

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA
PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) AMERTA DAYAN
GUNUNG KABUPATEN LOMBOK UTARA**

SKRIPSI



Oleh:

Dea Yanti Dwi Lestari

202010160311027

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2024

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA
PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) AMERTA DAYAN
GUNUNG KABUPATEN LOMBOK UTARA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Derajat

Sarjana Manajemen



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2024

SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA PERUSAHAAN AIR MINUM DAERAH (PDAM) AMERTA DAYAN GUNUNG KABUPATEN LOMBOK UTARA

Oleh:

Dea Yanti Dwi Lestari

202010160311027

Diterima dan disetujui
pada tanggal 19 Oktober 2024

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Drs. Warsono, M.M.


Chalimatuz Sa'diyah, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,


Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.


Dr. Nurul Asfiah, M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA PERUSAHAAN AIR MINUM DAERAH (PDAM) AMERTA DAYAN GUNUNG KABUPATEN LOMBOK UTARA

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Dea Yanti Dwi Lestari

NIM : 202010160311027

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 19 Oktober 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana

Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : Drs. Warsono, M.M.

Pembimbing II : Chalimatuz Sa'diyah, S.E., M.M.

Penguji I : Dr. Dewi Nurjannah, M.M.

Penguji II : Dr. Erna Retna Rahadjeng, M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,



Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Nurul Asfiah, M.M.

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Dea Yanti Dwi Lestari

NIM : 202010160311027

Program Studi : Manajemen

E-mail : deaydl2510@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil plagiarism dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain saya jadikan refrensi pada penelitian ini, secara tertulis dan jelas dicantumkan dalam daftar pusraka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dana atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 04 Oktober 2024
Yang Membuat Pernyataan




Dea Yanti Dwi Lestari

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
KEUANGAN PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM)
AMERTA DAYAN GUNUNG KABUPATEN LOMBOK UTARA**

Dea Yanti Dwi Lestari¹, Warsono², Chalimatuz Sa'diyah³
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Malang
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang
E-mail : deaydl2510@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perencanaan dan pengendalian keuangan pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Amerta Dayan Gunung Kabupaten Lombok Utara. Data keuangan yang digunakan pada penelitian ini yaitu mulai tahun 2018 sampai dengan tahun 2022. Metode pengumpulan data diperoleh dari studi dokumentasi. Penelitian menggunakan metode analisis deskriptif dalam menjabarkan hasilnya.

Hasil penelitian menyatakan bahwa perencanaan keuangan perusahaan berjalan dengan baik dari segi pendapatan dan segi biaya, sedangkan pengendalian keuangan perusahaan masih belum berjalan dengan baik. Hal ini menunjukkan masih kurangnya pengawasan atas pelaksanaan anggaran yang menyebabkan ketidaksesuaian antara anggaran dengan realisasi. Kesimpulan yang dapat diambil pada penelitian ini yaitu perusahaan sangat baik dalam merencanakan anggaran namun masih kurang dalam pengendalian keuangan sehingga perusahaan perlu melakukan tinjauan menyeluruh atas implementasi perencanaan untuk mengurangi penggunaan dana yang tidak terencana.

Kata Kunci: Perencanaan, Pengendalian, Anggaran, Keuangan.

**ANALYSIS OF FINANCIAL PLANNING AND CONTROL AT
PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) AMERTA DAYAN
GUNUNG IN NORTH LOMBOK DISTRICT**

Dea Yanti Dwi Lestari¹, Warsono², Chalimatuz Sa'diyah³
*Management Department Faculty of Economics and Business
University of Muhammadiyah Malang
Tlogomas Street No. 246 Malang
E-mail : deaydl2510@gmail.com*

ABSTRACT

This study aims to analyze financial planning and control at the Amerta Dayan Gunung Regional Drinking Water Company (PDAM) in North Lombok Regency. The financial data used in this study is from 2018 to 2022. Data collection methods are obtained from documentations. This research uses descriptive analysis method in describing the results.

The results of the study state that the company's financial planning is going well in terms of revenue and costs, while the company's financial control is still not going well. This shows that there is still a lack of supervision over the implementation of the budget which causes a mismatch between the budget and the realization. The conclusion that can be drawn in this study is that the company is very good at planning the budget but is still lacking in financial control so that the company needs to conduct a thorough review of the implementation of planning to reduce the use of unplanned funds.

Keywords: *Planning, Control, Budget, Finance.*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warrohmatullohi wabarokatuh.

Puji syukur yang teramat dalam penulis haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga skripsi dengan judul “Analisis Perencanaan Dan Pengendalian Keuangan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Amerta Dayan Gunung Kabupaten Lombok Utara” yang bertujuan untuk memenuhi salah satu tugas akhir untuk mencapai sarjana manajemen ini dapat selesai tepat waktu sesuai dengan yang telah direncanakan.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, terdapat banyak kekurangan serta keterbatasan, namun dukungan dan bantuan banyak pihak membuat hal tersebut menjadi lebih ringan. Ungkapan rasa syukur dan terima kasih ini ingin penulis sampaikan juga kepada:

1. Dra. Idah Zuhroh, M. M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Dr. Nurul Asfiah, M. M. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
3. Drs. Warsono, M.M selaku dosen pembimbing 1 atas arahan yang diberikan selama proses penyusunan tugas akhir.
4. Chalimatuz Sa'diyah, S.E., M.M selaku dosen pembimbing 2 atas masukan dan nasihat yang diberikan.

