

**PENGARUH PENERAPAN “SAUDI VISION 2030” TERHADAP  
PERUBAHAN SOSIAL POLITIK DI ARAB SAUDI**

*Disusun dan Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar*

*Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) Strata-1*

**SKRIPSI**



**MOCHAMMAD BAMBANG SADEWA**

**202010360311135**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNATIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2024**

**PENGARUH PENERAPAN “SAUDI VISION 2030” TERHADAP  
PERUBAHAN SOSIAL POLITIK DI ARAB SAUDI**

Diajukan Oleh :

**MOCHAMMAD BAMBANG SADEWA**

202010360311135

Telah disetujui

Pada hari Jum'at / 23 Agustus 2024

Pembimbing I



**Mohd. Agoes Aufiva, M.A., M.Phil.**

Pembimbing II



**Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.**

Wakil Dekan I



**Najamuddin Ismail Rijal, M.Hub.Int.**

Ketua Program Studi  
Hubungan Internasional



**Prof. Gonda Yumitro, M.A., Ph.D**

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**MOCHAMMAD BAMBANG SADEWA**  
**202010360311135**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
**LULUS**

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana ( S-1 ) Hubungan Internasional  
Pada hari Jum'at / 16 Agustus 2024  
Di hadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si. (  )
2. Muhammad Subhan Setowara, M.A. (  )
3. Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil. (  )
4. Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS. (  )

Mengetahui,  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

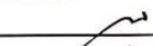

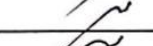

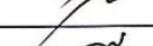



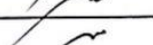









**Najamuddin Khairur Rijal, M.Hub.Int.**

### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mochammad Bambang Sadewa  
NIM : 202010360311135  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan "Saudi Vision 2030" Terhadap Perubahan Sosial Politik di Arab Saudi  
Pembimbing : 1. Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil.  
2. Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.

#### Kronologi Bimbingan:

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	Pembimbing I	Pembimbing II	
13 Juni 2023			Pengajuan Judul
27 Juni 2023			ACC BAB I
30 Agustus 2023			Seminar Proposal
28 Juni 2024			ACC BAB II
19 Juli 2024			ACC BAB III
26 Juli 2024			ACC BAB IV
31 Juli 2024			ACC BAB V
31 Juli 2024			ACC Ujian Skripsi

Malang, 31 Juli 2024

Malang, 31 Juli 2024

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil.



Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.



### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Mochammad Bambang Sadewa  
NIM : 202010360311135  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
**Pengaruh Penerapan "Saudi Vision 2030" Terhadap Perubahan Sosial Politik di Arab Saudi**

adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka

2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 31 Juli 2024  
Yang Menyatakan,



Mochammad Bambang Sadewa

## ABSTRAK


**Mochammad Bambang Sadewa, 2024, 202010360311135, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Pengaruh Penerapan “Saudi Vision 2030” Terhadap Perubahan Sosial Politik di Arab Saudi , Dosen Pembimbing I: Mohd. Agoes Afiya, M.A., M.Phil. Dosen Pembimbing II: Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.**

Saudi Vision 2030 yang dicanangkan oleh Muhammad bin Salman (MBS) merupakan rencana jangka panjang untuk mendiversifikasi ekonomi sehingga perekonomiannya tidak lagi tergantung pada sektor minyak. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis aspek-aspek yang melatarbelakangi kebijakan Saudi Vision 2030 menggunakan pendekatan Konsep Kepentingan Nasional (KN) dalam identitas fisik, politik, dan ekonomi serta budaya. Selanjutnya dampak dari Saudi Vision 2030 akan dianalisis menggunakan Teori Perubahan Sosial yang terbagi menjadi 4 tahap yakni penemuan, penyebaran, penyesuaian, dan stabilisasi. Data penelitian ini dikumpulkan melalui studi pustaka dan dijabarkan secara eksplanatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa MBS meluncurkan kebijakan Saudi Vision 2030 dengan alasan KN yang tercermin pada 3 pilar Saudi Vision 2030, yakni, an Ambitious Nation mencerminkan KN identitas fisik yakni memperkuat fondasi politik dan administrasi negara yang berpengaruh pada penguatan integritas teritorial; a Thriving Economy mencerminkan KN identitas politik dan ekonomi melalui reformasi kebijakan dan diversifikasi ekonomi yang tangguh; a Vibrant Society mencerminkan KN identitas budaya yang berfokus pada penguatan identitas nasional dan budaya melalui pengembangan masyarakat yang dinamis. Selain itu, berdasarkan Teori Perubahan Sosial, inovasi Saudi Vision 2030 merupakan tahap penemuan. Pada tahap penyebaran, pemerintah berfokus pada pembaruan kebijakan yang tersebar di sektor ekonomi, politik, dan sosial. Di tahap penyesuaian, masyarakat mulai menerima perubahan menuju modernisasi. Tahap stabilisasi ditandai dengan perubahan signifikan dalam struktur sosial dan budaya masyarakat lokal, yang menggeser pandangan konservatif menjadi lebih moderat. Dengan demikian, Saudi Vision 2030 tidak hanya mempengaruhi ekonomi tetapi juga membawa perubahan besar di bidang politik serta sosial dan budaya.

**Kata Kunci: Kepentingan Nasional, Muhammad bin Salman, Perubahan Sosial Politik, Saudi Vision 2030.**

Malang, 31 Juli 2024

Peneliti,



Mochammad Bambang Sadewa

Menyetujui,

Pembimbing I,



Mohd. Agoes Afiya, M.A., M.Phil.

Pembimbing II,



Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.

## ABSTRACT

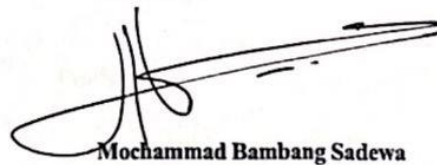
**Mochammad Bambang Sadewa, 2024, 202010360311135, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Sciences, International Relations Study Program, The Effect of the Implementation of "Saudi Vision 2030" on Socio-Political Changes in Saudi Arabia, Advisor I: Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil. Advisor II: Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.**

*Saudi Vision 2030, launched by Muhammad bin Salman (MBS), is a long-term plan aimed at diversifying the economy to reduce its dependency on the oil sector. This study aims to analyze the underlying factors of the Saudi Vision 2030 policy using the National Interest (NI) Concept approach within the dimensions of physical, political, economic, and cultural identity. Furthermore, the impact of Saudi Vision 2030 will be analyzed using the Theory of Social Change, which is divided into four stages: discovery, dissemination, adjustment, and stabilization. Data for this study were collected through literature review and presented in an explanatory manner. The findings of this study indicate that MBS launched the Saudi Vision 2030 policy with NI reasons reflected in the three pillars of Saudi Vision 2030: "An Ambitious Nation" reflects NI in physical identity by strengthening the political and administrative foundations of the state, which impacts the enhancement of territorial integrity; "A Thriving Economy" reflects NI in political and economic identity through resilient policy reforms and economic diversification; "A Vibrant Society" reflects NI in cultural identity by focusing on strengthening national and cultural identity through the development of a dynamic society. Additionally, based on the Theory of Social Change, the innovation of Saudi Vision 2030 represents the discovery stage. In the dissemination stage, the government focuses on policy updates across the economic, political, and social sectors. In the adjustment stage, society begins to accept changes towards modernization. The stabilization stage is marked by significant changes in the social and cultural structure of the local community, shifting conservative views to more moderate perspectives. Thus, Saudi Vision 2030 not only impacts the economy but also brings substantial changes in the political, social, and cultural domains.*

**Keyword: Muhammad bin Salman, National Interest, Saudi Vision 2030, Socio-Political Change.**

Malang, July 31<sup>st</sup> 2024

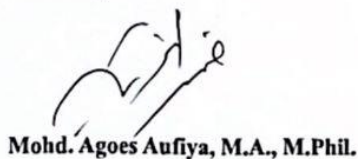
Researcher,



Mochammad Bambang Sadewa

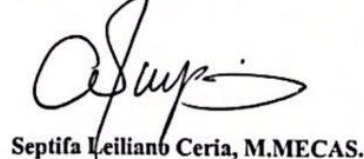
Approved,

Advisor I,



Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil.

