NUSA TENGGARA BARAT DENGAN NORTHERN TERRITORY OF AUSTRALIA DI BIDANG PARIWISATA

Diajukan Oleh :

BAIQ SAHIDATIN HASANAH

202010360311339

Telah disetujui
Pada hari / tanggal, Jum'at, 17 Januari 2025

Pembimbing



Shannaz Mutiara Deniar, M.A

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Najibuddin Idris, S.I.P., M.Hub.Int. Prof. Gonda Yumitro, M.A., Ph.D.

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

BAIQ SAHIDATIN HASANAH
202010360311339

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi
dan dinyatakan

L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S-1) Hubungan Internasional
Pada hari Selasa, 14 Januari 2025
Di hadapan Dewan Pengaji

Dewan Pengaji :

1. Havidz Ageng Prakoso, M.A. ()
2. Hafid Adim Pradana, M.A. ()
3. Shannaz Mutiara Deniar, M.A. ()

Mengetahui,
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najimuddin Khatib, S.I.P., M.Hub.Int.

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Baiq Sahidatin Hasanah
NIM : 202010360311339
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Tantangan Pada Kerjasama Sister Province Antara Nusa Tenggara Barat dengan Northern Territory Of Australia di Bidang Pariwisata

Pembimbing : Shannaz Mutiara Deniar, M.A

Kronologi Bimbingan :

Tanggal	Paraf Pembimbing	Keterangan
27 Desember 2023		Pengajuan Judul
13 Januari 2024		ACC BAB I
21 Maret 2024		Seminar Proposal
23 Oktober 2024		ACC BAB II
19 November 2024		ACC BAB III
30 Desember 2024		ACC BAB IV
6 Januari 2025		ACC Ujian Skripsi

Malang, 6 Januari 2025

Pembimbing



Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jurusan : Ilmu Kesejahteraan Sosial * Ilmu Pemerintahan * Ilmu Komunikasi * Sosiologi * Hubungan Internasional
JL. Raya Tiogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes. 132

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Baiq Sahidatin Hasanah
NIM : 202010360311339
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
TANTANGA PADA KERJASAMA SISTER PROVINCE ANTARA NUSA TENGGARA BARAT DENGAN NORTHERN TERRITORY OF AUSTRALIA DI BIDANG PARIWISATA
adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia **TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN** dan **GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 6 Januari 2025
Yang Menyatakan,


Baiq. Sahidatin Hasanah

ABSTRAK

Baiq Sahidatin Hasanah, 2025, 202010360311339, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Tantangan pada Inisiasi Kerja Sama *Sister Province* antara Nusa Tenggara Barat dan Northern Territory of Australia di Bidang Pariwisata, Dosen Pembimbing: Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

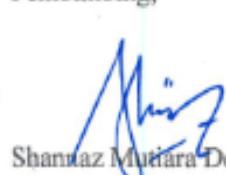
Otonomi daerah membuka peluang bagi daerah-daerah untuk melakukan kerja sama internasional dengan berbagai pihak di luar negeri. Dengan adanya otonomi daerah, pemerintah pusat memberikan keleluasaan bagi pemerintah daerah untuk melakukan kerja sama internasional untuk mendukung pembangunan di tingkat lokal. Dalam konteks itu, berbagai pemerintah daerah telah banyak menjalin kerja sama dengan pihak internasional, terutama pemerintah setingkat dalam kerangka *sister province* maupun *sister city* dengan fokus kerja sama di bidang yang beragam. Salah satu pemerintah daerah yang menjalin kerja sama tersebut adalah Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat dengan Pemerintah Northern Territory of Australia dalam bidang pariwisata, ekonomi, peternakan dan peningkatan kapasitas sumber daya manusia, sebagaimana yang tertuang dalam *Memorandum of Understanding* (MoU). Penelitian ini bertujuan untuk meneliti tantangan yang dihadapi oleh Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat dalam kerja sama *sister province* dengan Pemerintah Northern Territory of Australia di salah satu bidang kerja sama tersebut, yaitu bidang pariwisata. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dan memanfaatkan berbagai sumber primer maupun sekunder. Dengan menggunakan konsep politik paradiplomasi dari Takdir Ali Mukti, penelitian ini menemukan bahwa Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat tidak mengalami tantangan prosedural. Di tahap inisiasi, Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat telah menjalankan seluruh prosedur sesuai mekanisme kerja sama dalam peraturan perundang-undangan. Tantangan justru terjadi dari faktor eksternal, seperti adanya pandemi Covid-19. Tantangan lebih banyak terjadi di tahap pelaksanaan dalam beragam bentuk, mencakup: komunikasi dan koordinasi antar lembaga yang kurang; regulasi belum memadai; perbedaan sumber daya manusia; infrastruktur dan amenitas belum memadai; aksesibilitas yang terbatas; keterbatasan promosi dan pemasaran; keterbatasan kelembagaan dan prosedur internal; kesulitan dalam meniru model pengelolaan pariwisata; dan keamanan dan kenyamanan wisatawan.

