

**PERAN SAUDI ARAMCO DALAM MENJAGA STABILITAS PASAR
MINYAK DI TIMUR TENGAH PASCA COVID**

*Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Sosial (S.Sos) Strata-1*

SKRIPSI



Oleh:

**AMANDIA NINGRUM AULIA PUTRI
202010360311008**

**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang**

2024

**"PERAN SAUDI ARAMCO DALAM MENJAGA STABILITAS
PASAR MINYAK DI TIMUR TENGAH PASCA COVID"**

Diajukan Oleh :

AMANDIA NINGRUM AULIA PUTRI

202010360311008

Telah disetujui

Pada hari Selasa, 1 Oktober 2024

Tembimbing



Septifa Leilano Ceria, M.MECAS



Wakil Dekan I

Muhammad Rizal, S.I.P., M.Hub.Int

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Prof. Gonda Yumitro, M.A., Ph.D

S K R I P S I

Dipersiapkan dan disusun oleh :

AMANDIA NINGRUM AULIA PUTRI
202010360311008

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi
dan dinyatakan

L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S-1) Hubungan Internasional
Pada hari Kamis, 26 September 2024
Di hadapan Dewan Pengaji

Dewan Pengaji :

1. Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS. ()
2. M. Subhan Setowara, M.A. ()
3. Devita Prinanda, M.Hub.Int. ()

Mengetahui,
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Amandia Ningrum Aulia Putri
NIM : 202010360311008
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Peran Arameo Dalam Menjaga Stabilitas Pasar Minyak Di Timur Tengah Pasca Covid
Pembimbing : Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.

Kronologi Bimbingan:

Tanggal	Paraf Pembimbing	Keterangan
5 januari 2024		Pengajuan Judul
17 februari 2024		ACC BAB I
21 Maret 2024		Seminar Proposal
8 Juli 2024		ACC BAB II
5 Agustus 2024		ACC BAB III
25 Agustus 2024		ACC BAB IV
4 September 2024		ACC Ujian Skripsi

Malang, 5 September 2024

Menyetujui,

Pembimbing



Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jurusan : Ilmu Kesejahteraan Sosial * Ilmu Pemerintahan * Ilmu Komunikasi * Sosiologi
* Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogornas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782
Malang 65144 Pes. 132

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Amandia Ningrum Aulia Putri
NIM : 202010360311008
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan judul Peran Saudi Aramco Dalam Menjaga Stabilitas Pasar Minyak Di Timur Tengah Pasca Covid adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON ESKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 5 September 2024
Yang Menyatakan,


Amandia Ningrum Aulia Putri

ABSTRAK

Amandia Ningrum Aulia Putri, 2024, 202010360311008, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Peran Aramco Dalam Menjaga Stabilitas Pasar Minyak Di Timur Tengah Pasca Covid, Dosen Pembimbing : Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.

Pandemi COVID-19 membawa dampak signifikan terhadap pasar minyak global, terutama di kawasan Timur Tengah yang menjadi pusat produksi energi dunia. Saudi Aramco, sebagai perusahaan minyak terbesar di dunia, memiliki peran krusial dalam menjaga stabilitas pasar minyak di kawasan tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran strategis Saudi Aramco dalam menjaga stabilitas pasar minyak di Timur Tengah pasca pandemi COVID-19. Dengan mengadopsi perspektif teori keunggulan kompetitif Porter, penelitian ini akan mengkaji bagaimana keunggulan kompetitif Saudi Aramco dalam hal cadangan minyak yang besar, biaya produksi yang rendah, dan kekuatan merek telah memungkinkannya untuk mempengaruhi dinamika pasar minyak global. Selain itu, penelitian ini juga akan mengevaluasi strategi bisnis yang diterapkan Saudi Aramco untuk menghadapi tantangan pasca pandemi, serta implikasinya terhadap stabilitas harga minyak di kawasan Timur Tengah. Ditemukan bahwa Aramco juga berperan dalam menjaga stabilitas harga minyak melalui kebijakan produksi yang fleksibel dan adaptif terhadap kondisi pasar yang dinamis. Aramco tidak hanya mendukung stabilitas ekonomi domestik Arab Saudi tetapi juga berkontribusi pada kestabilan ekonomi global di tengah tantangan geopolitik dan transisi energi. yang fleksibel dan adaptif terhadap kondisi pasar yang dinamis.

Kata Kunci: Aramco, Covid, Minyak, Timur Tengah.

Malang, 5 September 2024

Menyetujui,

Pembimbing,



Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.

Peneliti,



Amandia Ningrum Aulia

Putri

ABSTRACT

Amandia Ningrum Aulia Putri, 2024, 202010360311008, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science, International Relation Study Program, The Role of Aramco in Maintaining the Stability of the Oil Market in the Middle East Post Covid, Advisor: Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS.

The COVID-19 pandemic has had a significant impact on the global oil market, especially in the Middle East region, which is the center of world energy production. Saudi Aramco, as the world's largest oil company, has a crucial role in maintaining the stability of the oil market in the region. This study aims to analyze the strategic role of Saudi Aramco in maintaining the stability of the oil market in the Middle East after the COVID-19 pandemic. By adopting the perspective of Porter's competitive advantage theory, this study will examine how Saudi Aramco's competitive advantages in terms of large oil reserves, low production costs, and brand strength have enabled it to influence the dynamics of the global oil market. In addition, this study will also evaluate the business strategies implemented by Saudi Aramco to face post-pandemic challenges, as well as their implications for oil price stability in the Middle East region. It was found that Aramco also plays a role in maintaining oil price stability through flexible and adaptive production policies to dynamic market conditions. Aramco not only supports the stability of Saudi Arabia's domestic economy but also contributes to global economic stability amid geopolitical challenges and energy transitions, which are flexible and adaptive to dynamic market conditions.