Advisor II,



Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh, puji syukur saya tujukan kehadiran Allah ﷻ yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga mengizinkan saya untuk mampu menyelesaikan perkuliahan dengan baik. Shalawat serta salam saya sampaikan kepada junjungan Nabi yang Mulia Muhammad ﷺ yang telah menjadi panutan bagi saya dalam menjalankan kehidupan.

Penulisan skripsi ini adalah salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Program Studi Hubungan Internasional di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang. Adapun judul dari skripsi ini adalah **Pengaruh Penerapan “Saudi Vision 2030” Terhadap Perubahan Sosial Politik di Arab Saudi**. Saya ingin mengucapkan terima kasih yang mendalam kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung, serta doa yang tulus selama proses penelitian skripsi ini. Oleh karena itu, penulis dengan penuh rasa syukur menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah ﷻ yang telah melimpahkan rahmat-Nya dan memberikan kemudahan dalam setiap urusan saya, sehingga saya dapat menyelesaikan perkuliahan dan skripsi ini dengan baik.
2. Kepada Ayah dan Ibunda tercinta yang selalu memberikan semangat dan dukungan tanpa henti hingga saat ini. Setiap bantuan yang diberikan, baik dalam bentuk doa maupun dukungan finansial sangat berarti bagi saya. Setiap doa yang diberikan memiliki makna mendalam bagi kelancaran perjalanan hidup saya, yang tidak hanya terbatas pada pencapaian karya ilmiah semata.



3. Kepada Adik saya yang selalu setia menjaga dan menemani Ayah dan Ibunda di rumah selama saya melanjutkan studi di Malang.
4. Kepada Bapak Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil., dan Ibu Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS. sebagai dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, ilmu, dan kritik yang membangun selama proses penyusunan penelitian skripsi.
5. Kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen Hubungan Internasional Universitas Muhammadiyah Malang yang telah membagikan ilmu pengetahuan melalui berbagai kegiatan dalam proses belajar mengajar di kelas maupun di luar kelas.
6. Kepada sahabat saya selama perkuliahan yakni, Dafril Arief Siraj, Sa'ad Abi Waqqosh, Wahyu Dwi Pambagyo, Aras Al-Rasyid, Akmal M. Abdullah, Guntur Ari Sasongko, Rangga Rajasa, Julio Ardiansyah, Rico Dedy S.P, Yahya Adiyani, dan Ratu Ihza M.N.F. Saya sangat berterima kasih atas bantuan dan ide yang mendukung penyusunan skripsi dan perkuliahan saya. Semoga kalian selalu sukses di mana pun berada. Ini adalah doa terbaik untuk sahabat-sahabat seperjuangan.
7. Kepada Azca, yang telah memberikan dukungan yang sangat berharga selama proses perkuliahan. Dukungan yang Anda berikan, baik dalam bentuk bantuan materi maupun dorongan motivasi, telah memberikan dampak yang besar bagi saya dalam upaya untuk terus melangkah maju. Saya benar-benar merasa beruntung dan bersyukur memiliki dukungan seperti ini. Terima kasih atas semuanya.

8. Kepada beberapa teman saya yang telah menghilang, Saya ingin menyampaikan rasa terima kasih atas setiap kontribusi yang telah kalian berikan. Setiap momen kebersamaan sangat berarti dalam perjalanan ini. Saya menghargai semua kenangan yang telah kita bagi dan berharap kita semua dapat meraih kesuksesan di masa depan.
9. Kepada Pink Floyd atas karya-karya *psychedelic rock* mereka yang telah menjadi teman setia selama perkuliahan. Melodi dan lirik yang mereka ciptakan telah memberikan inspirasi, menjadikan pengalaman hidup saya lebih berarti dan menyenangkan.
10. Serta, kepada semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan dunia perkuliahan dan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan tidak sempurna. Karena itu, kritik, saran, dan komentar yang konstruktif sangat diharapkan untuk memperbaikinya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi yang membutuhkannya.

Malang, 5 Agustus 2024



Mochammad Bambang Sadewa

## MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang, melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Al-Baqarah:286)



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	7
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	7
1.4 Penelitian Terdahulu .....	8
1.5 Kerangka Konseptual.....	16
1.5.1 Konsep Kepentingan Nasional .....	16
1.5.2 Teori Perubahan Sosial.....	19
1.6 Metode Penelitian .....	21
1.6.1 Jenis Penelitian.....	21
1.6.2 Teknik Analisis Data.....	22
1.6.3 Variabel Penelitian .....	22
1.6.4 Tingkat Analisis .....	23
1.6.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	24
1.6.6 Teknik Pengumpulan Data.....	24
1.7 Hipotesa .....	24
1.8 Sistematika Penulisan .....	25

<b>BAB II SAUDI VISION 2030 SEBAGAI VISI POLITIK ARAB SAUDI ....</b>	<b>27</b>
2.1    Gambaran Umum Arab Saudi .....	27
2.1.1    Sejarah Arab Saudi: Dari Dinasti Saud hingga Modernisasi	27
2.1.2    Potret Sosial Budaya di Arab Saudi .....	37
2.1.3    Potret Ekonomi di Arab Saudi .....	42
2.2    Proyeksi Politik Arab Saudi dalam <i>Saudi Vision 2030</i> .....	49
2.2.1 <i>Saudi Vision 2030</i> sebagai Kepentingan Nasional.....	49
2.2.2    Transformasi Ekonomi Pasca Saudi Vision 2030 .....	62
<b>BAB III POTRET PERUBAHAN SOSIAL BUDAYA PASCA SAUDI VISION 2030 .....</b>	<b>74</b>
3.1    Tahap Penemuan ( <i>Discovery</i> ).....	74
3.1.1 <i>Five-Year Development Plans</i> .....	74
3.1.2 <i>Saudi Vision 2030</i> dan Kebijakan Pendukung.....	76
3.2    Tahap Penyebaran ( <i>Diffusion</i> ).....	78
3.2.1    Sektor Pemerintahan dan Ekonomi.....	79
3.2.2    Sektor Sosial dan Budaya.....	84
3.3    Tahap Penyesuaian ( <i>Adjustment</i> ).....	87
3.3.1    Kebijakan Pengurangan Peran Polisi Agama.....	88
3.3.3    Kebijakan Peningkatan Fasilitas Kesehatan.....	91
3.3.4    Kebijakan Liberalitas Sektor Hiburan.....	93
3.3.5    Kebijakan Izin Mengemudi bagi Perempuan.....	99
3.3.6    Kebijakan Peningkatan Partisipasi Perempuan Dalam Ketenagakerjaan .....	100
3.3.7    Kebijakan Pemberian Visa Izin Wisata.....	103
3.3.8    Kebijakan Peningkatan Kualitas Pendidikan .....	105
3.4    Tahap Stabilisasi ( <i>Stabilization</i> ).....	109
3.4.1    Stabilisasi di Masyarakat.....	109
3.4.2    Stabilisasi di Ekonomi .....	111
3.4.3    Stabilisasi di Politik .....	112
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>115</b>
4.1    Kesimpulan .....	115
4.2    Saran .....	117
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>119</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Posisi Penelitian .....	14
Tabel 1. 2 Tingkat Analisis .....	23
Tabel 1. 3 Sistematika Penulisan .....	25
Tabel 3. 1 Perbedaan Aturan Ketenagakerjaan Sebelum dan Sesudah <i>Saudi Vision</i> 2030 .....	90