Kata Kunci: Paradiplomasi, Sister Province, Nusa Tenggara Barat, Pariwisata

Malang, 7 Januari 2025

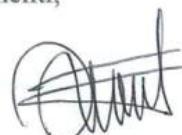
Menyetujui,

Pembimbing,



Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

Peneliti,



Baiq Sahidatin Hasanah

ABSTRACT

Baiq Sahidatin Hasanah, 2025, 202010360311339, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science, Internasional Relations Study Program, Challenges in Initiating Sister Province Cooperation Between West Nusa Tenggara and Northern Territory of Australia in the Tourism Sector, Supervisor: Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

Regional autonomy provides opportunities for regions to establish international cooperation with various parties abroad. With regional autonomy, the central government grants flexibility to local governments to engage in international cooperation to support development at the local level. In this context, various local governments have established partnerships with international counterparts, particularly governments of the same level, under the framework of sister provinces and sister cities with a focus on diverse fields of cooperation. One such local government is the Provincial Government of West Nusa Tenggara, which has partnered with the Government of Northern Territory of Australia in the fields of tourism, economy, livestock, and human resource capacity building, as outlined in the Memorandum of Understanding (MoU). This study aims to examine the challenges faced by the Provincial Government of West Nusa Tenggara in its sister province cooperation with the Government of Northern Territory of Australia in one of the areas of cooperation, namely tourism. This study uses a descriptive qualitative research method and utilizes various primary and secondary sources. Using the paradiplomacy political concept by Takdir Ali Mukti, the study finds that the Provincial Government of West Nusa Tenggara did not face procedural challenges. At the initiation stage, the Provincial Government of West Nusa Tenggara followed all procedures in accordance with cooperation mechanisms under the regulations. Challenges instead arose from external factors, such as the Covid-19 pandemic. Most challenges occurred at the implementation stage in various forms, including inadequate communication and coordination between institutions, insufficient regulations, disparities in human resources, underdeveloped infrastructure and amenities, limited accessibility, lack of promotion and marketing, institutional and procedural limitations, difficulties in adopting tourism management models, and issues regarding the safety and comfort of tourists.

Keywords: *Paradiplomacy, Sister Province, West Nusa Tenggara, Tourism*

Malang, 7 January 2025

Approved,

Supervisor,



Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

Researcher,



Baiq Sahidatin Hasanah

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa penulis haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, Sang Pemilik segala ilmu, yang telah memberikan kekuatan, kesabaran, dan wawasan selama proses penyusunan karya ini. Karya ini, meskipun berangkat dari gagasan yang sederhana, adalah upaya untuk menjembatani pemikiran antara teori dan realitas dalam bidang yang menjadi fokus penelitian.

Penyusunan karya ini tidak dapat dilepaskan dari kontribusi berbagai pihak yang telah memberikan dukungan baik secara moral, intelektual, maupun teknis. Oleh karena itu, izinkan penulis menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Shannaz Mutiara Deniar, M.A., yang dengan penuh dedikasi telah membimbing penulis melalui kritik yang membangun dan saran yang memperkaya perspektif.
2. Keluarga tercinta yang senantiasa menjadi jangkar ketika penulis menghadapi ombak tantangan dalam perjalanan akademik ini.
3. Rekan-rekan sejawat, yang dengan diskusi ringan mereka terkadang membawa pencerahan besar.
4. Semua pihak yang, secara langsung maupun tidak langsung, turut berperan dalam terselesaikannya karya ini.

Karya ini dirancang bukan untuk menjadi akhir, melainkan awal dari diskusi yang lebih luas. Dengan segala keterbatasan yang ada, penulis menyadari bahwa karya ini jauh dari sempurna. Kritik dan saran konstruktif dari para pembaca akan menjadi pelita bagi perbaikan di masa mendatang.

Akhirnya, semoga karya ini dapat memberikan kontribusi nyata, sekecil apa pun, bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat luas.