Keywords: Aramco, Covid, Middle East, Oil.

Malang, 5 September 2024

Approved,

Advisor,



Septifa Leiliano Ceria,
M.MECAS.

Researcher,



Amandia Ningrum Aulia
Putri

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatu

Puji Syukur kehadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah memberikan nikmat dan karunia-Nya yang luar biasa kepada hamba-hambanya. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan Nabi besar Muhammad SWT yang telah membawa cahaya Islam kedalam dunia ini dan menjadi penutup bagi setiap umatnya hingga akhir zaman.

Setelah melewatinya proses kerja keras, penyusunan skripsi berjudul **“PERAN SAUDI ARAMCO DALAM MENJAGA STABILITAS PASAR MINYAK DI TIMUR TENGAH PASCA COVID”** akhirnya bisa terselesaikan. Selain sebagai syarat mendapatkan gelar SI, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan dan dapat mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya pada ilmu hubungan internasional. Oleh karena itu, penulis ingin mengungkapkan rasa terimakasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan dukungan dan doanya yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini pada waktunya. Beberapa pihak tersebut antara lain:

1. Kepada pintu surgaku, Ibunda Dra. Sundiyah yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi serta do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan studi Hubungan Internasional di Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Malang. *Thank you for everything.*
2. Ayahanda tercinta Alm. Dedi Mansyur, yang semasa hidup dan sampai sekarang selalu menjadi motivasi penulis untuk segera menyelesaikan Skripsi ini dan terimakasih atas waktu singkatnya yang sangat berharga dalam mencintai dan menyayangi penulis penulis sehingga skripsi dapat terselesaikan. *This is for you dad.*
3. Kepada kakak saya tercinta Andika Eko Kristanto, S.Kom dan Syifa Nindiannisa, S.IP, yang senantiasa mendo'akan dan memberikan semangat kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini.

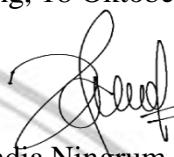
4. Kepada Ibu Septifa Leiliano Ceria, M.MECAS. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan tenaga, pikiran dan waktunya dalam membimbing penulis dengan penuh kesabaran. Terimakasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
5. Seluruh jajaran dosen Program Studi Hubungan Internasional Universitas Muhammadiyah Malang dan staff dari tim Laboratorium Hubungan Internasional Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmu kepada penulis sebagai mahasiswa.
6. Kepada teman-teman SD saya tercinta Fadilah Novianti, S.Pd, Elseu Salsabilla, S.pd, Ananda Aulia, dan Yasmin Maitsa yang tanpa lelah selalu mendengar keluh kesah serta selalu memberikan dukungan, do'a dan motivasi bagi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan saya selama kuliah Dewi Fortuna Bantilan, S.Sos, Masrurotul Kamalia AM, S.Sos, Wiwin Windya Azhari, Queeny Dwitiya, Amanda Nabila, S.Sos dan Putri Ramadhani, S.Ak yang selalu menemani, memberikan solusi dan motivasi kepada penulis untuk tetap konsisten menyelesaikan Skripsi ini.
8. Kepada diri saya sendiri Amandia Ningrum Aulia Putri. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil. Terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terima kasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan Skripsi. Terima kasih diriku
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan diatas yang telah membantu dengan segala budi dan amal baiknya selama ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari

kata sempurna. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun agar menjadikan skripsi ini lebih baik kedepannya.

Terima Kasih,

Wassalamu‘alaikum Warrahmatullahi Wabarakatu

Malang, 18 Oktober 2024



Amandia Ningrum Aulia Putri



MOTTO

في أمان الله في حفظ الله

"leave everything in the care of Allah. For everything left in the care of Allah is
never lost not wasted"