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.1.1 Grafik Pertumbuhan Produksi Minyak Aramco per 5 tahun.....	33
Gambar 2.2.2.1 Transformasi Ekonomi Pasca Saudi Vision 2030 .....	63
Gambar 2.2.2.2 Pertumbuhan PDB Arab Saudi 2016-2023 .....	71
Gambar 3.2.1.1 Tujuan Strategis NTP.....	81





## DAFTAR SINGKATAN

- APBN: Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
- EIA: *Energy Information Administration*
- FDI: *Foreign Investment Direct*
- IMF: *International Monetary Fund*
- IPO: *Initial Public Offering*
- MBS: Muhammad bin Salman
- NTP: *National Transformation Program*
- OPEC: *Organization of Petroleum Exporting Countries*
- PDB: Produk Domestik Bruto
- PIF: *Public Investment Fund*
- SAGIA: *Saudi Arabia's General Investment Authority*
- SAR: *Saudi Riyal*
- SOCAL: *Standard Oil of California*
- UKM: Usaha Kecil dan Menengah
- UNESCO: *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization*
- WHR: *World Happiness Report*

## DAFTAR PUSTAKA

### Sumber Buku:

- Creswell, John W, dan Creswell J David. 2023. *Research Design Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. Edited by Leah Fargotstein. Sage Publications, Inc. Thousand Oaks, California, United States: Sage Publications, Inc.
- Esposito, John L. 2002. *Unholy War: Terror in the Name of Islam*. New York: Oxford University Press.
- Gillin, John Lewis dan John Philip Gillin. 1950. *Cultural Sociology*. United Kingdom: Macmillan Education UK.
- Hakimian, H. 2021. *The Routledge Handbook on The Middle East Economy*. London: Routledge.
- Heydebrand, W. 1994. *Sociological Writings: Max Weber*. London: Bloomsbury Academic.
- Jemadu, Aleksius. 2008. *Politik Global Dalam Teori dan Praktik*. Ed.1. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Martono, Nanang. 2011. *Sosiologi Perubahan Sosial: Perspektif Klasik, Modern, Posmodern dan Poskolonial*. 1st ed. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Mas' oed, Mohtar. 1990. *Ilmu Hubungan Internasional: Disiplin Dan Metodologi*. Jakarta: LP3ES.
- Perwita, Anak Agung Banyu, dan Yanyan Mochamad Yani. 2006. *Pengantar Ilmu Hubungan Internasional*. Pengantar Ilmu Hubungan Internasional, Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Plano, Jack C., dan Roy Otton. 1999. *Kamus Hubungan Internasional dan Globalisasi Ekonomi*. Jakarta: Putra Abardin.
- Rudy, Teuku May. 2002. *Studi Strategis dalam Transformasi Sistem Internasional Pasca Perang Dingin*. Bandung: Refika Aditama.
- Sihbudi, Riza dan Zainuddin Djafar. 1995. *Profil Negara-Negara Timur Tengah*. Jakarta: PT Dunia Pustaka Jaya.
- Singarimbun, Masri, dan Sofian Effendi. 1989. *Metode Penelitian Survai*. Jakarta: LP3ES. Rev.ed.
- Soerjono, Soekanto. 2020. *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Syarif, Safrilsyah, dan Firdaus M. Yunus. 2013. *Metode Penelitian Sosial*. Banda Aceh: Ushuluddin Publishing.

### Sumber Internet: Artikel & Jurnal Ilmiah:

- 17 Global Goals. *Seven Years of Transformative Impact: Saudi Vision 2030 at The Halfway Mark*, 2024. <https://17globalgoals.com/seven-years-of-transformative-impact-saudi-vision-2030-at-the-halfway-mark/>. (15/06/2024,19:35 WIB)
- About, Mohamed, dan Zeynep Tufekci. *Lifting of Saudi Cinema Ban Draws Range of Reactions*. Anadolu Agency, 2018. Diakses dari <https://www.aa.com.tr/en/culture-and-art/lifting-of-saudi-cinema-ban-draws-range-of-reactions/1067864>. (04/07/2024, 10:06 WIB)
- Alanazi, Abdullah M., Abrar M. Almutairi, Monira I. Aldhahi, Tareq F. Alotaibi,

- Hassan Y. AbuNurah, Lafi H. Olayan, Turki K. Aljuhani, et al. *The Intersection of Health Rehabilitation Services with Quality of Life in Saudi Arabia: Current Status and Future Needs*. *Healthcare* (Switzerland) 11, no. 3 (2023): 1–21. Diakses dari <https://doi.org/10.3390/healthcare11030389>. (28/05/2024, 21:23 WIB)
- Almutairi, Saad Saud. Development of a Survey Instrument for Measuring The Perceptions And Attitudes of the Managers of Saudi Public Organisations On The Benefits Of Saudi Labour Rights And Laws. *International Journal for Quality Research* 15, no. 1 (2021): 73–88. Diakses dari <https://doi.org/10.24874/IJQR15.01-04>. (26/07/2024, 06:09 WIB)
- Al Taasis. *Saudi Vision 2030: Achievements from 2016 to 2023*. Al Taasis, 2024. Diakses dari <https://altaasis.sa/blog/saudi-vision-2030-and-achievements/>. (03/06/2024, 06:37 WIB)
- Alshaikhi, Khalil Ibraheem Sh. 2023. *Meningkatkan Kapasitas Nasional Cybersecurity Authority (NCA) Kerajaan Arab Saudi Untuk Memperkuat Keamanan Digital Nasional*. Lembaga Ketahanan Nasional Republik Indonesia. Diakses dari <http://lib.lemhannas.go.id/public/media/catalog/0010-11230000000057/swf/7396/PPRA%2065%20-%2045%20s.pdf> (10/06/2024, 18:35 WIB)
- Ananta, Yanurisa. 2016. *Saudi Berhenti Mencandu Minyak*. Media Indonesia. Diakses dari <https://mediaindonesia.com/internasional/43508/saudi-berhenti-mencandu-minyak> (05/04/2024,13:13 WIB)
- APD E-Portal. *National Center for Performance Measurement (ADAA)*. 2021. Diakses dari <https://apd.gov.sa/en/blog/news-2/news-22>. (11/07/2024, 08:13 WIB)
- Arbar, Thea Fathanah. *Jejak Langkah Pasang Surut 'Kisah Cinta' AS & Arab Saudi*. (2023). Diakses dari <https://www.cnbcindonesia.com/news/20230607204038-4-443990/jejak-langkah-pasang-surut-kisah-cinta-as-arab-saudi> (07/03/2024,11:19 WIB)
- Atika, Nida, dan Najamuddin Khairur Rijal. *Gerakan Perempuan Dan Perubahan Kebijakan: Kasus Larangan Mengemudi Bagi Perempuan Arab Saudi*. In: *Media, Politik, Dan Dinamika Sosial Di Era Digital*, 2023. Diakses dari <https://eprints.umm.ac.id/id/eprint/4523/>. (04/06/2024,01:03 WIB)
- Ayu, Femmyoroi Mutiara, Penny Kurnia Putri, dan Anak Agung Ayu Intan Parameswari. 2022. *Analisis Idiosinkratik Putra Mahkota Muhammad Bin Salman Atas Kebijakan Saudi Vision 2030*. *Jurnal Hubungan Internasional*, Vol, 1, No, 2. Diakses dari <https://ojs.unud.ac.id/index.php/hi/article/download/85255/43927> (24/09/2023,11:01 WIB)
- Azizah, Nurul. *Profil Kota Jeddah: Sejarah Dan Letak Geografisnya*. Tirto.id, 2023. Diakses dari <https://tirto.id/profil-kota-jeddah-sejarah-dan-letak-geografisnya-gA5o>. (20/06/2024,15:19 WIB)
- Bashraheel, Aseel. *Rise and Fall of the Saudi Religious Police*. Arab News. 2019. Diakses dari <https://www.arabnews.com/node/1558176/saudi-arabia>. (04/07/2024, 08:05 WIB)