Malang, 7 Januari 2025



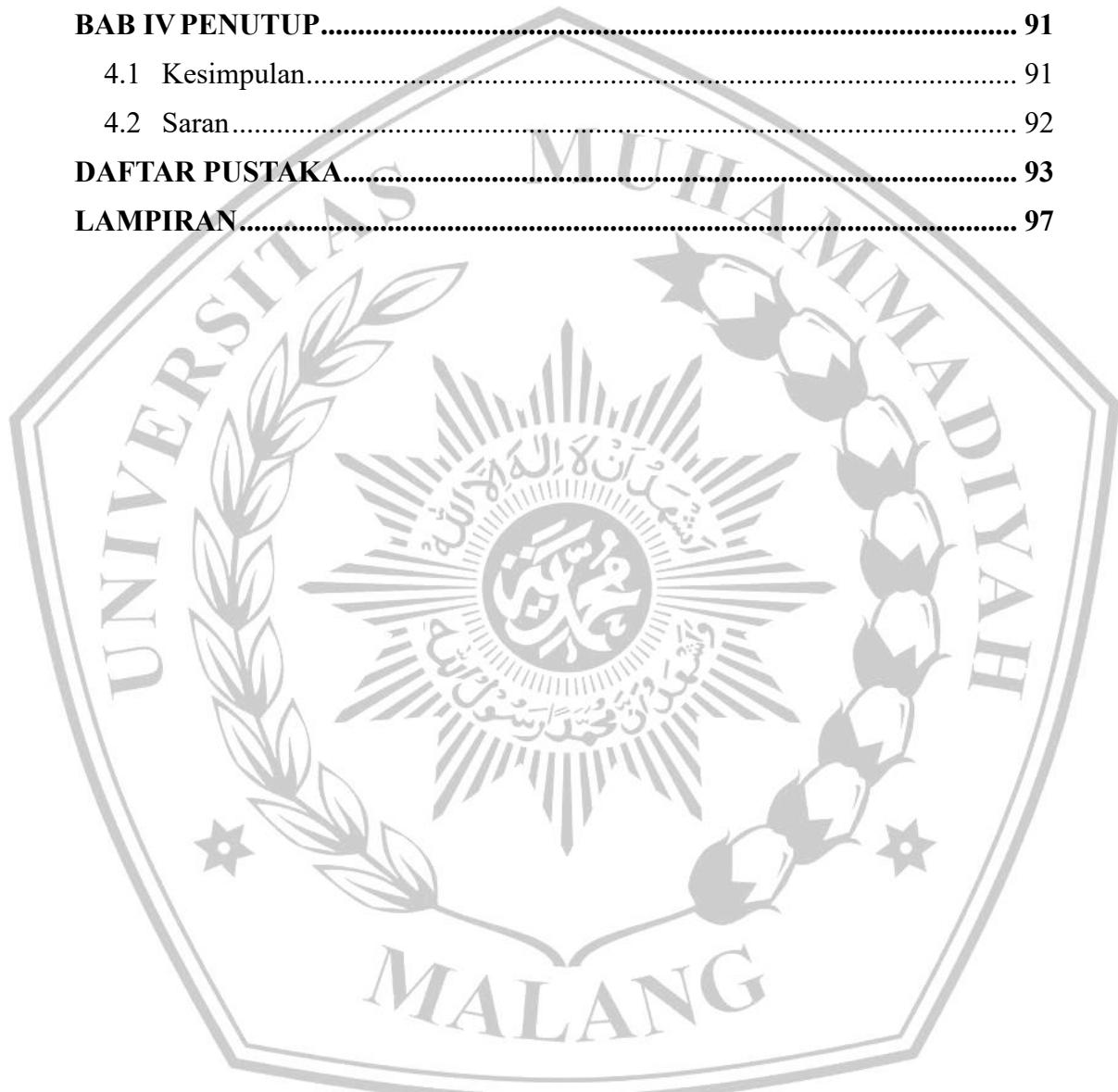
Baiq Sahidatin Hasanah

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
PLAGIASI	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	9
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	9
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	10
1.3.2.1 Manfaat Akademis	10
1.3.2.2 Manfaat Praktis	10
1.4 Penelitian Terdahulu.....	10
1.5 Kerangka Konsep	14
1.5.1 Paradiplomasi dan Politik Paradiplomasi.....	14
1.6 Metode Penelitian.....	21
1.6.1 Jenis Penelitian.....	21
1.6.2 Metode Analisis.....	22
1.6.3 Tingkat Analisis.....	24
1.6.4 Ruang Lingkup Penelitian	24
1.6.5 Teknik Pengumpulan Data	25