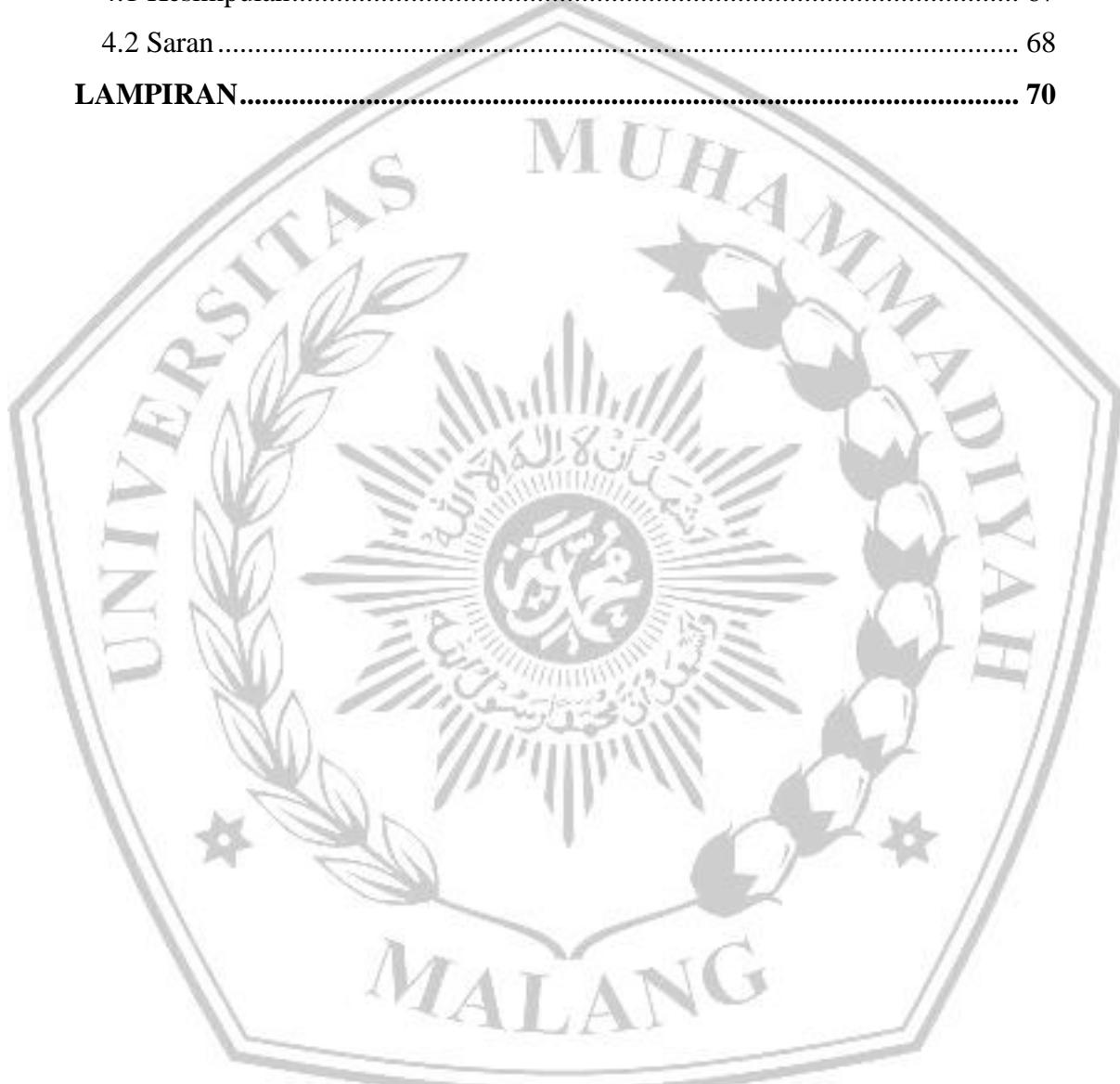


DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
MOTTO	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
DAFTAR PUSTAKA	xvii
PLAGIASI	xxvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian Dan Manfaat Penelitian.....	11
1.3.1 Tujuan Penelitian	11
1.3.2 Manfaat Penelitian	11
1.4 Penelitian Terdahulu.....	12
1.5 Kerangka Teoritis	19
1.5.1. Teori Keunggulan Kompetitif (Competitive Advantage Theory)	19
1.6 Metode Penelitian.....	21
1.6.1 Jenis Penelitian	21
1.6.2. Metode Analisa Data	21
1.6.3 Teknik Pengumpulan Data.....	22
1.6.4 Ruang Lingkup Penelitian	22
1.7 Argumen Pokok.....	23
1.8 Sistematika Penulisan.....	25

BAB II DAMPAK PANDEMI COVID-19 DAN PERAN SAUDI ARAMCO DI PASAR MINYAK TIMUR TENGAH.....	28
2.1. Dampak Pandemi COVID-19 terhadap Pasar Minyak Global dan Timur Tengah	28
2.1.1 Ketidakstabilan Pasar Minyak Akibat Pandemi	28
2.1.2 Pengaruh penurunan permintaan global terhadap harga minyak.....	30
2.1.3 Dampak Pandemi COVID-19 terhadap Harga Minyak dan Energi Bahan Bakar.....	31
2.2. Posisi Strategis Saudi Aramco di Pasar Minyak Timur Tengah	33
2.2.1 Peran Saudi Aramco sebagai perusahaan minyak terbesar.....	33
2.2.2 Kontribusi Saudi Aramco Dalam Menjaga Pasokan Minyak Di Timur Tengah Selama Pandemi.....	39
2.2.3 Kontribusi Saudi Aramco Dalam Menjaga Pasokan Minyak Di Timur Tengah Setelah Pandemi.....	40
2.3. Upaya Saudi Aramco Dalam Menstabilkan Pasar Minyak Pasca COVID-19	41
2.3.1 Langkah-Langkah Saudi Aramco Dalam Menjaga Kestabilan Harga Minyak	41
2.3.2 Kerjasama Saudi Aramco Dengan OPEC.....	43
BAB III ANALISIS PERAN SAUDI ARAMCO DENGAN TEORI KEUNGGULAN KOMPETITIF MICHAEL PORTER	46
3.1. Penerapan Strategi Cost Leadership Oleh Saudi Aramco	46
3.1.1 Analisis Biaya Produksi Rendah Dan Dampaknya Pada Daya Saing ..	46
3.1.2 Pengaruh Cost Leadership Terhadap Kestabilan Harga Minyak Pasca COVID-19	47
3.2. Diferensiasi Produk Dan Teknologi Oleh Saudi Aramco	48
3.2.1 Diversifikasi Produk Dan Inovasi Teknologi	48
3.2.2 Peningkatan Efisiensi Operasional dan Pengelolaan Biaya.....	51
3.2.3 Inovasi Teknologi dan Digitalisasi	54
3.2.4 Keberlanjutan dan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR).....	57
3.2.5 Peran Inovasi Dalam Menstabilkan Harga Minyak Di Pasar Yang Fluktuatif.....	62
3.3. Strategi Fokus Saudi Aramco Di Pasar Minyak Timur Tengah.....	64

3.3.1 Fokus Pada Pangsa Pasar Regional Dan Dampaknya Terhadap Stabilitas Harga.....	64
3.3.2 Pengendalian Pasokan Minyak Di Timur Tengah Dan Efeknya Terhadap Harga Global.....	65
BAB IV PENUTUP	67
4.1 Kesimpulan.....	67
4.2 Saran	68
LAMPIRAN.....	70