- Basrawi, Ahmed. *Development of the Judicial System in Saudi Arabia under Vision 2030*. Al Tamimi & Co. 2018. Diakses dari <https://www.tamimi.com/law-update-articles/the-development-of-the-judicial-system-in-saudi-arabia-under-vision-2030/>. (11/07/2024, 09:45 WIB)
- BBC. 2016. *Harga Minyak Turun Tajam, Ekonomi Arab Saudi Terancam?*. BBC News Indonesia. Diakses dari [https://www.bbc.com/indonesia/majalah/2016/01/160129\\_majalah\\_saudi\\_minyak](https://www.bbc.com/indonesia/majalah/2016/01/160129_majalah_saudi_minyak) (05/04/2024,11:31 WIB)
- Brookings Institution. 2020. *Economic Diversification and National Security*. Diakses dari <https://www.brookings.edu/blog/order-from-chaos/2020/10/14/economic-diversification-and-national-security/>. (12/06/2024, 05:51 WIB)
- Boghani, Priyanka. (2019). *The Paradox of Saudi Arabia's Social Reforms | The Crown Prince of Saudi Arabia*. PBS. Diakses dari <https://www.pbs.org/wgbh/frontline/article/the-paradox-of-saudi-arabias-social-reforms/> (28/05/2024,21:44 WIB)
- Bouissou, J. (2023). *Saudi Arabia: "Is the remarkable rise of women in the workforce a consequence of Covid-19?"*. Diakses dari [https://www.lemonde.fr/en/opinion/article/2023/04/19/saudi-arabia-is-the-remarkable-rise-of-women-in-the-workforce-a-consequence-of-covid-19\\_6023409\\_23.html](https://www.lemonde.fr/en/opinion/article/2023/04/19/saudi-arabia-is-the-remarkable-rise-of-women-in-the-workforce-a-consequence-of-covid-19_6023409_23.html) (28/05/2024,23:14 WIB)
- Burchill, Scott. *Conventional Perspectives: Realist Approaches, The National Interest in International Relations Theory*. 2005. Diakses dari [https://doi.org/10.1057/9780230005778\\_3](https://doi.org/10.1057/9780230005778_3). (10/06/2024,09:39 WIB)
- Burte, H., *Hoardings, Urban Governance, and the Attention Economy*. Economic and Political Weekly, Vol. 59. no. 23, 2024. Diakses dari <https://doi.org/10.1177/0018278924101234>. (12/06/2024, 05:11 WIB)
- Cahyani, Dewi Rina. *Perayaan Natal Ketiga Di Arab Saudi Kian Meriah, Toko-Toko Pajang Dekorasi - Dunia Tempo.Co*, 2022. Diakses dari <https://dunia.tempo.co/read/1671533/perayaan-natal-ketiga-di-arab-saudi-kian-meriah-toko-toko-pajang-dekorasi>. (31/05/2024,22:17 WIB)
- CNN Indonesia. *Cerita Warga Saudi Seru-Seruan Dugem-Konser Di Kota Tetangga Mekkah*. 2024. <https://www.cnnindonesia.com/internasional/20240708132250-120-1118810/cerita-warga-saudi-seru-seruan-dugem-konser-di-kota-tetangga-mekkah>. (26/07/2024, 07:34 WIB)
- Chaturvedi, Amit. *Saudi Arabia Celebrates Halloween, Internet Gives Mixed Reaction*, 2022. Diakses dari <https://www.ndtv.com/world-news/saudi-arabia-celebrates-halloween-internet-gives-mixed-reaction-3480989>. (31/05/2024,23:20 WIB)
- Chulov, M. (2017). *Saudi Arabia to lift 35-year ban on cinemas*. The Guardian. Diakses dari <https://www.theguardian.com/world/2017/dec/11/saudi-arabia-to-lift-35-year-ban-on-cinemas> (28/05/2024,21:11 WIB)
- Derajat, Anna Zakiah, dan Toni Kurniawan. 2021. *Saudi Vision 2030 dan Kebijakan Reformasi Pada Kerajaan Arab Saudi*. Global and Policy Journal of International Relation. Vol. 9. No. 1. Diakses dari

- <http://ejournal.upnjatim.ac.id/index.php/jgp/article/view/2465>  
(04/08/2023,16:01 WIB)
- Dwi, Anugrah. *Sosial Budaya, Pengertian Dan Perannya*. UMSU - Universitas Sumatera Utara, 2023. Diakses dari <https://fisip.umsu.ac.id/tujuan-sosial-budaya/> (11/03/2024,13:01 WIB)
- Eum, Ikran. 'New Women for a New Saudi Arabia?' *Gendered Analysis of Saudi Vision 2030 and Women's Reform Policies*. *Asian Women* 35, no. 3 (2019): 115–33. Diakses dari <https://doi.org/10.14431/aw.2019.09.35.3.115>. (04/07/2024, 05:39 WIB)
- Fajar, Rasyidah Nurul. *Dinamika Sosial Kedudukan Perempuan Di Arab Saudi Era Raja Salman*. *Takammul - Jurnal Studi Gender Dan Islam Serta Perlindungan Anak* 10, no. 1 (2021): 54. Diakses dari <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.22373/takumul.v10i1.12600>. & <https://jurnal.ar-raniry.ac.id/index.php/takumul/article/view/12600>. (05/06/2024,13:21 WIB)
- Fakhriansyah, Muhammad. *Sejarah Penemuan Minyak Bumi Pertama di Arab Saudi*. *Tirto.Id*. (2022). Diakses dari <https://tirto.id/sejarah-penemuan-minyak-bumi-pertama-di-arab-saudi-gpxG> (6/03/2024,22:09 WIB)
- Fatima, Sakina. *Riyadh Season: Saudi Arabia Celebrates 'Horror Weekend'*. *The Siasat Daily*, 2023. Diakses dari <https://www.siasat.com/riyadh-season-saudi-arabia-celebrates-horror-weekend-2846692/>. (27/07/2024, 23:34 WIB)
- Fazrullah, Mohammad Aqshal. 2021. *Saudi Vision 2030: Olahraga Dan Bayangan Khashoggi*. *Pinterpolitik.com*. Diakses dari <https://www.pinterpolitik.com/ruang-publik/saudi-vision-2030-olahraga-dan-bayangan-khashoggi/>. (15/06/2024, 02:35 WIB)
- General Authority for Statistics | Government of Saudi Arabia. *Gross Domestic Product (GDP) Fourth Quarter of 2023*. 2024. Diakses dari [https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/GDP\\_FQ42023E\\_V4.pdf](https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/GDP_FQ42023E_V4.pdf). (12/07/2024, 01:52 WIB)
- Goldstein, Steve. *The Most Important Thing to Know about the Saudi Aramco IPO - MarketWatch*. *MarketWatch*, 2019. Diakses dari <https://www.marketwatch.com/story/the-most-important-thing-to-know-about-the-saudi-aramco-ipo-2019-12-06>. (31/05/2024,00:43 WIB)
- Hafiz, Talat Zaki. *Eight Years of Remarkable Saudi Vision 2030 Achievements*. *Arab News*, 2024. Diakses dari <https://www.arabnews.com/node/2498846>. (29/05/2024, 11:45 WIB)
- Hamdani, Ali Yazid. *Debut Politik Muhammad Ibn Abdul Wahhab & Muhammad Ibn Saud*. *Ishlah: Jurnal Ilmu Ushuluddin, Adab Dan Dakwah* 1, no. 2 (2019): 176–84. Diakses dari <https://doi.org/10.32939/ishlah.v1i2.38>. (09/06/2024, 16:42 WIB)
- Hannigan-Page, E. 2023. *Social Change and Why It Matters*. *Western Governors University*. Diakses dari <https://www.wgu.edu/blog/social-change-why-it-matters2305.html> (26/05/2024,23:15 WIB)
- Heath, Robert. 2014. *Diffusion of Innovations Theory*. *Encyclopedia of Public Relations University of Oklahoma*. Diakses dari