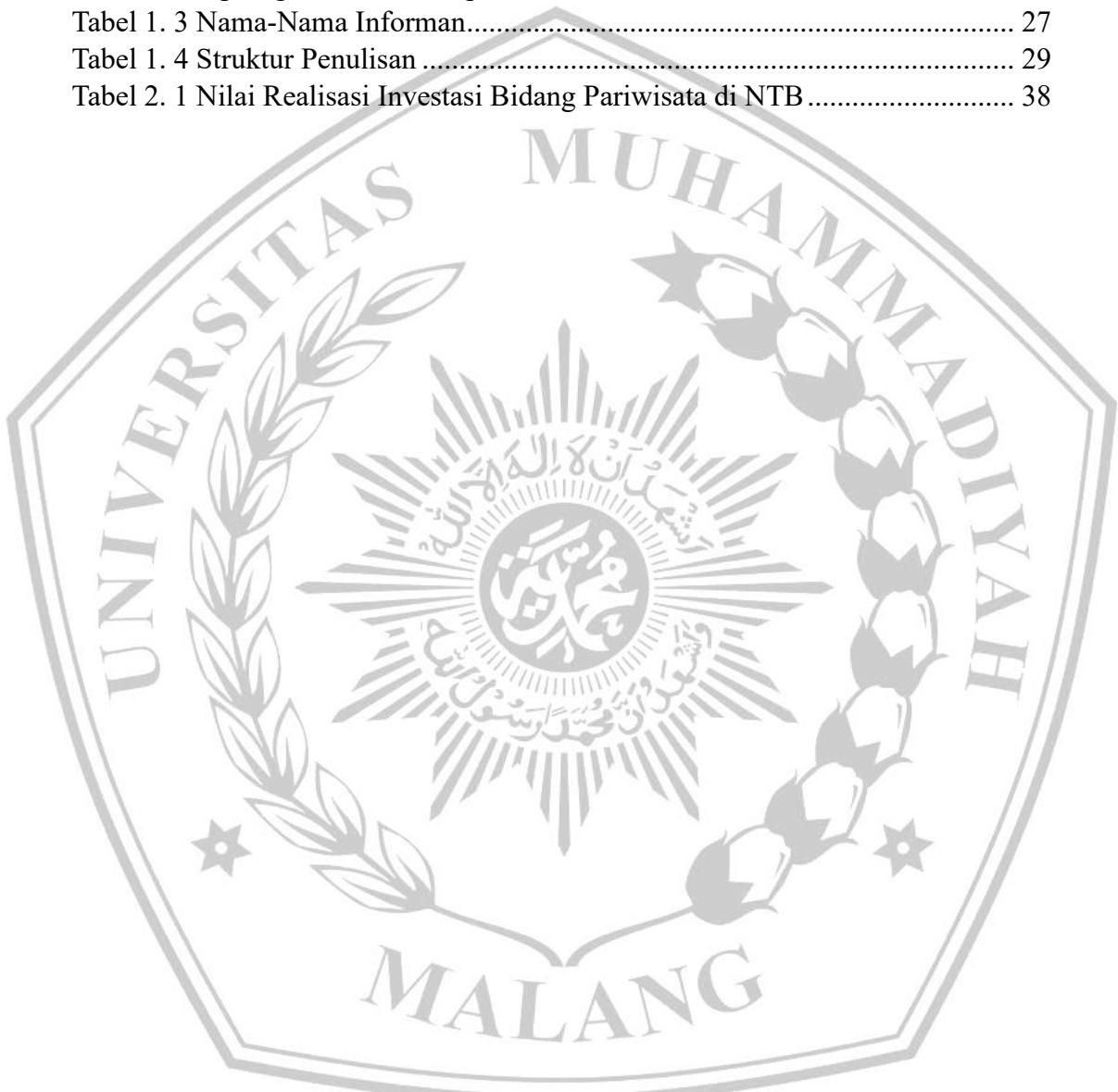
1.7 Argumen Pokok.....	29
1.8 Struktur Penulisan	29
BAB II PARIWISATA PROVINSI NUSA TENGGARA BARAT DAN KERJA SAMA <i>SISTER PROVINCE</i> DENGAN NORTHERN TERRITORY OF AUSTRALIA.....	32
2.1 Kondisi Umum Wilayah Provinsi NTB.....	32
2.1.1 Letak dan Luas Wilayah.....	32
2.1.2 Kondisi Geografis	33
2.1.3 Kondisi Demografis	35
2.1.4 Kondisi Sosial Ekonomi.....	36
2.2 Gambaran Pariwisata di Provinsi NTB	37
2.2.1 Beberapa Potensi Pariwisata di Provinsi NTB	37
2.2.2 Jumlah Akomodasi Pariwisata di NTB	40
2.3 Kerja Sama <i>Sister Province</i> antara Provinsi NTB dan Pemerintah Setingkat di Negara Lain.	44
2.3.1 Kerja Sama dengan Bukhara, Uzbekistan.....	44
2.3.2 Kerja Sama dengan Kujawsko-Pomorskie, Polandia.....	45
2.3.3 Kerja Sama dengan Zhejiang, Tiongkok	47
2.3.4 Kerja Sama dengan Northern Territory of Australia	48
BAB III TANTANGAN DALAM KERJA SAMA <i>SISTER PROVINCE</i> ANTARA PROVINSI NUSA TENGGARA BARAT DAN NORTHERN TERRITORY OF AUSTRALIA DI BIDANG PARIWISATA	52
3.1 Proses Inisiasi Kerja Sama <i>Sister Province</i> antara Provinsi Nusa Tenggara Barat dan Northern Territory of Australia di Bidang Pariwisata.....	52
3.2 Bentuk Kerja Sama <i>Sister Province</i> antara Provinsi Nusa Tenggara Barat dan Northern Territory of Australia di Bidang Pariwisata.....	68
3.3 Tantangan dalam Kerja Sama antara Provinsi Nusa Tenggara Barat dan Northern Territory of Australia di Bidang Pariwisata	74
3.3.1 Kondisi Eksternal Akibat Pandemi	75
3.3.2 Kurangnya Koordinasi dan Komunikasi antar Lembaga	80
3.3.3 Regulasi yang Belum Memadai	82
3.3.4 Perbedaan dalam Sumber Daya Manusia (SDM)	83
3.3.5 Infrastruktur dan Amenitas yang Belum Memadai	84

