

## LAMPIRAN – LAMPIRAN

### Lampiran 1. Kuesioner

#### KUESIONER ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN KONSTRUKSI TERHADAP KEBERHASILAN PEMBANGUNAN PROYEK PADA KONTRAKTOR KECIL DAN MENENGAH DI KABUPATEN NGANJUK

1. Untuk menjawab pertanyaan, Bapak/Ibu/Saudara/I cukup memberi tandan silang (X) pada kolom jawaban yang telah disediakan yang paling sesuai dengan kondisi Bapak/Ibu/Saudara/I saat ini. Pertanyaan berikut tentang bagaimana karakteristik perusahaan Bapak/Ibu/Saudara/i saat ini

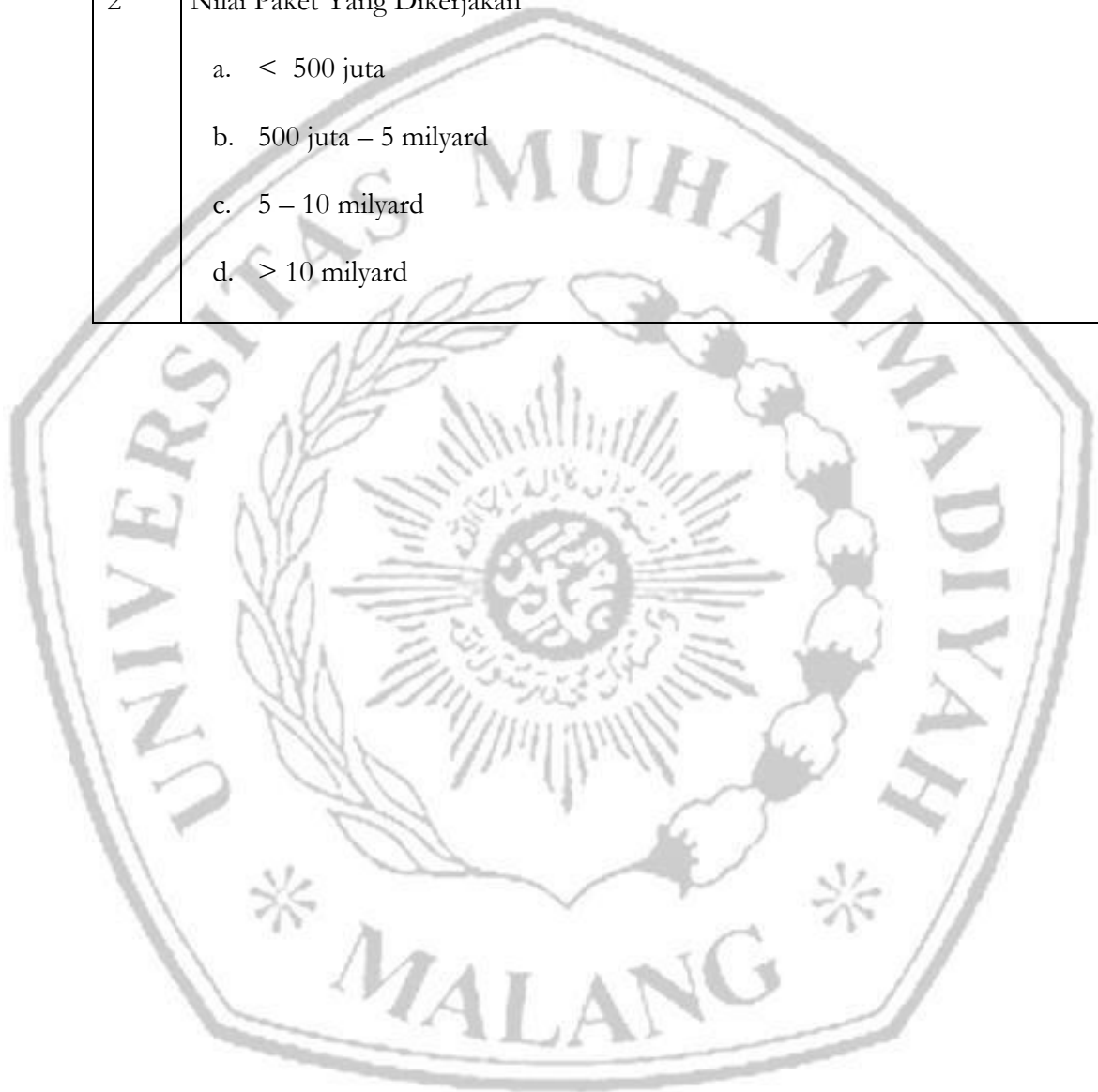
**“Jawablah pertanyaan berikut ini sesuai dengan kondisi perusahaan Bapak/Ibu/Saudara/I saat ini”**