DAFTAR GAMBAR

BAB I

Gambar 1.1 Oil and gas production, 2023, million barrels of oil equivalent per day 2

BAB II

Gambar 2.1 Data Travel Dan Tourism Tahun 2020 32

Gambar 2.2 Data 10 Perusahaan Migas Dengan Kapitalis Pasar Terbesar Di Dunia (18 April 2024) 36

Gambar 2.3 Total Annual Liquid Fuels Production And Consumption In Saudi Arabia, 2013-2022 Million Barrels Per Day 44



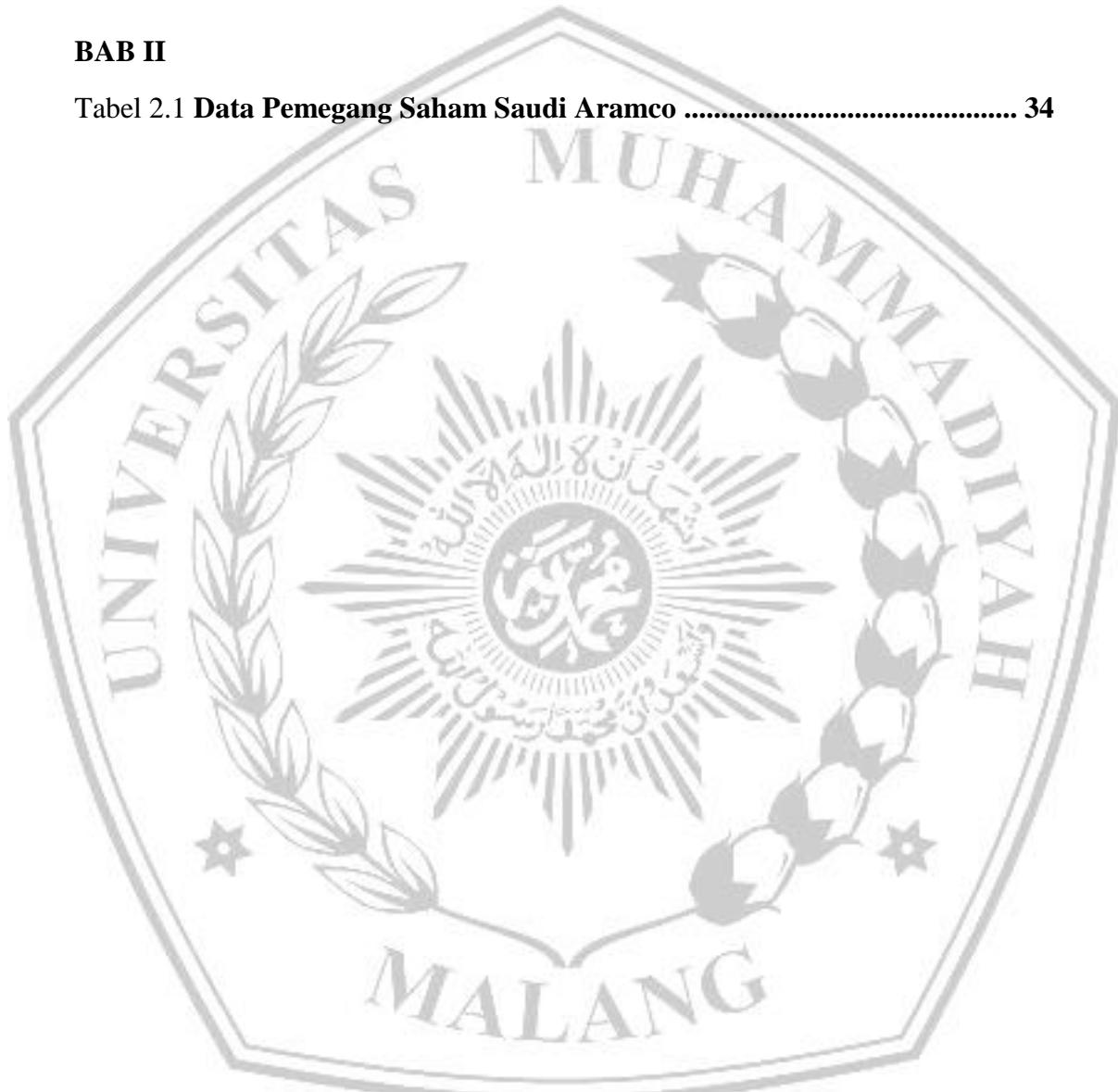
DAFTAR TABEL

BAB I

Tabel 1.1 Posisi Penelitian.....	17
----------------------------------	----

BAB II

Tabel 2.1 Data Pemegang Saham Saudi Aramco	34
--	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data kepemilikan saham Saudi Aramco	70
---	----



DAFTAR PUSTAKA

Sumber Internet

Aramco Mengumumkan Hasil Setahun Penuh 2023 | Aramco Cina Diakses dari https://china-aramco-com.translate.goog/en/news-media/global-news/2024/aramco-announces-full-year-2023-results?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc (15/8/2024, 16:00 WIB)

About Petromin Corporation. Diakses dari <https://petromin.com/> (14/8/2024, 18:00 WIB)

AI and Big Data - Oil & Gas Industry | Aramco. Diakses dari <https://www.aramco.com/en/what-we-do/energy-innovation/digitalization/ai-and-big-data> (30/7/2024, 10:00 WIB)

Amin H. Nasser, Aramco. Diakses dari <https://www.aramco.com/en/about-us/our-leadership/amin-h-nasser> (1/7/2024, 19:00 WIB)