3.3.6 Aksesibilitas yang Terbatas	85
3.3.7 Keterbatasan Promosi dan Pemasaran.....	87
3.3.8 Keterbatasan Kelembagaan dan Prosedur Internal.....	87
3.3.9 Kesulitan dalam Meniru Model Pengelolaan Pariwisata	88
3.3.10 Keamanan dan Kenyamanan Wisatawan	89
BAB IV PENUTUP	91
4.1 Kesimpulan.....	91
4.2 Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....	93
LAMPIRAN.....	97



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 1. 2 Tipologi Politik Paradiplomasi.....	19
Tabel 1. 3 Nama-Nama Informan.....	27
Tabel 1. 4 Struktur Penulisan	29
Tabel 2. 1 Nilai Realisasi Investasi Bidang Pariwisata di NTB	38



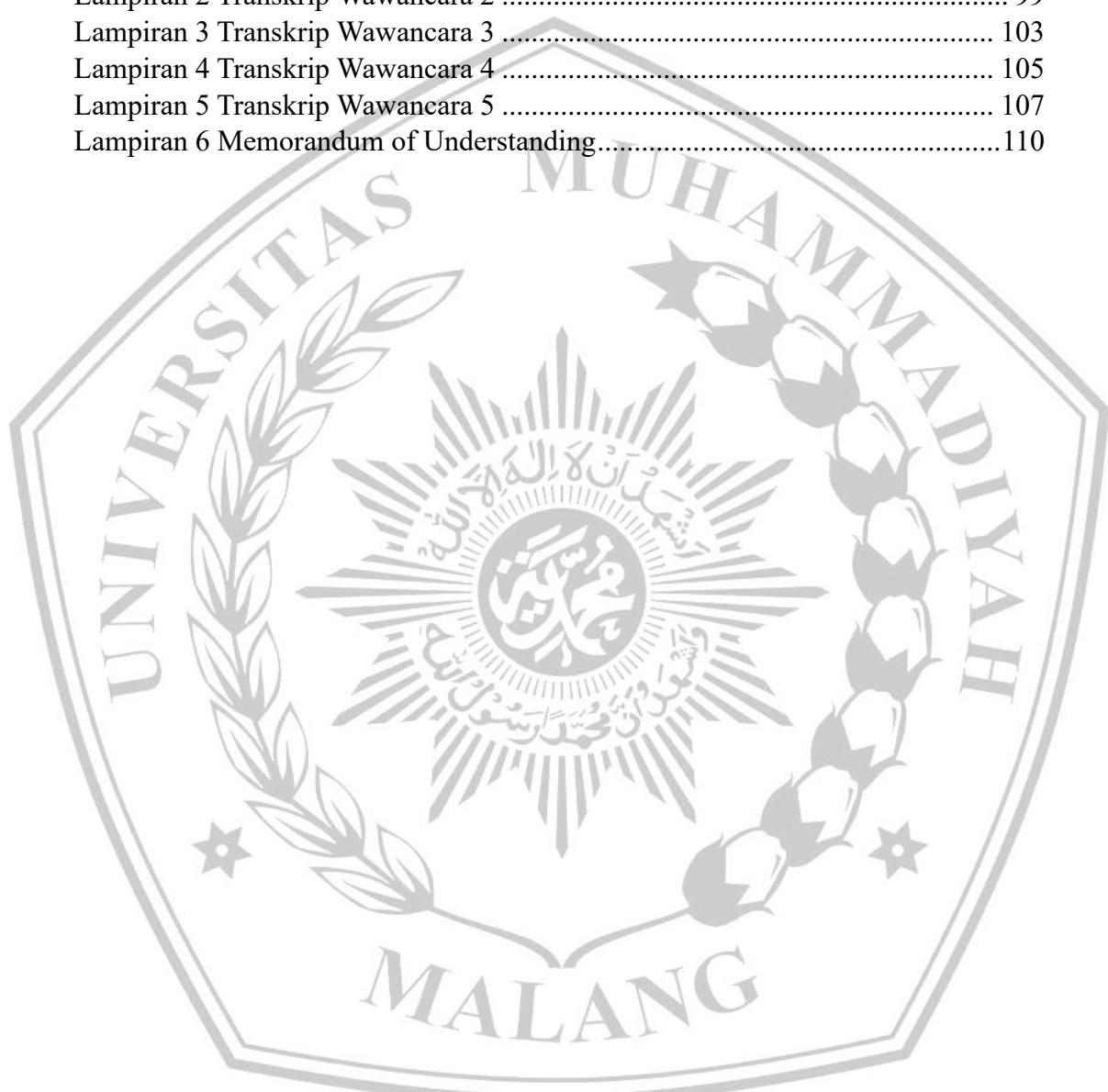
DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Zulkieflimansyah Menunjukkan Dokumen MoU 67



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara 1	97
Lampiran 2 Transkrip Wawancara 2	99
Lampiran 3 Transkrip Wawancara 3	103
Lampiran 4 Transkrip Wawancara 4	105
Lampiran 5 Transkrip Wawancara 5	107
Lampiran 6 Memorandum of Understanding.....	110



PLAGIASI



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HUBUNGAN INTERNASIONAL

hi.umm.ac.id | hi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: E.5.a/021/HI/FISIP-UMM/I/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

Nama : Baiq Sahidatin Hasanah
NIM : 202010360311339
Judul Skripsi : Tantangan pada Inisiasi Kerja Sama Sister Province antara Nusa Tenggara Barat dan Northern Territory of Australia di Bidang Pariwisata
Dosen Pembimbing : 1. Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

* Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.

	Bab 1 15%	Bab 2 15%	Bab 3 15%	Bab 4 15%
Similarity	10%	11%	6%	10%

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.



Kampus I:
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 460 425

Kampus II:
Jl. Bendungan Sutera No.183 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 562 090

Kampus III:
Jl. Raya Telogomas No.260 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 460 425
E: webmaster@umm.ac.id