NO	PERTANYAAN
	<b>IDENTITAS RESPONDEN</b>
1	Jabatan Anda a. Project Manajer b. Supervisor c. Drafter d. Pelaksana Lapangan e. Administrasi Teknik f. Logistik
2	Pendidikan Anda a. S3

	<ul style="list-style-type: none"> <li>b. S2</li> <li>c. S1</li> <li>d. D3</li> <li>e. SMK / SMA</li> </ul>
3	<p>Pengalaman tenaga kerja dan sertifikat tenaga ahli</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Sertifikat <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Memiliki</li> <li>b. Tidak Memiliki</li> </ul> </li> <li>B. Pengalaman <ul style="list-style-type: none"> <li>a. &lt; dari 5 tahun</li> <li>b. 5-10 tahun</li> <li>c. &gt; dari 20 tahun</li> </ul> </li> </ul>
<b>ASPEK LEGAL PERUSAHAAN</b>	
1	<p>Status Perusahaan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Pusat</li> <li>b. Cabang</li> <li>c. Luar Kota</li> <li>d. Lainnya : .....</li> </ul>
2	<p>Jenis Perusahaan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Perseroan Terbatas Negara (Persero)</li> <li>b. PT (Perseroan Terbatas)</li> <li>c. CV (Perseroan Komanditer)</li> <li>d. Perserorangan</li> </ul>

<b>PENGALAMAN KERJA</b>	
1	<p>Jenis Proyek Yang Dikerjakan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Bangunan Gedung Pertokoan</li> <li>b. Bangunan Gedung Perbelanjaan</li> <li>c. Bangunan Gedung Ritel (Ruko)</li> <li>d. Bangunan Gedung Perkantoran</li> <li>e. Bangunan Pasar Swalayan</li> </ul>
2	<p>Cara Perolehan Pekerjaan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Pelelangan</li> <li>b. Pemilihan Langsung</li> <li>c. Penunjukan Langsung</li> </ul>
3	<p>Pengalaman Perusahaan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. &lt; dari 3 tahun</li> <li>b. 3-7 tahun</li> <li>c. 8-10 tahun</li> <li>d. &gt; dari 10 tahun</li> </ul>
<b>ASPEK PERALATAN KERJA</b>	
1	<p>Teknologi Peralatan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Tinggi</li> <li>b. Madya</li> <li>c. Sederhana</li> </ul>
2	<p>Kepemilikan Peralatan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Milik sendiri</li> <li>b. Muka</li> </ul>

	<b>ASPEK MODAL KEUANGAN</b>
1	<p>Sumber Modal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Modal sendiri</li> <li>b. Modal uang muka</li> </ul>
2	<p>Nilai Paket Yang Dikerjakan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. &lt; 500 juta</li> <li>b. 500 juta – 5 milyar</li> <li>c. 5 – 10 milyar</li> <li>d. &gt; 10 milyar</li> </ul>



Petunjuk Pengisian :

1. Untuk menjawab pertanyaan, Bapak/Ibu/Saudara/I cukup memberi tandan silang (X) pada kolom jawaban yang telah disediakan yang paling sesuai dengan kondisi Bapak/Ibu/Saudara/I saat ini. Faktor-faktor manajemen konstruksi yang harus dipertimbangkan dalam pembangunan proyek
2. Berikan penilaian anda berdasarkan tingkat persetujuan. Ada empat kriteria penilaian yang disediakan, yaitu :