AL-Najjar, Dania, ‘Impact of the Twin Pandemics: COVID-19 and Oil Crash on Saudi Exchange Index’, *PLoS ONE*, 17.5 May (2022), 1–24 Diakses dari <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0268733> (18/8/2024, 21:20 WIB)

Ali, Abbas J., and Abdulrahman Al-Aali, ‘Corporate Social Responsibility in Saudi Arabia’, *Middle East Policy*, 19.4 (2012), 40–53 Diakses dari <https://doi.org/10.1111/J.1475-4967.2012.00558.X> (14/8/2024, 19:00 WIB)

Aramco Pulls Back on Oil Production Expansion Plan in Surprise Move Ordered by Saudi Government. Diakses dari <https://worldoil.com/news/2024/1/30/aramco-pulls-back-on-oil-production-expansion-plan-in-surprise-move-ordered-by-saudi-government/> (14/7/2024, 22:00 WIB)

Algamdi, Abdelmageed, Said Khalfa Mokhtar Brika, Adam Musa, and Khalil Chergui, ‘COVID-19 Deaths Cases Impact on Oil Prices: Probable Scenarios on Saudi Arabia Economy’, *Frontiers in Public Health*, 9.February (2021), 1–10 diakses dari <https://doi.org/10.3389/fpubh.2021.620875> (15/8/2024, 21:00 WIB)

Arab Saudi - Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Surya Sudair – Kebijakan – IEA Diakses dari https://www.iea.org.translate.goog/policies/14162-saudi-arabia-sudair-solar-plant-project?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc (29/7/2024, 16:00 WIB)

Aramco Mengumumkan Rekor Hasil Setahun Penuh Tahun 2022 | Aramco Diakses dari https://www.aramco.com.translate.goog/en/news-media/news/2023/aramco-announces-full-year-2022-results?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc (10/8/2024, 16:00 WIB)

Aramco Navigating the Energy Transition and Shaping a Sustainable Future' Diakses dari https://esginvest-co.translate.goog/aramco-navigating-the-energy-transition-and-shaping-a-sustainable-future/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc&_x_tr_hist=true (19/8/2024, 16:24 WIB)

Aramco Overseas Company B.V. Enters into Arrangement to Buy Stake in Rotterdam Terminal from Gunvor Aramco. Diakses dari <https://www.aramco.com/en/news-media/news/2017/aoc-rotterdam-gunvor> (21/8/2024, 16:00 WIB)

Aramco Shared Benefits Company | Aramco Americas. Diakses dari <https://americas.aramco.com/en/who-we-are/about/our-parent-company-and-affiliates/aramco-shared-benefits-company> (2/8/2024, 18:00 WIB)

Arain, Savera, Rajesh Thalapparambath, Fuad Hamed, and Al Ghamdi, 'Research in Social and Administrative Pharmacy COVID-19 Pandemic : Response Plan by the Johns Hopkins Aramco Healthcare Inpatient Pharmacy Department', *Research in Social and Administrative Pharmacy*, 17.1 (2021), 2009–11. Diakses dari <https://doi.org/10.1016/j.sapharm.2020.05.016> (10/7/2024, 19:00 WIB)

Bourghelle, David, Fredj Jawadi, and Philippe Rozin, 'Oil Price Volatility in the Context of Covid-19', *International Economics*, 167 (2021), 39. Diakses dari <https://doi.org/10.1016/J.INTECO.2021.05.001> (15/8/2024, 16:00 WIB)

Barouki, Robert, Manolis Kogevinas, Karine Audouze, Kristine Belesova, Ake Bergman, Linda Birnbaum, and others, 'The COVID-19 Pandemic and Global Environmental Change: Emerging Research Needs', *Environment International*, 146 (2021). Diakses dari <https://doi.org/10.1016/j.envint.2020.106272> (19/8/2024, 22:00 WIB)

Bassam, Fattouh, Saudi Oil Policy: Continuity and Change in the Era of the Energy Transition', *UK Energy Research Centre*, January, 2021, 1–25 <https://www.oxfordenergy.org/wpcms/wp-content/uploads/2021/01/Saudi-Oil-Policy-Continuity-and-Change-in-the-Era-of-the-Energy-Transntion-WPM-81.pdf>

Carbon Capture, Utilization, and Storage Aramco Diakses dari <https://www.aramco.com/en/what-we-do/energy-innovation/advancing->

[energy-solutions/carbon-capture-utilization-and-storage](#) (17/8/2024, 18;00 WIB)

Corporate Social Responsibility in Saudi Arabia - Middle East Policy Council. Diakses dari <https://mepc.org/essays/corporate-social-responsibility-saudi-arabia/> (8/8/2024, 23;00 WIB)

Driven by the Curiosity to Explore, Aramco China. Diakses dari <https://china.aramco.com/en/who-we-are/overview/our-history> (11/8/2024, 22;00 WIB)

Demirbas, Ayhan, Ayman A. Hashem, and Ahmed A. Bakhsh, ‘The Cost Analysis of Electric Power Generation in Saudi Arabia’, *Energy Sources, Part B: Economics, Planning and Policy*, 12.6 (2017), 591–96. Diakses dari <https://doi.org/10.1080/15567249.2016.1248874> (12/8/2024, 20;00 WIB)

Energy Innovation, Aramco. Diakses dari <https://www.aramco.com/en/what-we-do/energy-innovation> (10/8/2024, 19;00 WIB)

East Meets Middle: China’s Blossoming Relationship with Saudi Arabia and the UAE ECFR. Diakses dari <https://ecfr.eu/publication/east-meets-middle-chinas-blossoming-relationship-with-saudi-arabia-and-the-uae/> (22/8/2024, 16;00 WIB)