- <https://doi.org/10.4135/9781452276236.n140>. (15/06/2024,18:34 WIB)
- Helliwell, J.F., R. Layard, J.D. Sachs, J. De neve, L.B. Aknin, dan S. Wang. *World Ranking of Happiness 2021-2023*. World Happiness Report. 2024. Diakses dari <https://worldhappiness.report/ed/2024/>. (03/08/2024, 01:12 WIB)
- Hidayat, Nadiya Azahra, Yon Machmudi, dan Siti Rohmah Soekarba. 2022. *Vision 2030: Saudi Arabia's Modernization*. Center of Middle Eastern Studies (CMES) Vol. 15, No. 2. <https://doi.org/10.20961/CMES.15.2.62857>. Diakses dari <https://jurnal.uns.ac.id/cmest/article/view/62857> (13/05/2023,18:01 WIB)
- Hikmah, Citra Nur, dan Abrar. 2019. *Saudi Vision: Reformasi Ekonomi Arab Saudi. Sejarah dan Pendidikan Sejarah*. Vol. 1. No. 1. Diakses dari <https://journal.unj.ac.id/unj/index.php/periode/article/view/10480> (12/07/2023,21:41 WIB)
- Holman Fenwick Willan LLP 2024. (2016). *Changes to the Saudi Arabian Labor Laws*, April 2016 (Issue April). Diakses dari <https://www.hfw.com/Changes-to-the-Saudi-Arabian-labor-laws-April-2016> (28/05/2024,13:33 WIB)
- Horowitz, Julia. *Saudi Aramco: Saudi Arabia Announces IPO for State Oil Giant / CNN Business*. CNN Business, 2019. Diakses dari <https://edition.cnn.com/2019/11/03/investing/saudi-aramco-ipo/index.html>. (31/05/2024, 00:42 WIB)
- Horschig, Doreen. *Economic Diversification in Saudi Arabia. The Challenges of a Rentier State*. Journal of Political Inquiry. no. 1. 2016. Diakses dari [http://jpinyu.com/wp-content/uploads/2016/12/Fall2016\\_Saudi.pdf](http://jpinyu.com/wp-content/uploads/2016/12/Fall2016_Saudi.pdf). (24/05/2024,18:01 WIB)
- HRW | Human Rights Watch. (2016). *Saudi Arabia: A Move to Curb Religious Police Abuses | Human Rights Watch*. Human Rights Watch. Diakses dari <https://www.hrw.org/news/2016/04/18/saudi-arabia-move-curb-religious-police-abuses-0> (29/05/2024,13:43 WIB)
- iSpot.tv. 2024. *Saudi Vision 2030 TV Commercials*. iSpot.tv. <https://www.ispot.tv/brands/tYH/saudi-vision-2030>. (12/07/2024, 01:26 WIB)
- Jameel, Abdul Latif. *A Changing Future: The Economic Role of Women in Saudi Arabia*. Alj.Com. 2018. Diakses dari <https://alj.com/en/perspective/changing-future-economic-role-women-saudi-arabia/>. (30/05/2024, 02:32 WIB)
- Jawhar, Sabria Salama, Sajjadallah Alhawsawi, Asaad Salama Jawhar, Mohmmad E. Ahmed, dan Kholoud Almehdar. *Conceptualizing Saudi Women's Participation in the Knowledge Economy: The Role of Education*. Heliyon 8, no. 8 (2022): e10256. Diakses dari <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2022.e10256>. (28/05/2024,23:29 WIB)
- Kingdom of Saudi Arabia, & *Saudi Vision 2030. A Thriving Economy*. Government of Saudi Arabia, 2020. Diakses dari <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/overview/a-thriving-economy/>. 29/06/2024, 12:59 WIB)
- \_\_\_\_\_. *A Vibrant Society*. 2023. Government of Saudi Arabia. Diakses dari

- <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/overview/a-vibrant-society/>. (05/06/2024,16:00 WIB)
- \_\_\_\_\_. *An Ambitious Nation*. Government of Saudi Arabia, 2023. Diakses dari <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/overview/an-ambitious-nation/>. (29/06/2024, 12:42 WIB)
- \_\_\_\_\_. *National Transformation Program 2020*. Government of Saudi Arabia. 2020. Diakses dari [http://vision2030.gov.sa/sites/default/files/NTP\\_En.pdf%0Awww.vision2030.gov.sa](http://vision2030.gov.sa/sites/default/files/NTP_En.pdf%0Awww.vision2030.gov.sa) (11/07/2024, 07:44 WIB)
- \_\_\_\_\_. *Tourism & Heritage*. Government of Saudi Arabia, 2023. Diakses dari <https://www.vision2030.gov.sa/en/progress/tourism-heritage/>. (05/06/2024,02:26 WIB)
- \_\_\_\_\_. *Vision 2030: Achievements 2016-2020*. Riyadh, 2020. Diakses dari <https://www.vision2030.gov.sa/media/poghcang/vision-2030-achievements-booklet-2016-2020-1.pdf>. (30/05/2024,12:53 WIB)
- Kinninmont, Jane. (2018). *Saudi Arabia: Why is going to the cinema suddenly OK?*. BBC News. Diakses dari <https://www.bbc.com/news/world-middle-east-43738718> (28/05/2024,19:14 WIB)
- Laveda, Meiliza. *Halloween Kini Dirayakan Terbuka di Arab Saudi*, 2022. Diakses dari <https://khazanah.republika.co.id/berita/r1zhzy366/halloween-kini-dirayakan-terbuka-di-arab-saudi>. (31/05/2024,22:25 WIB)
- Lily, Abdulrahman E.A. Al. 2011. *On Line and under Veil: Technology-Facilitated Communication and Saudi Female Experience within Academia*. *Technology in Society* 33, no. 1–2. Diakses dari <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2011.03.005>. (14/05/2023,18:01 WIB)
- Liou, Yu-Ming, and Paul Musgrave. *Here's Why Saudi Arabia Is Loosening Its Restrictions on Women*. *The Washington Post*, 2016. Diakses dari <https://www.washingtonpost.com/news/monkey-cage/wp/2016/06/27/heres-why-saudi-arabia-is-loosening-its-restrictions-on-women/>. (04/07/2024, 05:54 WIB)
- Liwan Al Mudaifer Show. *Saudi Crown Prince Mohammed Bin Salman Interview on Vision 2030*. *Al Arabiya English*. 2021. Diakses dari <https://www.youtube.com/watch?v=Y1HfRhHwUc>. (05/07/2024, 08:05 WIB)
- Madani, Ranaa. *The New Image of Saudi Cultural Shift; MDL Beast Music Festival; Saudi Vision 2030*. *Cogent Arts and Humanities* 9, no. 1 (December 2022). Diakses dari <https://doi.org/10.1080/23311983.2022.2105511>. (04/06/2024, 16:35 WIB)
- Malek, Caline. *Ivanka Trump Praises Saudi Arabia for Gender Equality Progress at Global Women's Forum*. *Arab News*. 2020. Diakses dari <https://www.arabnews.com/node/1628556/world>. (05/07/2024, 08:59 WIB)
- Mappapa, Pasti Liberti. *Sejarah Terbentuknya Kerajaan Arab Saudi*. *detiknews.com*, 2020. Diakses dari <https://news.detik.com/berita/d-5065211/sejarah-terbentuknya-kerajaan-arab-saudi/2>. (09/06/2024,16:45 WIB)
- Mas'odi. 2020. *Wahhabisme Vis-à-Vis Reformasi Arab Saudi: MBS, Agensi*,