5. Dra. Sri Nastiti Andharini, M.M selaku dosen wali atas bantuan yang diberikan.
6. Malik Achmad Aljabar, S.Ak selaku kepala bidang dan staff keuangan PDAM Amerta Dayan Gunung yang telah membantu saya memberikan informasi keuangan perusahaan.
7. Seluruh dosen-dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu selama penulis menjalani studi.
8. Kedua orang tua yang tersayang Ayahanda Sumiadi terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis hingga saat ini, beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik dan memotivasi, memberi dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studi ini hingga akhir. Pintu surgaku, Ibunda Gusti Ayu Nyoman Aspadatri.S.ADM tercinta yang tiada henti- hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta serta melangitkan doa- doanya demi kemudahan dan kelancaran penulis dalam menjalankan kehidupan perkuliahan.
9. Saudara - saudaraku terkasih, kakak Putri Sustuliandari And. Farm dan Adik Kezia Nabila yang senantiasa memberikan semangat hingga akhir.
10. I Putu Gede Yoga Adhi Pratama yang menjadi salah satu penyemangat karena selalu menemani dan menjadi support system penulis pada hari yang tidak mudah selama proses pengerjaan skripsi. Terima kasih telah mendengarkan keluh kesah penulis, berkontribusi dalam penulisan skripsi ini, memberikan

dukungan semangat, tenaga. Terima kasih telah menjadi bagian dalam perjalanan penyusunan penulis hingga penyusunan skripsi ini selesai.

11. Para sahabat penulis tercinta yaitu Elen, Zia, Anindya, Inan, dan Acha yang selalu ada saat senang dan sedih yang telah berjuang sama hingga sekarang dan tidak pernah bosan dalam memberikan dukungan, perhatian, dan memberikan yang terbaik bagi kelancaran skripsi penulis.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat penulis persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada penulis tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai, Aamiin.

Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dan batasan dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menerima kritik dan saran yang konstruktif agar dapat memperbaiki karya-karya di masa depan.

Demikian penulis persembahkan tulisan ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Terima kasih.

Wassamualaikum warrohmatullohi wabarokatuh.

Malang, 04 Oktober 2024

Penulis

Dea Yanti Dwi Lestari

DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN ORISINALITAS	
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu	6
B. Tinjauan Teori	8
C. Kerangka Pikir Penelitian	20
BAB III METODE PENELITIAN	21
A. Lokasi Penelitian	21

	Halaman
B. Data dan Sumber Data	21
C. Metode Pengumpulan Data.....	22
D. Teknik Analisis Data	22
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	25
A. Gambaran Umum PDAM Amerta Dayan Gunung.....	25
B. Analisis Data.....	28
C. Pembahasan Hasil Analisis Data	40
BAB V PENUTUP	45
A. Kesimpulan.....	45
B. Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Jumlah Pelanggan dan Pendapatan Tahun 2018 - 2022	2
Tabel 3.1 Kategori Efektivitas.....	23
Tabel 4.1 Kependudukan Kabupaten Lombok Utara	28
Tabel 4.2 Data Anggaran dan Realisasi Pendapatan dan Beban Usaha	30
Tabel 4.3 Data dan Analisis Efektivitas Perencanaan	33
Tabel 4.4 Data dan Analisis Penyimpangan (Varians).....	34



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	27



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Perhitungan Efektivitas Keuangan

Lampiran 2. Perhitungan Presentase Penyimpangan

Lampiran 3. Laporan Keuangan

Lampiran 4. Wawancara dengan Pejabat PDAM



DAFTAR PUSTAKA




- Adisaputro, G. & Asri, M. (2003). *Anggaran Perusahaan. Edisi Ketiga Buku 1*. BPF: Yogyakarta.
- Alimbudiono, R. S. (2009). *Perencanaan dan Pengendalian Keuangan*. PT Revka Petra Media.
- Aini, N. (2018). *Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Keuangan Pada PT Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan*. Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
- Bastian, I. (2010). *Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar* (3rd ed.). Erlangga.
- Cahyadi, A. R. (2013). Perencanaan Keuangan Keluarga Bapak X Pada Tabungan, Deposito, dan Reksadana. *Business Accounting Review*, 2, 255–265.
- Efrylia, W. (2019). *Analisis Anggaran Operasional Sebagai Alat Pengendalian Keuangan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Tirtasari Kota Binjai*. Universitas Panca Budi.
- Gray, C. F., & Larson, E. W. (2015). *Project Management*. McGraw-Hill Education.
- Griffin, R. W. (2021). *Management* (13th ed.). Cengage Learning.
- Handoko, H. (2003). *Manajemen* (2nd ed., Vol. 16). BPF Universitas Gajah Mada.
- Harahap, S. S. (2012). *Penganggaran Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen*. Rajawali Pers.