DAFTAR PUSTAKA

- Aditama, Pijar Syiffa, Sultan Naufal Muzakki, dan Muhammad Revaldo Alwi, “Sektor Pariwisata Melalui Kerjasama Provinsi Nusa Tenggara Barat dan Northern Territory Australia Sebagai Sister Province Berkelanjutan,” *Jurnal Interaktif*, 1.1 (2023)
- “Airnorth Is Set To Launch The Darwin-Lombok Route; However, Slot Allocation Policies Pose A Significant Obstacle,” 2024
<<https://www.theindonesianexpress.com/>> [diakses 29 Desember 2024]
- Amartyanto, Muh. Rismain, dan Diva Pitaloka, “Implementation of The Provincial Goverment’s Authority to Carry out Sister Province Cooperation in The Perspective of International and National Law Case Study: Sister Province Cooperation between Province of NTB and Northern Province of Australia,” *Mataram Journal of International Law*, 1.1 (2023), hal. 79–86
- Andita, Anjas, “Pemprov NTB Perkuat Kerja Sama dengan Northern Territory,” 2023 <<https://lombokpost.jawapos.com/>> [diakses 25 November 2024]
- Bidang IKP, “Provinsi NTB Jalin Kerjasama Sister Province dengan Provinsi Northern Territory of Australia” <<https://www.ntbprov.go.id/>> [diakses 13 November 2023]
- BPS Nusa Tenggara Barat, *Provinsi Nusa Tenggara Barat dalam Angka 2024* (BPS Provinsi Nusa Tenggara Barat, 2024)
- Dinas Pariwisata NTB, *Laporan Tahunan Dinas Pariwisata NTB Tahun 2021* (Dinas Pariwisata NTB, 2021)
- Dwijayanti, Riski, dan Ascana Luisa Gurusinga, “Memaksimalkan Kerja Sama Pemerintah Daerah dengan Pihak Luar Negeri,” 2023 <<https://setkab.go.id/>> [diakses 29 Desember 2024]
- Effendi, Tonny Dian, “Review of Sister Province between East Java Province-Indonesia and Prefecture Osaka-Japan,” *Andalas Journal of International Studies*, 3.2 (2014)
- Harakan, Ahmad, *Paradiplomasi Investasi* (Penerbit Samudra Biru, 2020)
- Indonesia, *Undang-Undang No. 22 Tahun 1999 tentang Pemerintahan Daerah* (1999)
- _____, *Undang-Undang No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah*, 2004
- Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia, *Matriks Kerja Sama Sister Province Indonesia dengan Mitra Negara ASTIM Per 10 Oktober 2021*

- (2021) <<https://pug.kemlu.go.id/produk>>
- Khafid, Supriyantho, “NTB dan InJourney Bahas Rencana Pembukaan Rute Penerbangan Australia-Lombok,” 2023 <<https://www.tempo.co/>> [diakses 29 Desember 2024]
- Khalik, Wahyu, “Kajian Kenyamanan dan Keamanan Wisatawan di Kawasan Pariwisata Kuta Lombok,” *Kajian Kenyamanan Dan Keamanan Wisatawan Di Kawasan Pariwisata Kuta Lombok*, 1.1 (2014), hal. 23–42
- Khasuna Umar, Alya, “Analysis of West Nusa Tenggara Paradiplomacy Practices,” 2022, hal. 0–5
<<https://www.researchgate.net/publication/366589009>>
- LPW NTB, “Kondisi Pendidikan di NTB: Jumlah Sekolah dan Guru,” 2021
<<https://www.lpwntb.or.id/>> [diakses 5 Januari 2024]
- “Ma’ruf Amin: Kualitas SDM di NTB Masih Tertinggal,” 2021
<<https://www.cnnindonesia.com/>> [diakses 5 Januari 2024]
- Maryam, Siti Aeny, “Bersama Konsulat RI dan NT, Kadin NTB Akan Perjuangkan Rute Penerbangan Australia-Lombok,” 2024
<<https://www.lombokinsider.com/>> [diakses 26 November 2024]
- Masrohatun, “Implementasi Kebijakan Kerjasama Luar Negeri Sister Province di Provinsi Jawa Tengah,” *Sawala : Jurnal Administrasi Negara*, 6.1 (2018), hal. 49–62, doi:10.30656/sawala.v6i1.567
- Menteri Luar Negeri, *Peraturan Menteri Luar Nomor 3 Tahun 2019 tentang Panduan Umum Hubungan Luar Negeri oleh Pemerintah Daerah*, 2019
- Minanda, Hasnia, Baiq Nikmatul Ulya, dan Ihyana Hulfa, “Analisis Strategi Pengembangan Digital Tourism Sebagai Promosi Pariwisata di Desa Wisata Kembang Kuning Lombok Timur,” *Jurnal Ilmiah Hospitality*, 13.1 (2024)
- Mukti, Takdir Ali, “Paradiplomacy : The Rise of Local Actor in International Fora,” *The Politics*, 1.1 (2015), hal. 85–94
- _____, *Paradiplomacy Kerjasama Luar Negeri Oleh Pemda Di Indonesia* (The Phinisi Press, 2013)
- _____, *Politik Paradiplomasi dan Isu Kedaulatan di Indonesia* (The Phinisi Press, 2020), xi
- Northern Territory, “Memorandum of Understanding with West Nusa Tenggara,” 2023 <<https://theterritory.com.au/>> [diakses 25 November 2024]
- NTBSatu, “NTB dan Administrator NT Australia akan Teken Kerja Sama,” 2022
<<https://ntbsatu.com/>> [diakses 25 November 2024]
- _____, “‘Sister Province’ Provinsi NTB dengan NT Australia Dinali sebagai Langkah Baik Merespon Kemajuan Zaman,” 2022