- Moderasi, dan Diversifikasi Ekonomi*. Al-Irfan, Vol. 3, No. 1. Diakses dari <https://www.neliti.com/publications/318934/wahhabisme-vis-%C3%A0-vis-reformasi-arab-saudi-mbs-agensi-moderasi-dan-diversifikasi> (14/06/2023,22:31 WIB)
- May, Ellen. 2017. *3 Alasan Harga Minyak Dunia Turun*. DetikFinance. Diakses dari <https://finance.detik.com/market-research/d-3443300/3-alasan-harga-minyak-dunia-turun> (05/04/2024,11:29 WIB)
- MOH - Ministry of Health Saudi Arabia. (2021). *Ada'a Health (Issue 2021)*. Diakses dari <https://adaahealthaward.com/AboutAadaProgram.html> (28/05/2024,16:22 WIB)
- . (2023). *MOH Initiatives & Projects - MOH Initiatives*. Diakses dari <https://www.moh.gov.sa/en/Ministry/Projects/Pages/Aada-Health-Awards.aspx> (28/05/2024,16:22 WIB)
- Ministry of Investment & International Cooperation. *National Industrial Development and Logistics Program 2021 – 2025*. 2016. diakses dari <https://misa.gov.sa/>. (11/07/2024, 10:24 WIB)
- Morgenthau, Hans. 1977. *Hannah Arendt on Totalitarianism and Democracy*. Social Research. Vol. 44. pp. 127–31. JSTOR. Diakses dari <https://www.jstor.org/stable/40970275>. (08/06/2024, 05:47 WIB)
- Mufiedah, Analieza Ilmiatun, Setyasih Harini, dan Halifa Haqqi. 2019. *Reformasi Hak-Hak Perempuan Arab Saudi Melalui Saudi Vision 2030 Tahun 2017-2019*. Ejournal Universitas Slamet Riyadi, Vol, 8, No.5. Diakses dari <https://ejournal.unisri.ac.id/index.php/sldrts/article/download/5519/3928/17455>. (12/05/2024, 21:25 WIB)
- Mustaqim, Andika H. *10 Negara yang Dulunya Miskin Sekarang Kaya Raya*. Sindonews.com. (2023). Diakses dari <https://international.sindonews.com/read/1105993/45/10-negara-yang-dulunya-miskin-sekarang-kaya-raya-1684818316?showpage=all> (04/03/2024,09:49 WIB)
- Muttaqin, Fakhri Fadilah. 2022. *Perubahan Sosial Budaya Kerajaan Arab Saudi Sebagai Pengaruh Proxy War Dalam Konflik Suriah Tahun 2011-2018*. Jurnal Kajian Islam Kontemporer. Vol. 6. no. 1. Diakses dari <https://journal.unas.ac.id/himmah/article/view/1781> (30/06/2023,19:51 WIB)
- Nadworny, Katie. *New Temporary Work Visa Is Available in Saudi Arabia*. SHRM. 2023. Diakses dari <https://www.shrm.org/topics-tools/news/new-temporary-work-visa-is-available-in-saudi-arabia>. (05/07/2024, 06:46 WIB)
- Nagarajan, Shantelle. *Rotana TV Creates New Programme to Showcase Saudi Vision 2030*. Campaign Middle East. 2024. <https://campaignme.com/rotana-tv-creates-new-program-to-showcase-saudi-vision-2030-achievements/>. (12/07/2024, 01:25 WIB)
- National Development Fund of Saudi Arabia. *Human Resource Development*. NDF, 2023. Diakses dari <https://ndf.gov.sa/en/human-resource-development/>. (29/06/2024, 01:47 WIB)
- Nereim, Vivian. *Saudi Halloween: Once-Banned Holiday Now Haunted by Masked*



- Monsters*. The New York Times, 2022. Diakses dari <https://www.nytimes.com/2022/10/29/world/middleeast/halloween-saudi-arabia.html>. (27/07/2024, 21:13)
- Newsweek.com. (2019). *Saudi Arabia: Building new benchmarks*. Di akses dari <https://d.newsweek.com/en/file/460891/saudi-arabia-report-v2.pdf> (27/05/2024,10:13 WIB)
- Nikoloski, Zlatko, Taghred Alghaith, Christopher H. Herbst, Mariam Hamza, Quds AlSaffer, Mohammed Alluhidan, Di Dong, Reem Alsukait, Latifah Alqasem, dan Nahar Alazemi. *Responsiveness of the Healthcare System in the Kingdom of Saudi Arabia: Evidence from a Nationally Representative Survey*. BMC Health Services Research 22, no. 1 (2022): 1–10. Diakses dari <https://doi.org/10.1186/s12913-022-08779-5>. (20/08/2024, 01:17 WIB)
- Nugraha, Fajar. (2018). *Visi 2030 dan Keterbukaan Arab Saudi*. Medcom.Id. Diakses dari <https://www.medcom.id/internasional/opini/ybJ68v6b-visi-2030-dan-keterbukaan-arab-saudi.27> (05/04/2024,11:23 WIB)
- OECD. *Reviews of National Policies for Education in Saudi Arabia*. OECD Publishing. Paris, 2020. Diakses dari <https://doi.org/https://doi.org/10.1787/76df15a2-en>. (26/07/2024, 07:20 WIB)
- Pilotti, Maura A.E., Eman Jehad Y. Abdulhadi, Tahani Alwaleed Algouhi, dan Muamar Hasan Salameh. *The New and the Old: Responses to Change in the Kingdom of Saudi Arabia*. Journal of International Women’s Studies 22, no. 1 (2021): 341–58. Diakses dari <https://vc.bridgew.edu/jiws/vol22/iss1/20>. (05/07/2024, 06:22 WIB)
- PricewaterCoopers. *KSA: New Measures by SAGIA Improve Ease of Registration and Increase License Terms*. Dubai, 2017. Diakses dari <https://www.pwc.com/m1/en/tax/documents/2017/ksa-sagia-updated-aug17.pdf>. (30/05/2024, 01:35 WIB)
- Prihandono, Wibowo. 2010. *Fenomena Neorevivalisme Islam dalam Dunia Internasional*. Journal of Universitas Airlangga. Vol. 4. No. 2. Diakses dari <http://journal.unair.ac.id/download-fullpapers-Fenomena%20Neorevivalisme%20Islam%20dalam%20Dunia%20Internasional.pdf> (12/08/2023,22:33 WIB)
- Patalong, F. *Saudi Vision 2030: Transforming Higher Education in Saudi Arabia / Al Tamimi & Company*. 2016. Diakses dari <https://www.tamimi.com/law-update-articles/vision-2030-and-the-transformation-of-education-in-saudi-arabia/>. (05/07/2024, 07:23 WIB)
- Public Intelligence. *Saudi Arabia Country Handbook*. Public Intelligence, 2008. Diakses dari <https://info.publicintelligence.net/MCIA-SaudiArabiaHandbook.pdf>. (05/06/2024, 15:20 WIB)
- Purba, Natanael Novembri, Penny Kurnia Putri, dan A.A. Bagus Surya Widya Nugraha. *Analisis Implementasi Pembangunan Berkelanjutan Dalam Kebijakan Saudi Vision 2030*. Diskusi Ilmiah Komunitas Hubungan Internasional 2, no. 3 (2023): 283–96. <https://ojs.unud.ac.id/index.php/hi/article/download/90878/46200>. (30/05/2024, 02:44 WIB)