Economic and Community Projects | Aramco Diakses dari <https://www.aramco.com/en/sustainability/responsible-business/supporting-communities/economic-and-community-projects> (22/6/2024, 16;00 WIB)
GCC Recovery: COVID-19 & Oil Price Drop, Strategy& Middle East. Diakses dari <https://www.strategyand.pwc.com/m1/en/covid-19-oil-price-drop-gcc.html> (25/8/2024, 20;00 WIB)

GCC Recovery: COVID-19 & Oil Price Drop Strategy& Middle East. Diakses dari <https://www.strategyand.pwc.com/m1/en/covid-19-oil-price-drop-gcc.html> (26/7/2024, 18:00 WIB)

GCC Recovery: COVID-19 & Oil Price Drop | Strategy& Middle East. Diakses dari <https://www.strategyand.pwc.com/m1/en/covid-19-oil-price-drop-gcc.html> (2/8/2024, 16;32 WIB)

Hafner, Manfred, *The Energy Sector and Energy Geopolitics in the MENA Region at a Crossroad*. Diakses dari <https://doi.org/10.1007/978-3-031-30705-8> (5/8/2024, 16:00 WIB)

Hasdiana, Ulva, *Metode Penelitian Kualitatif, Analytical Biochemistry*, 2018, xi
Diakses dari <http://link.springer.com/10.1007/978-3-319-59379-1%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/B978-0-12-420070-8.00002->

7%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.ab.2015.03.024%0Ahttps://doi.org/10.1080/07352689.2018.1441103%0Ahttp://www.chile.bmw-motorrad.cl/sync/showroom/lam/es/ (9/8/2024, 16:00 WIB)

Hamonangan, Iskandar, ‘Pasar, Tata Kelola Dan Hubungan Transnasional Di Era Globalisasi Dan Implikasinya Terhadap Ketahanan Politik Dunia’, *Jurnal Ketahanan Nasional*, 26.1 (2020), 55. Diakses dari <https://doi.org/10.22146/jkn.52695> (22/8/2024, 23:00 WIB)

Launching the Kingdom’s First Carbon Capture Project | Aramco Japan. Diakses dari https://japan.aramco.com/en/news-media/news/2015/20150730_carbon_capture_project (22/8/2024, 16:00 WIB)

Laba Perusahaan Minyak Saudi Aramco Naik 46% Pada 2022. Diakses dari <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2023/03/16/laba-perusahaan-minyak-saudi-aramco-naik-46-pada-2022> (23/8/2024, 16:00 WIB)

Margiansyah, Defbry, ‘Inovasi Dan Ketidakpastian : Menuju Perspektif Baru Kekuasaan Dalam Politik Review Buku Inovasi Dan Ketidakpastian : Menuju Perspektif Baru Kekuasaan Dalam Politik Global Innovation And Uncertainty : Towards A New Perspective’, July, 2020 Diakses dari <https://doi.org/10.14203/jpp.v17i1.863> (27/8/2024, 19:00 WIB)

Ma, Richie Ruchuan, Tao Xiong, and Yukun Bao, ‘The Russia-Saudi Arabia Oil Price War during the COVID-19 Pandemic’, *Energy Economics*, 102 (2021), 105517. Diakses dari <https://doi.org/10.1016/JENEKO.2021.105517> (20/8/2024, 22:00 WIB)

Mcgovern, Tom, ‘Pro-Social Policies and Impression Management : The American Arabian Oil Company (Aramco), 1932 – 1974’, 2023, 1–35. Diakses dari <https://doi.org/10.1017/eso.2023.18> (2/7/2024, 22:00 WIB)

Mehrez, Khadija, Lubna Hamid, Ali Medabesh, and Ghousia Nesreen, ‘Saudi Aramco’s IPO: The Motivational Factors Involved in the Purchase of Saudi Aramco Shares’, *Journal of Business & Retail Management Research*, 15.01 (2020), 59–67 Diakses dari <https://doi.org/10.24052/jbrmr/v15is01/art-06> (29/8/2024, 19:00 WIB)

Mengintip Sejarah Saudi Aramco, Raksasa Migas Yang Bakal IPO - Halaman 4. Diakses dari <https://www.cnbcindonesia.com/news/20191106082552-4-112978/mengintip-sejarah-saudi-aramco-raksasa-migas-yang-bakal-ipo/4> (29/8/2024, 16:00 WIB)

Maaden – Homepage. Diakses dari <https://www.maaden.com.sa/> (24/8/2024, 16:00 WIB)

Middle East, Global Energy Infrastructure Diakses dari <https://globalenergyinfrastructure.com/topics/regions/Middle-East/> (29/8/2024, 16:00 WIB)

Nurzaman, Siti Sutriah, ‘Teori Basis Ekspor Masa Kini Di Arab Saudi’, *Journal of Regional and City Planning*, 19.2 (2008), 59–70. Diakses dari <http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=631933&val=7386&title=Teori%20Basis%20Ekspor%20Masa%20Kini%20di%20Arab%20Saudi> (28/8/2024, 16:00 WIB)

Nugraheni, Reninta Dewi, and Ika Inayah, ‘Dampak Pandemi COVID-19 Terhadap Harga Minyak Dan Pangan Dunia : Analisis VECM’, 30.1 (2022), 15–29 <https://doi.org/10.14203/JEP.30.1.2022.15-29> (24/8/2024, 20:00 WIB)

Our History Aramco. Diakses dari <https://www.aramco.com/en/about-us/our-history> (20/7/2024, 16:00 WIB)

Oil Market Report December 2020 Analysis IEA. Diakses dari <https://www.iea.org/reports/oil-market-report-december-2020> (26/7/2024, 16:00 WIB)