<<https://ntbsatu.com/2022/03/31/sister-province-provinsi-ntb-dengan-nt-australia-dinilai-sebagai-langkah-baik-merespon-kemajuan-zaman.html>> [diakses 15 November 2024]

Pemprov NTB, “Pemprov NTB dan Australia Utara Semakin Mesra: Gubernur Bang Zul Tandatangani MoU Kerjasama,” 2023

Pratama, Dhany Putra, “Analisis Kebijakan Paradiplomasi Nusa Tenggara Barat Era Gubernur DR Zulkieflimansyah Tahun 2018” (Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, 2020)

Purba, Elvis F., dan Parulian Simanjuntak, *Metode Penelitian* (SADIA, 2011)

Rohman, Moh. Mujibur, Janes Sinaga, Yuliawati, Adi Asmara, Titi Purbo Sari, Musa, dkk., *Metodologi Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*, ed. oleh Hengki Fernanda (Penamuda Media, 2023)

Santoso, Lukman, Yutisa Tri Cahyani, dan Suryani Suryani, “Dilema Kebijakan Wisata Halal Di Pulau Lombok,” *Jurnal Sosiologi Reflektif*, 15.1 (2020), hal. 23, doi:10.14421/jsr.v15i1.1968

Saputra, Harian Noris, “NTB dan Australia Utara Jalin Sister City, Begini Targetnya,” 2023 <<https://bali.bisnis.com/>> [diakses 5 Januari 2024]

Saragih, Hendra Maujana, dan Intan Mustika, “The Importance of International Agreements in Modern Diplomacy,” *Journal of International Relations*, 11.11 (2023)

Sibawaihi, A., “Proses Pengambilan Keputusan Pemprov NTB Membangun Kerjasama Sister Province dengan Pemprov Zhejiang RRT (2014-2015),” dalam *Prosiding Interdisciplinary Postgraduate Student Conference* (Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, 2016), hal. 120–29
<<https://pascasarjana.umy.ac.id/wp-content/uploads/2016/08/16-assazali.pdf>>

Sofian, Hayatun, “IPM NTB Diposisi 26 Menggunakan SP2020,” 2023 <<https://www.rri.co.id/>> [diakses 5 Januari 2024]

Sutisna, Rifqi Aufal, dan I Made Asdhiana, “9 Juni, AirAsia Buka Rute Baru Lombok-Perth,” 2019 <<https://travel.kompas.com/>> [diakses 29 Desember 2024]

Tim Detik, “Lombok Masih Berkutat dengan Masalah Hotel dan Tak Ramah Turis,” 2022 <<https://travel.detik.com/>> [diakses 5 Januari 2024]

Tourism NT, “How Tourism Boosts Northern Territory’s Economy,” 2022 <<https://tourismnt.com.au/>> [diakses 15 Januari 2025]

Wiswayana, Wishnu Mahendra, Firstyarinda Valentina Indraswari, dan Primadiana Yunita, “The Implementation of Sister Province between the Government of West Nusa Tenggara Province (Indonesia) and Kujawsko-Promorskie (Poland) in the Development of Education Sector,” dalam

Proceedings of the 3rd International Conference on Social and Political Development (Scitepress, 2020), hal. 228–31,
doi:10.5220/0010014402280231

Yahya, Nadiyah Kholilah, “Institusionalisasi Kerjasama Paradiplomasi NTB dengan Bukhara dalam Membangun Sektor Pariwisata Halal” (Universitas Islam Indonesia, 2022)

Zakaria, Ismail, “Ketidakcocokan Keterampilan dengan Kebutuhan Pasar Jadi Permasalahan di NTB,” 2022 <<https://www.kompas.id/>> [diakses 5 Januari 2024]

Zensumbawa, “Lawatan ke Australia, Ikhtiar Gubernur Koneksikan NTB dengan Dunia,” 2019 <<https://www.samawarea.com/>> [diakses 25 November 2024]