- Putri, Misliharira Shaumi, Reni Windiani, dan Satwika Paramasatya. 2021. *Liberalisasi Ekonomi Arab Saudi Dalam Saudi Vision 2030*. Journal of International Relations Diponegoro. Vol. 7, No. 3. <https://doi.org/10.14710/jirud.v7i3.31216>. Diakses dari <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/jihi/article/view/31216>. (06/04/2024,15:14 WIB)
- Radwan, Rawan. (2022). *How reopening of cinemas in Saudi Arabia has proved a film-industry game-changer*. Arab News. Diakses dari <https://www.arabnews.com/node/2041361/saudi-arabia> (28/05/2024,19:33 WIB)
- Rosana, Ellya. 2015. *Modernisasi dalam Perspektif Perubahan Nasional*. Al-Adyan. Vol. 10. No. 10. Diakses dari <https://www.neliti.com/publications/177402/modernisasi-dalam-perspektif-perubahan-sosial> (23/07/2023,19:27 WIB).
- Rouse, Scott. *The Sun Is Setting on Saudi Oil*. World Finance. Diakses dari <https://www.worldfinance.com/strategy/the-sun-is-setting-on-saudi-oil> (07/03/2024,12:21 WIB)
- Saikali, Sussan. (2022). *AGSIW | Saudi Women in the Workforce*. AGSIW | Arab Gulf States Institute in Washington. Diakses dari <https://agsiw.org/saudi-women-in-the-workforce/> (28/05/2024,22:58 WIB)
- Saputra, Eka Yudha. (2018). *Perempuan Arab Saudi Kini Boleh Mengemudi, Ini Dampak Ekonominya - Dunia Tempo.co*. Diakses dari <https://dunia.tempo.co/read/1102270/perempuan-arab-saudi-kini-boleh-mengemudi-ini-dampak-ekonominya> (28/05/2024,20:53 WIB)
- Saudi Ministry of Tourism. *About Ministry \_ Ministry of Tourism \_ KSA*, 2022. Diakses dari <https://mt.gov.sa/about/media-center/news/141/Following-the-Issuance-of-Tourist-E-Visas-to-Applicants-from-49-Countries-in-2019-The-Ministry-of-Tourism-Expands-the-Issuance-of-Visas-to-Applicants-from-Eight-New-Countries-to-Attract-More-International-Tour>. (30/05/2024,02:28 WIB)
- Saudi Press Agency. *Saudi Arabia's Vision 2030: Early Signs of Success*. Saudi Press Agency, 2024. Diakses dari <https://www.spa.gov.sa/en/N2089591>. (30/05/2024, 01:43 WIB)
- Serco Institute. *Public Opinion Supports the Pace of Change in the Kingdom of Saudi Arabia*. Serco Institute, 2022. <https://www.serco.com/me/me-perspectives-content/tl-si-public-opinion-supports-the-pace-of-change-in-ksa>. (04/07/2024, 04:04 WIB)
- Setiawati, Susi. *Heboh Perang, Tapi Harga Minyak 2023 Jalan Di Tempat!*. 2023. Diakses dari <https://www.cnbcindonesia.com/research/20231225165332-128-500250/heboh-perang-tapi-harga-minyak-2023-jalan-di-tempat>. (23/07/2024, 09:34 WIB)
- Sharma, Aniruddha. *Change Management in Societal Transformation: The Case of Saudi Arabia's 'Vision 2030*. Observer Research Foundation, no. 194 (2022) Diakses dari <https://www.orfonline.org/research/change-management-in-societal-transformation> (03/06/2024, 06:29 WIB)
- Sianturi, Nevlita. *Pengaruh Saudi Vision 2030 dan Agenda Foreign Direct*

- Investment (FDI) Arab Saudi di Indonesia*. Jom Fisip 4, no. 2 (2017): 1–15. Diakses dari <https://www8.cs.umu.se/kurser/5DV020/H>. (20/07/2024, 08:53 WIB)
- Syaputra, Fardien Faiz, dan Haryo Prasodjo. *Saudi Arabia's Efforts in Implementing Saudi Vision 2030*. Jurnal Public Policy 9, no. 1 (2023): 70. Diakses dari <https://doi.org/10.35308/jpp.v9i1.6294>. <https://eprints.umm.ac.id/id/eprint/6185/>. (04/05/2024,12:42 WIB)
- Syahputra, Eqqi. 2022. *Kaya Dari Minyak, Kenapa Arab Saudi Masih Punya Utang Jumbo?*. CNBC Indonesia. Diakses dari <https://www.cnbcindonesia.com/news/20221009142741-4-378288/kaya-dari-minyak-kenapa-arab-saudi-masih-punya-utang-jumbo> (05/04/2024,12:09 WIB)
- Sidik, Jafar M. 2023. *Saudi Kini Beda, Lebih Menomorsatukan Kepentingan Nasionalnya*. ANTARA News. Jakarta. Diakses dari <https://www.antaraneews.com/berita/3418314/saudi-kini-beda-lebih-menomorsatukan-kepentingan-nasionalnya> (29/06/2024, 03:50 WIB)
- Tamayo, S., Koetti, J., & Rivera, N. (2021). *The Spectacular Surge of the Saudi Female Labor Force*. The Brookings Institution, 1–5. Diakses dari <https://www.brookings.edu/articles/the-spectacular-surge-of-the-saudi-female-labor-force/> (28/05/2024,23:08 WIB)
- The Diplomat. 2021. *Saudi Arabia's Economic Diversification Efforts*. Diakses dari <https://thediplomat.com/2021/03/saudi-arabias-economic-diversification-efforts/>. (29/06/2024, 05:22 WIB)
- The Economist. (2016). *Transcript: Interview with Muhammad bin Salman. The Economist*. Diakses dari [https://www.economist.com/middle-east-and-africa/2016/01/06/transcript-interview-with-muhammad-bin-salman?utm\\_medium=cpc.adword.pd&utm\\_source=google&ppccampaignID=21228634515&ppcadID=&utm\\_campaign=a.22brand\\_pmax&utm\\_content=conversion.direct-response.anon](https://www.economist.com/middle-east-and-africa/2016/01/06/transcript-interview-with-muhammad-bin-salman?utm_medium=cpc.adword.pd&utm_source=google&ppccampaignID=21228634515&ppcadID=&utm_campaign=a.22brand_pmax&utm_content=conversion.direct-response.anon) (24/05/2024,15:45 WIB)
- The Embassy of The Kingdom of Saudi Arabia. *Basic Law of Governance*. The Embassy of The Kingdom of Saudi Arabia, 1992. Diakses dari <https://www.saudiembassy.net/basic-law-governance>. (24/05/2024,16:17 WIB)
- Time Out Editors. *What Are the Saudi Seasons: Everything to Know Now 2023*. Time Out Riyadh, 2023. Diakses dari <https://www.timeoutriyadh.com/culture/saudi-seasons-guide>. (31/05/2024, 01:38 WIB)
- Tucker, Judith E., dan Miriam R. Lowi. *Saudi Arabia's Reforms Expand the Space for Women but Still Deny Them a Voice of Their Own*. The Washington Post, 2018. Diakses dari <https://www.washingtonpost.com/news/democracy-post/wp/2018/08/11/saudi-arabias-reforms-expand-the-space-for-women-but-still-deny-them-a-voice-of-their-own/>. (04/07/2024, 06:03 WIB)
- U.S. Mission Saudi Arabia. *2022 Report on International Religious for Saudi Arabia*. U.S. Embassy & Consulates in Saudi Arabia. 2023. Diakses dari <https://sa.usembassy.gov/2022-report-on-international-religious-freedom->