- Hariyani, D. S. (2021). *Manajemen Keuangan 1* (1st ed.). UNIPMA Press.
- Irwadi, M. (2015). Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian pada Koperasi Kopdit Rukun Palembang. *Jurnal Akuntansi Politeknik Sekayu*, 3(2).
- Karyoso. (2005). *Manajemen Perencanaan dan Penganggaran*. PTIK PRESS & Restu Agung.
- Kasmir. (2016). *Analisis Laporan Keuangan*. Raja Grafindo Persada.
- Kurniadin, D., & Maschali, I. (2016). *Manajemen Pendidikan: Konsep dan Prinsip Pengelolaan Pendidikan*. Ar-russ Media.
- Mahmudi, 2010, Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah, Edisi Kedua, Cetakan Pertama, UPP STIM YKPN, Yogyakarta
- Mahmudi. (2016). *Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah* (3rd ed.). Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. CV Andi.
- Mulyawan, S. (2015). *Manajemen Keuangan*. CV Pustaka Setia.
- Nafarin, M. (2013). *Penganggaran Perusahaan*. Salemba Empat.
- Nurmilah, N. (2022). *Analisis Perencanaan dan Pengendalian Keuangan Pada KSPPS "Baitul Maal Wa Tamwil (BMT) Sabilul Muhtadin" Bantul Tahun 2021*. Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga.
- Rudianto. (2009). *Pengantar Akuntansi*. Penerbit Erlangga.
- Saipi, R. A., Tinangon, J. J., & Suwetja, I. G. (2018). Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Kas pada PT Pelabuhan Indonesia IV Cabang Bitung. *Jurnal Riset AKuntansi Going Concern*, 13(2).

- Segara, T. (2019). *Perencanaan Keuangab* (9th ed.). Otoritas Jasa Keuangan.
- Sukarno, E. (2009). *Sistem Pengendalian Manajemen*. PT Gramedia Pustaka Utama.
- Suyuthi, N. F., Lie, D., Nainggolan, N. T., Kadar, M. G., Purba, S., Butarbutar, M., Anggraini, N., Astuti, Silalahi, M., Syafii, A., Arif, N. F., Muliana, & Mustar. (2020). *Dasar-dasar Manajemen: Teori, Tujuan dan Fungsi*. Yayasan Kita Menulis.
- Taufik, M. (2019). *Analisis Perencanaan dan Pengendalian Keuangan pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Makassar*. Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Tukunan, S. V., Elim, I., & Kindangen, W. D. (2024). Analisis Anggaran Operasional sebagai Alat Pengendalian Keuangan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kabupaten Banggai Kepulauan. *Manajemen Bisnis Dan Keuangan Korporat*, 2(2), 128–138.
- Umarella, B. (2019). Analisis Anggaran Sebagai Upaya dalam Perencanaan dan Pengendalian Biaya Proyek pada PT X di Kota Ambon Tahun 2019. *Jurnal Ekonomi, Sosial Dan Humaniora*, 01(02).
- Utami, W. B., Ramadhan, R., Azzahroh, S. (2023). Efektivitas dan Efisiensi Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (Studi Kasus di Kota Surakarta). *Prosiding Seminar Nasional & Call For Paper*.
- Usman, H. (2011). *Manajemen: Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan*. Bumi Aksara.
- Welsch, Hilton, & Gordon. (2000). *Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba* (Purwatiningsih & M. Warouw, Eds.; 1st ed.). Salemba Empat.
- Zhou, W., & Kapoor, G. (2011). Detecting Evolutionary Financial Statement Fraud. *Decision Support System*.

Ekonomi Umm

Analisis Perencanaan dan Pengendalian Keuangan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Amerta Dayan Gunung...

 Dea Yanti Dwi Lestari
 MANAJEMEN PERIODE IV TAHUN 2024
 University of Muhammadiyah Malang

Document Details

Submission ID
trn:oid:::1:3034493777

Submission Date
Oct 8, 2024, 8:11 AM GMT+7

Download Date
Oct 8, 2024, 8:13 AM GMT+7

File Name
Bahasa_Indonesia_-_Dea_Yanti_Dwi_Lestari_-_Elsa_Feryana_1.docx

File Size
212.2 KB

15 Pages

5,453 Words

37,200 Characters



3% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- ▶ Bibliography
- ▶ Quoted Text

Top Sources

- 4%  Internet sources
- 0%  Publications
- 3%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags




0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

Top Sources

- 4%  Internet sources
- 0%  Publications
- 3%  Submitted works (Student Papers)

Top Sources

The sources with the highest number of matches within the submission. Overlapping sources will not be displayed.

1	Internet	
digilib.uin-suka.ac.id		2%
<hr/>		
2	Internet	
repository.ub.ac.id		2%