1	2	3	4	5
Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Ragu Ragu	Setuju	Sangat Setuju

**PERTANYAAN :**

Contoh :

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
	Perolehan semua informasi yang diperlukan baik dalam dokumen kontrak maupun yang diperoleh diluar dokumen kontrak, yaitu : <ul style="list-style-type: none"><li>- Lokasi lapangan dan sekitarnya baik kondisi alam maupun kondisi sosial budaya masyarakat setempat</li><li>- Sumber daya yang tersedia dilokasi dan sekitarnya</li></ul>					

Pertanyaan berikut tentang Faktor-faktor manajemen konstruksi yang harus di pertimbangkan dalam pembangunan Proyek

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Perolehan semua informasi yang diperlukan baik dalam dokumen kontrak maupun yang diperoleh diluar dokumen kontrak, yaitu : - Menentukan Lokasi lapangan dan sekitarnya baik kondisi alam maupun kondisi sosial budaya masyarakat setempat - Menentukan Sumber daya yang tersedia dilokasi dan sekitarnya					
2	Menentukan dan memilih metode pelaksanaan setiap bagian kerja contoh : diskripsi pekerjaan, fasilitas kerja, kantor, <i>base camp</i> , dan lain-lain					
3	Menentukan urutan – urutan pelaksanaan pekerjaan, biasanya telah terlihat pada <i>time schedule</i> pekerjaan					
4	Menentukan cara yang dipilih untuk melaksanakan tiap bagian pekerjaan contoh : galian, <i>dewatering</i> , <i>system fork work</i> , sistem pengecoran, dan lain-lain					
5	Menetapkan jenis, komposisi dan jumlah alat/tenaga yang akan digunakan sesuai dengan batas waktu yang ada atau yang diberikan					
6	Menentukan biaya upah untuk seluruh jenis bahan yang					

	diperlukan proyek					
7	Menentukan biaya bahan untuk seluruh jenis bahan yang diperlukan proyek					
8	Menentukan biaya alat untuk seluruh jenis alat yang dipergunakan proyek meliputi : biaya operasi, biaya penyusutan, biaya pemeliharaan, dan perbaikan					
9	Menerapkan peraturan K3 didalam pelaksanaan pekerjaan pembangunan, contohnya tersediaanya asuransi, helm proyek, sepatu proyek dan lain- lain yang sesuai standar.					

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Dalam lingkup proyek, memperhatikan batasan-batasan yang memuat kuantitas, kualitas, dan spesifikasi merupakan hal yang perlu diperhatikan agar dalam pelaksanaannya tidak menimbulkan <i>implementasi</i> yang salah antara pihak-pihak yang berkepentingan.					
2	Dalam pelaksanaan proyek, waktu dan jadwal merupakan sasaran utama dari kegiatan tersebut.					
3	Pengelolaan biaya meliputi segala aspek yang berkaitan antara dana dan kegiatan proyek. Agar pengdelolaan dapat efektif, maka disusun berbagai metode dan teknik seperti penyusunan anggaran biaya, konsep nilai hasil, dan sebagainya. Serta pentingnya proses monitoring					

	dalam setiap pengeluaran dana.					
4	Sering mengadakan evaluasi atau rapat khusus apabila terjadi penyimpangan terhadap pelaksanaan konstruksi					
5	Menjamin terlaksananya testing dan commissioning, untuk mengetahui apakah bangunan sudah sesuai dengan fungsinya.					





## Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian





CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Ritel (Ruko)	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	5 - 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Ritel (Ruko)	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	5 - 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Ritel (Ruko)	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	5 - 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Ritel (Ruko)	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	5 - 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Ritel (Ruko)	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	5 - 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	8-10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar
CV (Perseroan Komanditer)	Bangunan Gedung Perkantoran	Pemilihan Langsung	> dari 10 tahun	Tinggi	Milik sendiri	Modal uang muka	> 10 milyar

Perolehan semua informasi yang diperlukan baik dalam dokumen kontrak maupun yang diperoleh diluar dokumen kontrak, yaitu : - Menentukan Lokasi lapangan dan sekitarnya a baik kondisi alam maupun kondisi sosial budaya masyarakat setempat -	Menentukan dan memilih metode pelaksanaan setiap bagian pekerjaan , contoh : diskripsi pekerjaan , fasilitas kerja, kantor, base camp, dan lain-lain	Menentukan cara yang dipilih untuk melaksanakan urutan – urutan pekerjaan galian, <i>dewatering, system fork work,</i> sistem pengecoran, dan lain-lain	Menetapkan jenis, komposisi dan jumlah alat/tenaga yang akan digunakan sesuai dengan batas waktu yang ada atau yang diberikan	Menentukan biaya upah seluruh jenis bahan yang diperlukan proyek	Menentukan biaya bahan untuk seluruh jenis bahan yang diperlukan proyek	Menerapkan peraturan K3 didalam pelaksanaan pekerjaan, contohnya asuransi, helm proyek, sepatu proyek dan lain-lain yang sesuai standar.	Dalam lingkup proyek, memperhatikan batasan-batasan yang memuat kuantitas, kualitas, dan spesifikasi merupakan hal yang perlu diperhatikan agar dalam pelaksanaan proyek, waktu dan jadwal merupakan salah satu faktor yang	Pengelolaan biaya meliputi segala aspek yang berkaitan antara dana dan kegiatan proyek. Agar pengelolaan dapat efektif, maka disusun berbagai metode dan teknik seperti penyusunan anggaran biaya, konsep nilai hasil, dan sebagainya. Serta pentingnya proses monitorin	Sering mengadakan evaluasi atau rapat khusus apabila terjadi penyimpangan terhadap pelaksanaan proses konstruksi	Menjamin terlaksananya testing dan commissioning, untuk mengetahui apakah bangunan sudah sesuai dengan fungsinya.
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4



#### Lampiran 4. Hasil Uji Statistik SPSS

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
	Regression	175.018	1	175.018	63.877	.000 <sup>b</sup>
	Residual	158.915	58	2.740		
	Total	333.933	59			

a. Dependent Variable: Total Jawaban Reponden Y1  
b. Predictors: (Constant), Total Jawaban Reponden X1

Coefficients <sup>a</sup>						
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta		
	(Constant)	1.913	2.526		.757	.452
	Total Jawaban Reponden X1	.490	.061	.724	7.992	.000

a. Dependent Variable: Total Jawaban Reponden Y1

Item	R-Tabel	R-Hitung	Keterangan
X1	0,2542	0,627	Valid
X2	0,2542	0,812	Valid
X3	0,2542	0,785	Valid
X4	0,2542	0,823	Valid
X5	0,2542	0,648	Valid
X6	0,2542	0,713	Valid
X7	0,2542	0,616	Valid
X8	0,2542	0,863	Valid
X9	0,2542	0,774	Valid

Item	R-Tabel	R-Hitung	Keterangan
Y1	0,2542	0,861	Valid
Y2	0,2542	0,924	Valid
Y3	0,2542	0,949	Valid
Y4	0,2542	0,788	Valid
Y5	0,2542	0,910	Valid

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.895	9

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.928	5

Variabel	R square	Durbin-Watson
Manajemen Konstruksi, *Keberhasilan Proyek	0,582	1,876

Variabel	Tolerance	Variance Inflation Fantor (VIF)
Motivasi Kerja	0,970	1,031
Beban Kerja	0,970	1,031

Model	R	R Square	Adjusted Square	Std. Error of the Estimate
1	.724 <sup>a</sup>	.524	.516	1.655
a. Predictors: (Constant), Manajemen Konstruksi				
b. Dependent Variable: Keberhasilan Proyek				

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.724 <sup>a</sup>	.524	.516	1.655
a. Predictors: (Constant), Manajemen Konstruksi b. Dependent Variable: Keberhasilan Proyek				