- for-saudi-arabia/. (04/07/2024, 09:34 WIB)
- Utami, Tika Vidya. *3 Negara Yang Mempunyai Rudal THAAD, Arab Saudi Beli 44 Peluncur*. Sindonews.com. Diakses dari <https://sains.sindonews.com/read/1195569/768/3-negara-yang-mempunyai-rudal-thaad-arab-saudi-beli-44-peluncur-1694070544> (29/06/2024, 03:55 WIB)
- VOA Indonesia. 2015. *Anjloknya Harga Minyak Dunia Tertajam di 2014*. VOA Indonesia. Diakses dari <https://www.voaindonesia.com/amp/anjloknya-harga-minyak-dunia-tertajam-di-2014/2582337.html> (08/03/2024,22:33 WIB)
- Warsito, Adi, dan Serli Wulandari. 2022. *Konsep Pemerintahan Arab Saudi dan Kebijakan Visi 2030*. Tanjak: Sejarah dan Peradaban Islam. Vol. 2. No. 3. Diakses dari <https://jurnal.radenfatah.ac.id/index.php/tanjak/article/view/14024/5077> (28/09/2024,23:41 WIB)
- Winarni, Leni, dan Aberrant Pratama Yoga Nur Permana. 2022. *Saudi Vision 2030 and the Challenge of Competitive Identity Transformation in Saudi Arabia*. Journal of Islamic World and Politics. Vol. 6. No. 1. Diakses dari <https://journal.umy.ac.id/index.php/jiwp/article/view/14579> (24/05/2024,16:45 WIB).
- Winckler, Onn. *The Arabian Gulf Prior to the 'Oil Era'*. Bundeszentrale für politische Bildung. Diakses dari <https://www.bpb.de/themen/migration-integration/laenderprofile/english-version-country-profiles/150978/the-arabian-gulf-prior-to-the-oil-era> (07/03/2024,13:01 WIB).
- Wisnu. *Perayaan Natal Di Arab Saudi Sekarang Lebih Terbuka*. Media Indonesia, 2021. Diakses dari <https://mediaindonesia.com/internasional/460254/perayaan-natal-di-arab-saudi-sekarang-lebih-terbuka>. (27/07/2024, 07:18 WIB)
- World Economic Forum. *Saudi Arabian General Investment Authority (SAGIA)*. 2023. Diakses dari <https://www.weforum.org/organizations/saudi-arabian-general-investment-authority-sagia>. (11/07/2024, 10:23 WIB)
- Zalaylat, Ilan. *Peace Amid War: Saudi Arabia's Public Opinion Challenge in Promoting Normalization with Israel*. The Institute for National Security Studies. 2024. Diakses dari <https://www.inss.org.il/publication/saudi-public-opinion/>. (04/07/2024, 05:38 WIB)

#### **Skripsi, Tesis dan Desertasi:**

- Adriansah, Andi. 2021. *Peran Politik Muhammad Bin Salman dalam Modernisasi Menuju Visi 2030 Arab Saudi*. Skripsi. Jakarta: Jurusan Hukum Tata Negara. Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah.
- Alfaruk, Moh. Wildan. 2022. *Dinamika Keagamaan, Sosial, Politik Arab Saudi dan Visi 2030 Muhammad Bin Salman: Analisis Teori Perubahan Sosial Dan Modernisasi*. Tesis. Yogyakarta: Jurusan Interdisciplinary Islamic Studies Program Pascasarjana. Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga.
- Almtairi, Naief. 1985. *Development of Oil and Societal Change in Saudi Arabia*. Thesis. North Texas: Master of Arts. North Texas State University.

- Annisa, Fitri. 2019. *Upaya Gerakan Women2drive Dalam Women's Empowerment di Arab Saudi (2011-2018)*. Skripsi. Padang: Jurusan Hubungan Internasional, Universitas Andalas.
- Idasarita, Nuriza. 2023. *Kepentingan Maroko Melakukan Normalisasi Hubungan Dengan Israel Melalui Deklarasi Bersama Maroko Dengan Israel*. Skripsi. Malang: Jurusan Hubungan Internasional. Universitas Muhammadiyah Malang.
- Ramadhan, Muhammad Ari. (2021). *Kebijakan Luar Negeri Arab Saudi Pasca Diluncurkannya Program 'Saudi Vision 2030*. Skripsi. Yogyakarta: Jurusan Hubungan Internasional. Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
- Safitri, Luna Ayu. (2023). *Peran Muhammad Bin Salman Dalam Liberalisasi Ekonomi Dan Moderasi Keagamaan Di Arab Saudi*. Skripsi. Surabaya: Jurusan Hubungan Internasional. Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.
- Sania, Aannis. 2022. *Analisis Kebijakan MBS dalam Upaya Modernisasi Arab Saudi Tahun 2017-2020*. Skripsi. Yogyakarta: Jurusan Hubungan Internasional. Universitas Islam Indonesia.





UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HUBUNGAN INTERNASIONAL

hi.umm.ac.id | hi@umm.ac.id

### SURAT KETERANGAN

Nomor: E.5.a/220/HI/FISIP-UMM/X/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

**Nama** : Mochammad Bambang Sadewa  
**NIM** : 202010360311135  
**Judul Skripsi** : Pengaruh Penerapan "Saudi Vision 2030" Terhadap Perubahan Sosial Politik di Arab Saudi  
**Dosen Pembimbing** : 1. Mohd. Agoes Aufiya, M.A., M.Phil.  
 2. Septifa Leiliano Ceria, M. MECAS.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

\*) *Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.*

	<b>Bab 1</b>	<b>Bab 2</b>	<b>Bab 3</b>	<b>Bab 4</b>
	<b>15%</b>	<b>15%</b>	<b>15%</b>	<b>15%</b>
<b>Similarity</b>	10%	6%	2%	2%

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.

Malang, 20 Oktober 2024  
 Ketua Prodi HI  
  
**Prof. Gonda Yumitro, M.A., Ph.D**



**Kampus I**  
 Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
 P. +62 341 551 253 (Hunting)  
 F. +62 341 460 435

**Kampus II**  
 Jl. Béndungan Sutami No 188 Malang, Jawa Timur  
 P. +62 341 551 149 (Hunting)  
 F. +62 341 582 060

**Kampus III**  
 Jl. Raya Tiogomas No.246 Malang, Jawa Timur  
 P. +62 341 464 318 (Hunting)  
 F. +62 341 460 435  
 E. webmaster@umm.ac.id