Our Parent Company & Affiliates, Aramco Americas. Diakses dari <https://americas.aramco.com/en/who-we-are/about/our-parent-company-and-affiliates> (1/8/2024, 16:00 WIB)

Our Approach to Sustainability, Aramco Europe Diakses dari <https://europe.aramco.com/en/sustainability/our-approach-to-sustainability> (1/8/2024, 11:00 WIB)

Out of Kingdom Suppliers, Aramco. Diakses dari <https://www.aramco.com/en/what-we-do/suppliers/become-a-supplier/international-suppliers> (2/8/2024, 17:00 WIB)

Produsen Minyak Teratas Dunia. Diakses dari https://www-investopedia-com.translate.goog/investing/worlds-top-oil-producers/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc (2/8/2024, 18:00 WIB)

Produksi Minyak | Aramco Diakses dari https://www-aramco-com.translate.goog/en/what-we-do/energy-products/oil-production/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc (2/8/2024, 19:00 WIB)

Powell, Robert, ‘Bargaining Theory and International Conflict’, *Annual Review of Political Science*, 5.1960 (2002), 1–30. Diakses dari

<https://doi.org/10.1146/annurev.polisci.5.092601.141138> (24/7/2024, 23:18 WIB)

Profil Pembangkit Listrik: Sudair Solar PV Park, Arab Saudi. Diakses dari https://www-power--technology-com.translate.goog/data-insights/power-plant-profile-sudair-solar-pv-park-saudi-arabia/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc (24/8/2024, 22:00 WIB)

Saudi Refining, Inc. and Shell Sign Letter of Intent to Separate Motiva Assets Aramco. Diakses dari <https://www.aramco.com/en/news-media/news/2016/motiva> (16/8/2024, 18:00 WIB)

Saudi Oil Giant Aramco Posts 25% Fall in Full-Year Profit Diakses dari <https://www.cnbc.com/2024/03/10/aramco-posts-25percent-fall-in-full-year-profit.html> (20/8/2024, 16:00 WIB)

Saudi Aramco, BAPCO Meet Bahrain's Growing Energy Demand| Aramco Diakses dari <https://www.aramco.com/en/news-media/news/2018/bapco-new-pipeline> (19/8/2024, 21:19 WIB)

Strategic Investments | Aramco Diakses dari <https://www.aramco.com/en/what-we-do/energy-innovation/innovation-ecosystem/strategic-investments> (17/8/2024, 21:19 WIB)

Saudi Aramco Welcomes New Agreement between Saudi Arabia and Kuwait for Resumption of Oil Production Aramco Diakses dari <https://www.aramco.com/en/news-media/news/2019/saudi-aramco-welcomes-new-agreement> (1/7/2024, 21:00 WIB)

Saudi Aramco Will Take Part in the Development of a Gas Field in Iraq – ROGTEC. Diakses dari <https://www.rogtecmagazine.com/saudi-aramco-will-take-part-in-the-development-of-a-gas-field-in-iraq/> (18/8/2024, 21:19 WIB)

Saudi Aramco Tops World's Largest Oil Companies in Proven Reserves Arab News. Diakses dari <https://www.arabnews.com/node/2538101/ekonomi-bisnis> (19/8/2024, 21:19 WIB)

SABIC Petrokimia. Diakses dari https://www-sabic-com.translate.goog/en/reports/annual-2021/our-businesses/petrochemicals?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc (11/8/2024, 21:19 WIB)

Saudi Aramco Signs Crude Supply Deal with Egyptian Petrochemicals Firm. Diakses dari <https://www.aa.com.tr/en/energy/oil/saudi-aramco-signs-crude->

[supply-deal-with-egyptian-petrochemicals-firm/34635](https://www.katadata.co.id/datapublish/2024/04/18/saudiaramco-supply-deal-with-egyptian-petrochemicals-firm/34635) (19/8/2024, 20:19 WIB)

Saudi Aramco Jadi Perusahaan Migas Terbesar Di Dunia per April 2024. Diakses dari <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2024/04/18/saudiaramco-jadi-perusahaan-migas-terbesar-di-dunia-per-april-2024> (19/8/2024, 21:19 WIB)

Shaybah - Oil Field & Recovery Plant, Aramco Japan. Diakses dari <https://japan.aramco.com/en/who-we-are/mega-projects/shaybah> (18/8/2024, 21:19 WIB)

Saudi Aramco, BAPCO Meet Bahrain's Growing Energy Demand, Aramco. Diakses dari <https://www.aramco.com/en/news-media/news/2018/bapco-new-pipeline> (1/8/2024, 21:19 WIB)

Volatilitas Harga Minyak Dalam Konteks Covid-19 – PMC. Diakses dari https://www.ncbi.nlm.nih.gov.translate.goog/pmc/articles/PMC8691958/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc (2/8/2024, 21:19 WIB)

Vision 2030 Kingdom of Saudi Arabia, ‘Government of Saudi Arabia’, *Government of Saudi Arabia*, 2020, 1–85. Diakses dari <https://vision2030.gov.sa/download/file/fid/417> (3/8/2024, 21:19 WIB)

Weijermars, Ruud, Jonathan Moeller, and Harold Vance, ‘Saudi Aramco Privatization in Perspective: Financial Analysis and Future Implications’, *Journal of Finance and Economics*, 8.4 (2020), 161–70 Diakses dari <https://doi.org/10.12691/jfe-8-4-2> (4/8/2024, 21:19 WIB)

Why Are OPEC+ Supply Cuts Failing to Boost Oil Prices? | Reuters Diakses dari <https://www.reuters.com/business/energy/why-are-opec-supply-cuts-failing-boost-oil-prices-2023-07-04/> (1/7/2024, 21:19 WIB)

Ye, Bin, Jingjing Jiang, Junguo Liu, Yi Zheng, and Nan Zhou, ‘Research on Quantitative Assessment of Climate Change Risk at an Urban Scale: Review of Recent Progress and Outlook of Future Direction’, *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 135 (2021) <https://doi.org/10.1016/j.rser.2020.110415> (18/7/2024, 21:19 WIB)

Skripsi, Tesis, Disertasi

Annual Report 2023, 2023

Anser, Muhammad Khalid, Qaiser Abbas, Imran Sharif Chaudhry, and Arman Khan, ‘Optimal Oil Stockpiling , Peak Oil , and General Equilibrium : Case Study of South Asia (Oil Importers) and Middle East (Oil Supplier)’, 2020

All Subsidiary Companies of the Aramco Group (Saudi Arabian S)

Aramco, Saudi, and Annual Report, ‘Aramco Overview and Strategy’, 2023

Aramco, Saudi, and Annual Report, ‘Risk’, 2023

Aramco, Saudi, and Annual Report, ‘Sustainability’, 2023

Bourghelle, David, Fredj Jawadi, and Philippe Rozin, ‘Oil Price Volatility in the Context of Covid-19’, *International Economics*, 167 (2021).January (2020), 39–49 Contents

Aramco, Saudi, and Annual Report, ‘Financial and Legal Information’, 2023

Adedeji, Abdulkabir N, Funmilola F Ahmed, and Shehu U Adam, ‘Since January 2020 Elsevier Has Created a COVID-19 Resource Centre with Free Information in English and Mandarin on the Novel Coronavirus COVID- 19 . The COVID-19 Resource Centre Is Hosted on Elsevier Connect , the Company ’ s Public News and Information ’, January, 2020

Aramco, Saudi, and Annual Report, ‘Esults and Performance’, 2023

Dugis, Vinsensio, *Teori Hubungan Internasional*, 2018

Diplomatic, The, Interactions Quarterly, Abdollah Moradi, and Abolfazl Hashemi, ‘Analysis of Saudi Foreign Policy towards Iran after the Attack on Aramco Oil Facilities in the Framework of Game Theory’, 1.1 (2023)

Executives, Senior, ‘Governance’, 2023

Elnozahy, Mariam, ‘Visualizing Oil in Aramco World Magazine : Public Relations and Corporate Photography from 1949-1960’, 2022, 1–140

Krane, Jim, and D Ph, ‘The Bottom of the Barrel : Saudi Aramco and Global Climate Action’, 2021

Laila, Nur, and Hanan Nugroho, ‘Dampak Covid-19 Terhadap Industri Minyak Dan Gas Bumi : Rekomendasi Kebijakan Untuk Indonesia Dampak Covid-19 Terhadap Industri Minyak Dan Gas Bumi : Rekomendasi Kebijakan Untuk Indonesia’, IV.2, 166–76

Maulana, Fairly, Andhito Putra, and Bagas Arif Prabaswara, ‘Pengaruh Inflasi Dan Harga Minyak Dunia Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Indonesia’, 1.4 (2023)

Qari, R E, and A Attia, ‘Risk and Consequence in Supply Chain in Aramco Company.’, *PalArch's Journal of Archaeology of Egypt* ., 18.15 (2021), 94–102

Ruchuan, Richie, Tao Xiong, and Yukun Bao, ‘Since January 2020 Elsevier Has Created a COVID-19 Resource Centre with Free Information in English and Mandarin on the Novel Coronavirus COVID- 19 . The COVID-19 Resource Centre Is Hosted on Elsevier Connect , the Company ’ s Public News and Information ’, January, 2020

Saudi Aramco’, 20.4 (2021), 2021

Saudi Aramco, ‘Saudi Arabian Oil Company First Quarter Interim Report’, 2020

Sutriah, Siti, Nurzaman Kelompok Keahlian, Perencanaan Wilayah, Dan Perdesaan, Sekolah Arsitektur, Pengembangan Kebijakan, and others, ‘TEORI BASIS EKSPOR MASA KINI DI ARAB SAUDI’, 19.2 (2008)

Satgn, Tadawul, and Olivier Gerard Thorel, ‘Sales per Business’, 2024, 1–6

Studies, Area, ‘COVID-19 in the Middle East and North Africa : Reactions , Vulnerabilities , Prospects Focus | Middle East COVID-19 in the Middle East and North Africa : Reactions , Vulnerabilities , P’ , 2020, 0–11

WIJIHARJONO, Nuryadi, ‘Manajemen Strategik: Pemikiran Michael Porter Dan Implikasinya Bagi Pengembangan Ekonomi Kreatif’, *PT. Gramedia, Jakarta*, 4.2 (1993), 1–28



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HUBUNGAN INTERNASIONAL

hi.umm.ac.id | hi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: E.5.a/209/HI/FISIP-UMM/X/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

Nama : Amandia Ningrum Aulia Putri
NIM : 202010360311008
Judul Skripsi : Peran Saudi Aramco Dalam Menjaga Stabilitas Pasar Minyak di Timur Tengah Pasca Covid
Dosen Pembimbing : 1. Septifa Leiliana Ceria, M. MECAS.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

	Bab 1	Bab 2	Bab 3	Bab 4
Similarity	15%	15%	15%	15%
	8%	15%	6%	9%

* Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.



Kampus I
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P +62 341 551 253 (Hunting)
F +62 341 400 435

Kampus II
Jl. Kediri-Sukolilo Km 180 Malang, Jawa Timur
P +62 341 551 140 (Hunting)
F +62 341 582 060

Kampus III
Jl. Raya Ngawi-Jember No.249 Malang, Jawa Timur
P +62 341 404 218 (Hunting)
F +62 341 400 435
E webmaster@umm.ac.id